



Kainuun maakuntajuhlan etkot Tenetin koululla 2025 (Kuva: Ronja Rusanen)

# Arviointikertomus

## 2025

**KAINUUN LIITTO**

Tarkastuslautakunta 4.5.2026 § 5  
Maakuntavaltuusto 25.5.2026 § xx

Kainuun liitto  
Kauppakatu 1  
87100 Kajaani  
Puh. 040 722 0900  
[kirjaamo@kainuunliitto.fi](mailto:kirjaamo@kainuunliitto.fi)

<b>Tiivistelmä .....</b>	<b>4</b>
<b>Arviointiprosessin kuvaus .....</b>	<b>4</b>
<b>Talouden ja toiminnan tuloksellisuus .....</b>	<b>5</b>
<b>Strategiset tavoitteet ja niiden toteutuminen.....</b>	<b>5</b>
Elinkeinot ja aluekehitys .....	5
Alueiden käyttö .....	6
Hallintopalvelut .....	6
Edunvalvonta .....	7
Viestintä ja markkinointi .....	7
Kansainvälinen toiminta .....	8
<b>Suosituksen seuranta ja suositukset jatkotoimenpiteiksi.....</b>	<b>8</b>
Vuoden 2024 suositukset ja niiden seuranta .....	8

## Tiivistelmä

Tarkastuslautakunta noudattaa arviointikertomuksessaan kuntalain 121 §:n ja kuntayhtymän tarkastussäännön määräyksiä, sekä toteuttaa hallinnon ja talouden arviointia hyväksymänsä työohjelman mukaan. Tarkastuslautakunta katsoo, että Kainuun liiton toiminnalliset ja taloudelliset tavoitteet ovat toimintavuoden 2025 osalta pääasiassa toteutuneet.

Tarkastuslautakunta toteaa lisäksi, että kuntayhtymän toiminta on järjestetty tuloksellisella ja tarkoituksen mukaisella tavalla perustuen pääosiltaan maakuntavaltuuston hyväksymiin linjauksiin, sekä talous- ja toimintasuunnitelman tavoitteisiin.

Vuoden 2025 suurin projekti liittyi maakuntasuunnitelman ja -ohjelman uudistustyöhön.

Uuden maakuntasuunnitelman ja -ohjelman laadintaprosessi oli onnistunut.

Tarkastuslautakunta kiinnitti erityisesti huomiota siihen, että prosessi oli kokonaisuutena laaja ja osallistava. Kaikilla toimialueilla oli sitouduttu tavoitteellisesti edistämään maakuntasuunnitelman ja -ohjelman uudistustyötä.

Kainuun liiton organisaatiostrategian sisältö ja toimeenpanon toteutus jäivät tarkastuslautakunnalle epäselväksi. Työtä on hyvä jatkaa ja strategiaa selkeyttää myös kuntien edunvalvonnan tehostamiseksi.

Toimintakertomuksen tekstiosio ja tehtävä-painopiste-mittari-toteuma -taulukot olivat ajoittain viestiltään ristiriidassa eivätkä laadulliset mittarit toimineet erityisen hyvin. Taulukoiden ja tekstiosioiden kuvaavuutta olisi hyvä kehittää jatkossa.

Kainuun Liiton tilikauden tulos vuodelta 2025 on 175 947,26 euroa ylijäämäinen.

Tarkastuslautakunta on pääosin tyytyväinen liiton talouden ja hallinnon hoitoon.

Kokonaisuudessaan tarkastuslautakunta on tyytyväinen Kainuun liitossa tehtävään työhön.

Tarkastuslautakunta kiittää sekä viranhaltijoita että luottamushenkilöitä aktiivisesta työstä Kainuun kehittämiseksi.

## Arviointiprosessin kuvaus

Tarkastuslautakuntaan kuului 15.9.2025 saakka

Puheenjohtaja Silja Keränen, Kajaani (varajäsen Karoliina Kuvaja, Kajaani)

Varapuheenjohtaja Tuula Korvajärvi, Paltamo (varajäsen Marjatta Immonen, Kajaani)

Jäsen Heikki Hekkala, Kajaani (varajäsen, Marjo Kangasharju, Kajaani)

Jäsen Veli-Matti Karppinen, Kajaani (varajäsen Teuvo Hatva, Kajaani)

Jäsen Tuukka Karjalainen, Kajaani (varajäsen Valtteri Arffman, Kajaani)

Jäsen Sanna Pakkala-Juntunen, Kajaani (varajäsen Paavo Enroth, Kajaani)

