

Asiakirjan ovat allekirjoittaneet

Nimi	Tunnistautuminen	Aika
RAIMO OLAVI PIIRAINEN	Telia	22.04.2026 08:29:43 UTC+03:00
ANNI RIIKKA RIMPILÄINEN	Telia	22.04.2026 08:35:38 UTC+03:00
ARTO SAKARI MALINEN	Telia	22.04.2026 11:40:33 UTC+03:00
AULI JOHANNA HALONEN	Telia	22.04.2026 13:25:09 UTC+03:00
Silja Maria Keränen	Telia	22.04.2026 14:17:31 UTC+03:00
Seppo Kalevi Rajala	Telia	22.04.2026 17:32:09 UTC+03:00
JOUNI TAPIO LÄMPSÄ	Telia	22.04.2026 17:35:43 UTC+03:00
RAIMO JUHANI SEPPÄNEN	Telia	22.04.2026 18:32:13 UTC+03:00
Päivi Anneli Soldatkin	Telia	22.04.2026 21:20:22 UTC+03:00
Riikka Katja Marjaana Pirkkalainen	Telia	23.04.2026 19:06:00 UTC+03:00
SAKARI PÄIVIÖ SEPPÄNEN	Telia	26.04.2026 16:00:11 UTC+03:00
Kati Birgitta Karoliina Kaartinen	Telia	29.04.2026 09:52:19 UTC+03:00
Toni Kenneth Peter Haapala	Telia	29.04.2026 14:30:11 UTC+03:00
Antti Sakari Kääriäinen	Telia	04.05.2026 08:16:16 UTC+03:00



Tämä dokumentti on sähköisesti allekirjoitettu

Sisällys: - Kansilehti (1 sivu)
- Alkuperäinen dokumentti (60 sivua)

Kansilehden sivu 1/1



Tilinpäätös ja toimintakertomus 2025

KAINUUN LIITTO

Maakuntahallitus 16.3.2026 § 32
Tarkastuslautakunta 4.5.2026 §
Maakuntavaltuusto 25.5.2026 §

Kainuun liitto
Kauppakatu 1
87100 Kajaani
Puh. 040 722 0900
kirjaamo@kainuunliitto.fi
Kuvat: Kainuun liitto ja Jussi Meriläinen

1 Toimintakertomus.....	5
1.1 Maakuntajohtajan katsaus.....	5
1.2 Kainuun liiton organisaatio.....	7
Kainuun liiton luottamustoimet	7
Henkilöstö	10
1.3 Arvio tulevasta kehityksestä.....	11
1.4 Riskienhallinnan ja sisäisen valvonnan toteutuminen	12
Arvio merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä sekä muista toiminnan kehittymiseen vaikuttavista seikoista	12
Selonteko sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä.....	13
1.5 Tilikauden tuloksen muodostuminen ja toiminnan rahoitus.....	14
Tuloslaskelma ja sen tunnusluvut	14
Rahoituslaskelma ja sen tunnusluvut.....	15
Tase ja sen tunnusluvut	16
Kokonaistulot ja -menot.....	17
Tilikauden tuloksen käsittely	17
1.6 Toimintasuunnitelman toteutuminen.....	18
Kainuun liiton organisaatiostrategian toimeenpano	18
Elinkeinot ja aluekehitys	18
Alueidenkäyttö	22
Hallintopalvelut	24
Mainetyö, aluemarkkinointi ja viestintä	28
Edunajaminen ja yhteistyö.....	31
Kansainvälinen toiminta	34
Projektit	38
2 Talousarvion toteutuminen.....	41
2.1 Tuloslaskelmaosan toteutuminen.....	41
2.2 Käyttötalouden toteutuminen vastuualueittain.....	41
Elinkeinot ja aluekehitys -vastuualueen käyttötalouden toteutuminen	41
Alueiden käyttö -vastuualueen käyttötalouden toteutuminen.....	42
Hallintopalvelut -vastuualueen käyttötalouden toteutuminen.....	42
Luottamushenkilöhallinto, käyttötalouden toteutuminen	43
Projektit, käyttötalouden toteutuminen	44
3 Tilinpäätöslaskelmat.....	45
3.1 Tuloslaskelma.....	45
3.2 Rahoituslaskelma.....	46
3.3 Tase.....	47
3.4 Jäsenkuntien maksuosuudet vuonna 2025	49

4 Tilinpäätöksen liitetiedot.....	50
Tilinpäätöksen laatimistapaa koskevat liitetiedot.....	50
Tuloslaskelmaa koskevat liitetiedot	50
Tasetta koskevat liitetiedot	51
Vakuuksia, vastuusitoumuksia ja taseen ulkopuolisia järjestelyjä koskevat liitetiedot	54
Henkilöstöä, tilintarkastajan palkkioita ja intressitahotapahtumia koskevat liitetiedot.....	55
Allekirjoitukset ja merkinnät.....	57
Tilinpäätöksen allekirjoitukset.....	57
Tilinpäätösmerkintä.....	57
5 Tilinpäätöstä varmentavat asiakirjat	58

1 Toimintakertomus

1.1 Maakuntajohtajan katsaus

Vuoden 2025 aikana Kainuu sai runsaasti kansallista näkyvyyttä myönteisen talouskehityksen johdosta. Erityisesti talvimatkailukaudella kansainvälisten matkailijoiden kiinnostus Kainuuta kohtaan kasvoi. Kainuu oli vuonna 2025 muuttovoittomaakunta jo viidettä vuotta peräkkäin.

Talous kasvaa ja työvoimapula syvenee

Markkinaympäristön epävarmuus, kansainvälisen kaupan turbulenssi ja pitkään jatkunut laskusuhdanne näkyivät myös Kainuun kärkitoimialoilla. Poikkeuksellisen suuret investoinnit pitivät kuitenkin Kainuun kokonaistalouden tilannetta muuta maata parempana.

OP-ryhmän kesällä 2025 julkistaman katsauksen mukaan talous ja tuottavuus kasvaa sekä töitä riittää nyt väestöltään pienemmissä maakunnissa. Maakuntien talouskehityksessä näkyy alueellisten työmarkkinoiden muutos. Monessa väkiluvultaan pienessä maakunnassa työttömyys on matalampaa kuin väkiluvultaan suurissa, kun aiemmin tilanne on ollut päinvastoin. Kainuussa työttömyys on vähentynyt, mutta väestöään kasvattavissa maakunnissa työttömyys on kasvanut reilusti. Työttömyyttä on enemmän kaupungeissa ja työvoimapulaa maaseutumaisissa maakunnissa ja erityisesti Pohjois-Suomessa.

Työikäinen väestö supistuu edelleen Kainuussa merkittävästi nykyisillä ennusteilla, mutta työllisten määrä supistuu vain vähän. Työttömyys pysyy maakunnassa alhaisena.

Kärkitoimialanosto: Kainuun kansainvälinen matkailu on kasvussa

Kainuun rekisteröidyt kansainväliset majoitusvuorokaudet ajalta tammi-lokakuu 2025 olivat yli 43 prosentin kasvussa edellisvuoden vastaavaan aikaan nähden. Kysyntä Suomen sekä Kainuun talvea kohtaan jatkaa kasvuaan, ja paranevat lentoyhteydet vauhdittavat kehitystä myös Kainuussa.

Euroopan unionin politiikan uudet painopisteet vaikuttavat Kainuuseen

Euroopan unioniin liittyvät asiat olivat Kainuun edunajamisen painopisteitä vuoden 2025 aikana. Komissio teki esityksenä niin sanotusta koheesiopolitiikan välitarkastelusta keväällä ja antoi ehdotuksena monivuotiseksi rahoituskehysiksi vuosille 2028–2034.

Euroopan komission esityksessä koheesiopolitiikan välitarkastelusta yhtenä painopisteenä oli itäisten raja-alueiden tukeminen. Tästä huolimatta Suomessa välitarkastelu pantiin toimeen niin, että itärajan maakunnille aiemmin allokoituja EU:n aluekehitysvaroja uudelleen kohdennettiin valtakunnallisiin toimintalinjoihin, joista tuetaan puolustusteollisuutta ja sotilaallisen liikkuvuuden infrastruktuurihankkeita. Tämä vähensi merkittävästi Kainuun aluekehittämiseen käytettävissä olevaa rahoitusta kuluvan rahoituskauden kahden viimeisen vuoden aikana.

Komission esitys uusiksi rahoituskehysiksi jätti tehtävää edunajamiseen myös vuoden 2025 jälkeiselle ajalle. Pohjoisten harvaan asuttujen alueiden erityistukea ei esityksessä ole korvamerkittynä. Toisaalta rajaturvallisuuteen esitetty rahoitus ei esityksen mukaan ole itärajan alueiden elinvoimaisuuteen hyödynnettävää rahoitusta, jollaista Suomi ennakkokantojensa mukaan – ja myös Kainuun edun mukaisesti – lähti tavoittelemaan.

Itäisen ja pohjoisen Suomen ohjelmat siirtyvät toimeenpanoon

Pääministeri Petteri Orpolle luovutettiin helmikuussa 2025 Itäisen ja Pohjoisen Suomen ohjelmat. Kainuu oli ainoana maakuntana valmistelemassa kumpaakin ohjelmaa. 9.5. pääministeri asetti kauppaneuvos Harri Bromanin itäisen Suomen erityisedustajaksi. Bromanin tehtävänä on tukea erityisesti Itäisen Suomen ohjelman strategisten toimenpide-ehdotusten nopeaa toimeenpanoa. Erityisedustaja koordinoi myös alueen toimijoiden yhteistyötä.

Kainuun liitossa työntäyteinen vuosi

Kainuun liiton uudet päättäjät aloittivat 15.9.2025 uuden maakuntavaltuuston järjestäytymisellä.

Vuoden 2025 suurin projekti liittyi maakuntasuunnitelman ja -ohjelman uudistustyöhön. Työstä vastasi elinkeinot ja aluekehitys -vastuualue, mutta työ näkyi koko liiton arjessa. Alueidenkäytön vastuualue uudisti toimintavuoden aikana Kainuun liikennejärjestelmäsuunnitelman. Hallintopalveluissa jatkuvasti suurta työkuormitusta helpotettiin uuden viran perustamisella ja hallinnon suunnittelijan rekrytoinnilla.

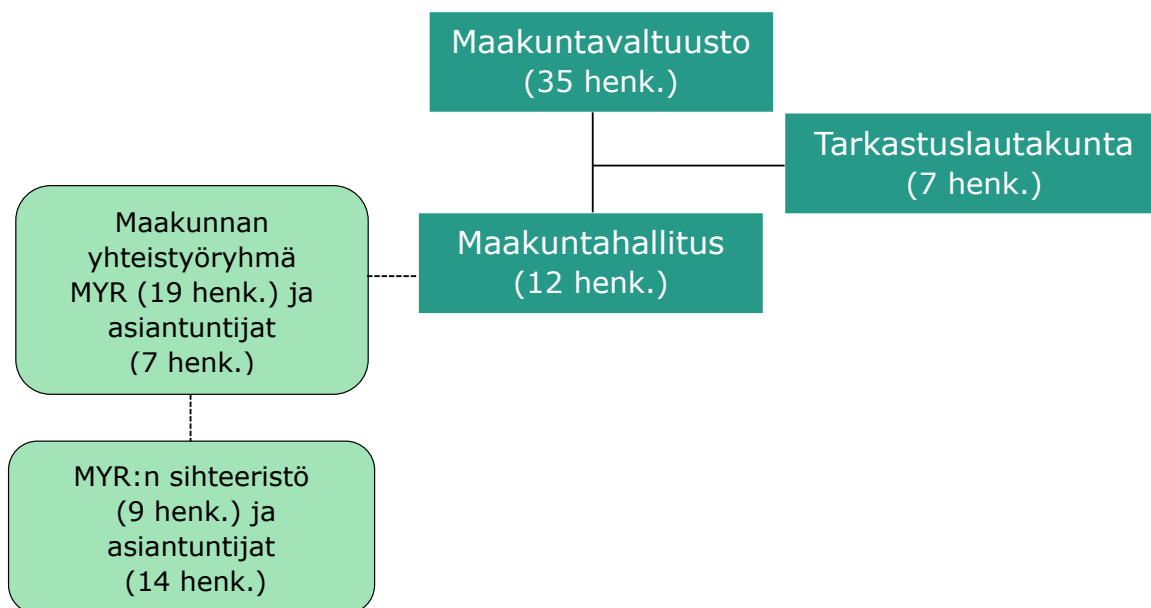
Liiton henkilöstössä oli vuoden aikana jonkun verran vaihtuvuutta, rekrytointeja jatkuu vielä toimintavuoden 2026 puolelle. Kainuun liiton organisaatiostrategian toimeenpanoa jatkettiin.

Riikka Pirkkalainen

maakuntajohtaja

1.2 Kainuun liiton organisaatio

Kainuun liiton luottamustoimet



Maakuntavaltuusto

Kainuun liiton ylintä päätösvaltaa käyttää maakuntavaltuusto, jossa on 35 jäsentä. Maakuntavaltuusto päättää muun muassa maakuntasuunnitelmasta, maakuntaohjelmasta ja maakuntakaavasta sekä liiton talousarviosta ja toimintasuunnitelmasta. Lisäksi maakuntavaltuusto hyväksyy liiton tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen.

Maakuntavaltuuston poliittinen jakauma vastaa vuoden 2025 kuntavaalien tulosta Kainuussa.

Puolueiden valtuustopaikat:

Keskusta	15
Vasemmistoliitto	6
Kokoomus	5
SDP	4
Perussuomalaiset	3
Vihreät	1
Kristillisdemokraatit	1
Valtuutetut yhteensä	35

Kuntien valtuustot valitsevat maakuntavaltuuston jäsenet Kainuun liiton perussopimuksen mukaisesti niiden asukasluvun perusteella:

Kajaani	15
Kuhmo	4
Sotkamo	4
Suomussalmi	4
Hyrnsalmi	2
Paltamo	2
Puolanka	2
Ristijärvi	2

Uusi maakuntavaltuusto aloitti työnsä syyskuussa 2025.

Maakuntavaltuusto kokoontui toimintavuoden aikana päätösasioissa kolme kertaa. Lisäksi uusille valtuutetuille järjestettiin koulutustilaisuus lokakuussa ja valtuustoseminaari maakuntasuunnitelman ja -ohjelman tiimoilta marraskuussa. Maakuntavaltuusto on päättänyt kokoontua vuorotellen omistajakunnissa. Vuoden 2025 aikana maakuntavaltuusto kokoontui Suomussalmella, Kajaanissa, Paltamossa ja Kuhmossa.

Maakuntahallitus

Maakuntahallitus johtaa Kainuun liiton toimintaa, hallintoa ja taloutta.

Maakuntahallituksessa on kaksitoista jäsentä. Jäsenyydet määräytyvät Kainuun poliittisten valtasuhteiden sekä kunnallisen edustavuuden mukaan.

Vuonna 2025 maakuntahallitus kokoontui neljätoista kertaa.

Maakuntahallituksen asettamat toimikunnat ja työryhmät sekä muut maakunnalliset työryhmät työskentelivät saamansa toimeksiannon mukaisesti. Näitä ovat muun muassa Itä- ja Pohjois-Suomen neuvottelukunnat.

Tarkastuslautakunta

Maakuntavaltuuston asettama tarkastuslautakunta arvioi vuosittain arviointikertomuksessa, kuinka hyvin valtuuston asettamat toiminnalliset ja taloudelliset tavoitteet ovat toteutuneet ja varmistaa, että Kainuun liiton toiminta on järjestetty tuloksellisesti ja tarkoituksenmukaisesti.

Tarkastuslautakunnan tehtäviin kuuluu myös valvoa kuntalain 84 pykälässä säädetyn sidonnaisuuksien ilmoittamisvelvollisuuden noudattamista.

Kainuun liiton tarkastuslautakunnassa on seitsemän jäsentä.

Tarkastuslautakunta kokoontui vuonna 2025 seitsemän kertaa.

Maakunnan yhteistyöryhmä (MYR)

Maakunnassa toimii aluekehittämistä koskevien suunnitelmien, ohjelmien ja sopimusten valmistelun ja toimeenpanon yhteensovittamista varten maakunnan yhteistyöryhmä. Yhteistyöryhmästä ja sen tehtävistä on säädetty laissa alueiden kehittämisestä ja Euroopan unionin alue- ja rakennepolitiikan toimeenpanosta (756/2021) ja sen pohjalta annetussa valtioneuvoston asetuksessa (797/2021) alueiden kehittämisestä ja Euroopan unionin alue- ja rakennepolitiikan toimeenpanosta.

Maakunnan yhteistyöryhmä (MYR) on maakuntahallituksen asettama toimielin. Maakunnan yhteistyöryhmässä on edustettuina:

- 1) Kainuun liitto ja jäsenkuntien edustajat
- 2) EU:n alue- ja rakennepolitiikan ohjelmaa rahoittavat valtion viranomaiset ja muut valtionhallintoon kuuluvat organisaatiot,
- 3) Alueen kehittämisen kannalta keskeiset tahot, kuten työmarkkina- ja elinkeinojärjestöt sekä muut kansalaisyhteiskuntaa edustavat ympäristöjärjestöt tai sukupuolten tasa-arvoa edistävät järjestöt.
- 4) Asiantuntijajäseniä eri organisaatioista

Maakuntahallitus nimeää MYR:n puheenjohtajan.

Maakunnan yhteistyöryhmä MYR kokoontui vuonna 2025 yhteensä seitsemän kertaa.