Jäsen Jari-Pekka Pyykkönen Paltamo (varajäsen Jouni Lämpsä, Kajaani)

Tarkastuslautakuntaan on kuulunut 15.9.2025 alkaen

Puheenjohtaja Salla Heikkinen, Ristijärvi (varajäsen Taisto Keränen, Hyrynsalmi)

Varapuheenjohtaja Heikki Hekkala, Kajaani (varajäsen Marjo Kangasharju, Kajaani)

Jäsen Tea Heikkinen, Kajaani (varajäsen Teemu Takalo, Kajaani)

Jäsen Sami Kilpeläinen, Sotkamo (varajäsen Antti Kela, Sotkamo)

Jäsen Hannu Korhonen, Sotkamo (varajäsen Petteri Matero, Suomussalmi)

Jäsen Karoliina Kuvaja, Kajaani (varajäsen Johanna Heikkilä, Kajaani)  
Jäsen Leena Manner, Suomussalmi (varajäsen Peppiina Kahakka, Kajaani)

Sihteerinä on toiminut hallintojohtaja Sari Karhu ja ulkoisen tilintarkastuksen suorittajana KMPG Oy Ab – vastuullisena tilintarkastajana JHT, KHT tilintarkastaja Antti Kääriäinen.

Tarkastuslautakunta kokoontui vuonna 2025 yhteensä seitsemän kertaa.

Nykyinen tarkastuslautakunta on käsitellyt kokouksissaan 15.10.2025 ja 21.11.2025 tarkastuslautakunnan arviointisuunnitelmaa vuosille 2025–2029 sekä tarkastanut kevään 2026 työohjelmaa ilmenneiden tarpeiden mukaisesti. Tilintarkastaja esitteli 15.10.2025 kokouksessa tilintarkastussuunnitelman tilikaudelle 2025. Syksyllä 2025 aloittanut tarkastuslautakunta on tutustunut Kainuun liiton toimintaan muun muassa kuulemalla viranhaltijoita ja kouluttautunut tehtäviinsä.

Arvioinnissa on käytetty monipuolisia ja riittäviä tiedonkeruumenetelmiä. Näitä ovat olleet lautakunnan esityslistat/pöytäkirjat ja niiden liiteaineistot, varsinaisissa kokouksissa eri viranhaltijoiden antamat suulliset katsaukset sekä kokouksissa jaetut lisämateriaalit. Henkilöstöasioiden arvioinnissa on hyödynnetty henkilöstökertomusta. Arviointikertomuksessa vältetään tarpeetonta toistamista asioiden ja tietojen osalta, jotka on esitetty toimintakertomuksessa. Arviointikertomus on laadittu osin toimintakertomuksessa esitettyjen tietojen perusteella, osin lautakunnan itsensä keräämien tietojen perusteella. Vuoden 2025 toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden toteutumisesta on kuultu maakuntajohtajaa, hallintojohtajaa ja aluekehitysjohtajaa.

## Talouden ja toiminnan tuloksellisuus

Kainuun Liiton tilikauden tulos vuodelta 2025 on 175 947,26 euroa ylijäämäinen. Tilikauden toimintatuotot olivat 3 322 193,84 euroa (arvio 3 731 653 euroa) ja toimintakulut -3 196 563,71 euroa (arvio -3 731 653 euroa). Toimintakate oli 125 630,13 euroa ja vuosikate 107 952,52 euroa.

Kuntayhtymän taseen loppusumma oli tilinpäätöshetkellä 6 200 348,66 euroa. Kainuun liiton rahavarat lisääntyvät tilikauden aikana 70 862,19 euroa. Kassan riittävyys on erittäin hyvä.

Kainuun liiton merkittävimmät riskit tuleville vuosille ovat KajCell Fibers Oy:n osakepääoma ja Kauppatie 1 kiinteistön korjausvelka ja sisäilmaongelmat.

## Strategiset tavoitteet ja niiden toteutuminen

### Elinkeinot ja aluekehitys

Toimintakertomuksessa Elinkeinot ja aluekehitys -vastuualueen tehtävät ja toteutuminen eri osa-alueilla on selkeästi kirjattu. Uuden maakuntasuunnitelman ja -ohjelman laadintaprosessi oli onnistunut. Tarkastuslautakunta kiinnitti erityisesti huomiota siihen, että prosessi oli kokonaisuutena laaja ja osallistava.