Maakunnan yhteistyöryhmän sihteeristö (MYRS)

Maakunnan yhteistyöryhmän sihteeristö valmistelee asiat MYR:n käsiteltäväksi. Varsinaisen sihteeristön kokoonpano muodostuu rahoittajien edustajista (ELY-keskus kuusi henkilöä ja Kainuun liitto kolme henkilöä).

MYR:n sihteeristön puheenjohtajana toimii aluekehitysjohtaja.

Sihteeristön kokouksiin osallistuu myös asiantuntijoita, jotka toimivat hankevalmistelussa sekä seuranta- ja tarkastustehtävissä. Tällä laajemmalla kokoonpanolla varmistetaan tiedonkulku rahoittajien välillä, vahvistetaan hankkeiden ennakoivaa valmistelua ja eri rahoitusinstrumenttien koordinaatiota.

MYR:n sihteeristö kokoontui vuonna 2025 yhteensä seitsemän kertaa.

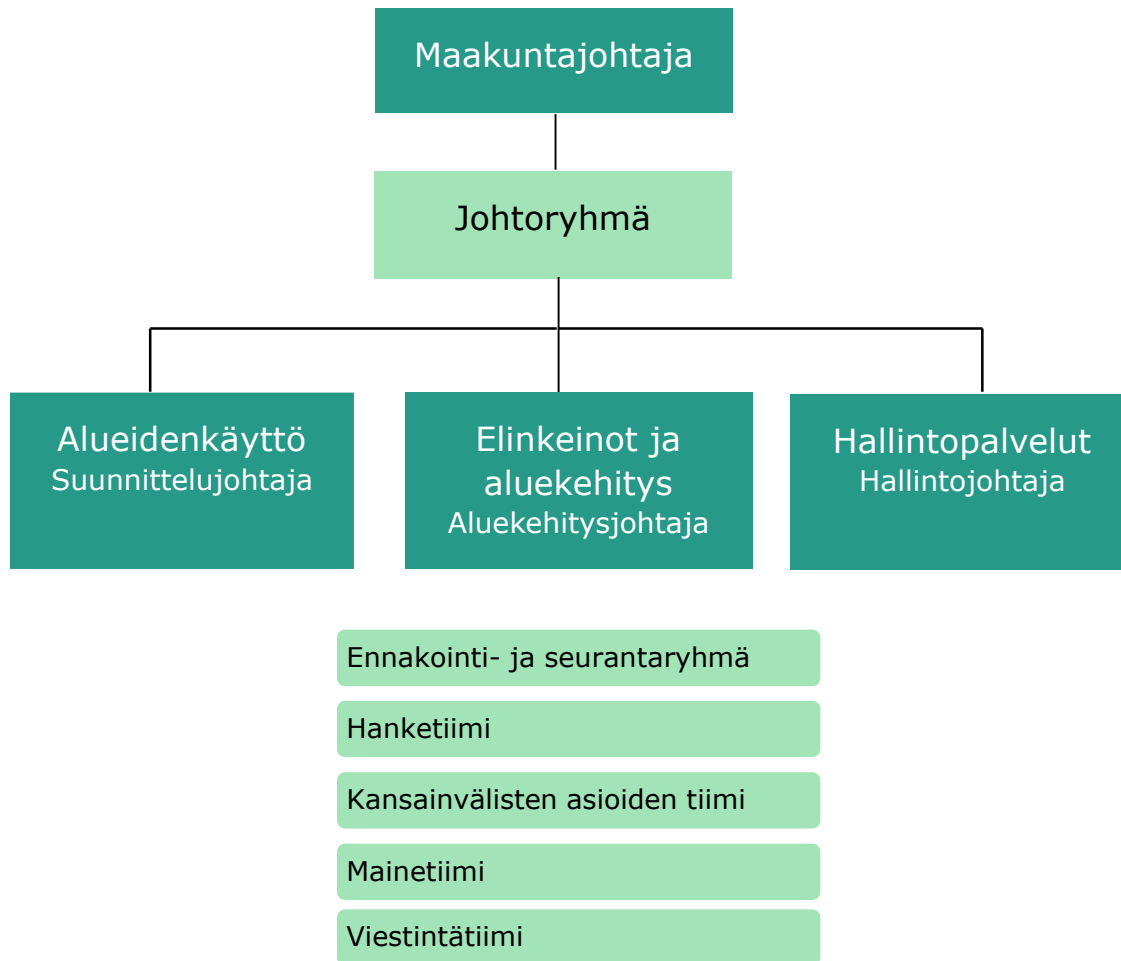
Kainuun hyvinvointialueen nuorisovaltuusto

Erillisellä sopimuksella on sovittu, että Kainuun hyvinvointialueen nuorisovaltuusto on myös Kainuun liiton vapaaehtoinen toimielin, ja Kainuun liitto ottaa huomioon alueen nuoret ja nuorten näkemykset alueen kehittämisessä alueellisen nuorisovaltuuston kautta.

Nuorisovaltuuston kokoonpanossa on ollut mukana alueen kaikkien kuntien nuorisovaltuustojen, Kajaanin ammattikorkeakoulun ja Kainuun ammattioppilaitoksen opiskelija/ oppilaskuntien edustajat sekä avoimen haun paikkojen kautta tulleita nuoria. Myös Kainuun liiton edustajilla on ollut mahdollisuus osallistua kokouksiin, ja tätä oikeutta on hyödynnetty.

Nuoria osallistettiin Kainuun maakuntasuunnitelma ja -ohjelmaprosessiin E2 Tutkimuksen avulla. Osallistamisen tavoitteena oli paitsi kuulla nuoria myös lisätä Kainuun kiinnostavuutta ja vetovoimaa nuorten silmissä. Kainuu haluaa olla maakunta, jossa nuorten ääni kuuluu. Osallistamisen kohdejoukkona olivat 15–29-vuotiaat nuoret ja nuoret aikuiset.

Henkilöstö



Kainuun liiton henkilöstöorganisaatio muodostuu maakuntajohtajan alaisuudessa toimivista kolmesta vastuualueesta. Tämän lisäksi organisaatiokaaviossa on kuvattu yli vastuualuerajojen muodostuvat tiimit.

Vuoden 2025 lopussa henkilöstön määrä oli 26 henkilöä, joista 21 oli toistaiseksi voimassa olevassa palvelussuhteessa ja viisi määräaikaisessa palvelussuhteessa.

Vuoden 2025 henkilöstökulut olivat yhteensä 1 979 929 euroa (1 901 988 euroa vuonna 2024). Henkilöstökuluista palkkoja oli noin 1,7 miljoonaa euroa. Summa sisältää myös luottamushenkilöiden palkkiot. Henkilöstökulujen nousu edellisestä vuodesta johtuu pääosin uuden viran perustamisesta hallintopalveluihin.

Henkilöstöasioita kuvataan tarkemmin erillisessä henkilöstökertomuksessa.

1.3 Arvio tulevasta kehityksestä

Arvio tulevasta kehityksestä perustuu Kainuun liiton tiiviiseen vuoropuheluun Kainuun kuntien ja maakunnan muiden sidosryhmien kanssa. Lähitulevaisuudessa on merkittäviä politiikan muutoksia sekä Euroopan unionin että kansallisen politiikan tasoilla.

Euroopan unionin uutta rahoituskehyskautta vuosille 2028–2034 valmistellaan tiiviisti. Rahoituskehukset antavat raamit myös Kainuun tulevalle EU-rahoitukselle, jonka merkitys puolestaan maakunnan kehittämislle on ratkaiseva.

Suomessa järjestetään eduskuntavaalit keväällä 2027. Vaikuttaminen sekä puolueiden vaaliohjelmiin että tulevaan hallitusohjelmaan on Kainuulle tärkeää. Vuoden 2026 aikana ei ole enää odotettavissa uusia lainsäädäntöhankkeita, mutta kevästä 2027 alkavaa uutta hallituskautta ei pysty tässä vaiheessa ennakoimaan. Seuraava hallitusohjelma linjaa osaltaan Kainuun kehittämismahdollisuudet ja esimerkiksi kainuulaisten palveluiden saatavuutta.

Muuttuva geopolitiikka ja globaalit kauppasuhteet vaikuttavat suoraan Kainuun kärkitoimialoihin ja muodostavat merkittävän epävarmuustekijän Kainuun taloudelliselle kehitykselle. Turvallisuusympäristön muutokset näkyivät jo vuoden 2025 aikana esimerkiksi EU-rahoituksen uudelleen kohdentamisina puolustusteollisuuteen ja sotilaallisen infrastruktuurin hankkeisiin. Nopeat, Kainuuta koskevat muutokset ovat mahdollisia myös lähitulevaisuudessa.

Elinkeinot ja aluekehitys -vastuualueen keskeisiin tehtäviin kuuluu laatia uuden maakuntaohjelman toimeenpanon suunnitelma (TOPSU) sekä toimeenpanon seurantaraportti, jonka maakunnan yhteistyöryhmä (MYR) hyväksyy. Vastuualue koordinoi Kainuun valmistautumista vuosittaisiin valtioneuvoston kanssa käytäviin aluekehityskeskusteluihin. Toimintaympäristön muutosten ennakointi, arviointi ja seuranta eli ajantasaisen tilannekuvan ylläpitäminen on aluekehittämisen ja tiedolla johtamisen perusta ja sen myötä Elinkeinot ja aluekehitys -vastuualueen keskeinen tehtävä. Myös aluekehitysrahoituksen vaikuttava kohdentaminen on keskeinen vastuualueen tehtävä vuonna 2026.

Alueidenkäytön -vastuualueen keskeinen tehtävä on maakuntakaavan laatiminen, sen ajan tasalla pitäminen sekä kehittäminen ja seuranta. Alueidenkäytön vastuualue edistää saavutettavuutta sekä vastaa maakunnan liikennejärjestelmäsuunnittelun yhteistyön johtamisesta ja suunnitelman yhteensovittamisesta maakunnan muiden suunnitelmien ja valtakunnallisen liikennejärjestelmäsuunnitelman kanssa. Ajanjaksolle 2026–2029 sijoittuu uuden maakuntakaavavaiheen valmistelu maakuntahallituksen päättämien tavoitteiden mukaisesti sekä Kainuun liikennejärjestelmäsuunnitelman toimeenpanon edistäminen ja maakunnan liikennejärjestelmäsuunnittelun yhteistyön johtaminen. Käytettävissä olevien resurssien sallimissa rajoissa laaditaan maakuntakaavoituksen jatkovaiheissa tarvittavia erillisselvityksiä. Lisäksi varaudutaan maakuntakaavoituksen lakisääteiseen tietojärjestelmämuutostukseen.

Hallintopalvelujen vastuualueella merkittävä muutos liittyy perustietotekniikkapalvelut siirtymiseen Lounea Yritysratkaisut Oy:lle loppukäyttäjäpalvelujen osalta vuodenvaihteessa 2025–2026 sekä konesali- ja kapasiteettipalvelujen osalta helmikuun 2026 loppuun mennessä. Vastuualueen tärkeinä toiminnallisina tavoitteina ovat prosessien selkiyttäminen, dokumentointi ja kriittisten toimien sijaisjärjestelyt.

1.4 Riskienhallinnan ja sisäisen valvonnan toteutuminen

Arvio merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä sekä muista toiminnan kehittymiseen vaikuttavista seikoista

Toimintavuoden 2025 tapahtumien näkökulmasta suurimmat riskitekijät Kainuulle liittyvät suoraan ja välillisesti Euroopan unionin politiikkaan. Kuluvan EU-rahoituskauden uudelleenkohdennukset Suomessa tehdyillä päätöksillä veivät Kainuussa jaettavaa rahaa yhteensä noin 13,5 miljoonaa euroa kahden vuoden aikana. Komission esitys uusiksi seitsenvuotiseksi rahoituskehysiksi vuodesta 2028 alkaen ei sisältänyt korvamerkittynä Suomen liittymissopimuksessa luvattua pohjoisten harvaan asuttujen alueiden erityistukea, mikä aiheuttaa merkittävää epävarmuutta tulevien vuosien aluekehittämisrahoitukselle.

Kainuun kärkitoimialojen kehitys on monilta osin sidonnainen Suomen kansalliseen päätöksentekoon. Osa päätöksistä sisältää kärkitoimialoille riskejä ja osa on niille suotuisia. Vuoden 2025 Suomessa päätettiin kaivannaisalan kannalta rajuista veronkorotuksista sekä datakeskuksia koskevasta sähköveron korotuksesta. Toisaalta kärkitoimialoista matkailu hyötyi siitä, että maan hallitus teki päätöksen jatkaa Kajaanin ja Helsingin välisiä lentoja koskevan ostopalvelusopimuksen jatkamista vuoden 2028 alkuvuoteen saakka. Joskin määräaikainen jakso rajoittaa jo tulevien matkailukausien myyntiä.

Aluekehittämisen ja investointien näkökulmasta sähkön kantaverkkojen kehittäminen on merkittävä riski Kainuulle. Fingridin kehittämissuunnitelman päivittäminen joulukuussa 2025 myöhensi sekä energiantuotanto- että energiankulutusinvestointien vaatimien yhteyksien toteutumista.

Maakunnan sisällä polarisoitunut kehitys on harmillista ja muodostaa koko maakunnan näkymille riskin. Toisaalta moni Kehys-Kainuun kunta on onnistunut saavuttamaan varsin vakaan taloudellisen tilanteen ja väestönmuutoksissa muuttovoittoa.

Kainuun liitto toimii EU:n ja kansallisten aluekehitysvarojen välittävänä viranomaisena hallintoviranomaisen (Työ- ja elinkeinoministeriö, TEM) antamalla mandaatilla. TEM toteutti seurantakäynnin Kainuun liittoon 6.5.2025. Käynnin tarkoituksena oli selvittää, millaiset hallinto- ja valvontajärjestelmän kehittämistoimet Kainuun liitto oli laittanut toimeen hallintoviranomaisen edellisen käynnin 24.1.2024 jälkeen. Kainuun liitto on päivittänyt vuoden 2025 aikana hallinto- ja valvontajärjestelmän HVJ-kuvauksen. Kaikkien HVJ-kuvauksessa määriteltäviä tehtäviä hoitavien viranhaltijoiden on tullut tutustua petosriskiarviointiin.

Kainuun liiton arvokkain pääoma on sen henkilöstö. Siksi riskienhallinnan näkökulmasta osaavan työvoiman saatavuus ja resurssien riittävyys ovat merkittäviä epävarmuustekijöitä. On tärkeää, että Kainuun liitto on houkutteleva ja pitovoimainen työnantaja.

Kainuun liiton merkittävimmät taloudelliset riskit tuleville vuosille ovat Kauppakatu 1:n korjausvelka ja sisäilmaongelmat sekä KaiCell Fibers Oy:n osakepääoma.

Selonteko sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä

Sisäinen valvonta ja riskienhallinta operatiivisena toimintana kuuluvat maakuntahallitukselle, maakuntajohtajalle ja vastuualuejohtajille.

Maakuntahallitus on hyväksynyt Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan ohjeen 7.10.2024.

Kainuun liiton toiminnassa noudatetaan hallintosäännön mukaisia toimivaltuuksia ja työskennellään vastuullisesti lainsäädäntö, hyvä hallintotapa sekä sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan ohjeistus huomioiden. Säännöt ja ohjeet ovat pääsääntöisesti ajan tasalla ja päivittämistarpeet on tunnistettu ja kirjattu.

Talouden seurantaraportti on toimitettu maakuntahallitukselle kuukausittain ja omistajakunnille kolme kertaa vuodessa.

EU:n alue- ja rakennepolitiikan rahastojen välittävänä organisaationa toimimisen edellyttämä hallinto- ja valvontajärjestelmän kuvaus (HVJ) on päivitetty ja vaatimusten täytyminen on varmistettu palkkaamalla uusi hallinnon suunnittelija.

Vuonna 2025 on kiinnitetty erityistä huomiota kyberturvallisuuteen liittyvien riskien hallintaan. Kainuun liitto on osallistunut syksyllä 2024 ja 2025 Digi- ja väestöviraston järjestämään Taisto-harjoitukseen. Harjoitusten pohjalta tehtyjä kehittämistoimenpiteitä digiturvallisuuden ja tietosuojan parantamiseksi on toteutettu suunnitelmallisesti. Muun muassa tietoturva- ja tietosuojapolitiikka on päivitetty ja hyväksytty maakuntahallituksessa 14.4.2025 (§ 51). Lisäksi koko henkilöstölle on suunniteltu pakollinen tietoturva- ja tietosuojakoulutus, joka toteutetaan kevään 2026 aikana.

Henkilöstön osalta lisäkuormitusta on vuonna 2025 aiheuttanut johtajien vaihdokset. Henkilöstöpuolen riskitekijöitä on kuvattu tarkemmin henkilöstöraportin työhyvinvointiosiossa.

Merkittävistä riskeistä on raportoitu säännöllisesti sekä maakuntahallitukselle että tarkastuslautakunnalle.

1.5 Tilikauden tuloksen muodostuminen ja toiminnan rahoitus

Tuloslaskelma ja sen tunnusluvut

Tuloslaskelmassa esitetään tilikaudelle kuuluvat tuotot ja kulut. Tuloslaskelman tehtävänä on osoittaa, miten tilikaudella syntyneet tuotot riittävät palvelujen tuottamisesta aiheutuvien kulujen kattamiseen.

Kainuun liiton toimintatuotot riittivät kattamaan toimintakulut.

Muut rahoituskulut, noin 18 000 euroa, ovat omistajakunnille maksettua perussopimuksen mukaista korkoa pääomasta ja rahastojen vähennys noin 68 000 euroa on tulevaisuusrahastosta maksettuja hankeavustuksia.

Tilikauden tulos toteutui 175 947 euroa talousarviota parempana. Positiivisessa tuloksessa on mukana Kainuun liiton omistaman asuinkiinteistön myyntivoitto noin 64 000 euroa.