Vuonna 2025 Työ- ja elinkeinoministeriön kanssa käytävät aluekehittämisen keskustelut eli ALKE-prosessi on käyty kaikkien maakuntien kanssa yhteisesti. Tarkastuslautakunta pohti, olisiko keskustelut mahdollista käydä erikseen Itä- ja Pohjois-Suomen maakuntien ja ministeriön kesken ja saada siten alueen erityispiirteitä enemmän esille.

Toimintakertomuksessa vastuualueen tavoitteiden tehtävät-painopiste-mittari-toteuma -

taulukot olivat ajoittain keskenään lähes identtisiä.

### Rahoittajaviranomaisena toimiminen ja investointistrategian toteutuminen

Tarkastuslautakunta kiinnitti huomiota polarisoitumiseen, kuntien ja eri toimijoiden väliseen yhteistyöhön, hankkeiden vaikuttavuuteen sekä kehys-Kainuun kuntien maakuntakeskusta vähäisempään rooliin eri hankkeissa.

Klusteri- ja toimialayhteistyön kehittäminen on ollut tavoitteellista. Tarkastuslautakunta toteaa esimerkiksi uuden puolustusklusterin perustamisen hyvin merkityksellisenä asiana. Klusteri- ja toimialayhteistyö on tuonut kehittämisen kautta hyviä yhteistyöhankkeita, mikä on nostanut toiminnan strategisuutta. Yhteistyön kautta on löytynyt apua myös maakuntasuunnitelman ja -ohjelman valmisteluun.

### Ennakointi

Ennakointi ja tilannekuvatyötä on hyödynnetty laajasti maakuntasuunnitelma ja -ohjelmatyössä. Ennakointityö on terävöitynyt edellisiin vuosiin nähden. Raportointi ja tilanne- ja kehityskuvan esille nostamisessa on kehitytty, mikä on nostanut työn sille kuuluvaan arvoon.

Vuoden 2025 aikana on järjestetty useita tilaisuuksia ja tapahtumia kuten tilannekuvawebinaari ja siten tarjottu kainuulaisille ja yhteistyökumppaneille mahdollisuuksia osallistua.

### **Alueiden käyttö**

Alueiden käytön vastuualueella on paneuduttu hyvin maakuntasuunnitelman ja -ohjelman valmisteluun liittyviin tehtäviin. Vaikutusten arvioinnin kehittäminen ja ympäristöselostus on ollut merkittävä osa maakuntasuunnitelman ja -ohjelman valmistelua.

Tarkastuslautakunta kiinnitti erityistä huomiota alueiden käytön vastualueen tekemään laajaan vaikuttamistyöhön ja viranomaistehtäviin. Suunnittelujohtajan osallistumiset eri foorumeihin ovat valtakunnallisesti ja kansainvälisesti merkittäviä, muun muassa Liikennejärjestelmätyö ja Platform North yhteistyö uutena avauksena alueiden käytön työssä.

Liikennejärjestelmäsuunnitelman toimeenpanossa on jatkossa vahvistettava edunvalvonnan näkökulmaa.

### **Hallintopalvelut**

Vuoden 2025 haasteena hallintopalveluissa oli vastuualuejohtajan vaihtuminen peräti kolme kertaa. Hallinnon prosesseja on alettu kehittää tavoitteellisesti ja on ymmärrettävää, että työ ei ole osin henkilöstömuutosten takia, edistynyt toivotulla tavalla.

Hallintopalveluiden toimintojen sähköistäminen, tulostuksen vähentäminen ja ansionmenetysten sähköinen hakeminen ovat positiivisia muutoksia, ja ne tulee viedä johdonmukaisesti loppuun.

### Henkilöstö

Henkilöstöasioita on kehitetty aktiivisesti. Muutosta ja kehitystä sekä osaamisen kehittämisen että työhyvinvoinnin näkökulmasta on tapahtunut vuoden 2025 aikana. Hyvä perehdytys ja henkilöstön hyvinvointi ovat tärkeitä ja näiden osalta kehittämistyötä tulee jatkaa edelleen.

Tarkastuslautakunta kiinnitti huomiota poissaolojen lisääntymiseen edelliseen toimintakauteen verrattuna.

Tarkastuslautakunta haluaa osaltaan kiittää Kainuun liiton asiantuntevaa ja motivoitunutta henkilöstöä heidän työpanoksestaan Kainuun hyväksi!

### Valmiusfoorumi

Tarkastuslautakunta toteaa, että valmiustyö on ollut maakunnassa pitkäjänteistä ja Kainuun liiton rooli valmiusfoorumeissa on merkittävä. Foorumin toiminnan ja yhteistoimintamallin on todettu olevan valtakunnallisesti edistyksellistä.