Tulosta analysoidaan tarkemmin vastuualue- ja toimintakohtaisessa käyttötalouden arvioinnissa luvussa 2.2.

Tuloslaskelma	2025	2024
	1 000 €	1 000 €
Toimintatuotot	3 322	3 230
Toimintakulut	-3 197	-3 303
Toimintakate	126	-73
Rahoitustuotot ja -kulut	-18	-20
Korkotuotot		
Muut rahoitustuotot		
Korkokulut		
Muut rahoituskulut	-18	-20
Vuosikate	108	-94
Poistot ja arvonalennukset	0	0
Tilikauden tulos	108	-94
Rahastojen lisäys (-)	0	0
Rahastojen vähennys (+)	68	113
Varausten ja rahoituksen muutos yht.		0
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	176	19

Tuloslaskelman tunnusluvut	2025	2024
Toimintatuotot/Toimintakulut %	103,9	97,8

Rahoituslaskelma ja sen tunnusluvut

Rahoituslaskelmaan kootaan kaikki rahan lähteet ja rahan käyttö. Rahoituslaskelma kuvaa kirjattujen liiketapahtumien vaikutusta rahavaroihin eli rahoituslaskelma kertoo, lisääntyvätkö vai vähenevätkö rahavarat tilikauden aikana.

Kainuun liiton rahavarat lisääntyvät tilikauden aikana noin 71 000 euroa. Kassan riittävyys on erittäin hyvä.

	2025 1 000 €	2024 1 000 €
Toiminnan rahavirta		
Tulorahoitus		
- Vuosikate	108	-94
- Tulorahoituksen korjaukset	-64	0
Toiminnan rahavirta	44	-94
Investointien rahavirta	134	0
- Investointimenot	0	0
- Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutusvoitot	134	
Toiminnan ja investointien rahavirta	178	-94
Rahoitustoiminnan kassavirta		
Antolainauksen muutokset	0	0
- Antolainauksen lisäykset	0	0
- Antolainauksen vähennykset	0	0
Lainakannan muutokset	0	0
- Lyhytaikaisten lainojen muutokset	0	0
Oman pääoman muutokset	0	0
Muut maksuvalmiuden muutokset	-107	-59
- Toimeksiantojen varojen pääomien muutokset	0	0
- Saamisten muutos	-80	-20
- Korottomien velkojen muutos	-27	-39
Rahoituksen rahavirta	-107	-59
Rahavarojen muutos	71	-153
Rahavarat 31.12.	2 302	2 231
Rahavarat 1.1.	2 231	2 384

Rahoituslaskelman tunnusluvut	2025	2024
Kassan riittävyys/pv	261,4	245,1

Tase ja sen tunnusluvut

Tase kuvaa kuntayhtymän taloudellista asemaa tilikauden päättymishetkellä.

Kuntayhtymän taseen loppusumma oli tilinpäätöshetkellä noin 6,2 miljoonaa euroa. Taseessa on ylijäämää yhteensä 1,6 miljoonaa euroa.

VASTAAVAA	2025	2024	VASTATTAVAA	2025	2024
	1 000 €	1 000 €		1 000 €	1 000 €
PYSYVÄT VASTAAVAT	804	874	OMA PÄÄOMA	2 601	2 493
Aineettomat hyödykkeet			Peruspääoma	467	467
Aineelliset hyödykkeet			Muut omat rahastot	515	583
Sijoitukset yht.	804	874	Ed. kauden tilikauden yli-/alijäämä	1 443	1 424
Osakkeet ja osuudet			Tilikauden yli-/alijäämä	176	19
Antolainasaamiset			TOIMEKSIANTOJEN		
TOIMEKSIANTOJEN VARAT	2 919	5 606	PÄÄOMAT	3 138	5 825
Muut toimeksiantojen varat	2919	5606	Muut toimeksiantojen pääomat	3 138	5 825
VAIHTUVAT VASTAAVAT	2 477	2 326	VIERAS PÄÄOMA	461	488
Saamiset			Pitkäaikainen		
Lyhytaikaiset saamiset	175	95	Muut velat	0	0
- Myyntisaamiset	0	5	Lyhytaikainen		
- Muut saamiset	31	56	Ostovelat	55	92
- Siirtosaamiset	144	34	Muut velat	54	43
Rahat ja pankkisaamiset	2302	2231	Siirtovelat	-52	353
VASTAAVAA	6 200	8 806	VASTATTAVAA	6 200	8 806

Taseen tunnusluvut	2025	2024
Omavaraisuusaste %	41,95	28,3
Suhteellinen velkaantuneisuus %	13,90	15,1
Velat ja vastuut käyttötuloista, %	15,06	16,49
Kertynyt yli-/alijäämä, 1 000 M€	1,62	1,44
Lainakanta 31.12., 1 000 €	0	0
Lainasaamiset 31.12., 1 000 €	0	0

Kokonaistulot ja -menot

TULOT	1 000 €	MENOT	1 000 €
Toiminta		Toiminta	
- Toimintatuotot	3 322	- Toimintakulut	3 197
- Korkotuotot		- Korkokulut	
- Muut rahoitustuotot		- Muut rahoituskulut	18
Rahoitustoiminta		Investoinnit	-70
		Rahoitustoiminta	
		- Antolainasaamisten lisäykset	
		- Oman pääoman vähennykset	
Kokonaistulot	3 322	Kokonaismenot	3 145

Tilikauden tuloksen käsittely

Kuntalain 115 §:n mukaan maakuntahallituksen on tehtävä toimintakertomuksessa esitys tilikauden tuloksen käsittelystä.

Tilikauden tulos vuodelta 2025 on 175 947,26 euroa ylijäämäinen.

Maakuntahallitus esittää maakuntavaltuustolle, että 75 000 euroa kirjataan omaan pääomaan muut rahastot -tilille Tulevaisuusrahasto ja 100 947,26 euroa taseeseen omaan pääomaan tilikauden yli- /alijäämättilille.

1.6 Toimintasuunnitelman toteutuminen

Kainuun liiton organisaatiostrategian toimeenpano

Kainuun liitossa on laadittu organisaatiostrategia, jonka maakuntahallitus hyväksyi syksyllä 2024. Organisaatiostrategian osalta toimintavuosi 2025 oli ensimmäinen toimeenpanovuosi.

Organisaatiostrategian voitettaviksi taisteluiksi nimetyistä tavoitteista toimintavuonna keskityttiin erityisesti strategiatyön kvartaalimallin, Kainuun liitossa tehtävän työn merkityksellisyyden vahvistamisen, työprosessien aikataulutuksen ja hallinnan, edunajamisen toimintamallin sekä valitun edunajamisen teeman (liikenne 12 –suunnitelma) toimeenpanoon. Lisäksi ryhdyttiin määrittämään maakuntaohjelman valmistumisen myötä Kainuun liiton koordinoimien yhteistyö- ja klusteriryhmien uutta rakennetta.

Toimintavuoden aikana tapahtui muutoksia organisaatiostrategian vastuuhenkilöiksi määriteltyjen henkilöiden osalta. Tämän vuoksi organisaatiostrategian toimeenpano on jonkun verran suunnitellusta myöhästynyt.

Elinkeinot ja aluekehitys

Vastuualueen tehtävät

Lakisäätelien maakuntasuunnitelman ja maakuntaohjelman laatimisen päävastuu on Elinkeinot ja aluekehitys –vastuualueella. Maakuntasuunnitelman ja maakuntaohjelman avulla kehittämistoimia suunnataan Kainuussa tärkeimpiin teemoihin Kainuun kehityksen ja elinvoiman hyväksi. Vastuualueella laaditaan maakuntaohjelman toimeenpanosuunnitelma (TOPSU), jonka maakunnan yhteistyöryhmä (MYR) hyväksyy sekä koordinoidaan maakunnan ja valtioneuvoston vuosittainen aluekehityskeskusteluprosessi. Toimintaympäristön muutosten ennakointi ja seuranta eli ajantasaisen tilannekuvan ylläpitäminen on aluekehittämisen ja tiedolla johtamisen perusta ja sen myötä elinkeinot ja aluekehitys -vastuualueen keskeinen tehtävä.

Aluekehityslakiin perustuvat myös kansallisen AKKE- ja EU:n alue- ja koheesiopolitiikan suunnittelu, toteuttamisen koordinointi sekä EAKR-, JTF- ja kansallisen aluekehitysrahoituksen välittävän viranomaisen tehtävät Kainuussa. Elinkeinot ja aluekehitys –vastuualue toimeenpanee Kainuun maakuntaohjelmaa myös toteuttamalla toimialaansa ja maakuntaohjelman painopisteisiin liittyviä hankkeita. Osa hankkeista rahoitetaan kansallisista ja osa kansainvälisistä lähteistä.

Elinkeinot ja aluekehitys –vastuualue tekee aluekehitystyötä laajassa yhteistyössä eri tahojen kanssa maakunnassa, maakuntien välillä, kansallisella tasolla ja myös kansainvälisessä yhteistyössä. Elinkeinot ja aluekehitys -vastuualue vastaa myös toimialaansa kuuluvista kansainvälisistä tehtävistä

Maakuntaohjelman tavoitteiden mukaista alueen ja elinkeinojen kehittämistä tehdään

- 1) koordinoimalla aluekehittämissyhteistyötä elinkeinollisten ja teemallisten yhteistyöryhmien kautta ja osallistamalla muiden koordinoimaan yhteistyöhön
- 2) rahoittamalla vaikuttavia, maakunnan tavoitteita toteuttavia EU-osarahoitteisia ja kansallisesti rahoitettuja hankkeita,
- 3) toteuttamalla hankkeita itse tai osallistamalla toteuttajakumppanina niihin sekä
- 4) toteuttamalla Kainuun omia ja yhdessä muiden alueiden kanssa tehtäviä edunajamistoimenpiteitä sekä elinkeinoja ja aluetta kehittävää yhteistyötä.

Tehtävien toteutuminen vuonna 2025

Vuonna 2025 Elinkeinot ja aluekehitys -vastuualue johti maakuntasuunnitelman, maakuntaohjelman, älykkään erikoistumisen strategian sekä ympäristöselostuksen laatimista. Asiakirjat valmisteltiin laajassa ja osallistavassa yhteistyössä viranomaisten ja muiden sidosryhmien kanssa. Ne hyväksyttiin maakuntavaltuustossa joulukuussa 2025.

Kuntien elinkeinotoiminnan ja kolmannen sektorin kesken toteutettiin tiivistä yhteistyötä Kainuun liiton koordinoimien yhteistyöfoorumien, Kainuun liiton omien mutta muiden rahoittamien kansallisten ja kansainvälisten hankkeiden sekä Kainuun liiton kansallisista ja EU-varoista rahoittamien hankkeiden kautta.

Keskeisiä vuorovaikutusfoorumeita ovat olleet Kainuun liiton koordinoimat kärkitoimialojen (kaivannaisala, datakeskustoimiala, hyvinvointitoimiala ja matkailu), osaamisen ja ennakkoinnin, ilmasto- ja ympäristöalan, osaavan työvoiman yhteistyöfoorumit, uusi puolustusklusteri sekä Kainuun yrittäjien koordinoima Business-Kainuu -verkosto.

KAIPO-hankkeen avulla Kainuun kulttuuriohjelman toimenpiteitä vietiin käytäntöön ja verkostoja tiivistettiin Kainuun sekä Pohjois-Pohjanmaan yhteistyöllä, kun alueet valmistautuivat Oulu2026 Euroopan kulttuuripääkaupunkivuoteen. Kulttuuri- ja maakuntaohjelman kehittämistä ja digitaalista kulttuurimatkailua tukivat myös kansainväliset CHERRY- ja N-Lite-hankkeet.

Matkailun osalta jatkettiin strategian toimeenpanoa: Kainuun matkailutoimijat olivat näkyvästi esillä Matkamessuilla laajalla messuosastolla. Kansainvälistä matkailua edistettiin Arctic Lakeland -brändin avulla, joka vahvistaa alueen vetovoimaa kansainvälisillä markkinoilla.

Taajama-alueiden valokuiturakentamista on jatkanut pääasiassa paikallinen teleoperaattori, Kaisanet Oy ja haja-asutusalueiden valokuiturakentamista osuuskunnat maaseuturahaston hanketuella.

Rahoittajaviranomaisen toiminta

Kainuu saa rahoitusta (EU ja valtio yhteensä) tulevan ohjelmakauden Uudistuva ja Osaava Suomi 2021-2027 EU:n alue- ja rakennepolitiikan ohjelmasta (AURA) EAKR 60,3 miljoonaa euroa sekä ESR+ 36,9 miljoonaa euroa ja JTF (oikeudenmukainen siirtymä) -rahoitusta 14,9 miljoonaa euroa. Tästä kokonaisuudesta vähennetään 6 miljoonaa euroa, mikäli ohjelmanmuutos hyväksytään keväällä 2026. Uudistuva ja osaava Suomi -ohjelman rahoitusta toimijoille jakoivat Kainuun liitto ja Kainuun ELY-keskus v. 2025. Lisäksi Kainuun liiton hallinnoitavana on kansallista aluekehitysrahoitusta.

Ohjelmakausi on ylittänyt puolen välin niin ajallisesti kuin myönnetyn rahoituksen suhteenkin. Kainuun liiton rahoituksissa on myönnetty EU-rahoitusta vuoden 2025 loppuun mennessä 25 miljoonaa € (EU+valtio) ja hankkeiden kokonaisbudjetti on ollut yhteensä reilut 33 miljoonaa euroa. Innovaatio- ja TK-toiminnan kehittämiseen (TL1) tästä on kohdistettu 13,4 miljoonaa euroa (EU+valtio). Toimintalinjalle 2 on kohdistettu noin 4,6 miljoonaa euroa (EU+valtio). Oikeudenmukaisen siirtymän rahoituksen (JTF) osuus on ollut 6,7 miljoonaa euroa (EU+valtio). Kuntien tieliikenneinfran kehittämiseen tarkoitettu toimintalinja 3 (Saavutettavampi Suomi) sai loppuvuodesta hyvin hakemuksia, mutta ne eivät vielä näy tilastoissa rahoituspäätöksinä. Toimintalinjan 3 myöntövaltuudet on lähes käytetty.

Kaikkien Kainuun liiton rahoittamien hankkeiden tulee olla Kainuun maakuntaohjelman mukaisia. Suuri osa hankkeista toteuttaa myös Kainuun älykkään erikoistumisen strategiaa, joka on osa maakuntaohjelmaa. Kainuun liiton rahoittamat hankkeet sijoittuvat hyvin maakuntaohjelman kärkitoimialoille, joihin kaikkiin on kohdistunut hanketoimintaa.

Vuonna 2025 Kainuun liitto toteutti Uudistuva ja osaava Suomi 2021–2027 -ohjelmasta kaksi hakua EAKR:n osalta, lisäksi toteutettiin yksi kestävän kaupunkikehityksen haku. Alue- ja rakennepolitiikan ohjelman toteutus kärsi edelleen ohjelman tietojärjestelmän (EURA2021) ongelmista.

Heinäkuussa 2025 julkaistiin raportti Kainuun liiton rahoittamista EAKR- ja JTF-hankkeista. Maakunnan yhteistyöryhmälle (MYR) ja maakuntahallitukselle raportointiin maakuntaohjelman mukaisesta aluekehitysrahoituksen toteutumisesta sisältyen maakuntaohjelman seurantaraporttiin.

Alueiden kestävä kasvu ja elinvoima -kansallisen aluekehitysrahoituksen AKKE-rahoitushakuja ei avattu vuonna 2025. Kainuun maakunnan toimijat osallistuivat Pohjois-Karjalan liiton hallinnoimaan, Metsäbiotalouden uudet avaukset -kasvuohjelman hakuun.

Aluekehittämisen keskustelut (ALKE) -prosessi

Vuonna 2025 aluekehittämisen keskustelut käytiin kaikkien maakuntien kanssa yhteisesti. Käsiteltävänä oli kolme teemaa: Luonnon monimuotoisuuden turvaaminen, Alueellinen resilienssi ja henkinen kriisikestävyys sekä Alueelliset ja kansalliset kasvutoimet. Aluekehittämiskeskustelujen muistiot ovat luettavissa TEM:n sivuilta:

[Aluekehittämiskeskustelut - Työ- ja elinkeinoministeriö](#)

Ennakointi ja seuranta

Elinkeinot ja aluekehitys -vastuualue koordinoi ja johti Kainuun Ennakointi- ja seurantaryhmän työtä. Kainuun ennakointi- ja seurantatyö on ollut aktiivista ja jatkuvaa eri verkostoissa.

Ennakointi- ja tilannekuvatyötä hyödynnettiin muun muassa maakuntasuunnitelma- ja maakuntaohjelmatyössä, skenaarioiden laatimisessa sekä maakuntaohjelman toteutumisen seurannassa. Kainuun tilanne- ja kehityskuva laadittiin Elinkeinot ja aluekehitys -vastuualueen johdolla ennakointi- ja seurantaryhmän työstämänä. Laadinnassa osallistettiin entistä laajemmin eri toimijoita ja yhteistyöryhmiä ja sitä hyödynnettiin aluekehittämiskeskusteluihin valmistautumisessa.

Elinkeinot ja aluekehitys -vastuualueella laadittiin myös suhdannekatsaukset sekä ylläpidettiin tilastoja ja tilannekuvaa Kainuun liiton sivuilla. Kuiskintaa-verkkosivulle tuotettiin muun muassa ennakointikatsauksia ja otettiin ylläpidettäväksi paikkatietopohjainen Kainuun investointien dataikkuna, josta on tullut erittäin hyvää palautetta. Lisäksi vuoden aikana tuotettiin maakuntaohjelman toimeenpanosuunnitelman seurantaraportti ja muita ennakointikatsauksia.

Kainuun aluekehityksen tilasta, näkymistä ja tilastoista on viestitty aktiivisesti eri tapahtumissa, yhteistyötapaamisissa somekanavissa ja mediassa. Elinkeinot ja aluekehitys -vastuualue järjesti esimerkiksi valtakunnallisen Finnsight-seminaarin yhdessä Sitran kanssa, Kainuun tilannekuva -webinaarin sekä Ennakoiva Kainuu -foorumin. Tilaisuudet olivat hyvin suosittuja.

Elinkeinot ja aluekehitys: tehtävät, painopisteet 2025, mittarit ja toteumat

ELINKEINOT JA ALUEKEHITYS			
Kainuun maakuntasuunnitelman 2045 ja -ohjelman 2026–2029 laatiminen			
Tehtävä	Painopiste 2025	Mittari	Toteuma
Kainuun maakuntasuunnitelman 2045 ja -ohjelman 2026–2029 laatiminen	Kainuun maakuntasuunnitelman 2045 ja -ohjelman 2026–2029 strategisuuden ja ohjausvaikutusten vahvistaminen	Kainuun maakuntasuunnitelman 2045 ja -ohjelman 2026–2029 valmistelu etenee aikataulussa	Kainuun maakuntasuunnitelman ja -ohjelman valmistelu toteutui suunnitellusti, ja se hyväksyttiin 12/2025.
Investointien saamisen vauhdittaminen			
Tehtävä	Painopiste 2025	Mittari	Toteuma
Kainuun investointistrategian toteutus	Investointistrategian toteutus tuloksellista. Toimijoiden vastuut, roolit ja kumppanuudet toimivat ja tukevat tuloksellisuutta.	Kainuun investointistrategian koordinaatiohanke saavuttaa vuoden 2025 tavoitteet. Kainuun liiton rooli investointien edistämässä ja yhteistyössä on organisoitu	Kajaanin ammattikorkeakoulu on toteuttanut Kainuun investointistrategian koordinaatiohankkeen. Hanke tuotti Kainuun investointien dataikkunan, joka on nyt Kainuun liiton hallinnoima. Kainuun liiton roolia investointien edistämässä ja yhteistyössä on organisoitu ja suunniteltu toteutettavaksi tiiviissä yhteistyössä tulevan Pohjois-Suomen elinvoimakeskuksen investointitiimin kanssa. Kainuun liitto osallistuu itäisen Suomen maakuntien BAM-hankkeeseen, joka järjestää laadukkaan Investin -koulutuksen osallistuville maakunnille.

Klusterikehittämisen ja toimialayhteistyön tehostaminen			
Tehtävä	Painopiste 2025	Mittari	Toteuma
Klusteri- ja toimialayhteistyön tehostaminen	Klusteri- ja toimialayhteistyön tuloksellisuus ja strategisuus.	Uudet yhteistyöryhmät (hyvinvointiala, osaava työvoima, matkailu) toimivat tuloksellisesti. Kainuun liiton koordinoimien klusteriryhmien toiminnan strategisuus vahvistuu.	Klusteri- ja toimialayhteistyö on lisännyt alueen yhteistyötä ja työn avulla on toimeenpantu maakuntaohjelman toteutussuunnitelmaa TOPSUa. Klusteri- ja toimialayhteistyöstä on myös syntynyt hyviä yhteistyöhankkeiden aihioita, mikä on vahvistanut toiminnan strategisuutta. Yhteistyöryhmät olivat keskeisessä roolissa vuonna 2025 maakuntasuunnitelman ja -ohjelman valmistelussa.
Rahoitetaan vaikuttavasti maakuntaohjelmaa toteuttavia hankkeita			
Tehtävä	Painopiste 2025	Mittari	Toteuma
EAKR, JTF ja kansallisen aluekehitysrahoituksen kohdentaminen vaikuttaviin hankkeisiin. Rahoitetaan uusia hanketoimijoita.	Toteutetaan yhteistyössä ELY-keskuksen kanssa onnistuneita JTF-, EAKR ja kansallisen rahoituksen rahoitushakuja sekä rahoitetaan vaikuttavia ohjelman mukaisia hankkeita.	Kainuun liiton JTF ja EAKR haut käytettävissä olevan rahoituksen mukaan sekä vaikuttavat rahoitetut JTF-, EAKR ja kansallisen rahoituksen hankkeet	Kainuun liiton JTF- ja EAKR-rahoitukselle on ollut runsaasti kysyntää, ja rahoitusta on kohdennettu vaikuttavasti maakuntaohjelmaa toteuttaviin hankkeisiin. Hankkeilla on vaikuttavia tulostavoitteita muun muassa työpaikkojen ja uusien yrityksiensä osalta, mutta niistä on toteutunut vasta vain murto-osa. Tätä selittää se, että hankkeet ovat suurimmaksi osaksi vielä kesken.

Alueidenkäyttö

Maakuntakaavoitus ja muut viranomaistehtävät

Maakuntakaavoitus on Kainuun liiton toinen lakisääteinen päätehtävä alueiden kehittämisen rinnalla. Maakuntakaavan laatiminen, sen ajan tasalla pitäminen sekä kehittäminen ja seuranta perustuvat alueidenkäyttölakiin. Vuonna 2025 Kainuun maakuntakaavoituksessa keskityttiin maakuntakaavoituksen seurantaan ja ajantasaisuuden arviointiin omana työnä sekä erillisselvitysten ja sidosryhmäyhteistyön avulla. Vuonna 2023 hyväksytyin Kainuun tuulivoimamaakuntakaavan 2035 lainvoimaisuusvaihe on kesken.

Alueidenkäytön vastuualue osallistui sidosryhmä- ja viranomaisneuvotteluihin sekä valmisteli kuntien kaavoituksen ohjaamista ja muita viranomaistehtäviä sekä toimialavastuujaon mukaisten lainsäädäntöuudistusten ja edunvalvonnan toteuttamista varten tarvittavat lausunnot tai kommentit annettujen aikataulujen puitteissa (71 kappaletta). Lisäksi jaettiin tietoa maakuntakaavoituksesta Kainuun liiton verkkosivuilla ja vastattiin erillisiin aineisto- ja tietopyyntöihin.

Alueidenkäytön vastuualue vastasi Kainuun liiton paikkatietotehtävistä sekä suunnitelmiin ja ohjelmiin liittyvistä vaikutustenarviointimenettelyistä ja niiden kehittamisestä. Alueidenkäyttö vastasi myös Kainuun suunnitelmien ja ohjelmien vaikutusten arviointityöryhmän (SOVA-ryhmä) toiminnan koordinoimisesta yhteistyössä elinkeinot ja aluekehitys -vastuualueen kanssa. Maakuntasuunnitelman ja -ohjelman valmistelun vaikutusten arviointityö ja maakuntaohjelman ympäristöselostus valmistui aikataulussa.

Alueidenkäyttö osallistui vuonna 2024 käynnistyneen maakuntasuunnitelman ja -ohjelman valmisteluun omien teemavastuualueiden osalta (energia, liikenne ja saavutettavuus, vaikutusten arviointimenettely, metsäbiotalous). Lisäksi vastuualue osallistui keskeisesti Valtion palvelu- ja toimitilaverkkouudistuksen Kainuun alueellisen suunnitelman laatimiseen. Alueellinen suunnitelma laadittiin yhdessä sille asetetun työryhmän kanssa. Työryhmän toimikausi päättyi vuoden 2025 lopussa.

Kansainvälinen, valtakunnallinen, suuraluekohtainen ja maakunnallinen liikennejärjestelmäsuunnittelu ja toimeenpano

Vuonna 2025 Alueidenkäytön vastuualueen suunnittelun painopiste oli liikennejärjestelmä työssä. Kainuun maakuntahallitus hyväksyi uuden liikennejärjestelmäsuunnitelman elokuussa 2025 ja se julkistettiin vastuualueen valmistelemissa Kainuun liikennefoorumissa marraskuussa. Valmistelun tueksi valmistui myös erillinen Kainuun raskaan liikenteen jakeluinfraselvitys.

Alueidenkäytön vastuualue osallistui aktiivisesti valtakunnalliseen liikennejärjestelmäsuunnitteluun (muun muassa Liikenne 12 suunnitelma). Liikennejärjestelmätyötä tehtiin muun muassa osallistumalla alueellisiin, maakuntien välisiin sekä kansallisiin tilaisuuksiin Kainuun liitolle asetettujen tavoitteiden mukaisesti. Alueidenkäytön vastuualue edisti aktiivisesti vuonna 2025 Kainuun sisäisen ja ulkoisen saavutettavuuden paranemista sekä matka- ja kuljetusketjujen sujuvuutta, energiainfran kehittämistä sekä muita maakuntavaltuuston ja -hallituksen asettamia tavoitteita. Päämäärien saavuttamiseksi yhteistyötä tehtiin niin alueellisella, valtakunnallisella kuin kansainväliselläkin tasolla. Edunvalvontaan osallistuttiin aktiivisesti erilaisissa neuvotteluissa, tapahtumissa ja tapaamisissa sekä laatimalla lausuntoja ja kannanottoja. Valmisteltiin monipuolisesti edunajamisen vaikuttamismateriaaleja.

Osallistuttiin partnerina kansainväliseen New North - Transport, Logistics and Security of Supply -hankkeeseen. Vuonna 2025 käynnistyi Kainuun liiton tilaamana hankkeen selvitys koskien rautatieliikenteen uusia käytäviä hankealueella. Kainuun liitto liittyi kansainväliseen Platform North -liikennejärjestelmäyhteistyöverkostoon.

Alueidenkäyttö: tehtävät, painopisteet 2025, mittarit ja toteumat

ALUEIDENKÄYTTÖ			
Tehtävä	Painopiste 2025	Mittari	Toteuma
Maakuntakaavoitus	Maakuntakaavan ajantasaisuuden arviointi. Käytettävissä olevien resurssien puitteissa maakuntakaavoituksessa tarvittavien erillisselvitysten laatiminen.	Toteutuu/ ei toteudu suunnitellusti	Toteutui: Maakuntakaavoituksen seuranta tehtiin omana työnä sekä erillisselvitysten (2 kpl) ja sidosryhmäyhteistyön avulla. Kainuun maakuntakaavoituksen seurantaraportin valmistelu käynnistyi.
Maakuntakaavoituksen kehittäminen sekä maakuntakaavan toteutuksen seuranta ja edistäminen	Sidosryhmäyhteistyö ja osallistuminen aluesuunnittelun, ympäristön ja uusiutuvan energian verkostoihin ja hankkeisiin. Lausuntojen antaminen määräajassa. Vastuualueen paikkatietotyö, viestintä ja vaikutusten arviointi sekä niiden kehittäminen. Aluesuunnittelua ohjaavien lainsäädäntöuudistusten seuranta ja siihen vaikuttaminen. Erillisselvitysten laatiminen omana työnä tai asiantuntijapalveluiden hankinta ja ohjaaminen.	Toteutuu/ ei toteudu	Toteutui: Sidosryhmä- ja verkostoyhteistyö ja hankkeet etenivät pääasiassa suunnitelmien mukaisesti. Tarvittavat lausunnot ja kommentit annettiin määräajassa. Seurattiin maakuntakaavoituksen tietomallia ohjaavan lainsäädännön etenemistä ja toteutuksen testaushanketta. Kehitettiin vaikutusten arviointia osana maakuntaohjelman valmistelua. Seurattiin ja osallistuttiin aluesuunnittelua ohjaavien lainsäädäntöuudistusten valmisteluun (muun muassa Alueidenkäyttölaki).
Kansainvälinen, valtakunnallinen, suuraluekohtainen ja maakunnallinen liikennejärjestelmäsuunnittelu	Kainuun liikennejärjestelmäsuunnitelman valmistelu hyväksymiskäsittelyyn. Osallistuminen aktiivisesti maakuntasuunnitelman ja -ohjelman valmisteluun Alueidenkäytön toimialavastuiden osalta.	Toteutuu/ ei toteudu suunnitellusti	Toteutui: Kainuun uusi liikennejärjestelmäsuunnitelma valmistui 8/2025 ja se julkaistiin 11/2025. Osallistuttiin aktiivisesti maakuntasuunnitelman ja -ohjelman valmisteluun Alueidenkäytön toimialavastuiden osalta. Maakuntaohjelman ympäristöselostus valmistui aikataulussa.

Hallintopalvelut

Hallintopalvelujen vastualueen palvelut varmistavat liiton toiminnan ja poliittisen päätöksenteon sujuvuuden niin yleisen hallinnon kuin talous- ja henkilöstöhallinnon näkökulmasta, sillä Hallintopalvelujen vastuualueella hoidetaan

- asiakirja- ja kokoushallinta, kirjaamotoiminta ja arkistointi
- talousarvio, taloussuunnittelu, talouden seuranta ja tilinpäätös
- henkilöstöhallinto, palkanmaksua lukuun ottamatta
- matka- ja majoitusvaraukset

- hankinta-, sopimus- ja toimitila-asiat
- ICT, tietosuoja ja tietoturva
- viestinnän ja markkinoinnin koordinointi
- hankerahoitukseen liittyvät maksatukset ja muut tukitehtävät
- Kainuun tietohallinto Kajaanin kaupunkia lukuun ottamatta

Hallintopalveluille vuosi 2025 on ollut perustehtävään ja uuden valtuustokauden aloitukseen keskittymistä, sillä vuoden aikana vastuualueen johtaja vaihtui kolme kertaa.

Vastuualueen henkilöstöresurssia vahvistettiin uuden hallinnon suunnittelijan viran myötä.

Tietohallinnon osalta toteutettiin perustietotekniikkapalveluiden kilpailutus yhdessä Kainuun kuntien kanssa. Kilpailutuksen myötä loppukäyttäjäpalvelut sekä konesali- ja kapasiteettipalvelut siirtyivät Lounea Yritysratkaisut Oy:lle vuodenvaihteessa 2025–2026.

Vuoden loppupuolella selvitettiin talousraportoinnin ja budjetoinnin kehittämistä ja tehtiin päätös uuden järjestelmän hankkimisesta. Käyttöönotto ajoittuu keväälle 2026.

Hallintopalvelut: tehtävät, painopisteet 2025, mittarit ja toteumat

HALLINTOPALVELUT			
Tehtävä	Painopiste 2025	Mittari	Toteuma
ICT-palvelujen kehittäminen	Kainuun kuntien ja Kainuun liiton yhteisen tietohallintopäällikön koordinoimana ICT-palvelujen laadun varmistaminen ja kehittäminen sekä edunvalvonta.	Loppukäyttäjien tyytyväisyys palvelujen laatuun. Palveluja kehitetty.	Loppukäyttäjien suullinen palaute yhteisen tietohallintopäällikön roolista ja työsuorituksesta on ollut erittäin hyvää.
Sähköiset asiointipalvelut	Kehitetään Kainuun liiton sähköisiä asiointipalveluja.	Sähköisiä asiointipalveluja otettu käyttöön tai ainakin kehittämisprosesseja viety eteenpäin.	Ei toteutunut. Prosessien kehittäminen aloitettu loppuvuonna.
Asianhallintaprosessin sähköistäminen	Kehitetään edelleen Kainuun liiton sähköisiä asianhallintaprosesseja Sähköisen arkistoinnin käyttöönoton valmistelu.	Asianhallintaprosessien sähköistäminen edennyt lainsäädännön ja muiden ohjeistusten mukaisesti. Sähköisen arkistoinnin käyttöönottoon liittyviä prosesseja valmisteltu/kartoitettu.	Asiahallintaprosessi on edennyt ja pöytäkirjat allekirjoitetaan sähköisesti, mutta sähköistä arkistoa ei ole vielä otettu käyttöön.
Talous- ja henkilöstöhallinnon raportoinnin kehittäminen	Kartoitetaan yhdessä Monetran kanssa talous- ja henkilöstöhallinnon palvelujen kehittämistä tai selvitetään mahdollisia vaihtoehtoisia toimintoja.	Tarpeita palveleva prosesseja viety eteenpäin.	Prosessien läpikäyminen käynnistetty. Talouden raportoinnin ja budjetoinnin uusi järjestelmä käyttöön 3/2026.