### **Edunvalvonta**

Kokonaisuutena edunvalvontatyö on ollut tavoitteellista ja monelta osin menestyksekkästä. Esimerkiksi vaikuttaminen lentoliikenteen säilymiseen ja datakeskusekosysteemin toimintaedellytysten vahvistamiseen.

Maakunnallisella tasolla kuntajohtajien tapaamiset on merkittävä kollegio yhteistyölle. Kainuun kuntapäivät on hyvä keskustelualusta maakunnalliselle kuntien väliselle kanssakäymiselle. Kuntien kokemukset ja palaute edunvalvonnan vaikuttavuudesta tulevat toimintakertomuksen mittaristossa kuitenkin esille heikosti. Kuntien yksilöllinen huomioiminen tulisi huomioida siten, että kuntien eri tarpeet tulisivat paremmin esille.

Toimintakertomuksen mittaristossa on arvioitu vähän kansallista vaikuttamista. Esimerkiksi itäisen Suomen erityisedustajaksi nimetyn kauppaneuvos Harri Bromanin tehtävää tukea erityisesti Itäisen Suomen ohjelman strategisten toimenpide-ehdotusten nopeaa toimeenpanoa ja koordinoita myös alueen toimijoiden yhteistyötä ei juurikaan oltu arvioitu toimintakertomuksessa.

Toimintakertomuksessa toimenpide -osiossa on nostettu esille oikeita asioita. Vaikuttavuutta on kuvattu hyvin olemassa oleviin mittareihin nähden, mutta toimintakertomuksessa tulisi kuvata tarkemmin niitä edunvalvonnallisia kokonaisuuksia, mitä todellisuudessa on tapahtunut. Esimerkiksi keskussairaalan säilymiseksi tehty vaikuttamistyö.

### **Viestintä ja markkinointi**

Kainuun näkyvyys on lisääntynyt ja parantunut. On hyvä, että viesti Kainuusta on ollut positiivissävytteistä.

Maakuntajuhlan ympärille rakennettu, eri ikäryhmät huomioiva kokonaisuus oli hyvä uudistus. Maakuntajuhlien etkoilla saatiin laajempaa näkyvyyttä ja osallistumista. Toimintamallille toivotaan jatkoa.

Viestinnän tavoitetaulukoihin kuvatuissa tehtävissä ja toteumissa oli ristiriitaisuuksia toimintakertomuksen tekstiosion kanssa. Tällainen ristiriita oli esimerkiksi maakuntajuhlan etkojen hyvässä onnistumisessa kaikille avoimena perhetapahtumana sekä Tenetin koululla järjestetyssä nuorille suunnatussa tapahtumassa. Mittaristossa oli kuvattu ainoastaan nuorten sitoutumista maakuntaan ja maakunnan kehittämiseen osallistumisten määränä Kainuun liiton toimielimissä sekä kohderyhmäkyselyn toteutumisenä.

Tarkastuslautakunta pohti, miten viestintä tavoittaa kainuulaiset ja eri ikäryhmät ja miten viestinnän keinoin Kainuun liiton toimintaa voisi tuoda esille tavallisille kainuulaisille.

Maineyön ja markkinoinnin uudistettu yhteistyökumppanuuden malli ei aukea pelkän taulukon perusteella.

## Kansainvälinen toiminta

Kansainvälisen toiminnan painopisteet on siirretty onnistuneesti Venäjän hyökkäyssodan käynnistämisen jälkeen muiden Pohjoismaiden ja muun Euroopan suuntaan. On tärkeää huomata, että kansainvälinen vaikuttamistyö on hyvin pitkäjänteistä työtä jatkuvasti muuttuvassa toimintaympäristössä.

Projektit ovat hyvä täydentävä resurssi kansainväliseen toimintaan virkahenkilöstön rinnalla.

EuropaDirect tiedotuspisteen säilymistä Kainuussa pidettiin hyvänä asiana. EuropaDirect-tiedottamisen vaikuttavuus ja julkaisujen levittämisen laajuus jäi toimintakertomuksessa kuitenkin epäselväksi.