Henkilöstö: tehtävät, painopiste 2025, mittarit ja toteuma

Henkilöstö			
Tehtävä	Painopiste 2025	Mittari	Toteuma
Henkilöstön työhyvinvoinnin säilyminen hyvällä tasolla/paraneminen	<p>Nostetaan esille työhyvinvointia tukevia toimintoja vastuualueittain ja koko henkilöstön tasolla.</p> <p>Työhyvinvointia tukevina toimintoina henkilöstölle tarjotaan edelleen hyvät työterveyspalvelut ja mahdollisuus kulttuuri-, liikunta- ja hyvinvointipalvelujen sekä lounasedun käyttöön ePassilla, työsuhdepolkupyöräetu.</p>	<p>Työhyvinvointiasioiden seuranta ja palaute erityisesti kehityskeskusteluissa sekä yleisillä keskusteluilla henkilöstökokouksissa.</p>	<p>Henkilöstökokous säännöllisesti kerran kuussa.</p> <p>Kehityskeskustelut käyty.</p> <p>Epassin hyvinvointi- ja lounasedut otettu käyttöön.</p>
Henkilöstön työhyvinvoinnin kehittämistoimista sopiminen	<p>Työhyvinvointikyselyn vastausten mukaisten jatkotoimenpiteiden toteuttaminen (kysely toteutettu loppusyksyllä 2024).</p> <p>Työhyvinvointitoimintaan osallistuu aktiivisesti koko henkilöstö. Yhdessä sovitut kehittämistoimet toteutetaan sovitussa aikataulussa.</p> <p>Koko henkilöstön kehittämispäivän toteuttaminen säännöllisesti, seuraavan kerran keväällä 2025.</p> <p>Työyhteisön kehittämissuunnitelman toteuttaminen (laadittu loppuvuonna 2024).</p>	<p>Linjatut toimenpiteet toteutuneet/ei toteutuneet.</p> <p>Arvioidaan tavoitteiden toteutumista henkilöstöraportin yhteydessä, johtoryhmän kokouksissa sekä henkilöstökokouksissa.</p> <p>Kehittämispäivä pidetty.</p> <p>Toteutettu.</p>	<p>Linjattuja toimenpiteitä on viety eteenpäin ja kehitystä on arvioitu henkilöstökokouksissa.</p> <p>Johtajavaihdosten vuoksi sovittu, että työhyvinvointikysely toteutetaan keväällä 2026.</p> <p>Toteutettu.</p> <p>Toteutettu.</p>
Johtamis- ja toimintaprosessien selkeyttäminen	<p>Kainuun liiton organisaatiostrategia valmistunut syksyllä 2024 (toimintojen priorisointi).</p> <p>Kyseisen organisaatiostrategian jalkauttaminen käytäntöön ja sovitujen prosessien toteutumisen seuranta.</p>	<p>Tavoitteiden toteutumista arvioidaan henkilöstöraportin yhteydessä, johtoryhmän kokouksissa ja henkilöstökokouksissa.</p>	<p>Henkilöstövaihdosten vuoksi organisaatiostrategian jalkauttaminen on toteutunut suunniteltua hitaammin. Työ jatkuu vuonna 2026.</p>

Vapautuvat virat ja tehtäväjärjestelyt	<p>Toimiva työnjako suhteessa Kainuun liitolle hyväksytyihin tavoitteisiin.</p> <p>Työnvaativuuden arvioinnit on toteutettu koko henkilöstön osalta viimeisen kerran vuoden 2023 aikana sekä tehdään tarvittaessa tehtävien muuttuessa.</p> <p>Vapautuvien virkojen osalta selvitetään tehtävien uudelleenjärjestelytarve ottaen huomioon maakuntaohjelmassa linjatut kehittämissuunnitelmat.</p>	Arvioidaan toteutumista henkilöstöraportin yhteydessä sekä kehityskeskustelujen seurannassa.	<p>Työtehtävien ja työnjaon tarkastaminen on käynnistetty.</p> <p>Työnvaativuuden arviointiin perustuva palkkausjärjestelmä on poistunut ja tilalle on tullut tasopalkkajärjestelmä.</p> <p>Tasopalkkajärjestelmä laadittu ja kaikki työtehtävät sijoitettu järjestelmään vuonna 2025.</p> <p>Vapautuvien virkojen kohdalla on tarkasteltu, mitä osaamista organisaatio jatkossa tarvitsee.</p>
--	---	--	---

Luottamushenkilöhallinto			
Tehtävä	Painopiste 2025	Mittari	Toteuma
Kokoushallinnan sujuvoittaminen edelleen	Sähköisen kokouksen käyttöönottoa laajennettu ja syvennetty.	Sähköinen kokous käyttöönottoa laajennettu ja syvennetty.	Sähköinen kokous käytössä hallituksessa, valtuustossa ja tarkastuslautakunnassa.
Sujuvat hakumenetelmät/sähköinen asiointipalvelu	Luottamushenkilöiden matkalaskujen tekemisen, ansionmenetysten hakemisen yms. sujuvoittaminen (hallintosäännön päivittämisen myötä).	Annettu palaute. Sähköinen asiointipalvelu käytössä tarvittavilta osin.	Matkalaskut sähköisesti M2 järjestelmästä toteutettu. Muilta osin prosessi käynnissä.
Luottamushenkilöiden perehdyttäminen ja perehdytyskoulutuksen hankinta (esim. maakuntien liittojen yhteiset koulutukset)	Uudet luottamushenkilöt perehdytetään maakunnan liiton toimintaan (hallinto yms.)	Perehdyttäminen suoritettu ja tarvittavat koulutukset hankittu/toteutettu	Perehdyttäminen suoritettu omana työnä.

Kainuun valmiusfoorumi

Valmiusfoorumi on alueellisen varautumisen yhteistoimintamalli, jossa yhteiskunnan elintärkeistä toiminnoista huolehditaan viranomaisten, elinkeinoelämän, järjestöjen ja kansalaisten yhteistoimintana. Kainuun valmiusfoorumin vetovastuu on Kainuun liitolla ja puheenjohtajana toimii maakuntajohtaja. Yhteistoimintamalli kokoaa yhteen Kainuussa toimivat turvallisuusviranomaiset, kunnat, elinkeinoelämän ja vapaaehtoissektorin.

Valmiusfoorumin ensisijaisena tavoitteena on kyetä muodostamaan alueen yhteinen näkemys siitä, miten alueen varautumista kokonaisuutena pitää kehittää. Foorumin toiminta mahdollistaa myös yhteisten varautumissuunnittelun prosessien toteuttamisen tarvittaessa yli maakuntarajojen. Olennaista on, että kaikki maakunnan toimijat kykenevät suoriutumaan normaaliolojen häiriötilanteista ja mahdollisesta poikkeusolotilanteesta sekä turvaamaan kaikissa oloissa palvelutuotantonsa.

Valmiusfoorumi laatii toimintasuunnitelmansa, johon sisältyy esitykset seuraavista varautumisen harjoituksista, koulutuksista ja muista toimenpiteistä. Valmiusfoorumi on vuonna 2025 toiminut toimintasuunnitelmansa mukaisesti.

Valmiusfoorumi: tehtävät, painopisteet 2025, mittarit ja toteuma

Kainuun valmiusfoorumi			
Tehtävä	Painopiste 2025	Mittari	Toteuma
Kainuun alueellinen varautuminen	Kainuun valmiusfoorumin ja sen sihteeristön aktiivinen toiminta.	Valmiusharjoitukset , tilaisuudet ja koulutukset Kainuussa	toteutunut
Alueellinen riskiarviointi (valmiusfoorumi)	Kainuun alueellinen riskiarviointi toimii valmiusfoorumin toiminnan suunnittelun perustana	Toimintasuunnitelman valmistuminen ja toimenpiteiden käynnistyminen	toteutunut

Maineyö, aluemarkkinointi ja viestintä

Maineyön ja aluemarkkinoinnin saralla toimintakaudella toteutettiin muun muassa uusi maakuntakuvatutkimus, maakunnan mainetiimin toimintamallin muutos operatiivisempaan suuntaan sekä messukokeiluja, joiden avulla testattiin kyseisten messujen relevanssia maakunnallista tunnettuutta ajatellen. Kainuun liiton viestinnällä oli myös mahdollisuus yhä laajemmin osallistua muun muassa maakunnallisiin ja ylimaakunnallisiin verkostoihin ja projekteihin esimerkiksi Kajaanin datakeskusekosysteemin brändäykseen osallistuminen sekä jäsenyys Oulun kauppakamarin viestintävaliokunnassa. Perinteistä aluemarkkinointia tehtiin jo vakiintuneen Helsingin matkamessujen lisäksi muun muassa osallistumalla Helsingin Jokerit – Kajaanin Hokki -otteluun omalla esittelypisteellä Helsingissä. Kainuun liiton edustus oli mukana myös Kajaanin Game City -yhteisön ja GEMS-hankkeen kanssa maailman suurimmille pelialan messuille Kölnissä. Kokemus oli erinomainen ja muun muassa kasvatti Kainuun liiton LinkedIn-tilillä ei maksettua kävijävirtaa 212 %, sai aikaan useita nostoja pelialan verkostoissa ja eri sosiaalisen median kanavissa sekä yhden YLE:n uutisartikkelin ja lukemattomia vierailukutsuja ja uusia yhteyksiä.

Kainuun tulevaisuusrahaston sääntöjä ja prosesseja päivitettiin vuoden aikana vastaamaan paremmin nykyajan vaatimuksia sekä luomaan selkeän viestinnällisen ja vaikuttavuutta arvioivan velvoitteen rahoitettaville hankkeille. Myös uusi, marraskuussa 2024 luotu ohjeistus Kainuun liiton yhteistyökumppaneille otettiin käyttöön. Tulevaisuusrahastosta rahoitetuista hankkeista huomionarvoinen on Ida Elinan Pohjolan Kaiut -lyhytelokuva, joka niittää parhaillaan kansainvälistä mainetta eri lyhytelokuvafestivaaleilla saatuaan kutsuvierasensi-illan Kajaanissa tammikuussa. Samalla juhlistettiin Kalevalan juhluvuoden alkua.

Perinteistä maakuntajuhlaa uudistettiin lisäämällä tilaisuuden yhteyteen ”maakuntajuhlan etkot”, joka oli kaikille avoin perhetapahtuma itse juhlaa edeltävänä päivänä. Etkoista vastasivat Sotkamon Jymy ja Sotkamon kunta Kainuun liiton ja muiden yhteistyökumppaneiden tuella. Lisäksi Sotkamon nuorisotyön kanssa toteutettiin koululaisille suunnattu Kainuu-aiheinen peli

Tenetin koululla. Tarkoituksena on saada maakuntajuhla yhä laajempaa väestöpohjaa kiinnostavaksi sekä iskostaa maakunnan nuoriin vahvempaa maakuntasidettä.

Kainuun tunnettuus mediassa jatkoi kasvuaan toista vuottaan. Meltwaterin analytiikan mukaan yhteismaininnat Kainuusta nousivat edellisvuodesta 81,9 % uutisoinnin sävyn ollessa pääosin neutraalia (85,8 %) tai positiivista (8,51 %). Kainuun liiton kohdalla samat luvut olivat 152 % nousu mainintojen määrässä, sävyjakauman ollessa 77,2 % neutraalia ja 15,2 % positiivista. Mainityön ja aluemarkkinoinnin puolella oli myös haasteita. Osaa isoista suunnitelluista toimenpiteistä (muun muassa Kainuu-brändivideon tekeminen) ei voitu toteuttaa resurssikysymysten takia, ja nuorten sitouttamisessa maakuntaan ja maakunnan kehittämiseen epäonnistuttiin uusista toimenpiteistä huolimatta muun muassa nuorten keskuudessa esiintyneiden henkilöstövaihdosten takia. Tälle sektorille on suunnattu lisää huomiota kuluvalle toimintavuodelle.

Viestinnän puolella järjestettiin muun muassa asiakirjojen saavutettavuuteen liittyvä koulutus sekä osallistuttiin Saavutettava kuntaviestintä -koulutukseen. Kainuun liitto tuki myös osaltaan uuden työllisyysalueen viestintää ja siirtymävaihdetta pois RekryKainuu-kokonaisuudesta.

Toimintavuonna jatkettiin viestinnän infrastruktuurin kehittämistä luomalla muun muassa kriisiviestintäsuunnitelma sekä tukemalla Kainuun liiton eri vastualueiden vuoropuhelua ja sisäistä viestintää. Yhtenä ponnistuksena oli myös Europe Direct -pisteen varmistaminen jälleen Kainuulle aikaisempaa haastavamman hakuprosessin jälkeen.



Kuva 1. Ylen artikkelin "Kainuun peliala esittäytyy maailman suurimmilla alan messuilla Kölnissä" kuvituskuva. Kuva: Jussi Meriläinen, Runoi Games

Maineyö ja markkinointi: tehtävät, painopisteet 2025, mittarit ja toteuma

Maineyö & markkinointi			
Tehtävä	Painopiste 2025	Mittari	Toteuma
Kainuu - Vapauden valtakunta -brändin kehittäminen	Kainuun liiton oman brändin häivyttäminen maineystä ja maakunnan maineyön harmonisointi.	Kainuu brändin näkyvyyden ja käytön kasvu (analytiikka, yhteisöt, jotka hyödyntävät brändiä).	Toteutunut osittain: jatkettu Kainuu-brändin integraatiota liiton toimintaan. Myös ulkoiset toimijat, muun muassa uusi valmisteilla olevan maakunnallinen työnantajakampanja, ovat ottaneet graafisen ilmeen käyttöön ja Kainuun äänilogoa on käytetty aktiivisesti eri tilaisuuksissa ja eri instanssien toimesta.
Kohdennettu ja vaikuttava messutoiminta	Mallin vakiinnuttaminen.	Kokemukset messuista, joihin osallistuttu -> sidosryhmähaastattelut.	Toteutettu kokeiluja, muun muassa EDUCA-messut ja Gamescom. Palaute positiivista ja messuosallistumisten rooli tunnistettu tärkeäksi.
Uudistettu yhteistyökumppanuuden malli	Uudistetun mallin vakiinnuttaminen.	Seuranta ja kyselyt.	Toteutunut osittain: Uusi malli käytössä, mutta esimerkiksi vaikuttavuuden seuraamisen puolella haasteita. Vaikuttavuuden arviointia kumppanien puolelta vaikea saada konkretisoitua.
Mainetiimin toiminnan vakiinnuttaminen	Kokousten ja kohdevierailujen vakiinnuttaminen.	Kokousten ja vierailukohteiden määrä.	Toteutunut: Toteutettu jäsenuudistus ja formaatin muutos. Järjestetty viisi kokousta ympäri maakuntaa ja tutustuttu muun muassa paikallisiin kohteisiin.
Tulevaisuusrahaston sääntöjenmukaisen projekti- ja AV-tuen myöntäminen	Tuen kohdentaminen Kainuun maineyön ja aluemarkkinoinnin tavoitteiden mukaisesti.	Maineyötä edistäviin hankkeisiin myönnetyn tuen määrä sekä hankkeiden tuottama ja todentama näkyvyys Kainuulle.	Rahastosta myönnetyt avustukset: 96 198 euroa. Rahastosta maksetut avustukset: 67 994,74 euroa.

Viestintä: tehtävät, painopisteet 2025, mittarit ja toteuma

Viestintä			
Tehtävä	Painopiste 2025	Mittari	Toteuma
Viestinnän infrastruktuurin kehittäminen	Operatiivisen viestinnän puitteet ja käytänteet valmiina.	Viestintästrategia sekä sisäisen viestinnän roolitus valmiina.	Toteutunut osittain: Viestinnän strategia aloitettu, toteutettu muun muassa kriisiviestintäsuunnitelma, sisäisen viestinnän roolitus sekä käytännön ohjeistus.
Viestinnän selkeyttäminen	Panostetaan selkeään viestinnän ja saavutettavuuden kehittämiseen koko henkilöstön keskuudessa.	Sisäisten koulutusten toteutumiset. Sisäinen kysely ja ulkoinen jatkoseuranta.	Toteutunut: Järjestetty sisäisiä koulutuksia liittyen muun muassa saavutettavuuteen.
Kainuun liiton asiantuntijatyön profilointi	Teemalle avoimen henkilöstön tukeminen ja kouluttaminen oman asiantuntijaprofiilin rakentamisessa.	Näkyvyys mediassa, julkaisujen määrä, organisaation sisäinen keskustelu.	Toteutunut: Tuettu henkilöstöä oman asiantuntijaprofiilin sanoittamisessa.
Nuorten sitouttaminen maakuntaan ja maakunnan kehittämiseen	Nuorten saaminen mukaan maakuntaohjelman tekoon.	Nuorten määrä Kainuun liiton toimielimissä sekä kohderyhmäkysely.	Ei toteutunut: Nuorten määrä toimielimissä laskenut.
Luottamushenkilöyhteistyön kehittäminen	Erilaisten viestintäkoulutusten järjestäminen uusille luottamushenkilöille.	Toteutuneet koulutukset ja sisäinen arviointi.	Toteutunut: Järjestetty koulutus uusille luottamushenkilöille. Koulutusten yhteydessä myös koko henkilöstön esittäytymiset. Käyty myös kahdenkeskisiä keskusteluja eri luottamushenkilöiden kanssa.

Edunajaminen ja yhteistyö

Edunajaminen on yksi Kainuun liiton keskeisistä tehtävistä, jolla edistetään maakunnan myönteistä kehitystä. Edunajamista tehdään kansallisella ja kansainvälisellä tasolla yhteistyössä Kainuun kuntien ja kainuulaisten sidosryhmien kanssa sekä maakuntien eri kokoonpanoissa organisoituneen yhteistyön avulla. Maakuntahallitus linjaa edunajamista kaikissa kokouksissaan ja käytännössä edunajamisesta vastaa maakuntajohtaja.

Itä- ja Pohjois-Suomen maakunnat tekevät yhdessä EU-tason edunajamista. Se keskittyy ennen muuta alue- ja rakennepolitiikkaan. Tärkein edunajamisen tavoite EU-politiikassa oli toimintavuoden aikana pohjoisten harvaan asuttujen alueiden erityistuen (NSPA-erityistuki) turvaaminen. Suomen (mukaan lukien Kainuun) itärajan alueiden erityistuen edistämistä tehtiin yhdessä itärajan rajoittuvien maakuntien kanssa.

Toimintavuoden alussa luovutettiin pääministerille itäisen ja pohjoisen Suomen ohjelmat, joissa Kainuu ainoana maakuntana oli molemmissa mukana. Itäisen Suomen ohjelman valmisteluryhmässä olivat maakuntajohtajat Etelä-Karjalasta, Kymenlaaksosta, Etelä-Savosta, Pohjois-Karjalasta, Pohjois-Savosta ja Kainuusta. Pohjoisen ohjelman valmistelu tehtiin

yhteistyössä Lapin, Pohjois-Pohjanmaan, Keski-Pohjanmaan ja Kainuun maakuntien edustajien kanssa. Ohjelmien toimeenpanoa seurattiin. Itäisen Suomen ohjelmalle nimettiin erityisedustajaksi kauppaneuvos Harri Broman, jonka tehtävänä oli muun muassa laatia esitys erityistalousalueen kokeilun mahdollistavasta konseptista.