# Suosittelun seuranta ja suositukset jatkotoimenpiteiksi

## Vuoden 2024 suositukset ja niiden seuranta

### Neuvottelukuntien, klustereiden ja yhteistyöryhmien rooli ja vastuut

**Suositus:** Neuvottelukuntien, klustereiden ja yhteistyöryhmien roolia ja vastuita on hyvä tarkastella osana maakuntaohjelmatyötä. Esimerkiksi neuvottelukuntien tehtäväkentät ovat tärkeitä kokonaisuuksia. Niiden yhteys Kainuun liittoon on syytä olla selkeä ja jouheva, jotta työskentely on merkityksellistä.

### Maakuntahallituksen selvitys maakuntavaltuustolle:

Kainuun maakuntaohjelma 2026–2029 jakaantuu kolmeen tavoitteelliseen kehittämisteemaan sekä niitä toteuttaviin tavoitteisiin ja toimenpidekokonaisuuksiin, joita toteuttamalla maakuntaa kehitetään kohti Kainuu 2045 visiota.

Maakunnan suunnittelu- ja kehitystyötä tehdään mm. työryhmien ja neuvottelukuntien kautta, joista osa on Kainuun liiton ja osa muiden toimijoiden koordinoimia.

Kainuun maakuntaohjelmassa määritellään tärkeimmät maakunnan tavoitteet, toimenpidekokonaisuudet sekä kärkitoimialat. Kullekin kärkitoimialalle on määritelty oma tavoitteita edistävä kärkitoimialaryhmä.

Maakunnan yhteistyöryhmä ja sen sihteeristö koordinoivat aluekehitysrahoituksen suuntaamista maakuntaohjelman tavoitteiden mukaisesti.

Lisäksi maakuntasuunnitelman ja -ohjelman tavoitteita edistetään mm. ennakointi- ja seurantar ryhmän, maakuntien välisen yhteistyön, metsäklusterin ja -neuvoston, ilmasto- ja ympäristöasioiden neuvottelukunnan, työllisyyteen ja hyvinvointiin liittyvien työryhmien, liikennejärjestelmätyöryhmän, kulttuuriverkoston ja edunajamisen sekä viestinnän verkoston ja työryhmien avulla.

Maakuntaohjelma vuosille 2026–2029 on tavoitteena hyväksyä maakuntavaltuustossa joulukuussa 2025. Kainuun liitossa on käynnissä työ, jossa neuvottelukuntien, klustereiden ja yhteistyöryhmien roolia ja vastuita tarkastellaan tarkastuslautakunnan esittämällä tavalla, priorisoiden sekä kytkien yhteistyö tiiviisti maakuntaohjelman päätavoitteiden toteuttamiseen.

**Seuranta:** Klusteri- ja toimialayhteistyön kehittäminen on ollut tavoitteellista vuoden 2025 aikana. Tarkastuslautakunta toteaa esimerkiksi uuden puolustusklusterin perustamisen hyvin merkityksellisenä asiana. Klusteri- ja toimialayhteistyö on tuonut kehittämisen kautta hyviä yhteistyöhankkeita, mikä on nostanut toiminnan strategisuutta. Yhteistyön kautta on löytynyt apua myös maakuntasuunnitelman ja -ohjelman valmisteluun.

### **Kainuun liiton toimitilat**

**Suositus:** Kainuun liiton toimiston tiloja on tarpeen tarkastella esimerkiksi sisäilman sekä esteettömyyden näkökulmasta. Julkisen organisaation tilojen tulee olla terveet ja esteettömät.

### **Maakuntahallituksen selvitys maakuntavaltuustolle:**

Kainuun liiton toimiston sisäilmaongelmiin on puututtu puhdistamalla ilmanvaihtokanavat ja hankkimalla henkilöstölle ilmanpuhdistuslaitteita huoneisiin. Nykyisiin toimitiloihin ei esteetöntä pääsyä ole mahdollista järjestää.

Selvitys kiinteistön myymisestä ja sitä kautta uusien toimitilojen hankkimisesta on käynnissä. Selvitysprosessin etenemisestä raportoidaan sekä maakuntahallitukselle että tarkastuslautakunnalle jokaisen tulevan kokouksen yhteydessä.

**Seuranta:** Kiinteistön myynti ja uusien tilojen etsiminen on käynnissä aktiivisesti. Maakuntahallitus ja tarkastuslautakunta ovat saaneet jokaisessa kokouksessa selostuksen prosessin etenemisestä.

### **Maakuntaohjelman toteuman raportointi**

**Suositus:** Maakuntaohjelman osalta on olennaista tuoda sen toteuman tilanne säännöllisesti maakuntavaltuustolle tiedoksi esimerkiksi osana tilinpäätöstä. Lisäksi maakuntaohjelman toteuttamisessa on tärkeä tehdä aktiivista sidosryhmäyhteistyötä.