Kainuun saavutettavuuden parantaminen vaatii poikkeuksetta vahvaa ylimaakunnallista ja kansainvälistä yhteistyötä, jossa keskeisiä foorumeita ovat Itä- ja Pohjois-Suomen neuvottelukunnat, Viitoskäytäväverkosto, Tervan tien -yhdistys sekä Nopeat itäradat - neuvottelukunta ja Itärata-hanke. Vuonna 2025 vaikutettiin erityisesti Liikenne 12 - suunnitelman valmisteluun ja lentoliikenteen jatkoon.

Vuoden 2025 edunajamisen teemoja olivat saavutettavuuden lisäksi muun muassa sähkön kantaverkon vahvistaminen, EU:n koheesio politiikan välitarkasteluun vaikuttaminen, kuntien valtionosuusjärjestelmän uudistaminen, Kainuun datakeskusekosysteemin toimintaedellytysten vahvistaminen sekä kaivannaisalan ja datakeskustoimialan verotukseen vaikuttaminen.

Edunajamisyyhteistyön olennainen osa on perussopimuksen mukaiset neuvottelut Kainuun liiton omistajakuntien kanssa. Vuonna 2025 neuvottelut käytiin kuntapäivien yhteydessä Kuhmossa.

Pohjois- ja Itä-Suomen neuvottelukunnat toimivat normaalilla kokousrytmillä. Toimintavuoden aikana järjestettiin myös kaksi itäisen Suomen kuuden maakunnan kokousta.

Maakuntien edunajamisessa maakuntahallitusten puheenjohtajien ja maakuntajohtajien kollegion kuukausittaiset kokoukset jatkuivat. Vuoden 2025 aikana maakunnat ryhtyivät muodostamaan yhteistä kantaa muun muassa 2028 alkavan EU-rahoituskehyskauden uuteen hallintomalliin Suomessa.

Edunajaminen ja yhteistyö: tehtävät, painopisteet 2025, mittarit ja toteuma

EDUNAJAMINEN JA YHTEISTYÖ			
Tehtävä	Painopiste 2025	Mittari	Toteuma
Kainuun tavoitteellinen edunajaminen ja vaikuttaminen	Henkilötason yhteyksien ja Kainuuseen kohdistuvien vaikuttajavierailujen ja henkilökontaktien lisääminen.	Vaikuttajavierailujen määrä Kainuuseen. Vaikuttajavierailut Brysseliin.	Vuoden aikana toteutui kolme ministerivierailua ja lisäksi Kokoomuksen ministeriryhmä kokousti Kainuussa elokuussa 2025. Yksi valtiosihteeri vieraili Kainuussa toimintavuoden aikana. Yksi puolueen puheenjohtajatapaaminen toteutui Kainuussa vuoden aikana. Lisäksi useita merkittäviä vaikuttajatahojen edustajia vieraili Kainuussa, kuten STTK:n puheenjohtaja, Traficom:n johto sekä Tilastokeskuksen johto. Brysselissä toteutui useita MEP-tapaamisia sekä muun muassa säännöllisiä tapaamisia Euroopan komission eri pääosastojen ja sidosryhmien edustajien kanssa. Helsingissä tavattiin muun muassa ilmasto- ja ympäristöministeri, useita ministereiden valtiosihteereitä ja erityisavustajia, eduskunnan liikenne- ja viestintävaliokunnan puheenjohtaja, kansanedustajia

			sekä ministeriöiden kansliapäälliköitä ja muita viranhaltijoita (esimerkiksi TEM ja VM). Oulun vaalipiirin kansanedustajat tavattiin Helsingissä kaksi kertaa. Lisäksi Helsingissä tavattiin toimintavuoden aikana keskeisiä sidosryhmiä ja viranomaisia, kuten Väyläviraston, Fingridin ja VR:n edustajia.
Maakunnallinen poliittinen edunajaminen	Painopisteenä on vaikuttaa hallituksen ohjelman toteutukseen tukemaan Kainuun sekä yhteistyöalueiden tavoitteita.	Toteutuneet hallituksen Kainuulle myönteiset toimenpiteet	Tavoite toteutui osittain. Toimintavuoden aikana varmistui lentojen jatkuminen Kajaaniin valtion ostopalveluna ja Kainuu pääsi pilotiksi hallitusohjelmassa linjattuun datatalouden kasvuohjelmaan. Toimintavuoden aikana Kainuuseen kohdistui myös useita negatiivisesti maakuntaan vaikuttavia päätöksiä, kuten koheesiopolitiikan välitarkastelun toimeenpano, datakeskusten sähköveron korotus sekä kaivosmineraaliveron ja kaivosten sähköveron korotukset.
Edunajamisen valmistelu ja yhteistyö maakunnassa	Jäsenkuntien ja sidosryhmien kanssa yhteistyö ja vuorovaikutus operatiivisessa edunajamisessa.	Jäsenkuntien ja sidosryhmien palaute onnistumisesta.	Toteutunut jatkuvana toimintana. Palautetta on kerätty muun muassa perussopimuksen mukaisissa kuntaneuvotteluissa.
Kainuun intressien mukainen vaikuttaminen päätöksentekoon	Budjettiesitysten ja investointihankkeiden aktiivinen edistäminen.	Myönteiset budjettihankkeet ja rahoitusratkaisut.	Kainuulle tärkeä budjettipäätös oli valtion sitoutuminen lentojen jatkumiseen ostopalveluliikenteenä. Eduskunta lisäsi vuoden 2026 talousarvioon useita Kainuulle tärkeitä pienempiä hankkeita, joista maakunnallisesti merkittävin oli Vuokatti-Kontiomäki -raideyhteyden sähköistämisen suunnittelu myös henkilöliikenteen tarpeisiin.
Edunajamisen toimintatapojen kehittäminen ja tuloksellinen vaikuttaminen Kainuun kannalta kriittisiin edunajamisen kohteisiin	Oikea-aikainen, oikein kohdennettu ja tuloksellinen vaikuttaminen Kainuun osavan työvoiman riittävyttä sekä investointien, saavutettavuuden ja infrastruktuurin edistämistä koskevaan päätöksentekoon.	Edunajamisen em. teemoihin liittyvissä substanssikohteissa saavutetaan Kainuun kannalta optimaalisia tuloksia.	Osana organisaatiostrategian toimeenpanoa Kainuuseen kehitettiin edunajamiselle uutta toimintamallia. Siinä erityisesti kuntajohtajakokouksen merkitystä edunajamisen sisältöjen suunnittelussa korostettiin. Edunajamisen toimintamallin kehittäminen on vielä kesken.

Kainuun saavutettavuus	Matka- ja kuljetusketjujen sujuvuus ja toimintavarmuus paranevat.	Matkaketjuja ja logistiikkaa koskevat myönteiset päätökset ja toimenpiteet.	Valtioneuvoston selonteossa valtakunnalliseksi liikennejärjestelmäsuunnitelmaksi on Kainuun liiton painotuksia huoltovarmuuteen, sotilaalliseen liikkuvuuteen ja elinkeinoelämän tarpeisiin. Toisaalta selonteko sisältää linjauksia, jotka voivat vaikeuttaa Kainuun tavoitteiden toteutumista esimerkiksi lentoyhteyksien ja rataliikenteen osalta. Edunajamista on tarpeen jatkaa.
Kainuun ulkoinen saavutettavuus	Kainuun lentoliikenneyhteyksien jatkuminen markkinaehtoisesti tai muulla tavalla joustavasti.	Kainuun lentoliikennettä koskevat myönteiset päätökset ja toimenpiteet.	Keväällä 2025 valtio päätti, että reittilennot pääkaupungin Kainuun välillä jatkuvat kevääseen 2028.

Kansainvälinen toiminta

Kainuun liitto hoitaa tehtäviinsä liittyviä kansainvälisiä asioita ja yhteyksiä. Geopoliittisen tilanteen muuttuminen on luonut uudenlaisen tarpeen raja-alueen elinvoiman ja vakauden kehittämiseen muun muassa rajanylittävän yhteistyön vahvistamisella Pohjois-Norjan ja Pohjois-Ruotsin alueiden kanssa sekä Euroopan suuntaan. Kainuun liitto päivitti kansainvälisen toiminnan painopisteet ja tavoitteet osana uuden maakuntaohjelman laatimista vuonna 2025.

Itä- ja Pohjois-Suomen EU-toimisto

Maakunnan pysyvä edustus Brysselissä on hoidettu Itä- ja Pohjois-Suomen seitsemän maakunnan yhteisen EU-toimiston kautta. Itä- ja Pohjois-Suomen EU-toimisto Brysselissä valvoo näiden seitsemän maakunnan toimijoiden etua yleisesti. Se parantaa maakuntaliittojen kanssa yhteistyössä tehtävän edunajamisen kautta Itä- ja Pohjois-Suomen elinkeinoelämän kilpailukykyä ja toimintaedellytyksiä.

Vuonna 2025 EU-toimiston keskeisiä teemoja olivat: Keskeisten päättäjien, MEP:ien, virkamiesten ja vaikuttajajärjestöjen kontaktoinnin jatkaminen ja tiiviin yhteistyösuhteen muodostaminen heihin, EU-komission toiminnan käynnistymisen seuranta ja politiikkaohjelmiin vaikuttaminen, EU-monivuotisen rahoituskehityksen suunnittelun seuranta ja vaikutusarviot koheesiorahoitukseen sekä vaikuttaminen näihin ja maakuntien kv-hankeosallistumis- mahdollisuuksien edistäminen ja siitä tiedottaminen.

Itä- ja Pohjois-Suomen EU-toimisto toimii valittujen painopisteiden ja teemojen pohjalta erilaisissa kansainvälisissä verkostoissa. Tällaisia verkostoja ovat esimerkiksi pohjoisten harvaan asuttujen alueiden (NSPA) verkosto, alueiden innovaatio- ja tutkimusyhteistyön verkosto (ERRIN) sekä Euroopan metsäisten alueiden verkosto (ERIAFF).

EU-toimiston työskentelyn tukena toimi metsäryhmä sekä aluekehitysjohtajista koostuva alue- ja rakennepolitiikan ryhmä. Toimiston työtä ohjaa maakuntajohtajista koostuva EU-toimiston johtoryhmä.

Barents-yhteistyö päättyi, painopiste siirtyi raja-alueiden yhteistyöhön

Venäjän irtisanouduttua Barentsin euroarktisesta neuvostosta (BEAC) Barents-yhteistyö on jatkunut supistetussa muodossa Suomen, Ruotsin ja Norjan kesken. Kainuulla on lisäksi ollut edustus Barentsin nuorisoneuvostossa (BRYC). Kainuu erosi toimintavuoden 2025 aikana Barentsin alueneuvoston jäsenyydestä.

Kainuu aktivoitui toimintavuoden aikana Euroopan raja-alueiden järjestössä (AEBR). Järjestö edistää rajat ylittävää yhteistyötä Euroopassa.

Kansainvälisen hanketoiminnan aktivoiminen

Venäjän hyökkäyssodan vuoksi keskeytettyihin Interreg Next-ohjelmiin varatut varat allokoitiin uudelleen ja Kainuun osalta varat siirrettiin Interreg Aurora -ohjelmaan (yhteensä noin 19,9 miljoonaa euroa Interreg Next Karelia ja Kolarctic -ohjelmille varattua EAKR-rahoitusta). Sitten Kainuun liitto on aktivoinut kainuulaisia toimijoita osallistumaan Aurora-ohjelman hankehakuihin.

Kainuun liiton kansainvälistä yhteistyötä on suunnattu muihin suuntiin muun muassa kansainvälisten hankkeiden myötä (Interreg Europe, Northern Periphery ja Arctic eli NPA-ohjelma ja Aurora -ohjelma). NPA-ohjelmassa toteutettiin vuonna 2025 kaksi hakukierrosta, joista toinen oli klusterointihaku yhdessä Interreg Aurora -ohjelman kanssa. Hakemusten arviointiin liiton edustaja osallistui Suomen neuvoo-antavassa (FIN-RAG) ryhmässä. Vuonna 2025 Kainuun liitto on itse toteuttanut useampaa kansainvälistä hanketta, jotka on esitelty tarkemmin projektitoimintaa koskevassa luvussa.

Vuonna 2025 valmistui OECD:n tutkimus, joka kohdistui Suomen itärajan maakuntiin. Tutkimus rahoitettiin komission TSI (teknisen tuen väline) rahoituksella. Tutkimuksessa valmistui raja-alueiden tilannekuva ja määriteltiin tarvittavia kehittämistoimenpiteitä.

Europe Direct -tiedotuspiste

Europe Direct on Euroopan komission ylläpitämä verkosto, jonka päätehtävä on välittää EU:n jäsenvaltioiden kansalaisille tietoa EU:sta. Keskeisenä tavoitteena on kansalaisviestintä EU-asioista sekä erityisesti EU:n eri rahoitusohjelmiin liittyvä viestintä. EU-tiedotuspisteet toimivat unionin kaikkien toimielinten etäpisteinä. Ne täydentävät ja tukevat paikallistasolla komission edustustojen ja parlamentin tiedotustoimistojen työtä. Kainuun liitto on vuoden 2015 alusta lähtien ollut Europe Direct -verkon Kainuun tiedotuspisteen isäntäorganisaatio.

Vuonna 2025 Europe Direct Kainuun toimintaa tehtiin läpi vuoden uutiskirjejuttujen ja sosiaalisen median kautta. Kansainvälisten rahoitusohjelmien hankkeille ja hanketoimijoille järjestettiin kokoontumis- ja keskustelutilaisuus. Tiedotuspiste osallistui Kainuu Digital Summitin järjestelyihin ja kv-opiskelijoille suunnattu tilaisuus pidettiin muun muassa Erasmus+ -ohjelmaan liittyen. Tiedotuspiste oli mukana yritystapahtumassa ja VisitKAMK -tapahtumassa. Europe Direct Kainuun teemajulkaisusarjaa jatkettiin matkailun teemanumerolla. Tämä oli julkaisusarjan viides numero ja julkaisujen tarkoitus on kertoa muun muassa EU-ohjelmien ja hankkeiden vaikuttavuudesta Kainuussa.

Kansainvälisen toiminnan tehtävät, painopisteet 2025, mittarit ja toteuma

Kansainvälisen edunajamisen yhteistyö			
Tehtävä	Painopiste 2025	Mittari	Toteuma
Kainuun sekä Itä- ja Pohjois-Suomen tavoitteiden edistäminen EU:n päätöksenteossa	Aktiivinen edunvalvonta EU:n koheesiopolitiikkaan ja monivuotiseen budjettiesitykseen liittyen ja lisäksi liikenneverkkojen kehittämisessä, teollisuuspolitiikassa, turvallisuuskysymyksissä, ilmastopolitiikassa, TKI-asioissa, digitaalisuudessa, arktisissa kysymyksissä ja maatalouspolitiikassa yhteistyössä EU-toimiston kanssa.	EU:n poliitikkoihin vaikuttamisen kannanotot ja vaikuttamisvierailut; Itä- ja PohjoisSuomen näkökohtien huomioiminen EU:ssa.	Vaikuttamistyötä tehtiin Itä- ja Pohjois-Suomen EU-toimiston toimintasuunnitelman mukaisesti aktiivisesti.
Kansainvälisiin sopimuksiin perustuva yhteistyö lähialueiden kanssa			
Tehtävä	Painopiste 2025	Mittari	Toteuma
Kansainvälisten yhteistyörakenteiden hyödyntäminen	Kv-toiminnan strateginen uudelleen suuntaaminen yhdessä verkostoon kuuluvien kumppaneiden kanssa	Kainuun liiton kv-toiminnan päivitetty strategiset painotukset.	Kansainvälisessä toiminnassa painotettiin verkostojen rakentamista pohjoismaisten kumppanien kanssa sekä aktivoitettiin Euroopan raja-alueiden järjestössä (AEBR). Kansainvälisen toiminnan strategiset painotukset uudistettiin maakuntaohjelman päivittämisen yhteydessä.
EU-tason verkostojen toiminta			
Tehtävä	Painopiste 2025	Mittari	Toteuma
Vaikuttaminen tulevaan EU:n koheesiopolitiikkaan	Osallistuminen v. 2022 käynnistyneeseen OECD:n NSPA-tutkimushankkeeseen ja v. 2024 alkaneeseen itärajan siirtymästrategiahankkeeseen Itä- ja Pohjois-Suomen maakuntien kanssa.	Käyttöön saatu uusi tieto hyödynnettäväksi Kainuun edunajamisessa.	Toteutunut.