### **Maakuntahallituksen selvitys maakuntavaltuustolle:**

Kainuun maakuntaohjelman toteutuksen seurannasta vastaa Kainuun liiton johtama ennakointi- ja seurantaryhmä.

Kainuun ennakointi- ja seurantaryhmään kuuluu jäseniä Kainuun liitosta, Kainuun ELY-keskuksesta, kunnista, Kainuun yrittäjistä, Kainuun hyvinvointialueelta ja oppilaitoksista (KAMK, KAO, KYK, Kajaanin kaupungin koulutusliikelaitos).

Maakuntaohjelman seurantaraportti tuodaan maakuntavaltuuston käsiteltäväksi vuosittain kesäkuussa, jolloin on käytettävissä edellisen vuoden seurantatiedot tilastoista sekä suhdannekatsauksista. Maakuntaohjelman toimenpiteiden ja tavoitteiden toteutumista seurataan vaikuttavuusindikaattorien ja tuotosindikaattorien avulla. Vaikuttavuusindikaattorit ovat määrällisiä tilastollisia mittareita. Tuotosindikaattorit ovat laadullisia ja liittyvät maakuntaohjelman teemakokonaisuuksien sanalliseen seurantaan ja toteuman arviointiin.

Tulevina vuosina laadittavat maakunnan tilanne- ja kehityskuvat muodostavat osan maakuntaohjelman seurantaa. Seurattavat indikaattorit ja niiden tavoitetasot tullaan asettamaan vuosille 2029 ja 2045. Tavoitteiden toteutumisen seurantaindikaattoreita ja niiden tasojen määrittelyä täydennetään ohjelmaproessin edetessä. Aluetalouden ja kärkitoimialojen kehittymistä ja toiminnan tuloksellisuutta seurataan yleisten aluetalouselukujen avulla.

Ryhmä tuottaa lisäksi kerran vuodessa aluekehityksen tilannekuvaraportin ja on keskeisessä roolissa Kainuun yhteisen, vuorovaikutteisen ja jatkuvan tilannekuvan ylläpitämisessä.

**Seuranta:** Ennakointi ja tilannekuvatyötä on hyödynnetty laajasti maakuntasuunnitelma ja -ohjelmatyössä. Ennakointityö on terävöitynyt edellisiin vuosiin nähden. Raportointi ja tilanne- ja kehityskuvan esille nostamisessa on kehitytty, mikä on nostanut työn sille kuuluvaan arvoon.

Vuoden 2025 aikana on järjestetty useita tilaisuuksia ja tapahtumia kuten tilannekuvawebinaari ja siten tarjottu kainuulaisille ja yhteistyökumppaneille mahdollisuuksia osallistua.

Ennakointi ja tilannekuvatyötä on hyvä tehdä jatkossa myös osana hankekokonaisuuksien edistämistä.

## Vuoden 2025 suositukset

### Kainuun Liiton toimitilat

**Suositus:** Selvitys Kainuun Liiton kiinteistön myymisestä ja sitä kautta uusien toimitilojen hankkimisesta on käynnissä. Selvitysprosessin etenemisestä tulee raportoida sekä maakuntahallitukselle että tarkastuslautakunnalle jokaisen tulevan kokouksen yhteydessä.

Tilannetta pitää edistää aktiivisesti.

### Organisaatiostrategian ja edunvalvontamallin kehittäminen

**Suositus:** Organisaatiostrategian mukainen edunvalvontamalli on kesken. On tärkeää saattaa se loppuun ja sitä kautta tehostaa kuntien edunvalvontaa osana liiton edunvalvontatyötä. Toimintamallin jalkauttaminen osaksi Kainuun liiton henkilöstön toimintaa on saatettava loppuun.

### Toimintakertomuksen rakenne

**Suositus:** Toimintasuunnitelman ja toimintakertomuksen rakennetta tulee edelleen selkeyttää siten, että teksti- ja taulukko-osuudet tukevat toisiaan eivätkä sisällä ristiriitaista tietoa suunnitellusta ja toteutuneesta. Mittariston avulla tulisi selvittää, millä tasolla tavoite on toteutunut eli onko se toteutunut kokonaan, osittain tai ei ollenkaan. Mittariston tarpeellisuutta on myös hyvä arvioida. Joiltakin osin toimenpiteiden listaus voisi olla riittävä taso kuvaamaan toteutunutta.