Kansainvälisten rahoitusohjelmien toteuttaminen			
Tehtävä	Painopiste 2025	Mittari	Toteuma
Vaikuttaminen kansainvälisten rahoitusohjelmien valmisteluun ja osallistuminen rahoitusohjelmien toimeenpanoon	Mukaanpääsy EU:n uusiin rajat ylittäviin rahoitusohjelmiin, Kainuussa käytettävissä oleviin rahoitusohjelmiin perustuvan ohjelma- ja hankeyhteistyön jatkaminen.	Kainuu pääsee osaksi uusia, valmisteilla olevia kansainvälisiä EU-rahoitusohjelmia. Kainuuseen saadut hankkeet, rahoitus ja aktiivisten kainuulaisten hanketoteuttajien määrä.	Kainuun liitto on osallistunut aktiivisesti uuden EU:n rahoitusohjelmakauden valmisteluun myös kv-itärajan rahoitusohjelmien osalta (esim. OECD:n TSI-hanke, Regio-Silience -yhteistyö, vaikuttaminen kv-verkostojen kautta). Olemassa oleviin kv-rahoitusohjelmiin osallistumista on aktivoitu kainuulaisten toimijoiden keskuudessa, ja myös Kainuun liitto on hyödyntänyt kv-hankerahoitusta maakunnan tavoitteiden toteuttamisessa. Kainuuseen myönnettiin 2,6 % osuus Suomeen myönnetystä Interreg Aurora-, Interreg NPA ja Interreg Europe - EU-rahoituksesta. Saadut rahoitukset: Interreg Aurora 1,8 miljoonaa euroa, NPA 0,7 miljoonaa euroa Suurimmat rahoituksen saajat: Kainuun liitto ja KAMK, alueella toimivat yliopistot hyödyntävä.
Kainuun aseman varmistaminen muuttuneessa toimintaympäristössä ja rahoitustilanteessa	Kainuulaisten hanketoimijoiden aktivointi Interreg Aurora-ohjelmaan. Itä-Suomen raja-alueiden huomiointi EU:n uudistaessa koheesiopolitiikkaansa.	Kainuulaisten toimijoiden saama rahoitus Interreg Aurora-ohjelmasta. Suomen TSI-hakemuksen (tekninen tuki) pohjalta toteutettava Itärajan siirtymästrategia.	Itärajan siirtymästrategia on valmistunut. Siirtymää toteutettu Interreg Europe -hankkeiden kautta, ks. taulukon edellinen kohta sekä sivut 38-39 Kainuulaisille toimijoille järjestettiin oma Interreg Aurora -info. Entisille CBC-alueille kohdennettua rahoitushakua pyrittiin edistämään.

			Itä-Suomen raja-alueiden huomioimiseksi EU:n uudella ohjelmakaudella on tehty yhteistyötä erityisesti IP-alueen ja itäisen Suomen maakuntien kesken ja muiden EU:n Venäjän rajan vastaisten alueiden kesken.
Kansainväliset hankkeet			
Tehtävä	Painopiste 2025	Mittari	Toteuma
Hanketoiminnan aktivoiminen Kainuussa	Kainuulaisten toimijoiden aktivoiminen hyödyntämään EU:n erillisrahoituskanavia muun muassa tiedotuksellisin keinoin. Yhtenä kanavana tähän toimii Europe Direct.	Kainuuseen saadut hankkeet, rahoitus ja aktiivisten kainuulaisten hanketoteuttajien määrä.	Katso saadut hankerahoitusmäärät edelliseltä sivulta taulukon ensimmäisestä kohdasta.
Rahoituksen saaneiden kv-hankkeiden toteutus	Aktiivinen osallistuminen Interreg Europe, Interreg NPA ja Interreg Aurora -rahoitteisiin hankkeisiin.	Hankesuunnitelmien ja Kainuu-ohjelman mukaisten tavoitteiden toteutuminen.	Hyväksytyt hankkeet ovat edenneet suunnitelmiansa mukaan.
Europe Direct -verkoston edustus Kainuun liitossa			
Tehtävä	Painopiste 2025	Mittari	Toteuma
Europe Directin tiedotukselliset painopisteet	Uuden komission painopisteet tarkentuvat v. 2025 aikana. (Kainuulle relevantteja ovat muun muassa vihreä ja digitaalinen siirtymä, kiertotalous, kriittiset mineraalit, TKI-toiminta, investoinnit ja kilpailukyky, turvallisuus, EU:n itärajan huomioiminen).	Julkaistut ajankohtaisartikkelit, somepostaukset ja niiden kattavuus, järjestetyt tilaisuudet ja niihin osallistuneet henkilöt.	Tapahtumiin osallistumiset: Big Friday, VisitKAMK Järjestetyt tapahtumat: Eurooppa-päivä, kv-hankkeiden tapaaminen, rahoitusinfot (2) Uutiskirjeet 10 kappaletta, kaksi juttua kussakin Oma Eu-teemajulkaisu Lisäksi somepostauksia

Projektit

Projektit eivät ole Kainuun liiton jäsenkuntien maksuosuuskatteista toimintaa muuten kuin omarahoitusosuuden osalta. Kulut katetaan projektien tuotoilla. Projektitoiminnan kannalta on tärkeää, että liiton maksuvalmius on hyvä, sillä projektien tuotot maksetaan jälkikäteen ja ajoittain pitkällä viiveellä.

Alueidenkäytön vastualueen projekti vuonna 2025

Alueidenkäytön vastualue toimii partnerina Interreg Aurora -ohjelmasta rahoitetussa, kansainvälisessä New North - Transport, Logistics and Security of Supply -projektissa. Projektin

toteutusaika on 01.09.2023–30.08.2026 ja sen pääpartnerina toimii Lapin liitto. Projekti pyrkii vastaamaan muuttuneeseen geopoliittiseen tilanteeseen ja Barentsin liikenne- ja logistiikkahankkeesta (BRTL) saatuun tietoon. Sen ensisijaisena tavoitteena on vahvistaa alueen toimijoiden välistä yhteistyötä ja parantaa pohjoisen alueen liikenneyhteyksiä. Vuonna 2025 käynnistyi Kainuun liiton tilaamana hankkeen selvitys koskien rautatieliikenteen uusia käytäviä hankealueella.

Elinkeinot ja aluekehitys -vastuualueen projektit vuonna 2025

Elinkeinot ja aluekehitys -vastuualueella jatkettiin vuonna 2025 kolmen aiemmin käynnistyneen kansainvälisen projektin toteuttamista. Kahden näistä rahoitus tuli Interreg Europe -ohjelmasta ja yhden rahoitus Interreg NPA 2014–2020-ohjelmasta.

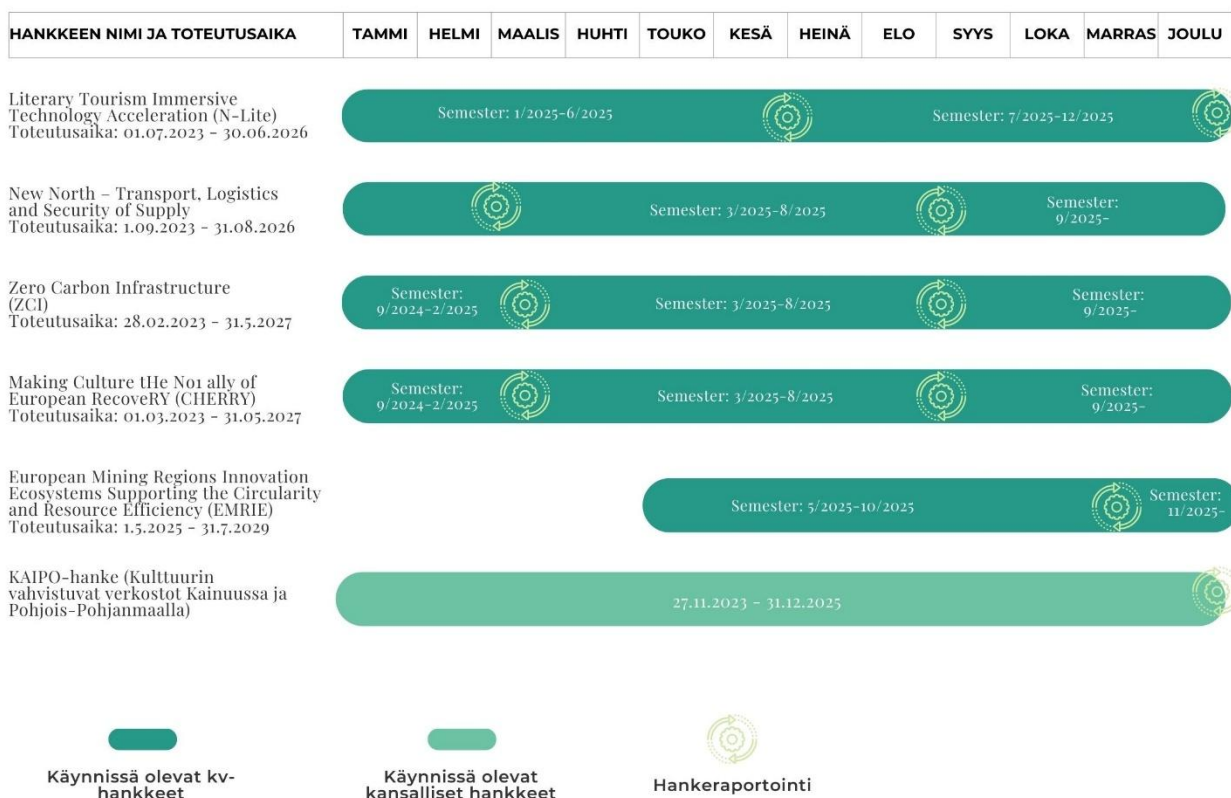
- EMRIE "European Mining Regions Innovation Ecosystem supporting the Circularity and Resource Efficiency". EMRIE-hanke keskittyy kestävään kaivannaistalouteen. Hankkeen toteuttamisaika on 1.5.2025–31.7.2029 Hanke toteuttaa Interreg Europe-ohjelman kiertotalouteen liittyvää erityistavoitetta. EMRIE-hanke liittyy vastuulliseen resurssienhallintaan ja sen toiminta on linjassa kiertotalouden ja resurssitehokkaan talouden tavoitteiden kanssa. Luonnonvarojen käyttöä tehostamalla, kiertotalouden periaatteita edistämällä sekä tehokkaita maankäyttösuunnitelmia ja käytäntöjä kehittämällä hankealueet voivat vähentää riippuvuuttaan tuonnista ja vahvistaa taloudellista joustavuutta ja vakautta. Lisäksi suunnittelun optimointi ja kaivosjätteen hyödyntäminen arvokkaina resursseina edistävät toiminnan kestävyttä ja vähentävät kaivostoiminnan kielteisiä ympäristövaikutuksia. Vuonna 2025 toteutettiin muun muassa kaivosalan Status Quo -lähtötasoanalyysi, joka kattoi kaikki IP-alueen maakunnat. Lisäksi vuoden aikana kilpailutettiin Kainuun liiton vastuulla olevan Learning Journey -oppimisprosessin kehittäminen. Kainuun liitto laati yhdessä kilpailutuksen voittaneen konsultin kanssa hankkeen Learning Journey -prosessin ensimmäisen version.
- Interreg Europe-ohjelmasta rahoitettava ZCI-projekti (Zero Carbon Infrastructure) etsii tapoja luoda hiilivapaa liikenneinfrastruktuuri kahdeksalla hankkeeseen osallistuvalla alueella. ZCI-projekti toteuttaa Interreg Europe-ohjelman tavoitetta "vihreämpi Eurooppa". Projektin toteuttamisaika on 28.02.2023–31.05.2027. Mukana on 8 partneria Euroopasta, pääpartneri on Ruotsista. Vuonna 2025 toteutettiin toimintapoliittisen välineen kehittämisprosessi (Policy Instrument Improvement), joka keskittyi hankehakujen uudistamiseen sekä organisaation sisäisen osaamisen vahvistamiseen. Vuonna 2025 projektissa jatkettiin myös yhteistyötä Kainuun alueellisten sidosryhmien kanssa, osallistuttiin kansainvälisiin kokouksiin ja tutustumiskäynneille ja työstettiin alueellista oppimissuunnitelmaa sekä hyviä käytäntöjä.
- Interreg Europe-ohjelmasta rahoitettavalla CHERRY-projektilla (making Culture the N°1 ally of European Recovery) tuetaan kulttuuri- ja luovien alojen kykyä selviytyä COVID-kriisin jälkeen ja kehitetään näille aloille kohdistettuja strategioita ja suunnitelmia. CHERRY-projekti toteuttaa Interreg-ohjelman teemaa "sosiaalisempi Eurooppa". Projektin toteuttamisaika on 01.03.2023–31.05.2027. Mukana on yksitoista partneria Euroopasta. Pääpartneri on Italiasta. Vuonna 2024 mukaan liittyi kaksi uutta partneria (Albania ja Bosnia-Hertsegovina) Vuonna 2025 toteutettiin pilotit kulttuurikokeiluille, järjestettiin kulttuuriohjelman strategiatyöpajoja maakuntaohjelman yhteydessä, saatiin kansainvälisiltä opintomatkoilta uusia kehittämistoimia sekä avattiin kansainvälistymisen mahdollisuuksia Kainuun kulttuuritoimijoille. Vuonna 2025 projektissa jatkettiin myös yhteistyötä Kainuun alueellisten sidosryhmien kanssa, osallistuttiin kansainvälisiin kokouksiin ja tutustumiskäynneille ja työstettiin hyviä käytäntöjä sekä tulevaa pilottihakua.

- *Interreg NPA-ohjelmasta rahoitettavan* N-LiTe-projekti (Literary Tourism Immersive Technology Acceleration) kehittää kirjallisuusmatkailua hyödyntäen uusia teknologioita. Projektin toteuttamisaika on 01.07.2023–30.06.2026. N-LiTe-projekti liittyy kirjallisuusmatkailuun ja sen tavoitteena on hyödyntää teknologiaa ja vauhdittaa innovaatioita työpaikkojen ja elinvoiman luomiseksi pohjoisen periferian ja arktisen alueilla. Projektissa on kuusi partneria. Pääpartneri on Irlannista. Kainuusta projektissa ovat mukana Kainuun liitto ja Kajaanin ammattikorkeakoulu. Vuonna 2025 hankkeessa julkaistiin kansainvälinen Tale of Smiths -kirjallisuusmatkailupeli, johon sisältyy Kalevala-teemainen osio, toteutettiin nuoria osallistava taideprojekti, sidosryhmätoimintana toteutettiin muun muassa kysely ja tarinallistamistyöpaja, kulttuurimatkailun kehittämisen tilaisuus sekä osallistuttiin kansainvälisiin kokouksiin ja järjestettiin kansainvälinen partneritapaaminen Vuokatissa.

Lisäksi vastuualueella toteutettiin vuonna 2025 yhtä kansallisesti rahoitettua projektia.

- Tammikuussa 2024 Kainuun liitto käynnisti Opetus- ja kulttuuriministeriön rahoittaman KAIPPO-hankkeen (Kulttuurin vahvistuvat verkostot Kainuussa ja Pohjois-Pohjanmaalla 2024–2025). Hankkeen tavoitteena on maakuntien, kuntien ja kulttuurialan toimijoiden välisten yhteistyö- ja tuotantomallien edelleen kehittäminen ja juurruttaminen Kainuussa ja Pohjois-Pohjanmaalla. KAIPPO-hanke vahvisti Kainuun ja Pohjois-Pohjanmaan kulttuurialan verkostoja ja edisti yhteistyötä maakuntien välillä vuosina 2024–2025. Hankkeen keskeisiä toimintamuotoja olivat kehittämis- ja kumppanuuspöydät, opintomatkat, kumppanikuntatoiminta, pohjoisen taideresidenssiverkoston käynnistys sekä kulttuurialan edunvalvonta työpajat.

KAINUUN LIITON VUONNA 2025 KÄYNNISSÄ OLEET HANKKEET



Kuva 2. Kainuun liiton projektit vuonna 2025

2 Talousarvion toteutuminen

2.1 Tuloslaskelmaosan toteutuminen

TULOSLASKELMA	TA 2025 €	TP 2025 €	Toteuma %	Poikkeama €
Toimintatuotot				
Myyntituotot	2 669 463	2 669 103	100,0	-360
Tuet ja avustukset	945 990	455 386	48,1	-490 604
Muut toimintatuotot	116 200	197 705	170,1	81 505
TOIMINTATUOTOT YHTEENSÄ	3 731 653	3 322 194	89,0	-409 459
Toimintakulut				0
Henkilöstökulut	-2 274 208	-1 979 929	87,1	294 279
Palvelujen ostot	-1 151 245	-963 396	83,7	187 849
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-26 000	-23 981	92,2	2 019
Avustukset	-131 000	-76 732	58,6	54 268
Muut toimintakulut	-149 200	-152 526	102,2	-3 326
TOIMINTAKULUT YHTEENSÄ	-3 731 653	-3 196 564	85,7	535 089
TOIMINTAKATE	0	125 630	0,0	125 630
Rahoitustuotot ja -kulut				
Muut rahoitustuotot	0	80	0,0	80
Muut rahoituskulut	0	-17 757	0,0	-17 757
RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT	0	-17 678	0,0	-17 678
VUOSIKATE	0	107 953	0,0	107 953
Poistot ja arvonalentumiset	0	0	0,0	0
TILIKAUDEN TULOS	0	107 953	0,0	107 953
Rahastojen lis.(-) tai väh.(+)	0	67 995	0,0	67 995
TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ	0	175 947	0,0	175 947

2.2 Käyttötalouden toteutuminen vastualueittain

Elinkeinot ja aluekehitys -vastualueen käyttötalouden toteutuminen

ELINKEINOT JA ALUEKEHITYS				
	TA 2025	TP 2025	Tot-%	Poikkeama
Muut toimintatuotot	0	1 411	0,0	1 411
TOIMINTATUOTOT	0	1 411	0,0	1 411
Henkilöstökulut	-536 225	-490 532	91,5	45 693
Palvelujen ostot	-233 695	-143 614	61,5	90 081
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-2 200	-4 227	192,2	-2 027
Avustukset	0	-1 057	0,0	-1 057
Muut toimintakulut	-5 000	-5 044	100,9	-44
TOIMINTAKULUT	-777 120	-644 474	82,9	132 646
TOIMINTAKATE	-777 120	-643 063	82,8	134 057

Elinkeinot ja aluekehitys -vastuualueen toimintakulut jäivät suunniteltua pienemmäksi (82,9 %). Palvelujen ostot toteutuivat suunniteltua pienempinä, koska vastuualueella pyrittiin vahvaan talouden tasapainottamiseen talousseurannassa esiin nostettujen havaintojen perusteella. Myös henkilöstökulut jäivät suunniteltua pienemmäksi muun muassa eläkemaksujen osuuden tarkennuttua sekä henkilöstön palkkojen kohdentamisesta projekteille.

Alueiden käyttö -vastuualueen käyttötalouden toteutuminen

ALUEIDENKÄYTTÖ				
	TA 2025	TP 2025	Tot-%	Poikkeama
Tuet ja avustukset	0	15 533	0,0	15 533
Muut toimintatuotot	0	1 800	0,0	1 800
TOIMINTATUOTOT	0	17 333	0,0	17 333
Henkilöstökulut	-341 753	-317 429	92,9	24 324
Palvelujen ostot	-93 382	-64 424	69,0	28 958
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-4 300	-713	16,6	3 587
Muut toimintakulut	-3 300	-1 620	49,1	1 680
TOIMINTAKULUT	-442 735	-384 186	86,8	58 548
TOIMINTAKATE	-442 735	-366 854	82,9	75 881

Alueidenkäytön vastuualueen tilikauden tulos oli ylijäämäinen, koska palvelujen ostoissa, aineiden, tarvikkeiden ja tavaroiden ostoissa sekä muissa toimintakuluissa pyrittiin talouden tasapainottamiseen talousseurannassa esille nousseiden havaintojen perusteella. Suunniteltuja hankintoja jätettiin tekemättä tai siirrettiin eteenpäin. Henkilöstökulujen erotus johtuu muun muassa siitä, että Alueidenkäytön henkilöstöä osallistui hankkeisiin ja kulut on siltä osin kirjattu niihin.

Hallintopalvelut -vastuualueen käyttötalouden toteutuminen

HALLINTOPALVELUT				
	TA 2025	TP 2025	Tot-%	Poikkeama
Tuet ja avustukset	95 057	92 960	97,8	-2 097
Muut toimintatuotot	116 200	189 419	163,0	73 219
TOIMINTATUOTOT	211 257	282 379	133,7	71 122
TOIMINTAKULUT				0
Henkilöstökulut	-901 766	-738 103	81,9	163 662
Palvelujen ostot	-500 480	-495 445	99,0	5 035
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-19 500	-18 087	92,8	1 413
Avustukset	-6 000	-7 681	128,0	-1 681
Muut toimintakulut	-129 600	-127 908	98,7	1 692
TOIMINTAKULUT	-1 557 346	-1 387 224	89,1	170 122
TOIMINTAKATE	-1 346 089	-1 104 844	82,1	241 244

Hallintopalveluiden talousarvio toteutui huomattavasti suunniteltua parempana. Toimintatuottojen puolella ylitys johtuu pääosin asunto-osakkeen noin 64 000 euron myyntivoitosta. Toimintakulujen puolella talousarvion alitus johtuu henkilöstökulujen huomattavasta alituksesta.

Hallintopalvelut sisältää myös teknisen tuen, tietotekniikkapalveluiden tuottamisen Kainuun kunnille ja liiton johdon kustannukset.

Luottamushenkilöhallinto, käyttötalouden toteutuminen

LUOTTAMUSHENKILÖHALLINTO				
	TA 2025	TP 2025	Tot-%	Poikkeama
Myyntituotot	2 669 463	2 669 103	100,0	-360
Muut toimintatuotot	0	0	0,0	0
TOIMINTATUOTOT	2 669 463	2 669 103	100,0	-360
Henkilöstökulut	-172 000	-144 090	83,8	27 910
Palvelujen ostot	-142 888	-139 375	97,5	3 513
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	0	-698	0,0	-698
Avustukset	-125 000	-67 995	54,4	57 005
Muut toimintakulut	-9 300	-12 296	132,2	-2 996
TOIMINTAKULUT	-449 188	-364 455	81,1	84 733
TOIMINTAKATE	2 220 275	2 304 648	103,8	84 373

Luottamushenkilöhallinnon alla olevat myyntituotot ovat kuntien maksuosuuksia, jotka ovat toteutuneet täysimääräisesti. Ero talousarvion ja tilinpäätöksen välillä johtuu talousarvion virheestä maksuosuuksien laskennassa.

Luottamushenkilöhallinnon toimintakuluissa oli varauduttu uuden valtuustokauden käynnistämisen aiheuttavan enemmän henkilöstökuluja kuin mitä on toteutunut.

Lisäksi tulevaisuusrahaston 100 000 euron varauksesta on käytetty tilivuoden aikana vain noin 68 000 euroa.

Projektit, käyttötalouden toteutuminen

PROJEKTIT				
	TA 2025	TP 2025	Tot-%	Poikkeama
Tuet ja avustukset	850 933	346 893	40,8	-504 040
Muut toimintatuotot	0	5 075	0,0	5 075
TOIMINTATUOTOT	850 933	351 968	41,4	-498 965
Henkilöstökulut	-322 465	-289 774	89,9	32 691
Palvelujen ostot	-180 800	-120 539	66,7	60 261
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	0	-255	0,0	-255
Muut toimintakulut	-2 000	-5 658	282,9	-3 658
TOIMINTAKULUT	-505 265	-416 225	82,4	89 039
TOIMINTAKATE	345 668	-64 257	-18,6	-409 926

Projektien osalta toimintatuotot jäivät talousarviota merkittävästi pienemmäksi johtuen maksatusaikataulujen viivästymisestä sekä siitä, että projektien toimintatuotot oli ylibudjetoitu. Myös henkilöstökulut ja palvelujen ostot jäivät talousarviota pienemmäksi.

3 Tilinpäätöslaskelmat

3.1 Tuloslaskelma

	TP 2025	TP 2024
Toimintatuotot		
Myyntituotot	2 669 103,00	2 617 121,00
Tuet ja avustukset	455 386,00	467 156,80
Muut toimintatuotot	197 704,84	145 373,79
TOIMINTATUOTOT YHTEENSÄ	3 322 193,84	3 229 651,59
Toimintakulut		
Henkilöstökulut	-1 979 928,57	-1 901 987,92
Palkat ja palkkiot	-1 684 822,36	-1 620 282,56
Eläkekulut	-267 641,09	-253 227,96
Muut henkilösivukulut	-27 465,12	-28 477,40
Palvelujen ostot	-963 395,93	-1 079 648,43
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-23 980,80	-29 604,94
Avustukset	-76 732,27	-122 094,07
Vuokrat	-120 477,80	-118 541,95
Muut toimintakulut	-32 048,34	-51 092,94
TOIMINTAKULUT YHTEENSÄ	-3 196 563,71	-3 302 970,25
TOIMINTAKATE	125 630,13	-73 318,66
Rahoitustuotot ja -kulut	-17 677,61	-20 190,19
Muut rahoitustuotot	79,52	61,22
Muut rahoituskulut	-17 757,13	-20 251,41
VUOSIKATE	107 952,52	-93 508,85
Poistot ja arvonalentumiset	0,00	0,00
TILIKAUDEN TULOS	107 952,52	-93 508,85
Varausten ja rahastojen muutos	67 994,74	112 643,32
Rahastojen lisäys (-)	0,00	0,00
Rahastojen vähennys (+)	67 994,74	112 643,32
TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ (ALIJÄÄMÄ)	175 947,26	19 134,47

3.2 Rahoituslaskelma

	TP 2025	TP 2024
Vuosikate	107 952,52	-93 508,85
Satunnaiset erät		
Tulorahoituksen korjauserät	-64 240,22	
Toiminnan rahavirta	43 712,30	-93 508,85
Investointimenot	0,00	0,00
Rahoitusosuudet investointimenoihin		
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	134 000,00	
Investointien rahavirta	134 000,00	0,00
TOIMINNAN JA INVESTOINTIEN RAHAVIRTA	177 712,30	-93 508,85
Antolainan lisäykset		
Antolainasaamisten vähennykset		
Antolainauksen muutokset		
Pitkäaikaislainojen vähennys		
Lyhytaikaisten lainojen muutos		
LAINAKANNAN MUUTOKSET		
OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSET		
Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutos	4,48	-38,12
Vaihto-omaisuuden muutos	0,00	0,00
Saamisten muutos	-80 282,36	-20 446,76
Korottomien velkojen muutos	-26 572,23	-38 459,35
Muut maksuvalmiuden muutokset	-106 850,11	-59 459,35
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA	-106 850,11	-59 459,35
Rahavarat 31.12.	2 302 002,38	2 231 140,19
Rahavarat 1.1.	2 231 140,19	2 384 108,39
RAHAVAROJEN MUUTOS	70 862,19	-152 968,20

3.3Tase

VASTAAVAA	2025	2024
PYSYVÄT VASTAAVAT		
Muut osakkeet ja osuudet	804 411,11	874 170,89
Sijoitukset	804 411,11	874 170,89
PYSYVÄT VASTAAVAT	804 411,11	874 170,89
TOIMEKSIANTOJEN VARAT		
Valtion toimeksiannot	2 918 545,19	5 606 023,46
TOIMEKSIANTOJEN VARAT	2 918 545,19	5 606 023,46
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Saamiset		
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	241,33	4 965,08
Palkkaennakot	0,00	263,40
ALV saatava	30 663,63	56 096,07
Siirtosaamiset muilta	144 485,02	33 783,07
Lyhytaikaiset saamiset	175 389,98	95 107,62
Rahat ja pankkisaamiset	2 302 002,38	2 231 140,19
VAIHTUVAT VASTAAVAT	2 477 392,36	2 326 247,81
VASTAAVAA YHTEENSÄ	6 200 348,66	8 806 442,16

VASTATTAVAA	2025	2024
OMA PÄÄOMA		
Peruspääoma	467 268,63	467 268,63
Kainuun tulevaisuusrahasto	514 784,49	582 779,23
Muut omat rahastot	514 784,49	582 779,23
Ed. tilikausien ylijäämä (alijäämä)	1 442 945,35	1 423 810,88
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	175 947,26	19 134,47
OMA PÄÄOMA	2 600 945,73	2 492 993,21
TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT		
Valtion toimeksiannot	2 918 619,49	5 606 093,28
Muut toimeksiannot	218 966,20	218 966,20
TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT	3 137 585,69	5 825 059,48
VIERAS PÄÄOMA		
Lyhytaikainen vieras pääoma		
Ostovelat	74 722,06	71 614,91
Ostovelat muut	-19 196,99	20 145,45
Ostovelat	55 525,07	91 760,36
Ennakonpidätysvelka	51 262,58	41 364,47
Sosiaaliturvamaksuvelka	2 603,64	1 481,55
Ay-jäsenmaksut	376,41	362,31
Muut velat	54 242,63	43 208,33
Lomapalkkajaksotus	304 782,42	311 287,91
Muut siirtovelat muille	9 467,26	0,00
TA-KuEL palkkaperusteinen	34 021,71	31 262,43
TA taloudellinen tuki	614,44	400,29
TA työttömyysvakuutusmaksu	3 053,66	3 689,24
TA tapaturmavakuutusmaksu	110,05	6 780,91
Muut siirtovelat	352 049,54	353 420,78
Lyhytaikainen vieras pääoma	461 817,24	488 389,47
VIERAS PÄÄOMA	461 817,24	488 389,47
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	6 200 348,66	8 806 442,16

3.4 Jäsenkuntien maksuosuudet vuonna 2025

JÄSENKUNTIEN MAKSUOSUUSLASKELMA VUODELLE 2025 VUODEN 2024 ASUKASLUVUN PERUSTEELLA

Kunta	Asukasluku vuonna 2024	Asukasluku vuonna 2025	Maksuosuus 2024 euroa	Maksuosuus 2025 euroa	Muutos euroa	% koko maksuosuudesta
Hyrnsalmi	2 002	1 984	77 711	78 129	418	2,9 %
Kajaani	36 433	36 403	1 347 026	1 389 174	42 148	52,0 %
Kuhmo	7 483	7 306	287 798	288 465	667	10,8 %
Paltamo	2 990	2 945	115 045	115 546	501	4,3 %
Puolanka	2 345	2 327	88 325	89 751	1 426	3,4 %
Ristijärvi	1 163	1 159	43 569	44 287	718	1,7 %
Sotkamo	10 185	10 170	384 250	390 885	6 635	14,6 %
Suomussalmi	7 038	6 955	273 397	272 866	-531	10,2 %
Yhteensä	69 639	69 249	2 617 121	2 669 103	51 982	100 %

4 Tilinpäätöksen liitetiedot

Tilinpäätöksen laatimistapaa koskevat liitetiedot

Tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot

1) Arvostusperiaatteet ja -menetelmät sekä jaksotusperiaatteet ja menetelmät

Pysyvien vastaavien arvostaminen

Pysyvät vastaavat on merkitty taseeseen hankintahintaan.

Vaihto-omaisuus

Kainuun liitolla ei ole vaihto-omaisuutta.

Rahoitusomaisuus

Saamiset on merkitty taseeseen nimellisarvoonsa.

Jaksotusperiaatteet

Tulot ja menot on merkitty tuloslaskelmaan suoriteperusteen mukaisesti.

Kuntayhtymän tilinpäätöksen esittämistapaa koskevat liitetiedot

2) Tilinpäätös on laadittu kirjanpitolautakunnan kuntajaoston antamien ohjeiden mukaisesti.

3) Edelliseltä tilikaudelta esitettäviin tietoihin ei ole tehty muutoksia

4) Edellistä tilikautta koskevat tiedot ovat vertailukelpoisia päättyneen tilikauden tietojen kanssa.

Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet:

Kainuun liitto kuntayhtymään ei kuulu konsernia muodostavia yhteisöjä.

Tuloslaskelmaa koskevat liitetiedot

6) Toimintatuotot kuntayhtymän määrittelemänä tehtäväkokonaisuuksina:

LIITETIETO 6	2025	2024
Vastuualueet:		
Elinkeinot ja aluekehitys	1 410,85	3 808,84
Alueidenkäyttö	17 332,74	482,66
Hallintopalvelut	282 379,41	249 737,03
Luottamushenkilöhallinto	2 669 103,00	2 623 121,00
Projektit	351 967,84	352 502,06
YHTEENSÄ	3 322 193,84	3 229 651,59

- 7) Kainuun liitolla ei ole verotuloja.
- 8) Kainuun liitolla ei ole valtionosuustuloja.
- 9) Palvelujen ostojen erittely

LIITETIETO 9	2025	2024
Asiakaspalvelujen ostot	0,00	0,00
Muiden palvelujen ostot	963 395,93	1 079 648,43
YHTEENSÄ	963 395,93	1 079 648,43

10) Kainuun liitto ei ole antanut taloudellista tukea valtuustoryhmille.

11) Suunnitelman mukaisten poistojen perusteet

Hankinnat ovat pääasiassa pienhankintoja, joiden hankintameno on alle 10 000 euroa ja ne on kirjattu vuosikuluksi.

Voimassa olevaa poistosuunnitelmaa ei ole eikä tilivuoden 2025 aikana investointeja eikä poistonalaista pysyvien vastaavien omaisuutta.

12) Kainuun liiton tuottoihin ja kuluihin ei sisälly pakollisten varausten muutoksia.

13) Muihin toimintatuottoihin sisältyy asunto-osakkeen myynnistä saatu myyntivoitto 64 240,22 euroa. Pysyvät vastaavat muut osakkeet ja osuudet sisältää kyseisen kiinteistön tasearvon vähennyksen -69 759,78 euroa.

14) Satunnaisiin tuottoihin ja kuluihin sisältyviä eriä ei ole.

15) Kainuun liitolla ei ole osinkotuottoja eikä peruspääoman korkotuottoja.

16) Kainuun liitolla ei ole poistoerojen muutoksia.

Tasetta koskevat liitetiedot

Taseen vastaavia koskevat liitetiedot

17) Taseeseen ei ole aktivoitunut kuluksi kirjaamattomia menoja ja pääoma-alennuksia.

18) Arvonkorotuksia ei ole tehty vuonna 2025.

19) Pysyvät vastaavat

LIITETIETO 19	Aineelliset hyödykkeet		Yhteensä
	Sijoitukset	Ennakko-maksut	
Poistamaton hankintameno 1.1.	874 170,89	0,00	874 170,89
Lisäykset tilikauden aikana	0,00	0,00	
Rahoitusosuudet tilikaudelle	0,00	0,00	
Vähennykset tilikaudella	-69 759,78	0,00	
Siirrot erien välillä	0,00	0,00	
Tilikauden poisto	0,00	0,00	
Arvonalennukset ja niiden palautukset	0,00	0,00	
Poistamaton hankintameno 31.12.	804 411,11	0,00	804 411,11
Arvonkorotukset	0,00	0,00	
Valmis käyttöomaisuus	804 411,11	0,00	804 411,11
Keskeneräinen käyttöomaisuus	0,00	0,00	
Kirjanpitoarvo 31.12.	804 411,11	0,00	804 411,11
Olennaiset lisäpoistot	0,00	0,00	
Käyttöomaisuus yhteensä 31.12.	804 411,11	0,00	804 411,11

20) Kainuun liitolla ei ole määrääviä omistusosuuksia tytäryhteisöissä, yhdistyksissä ja säätiöissä.

21) Kainuun liitto kuntayhtymä ei ole jäsenenä muissa kuntayhtymissä.

22) Kainuun liitolla ei ole muita omistusyhteisöjä.

23) Saamisten erittely

LIITETIETO 23	31.12.2025	31.12.2024
Lyhytaikaiset saamiset		
Muilta:		
Myyntisaamiset, muut	241,33	4 965,08
Muut saamiset, ALV-saamiset verovirastolta, palkkaennakot	30 663,63	56 359,47
Muut siirtosaamiset	144 485,02	33 783,07
Saamiset yhteensä	175 389,98	95 107,62

Kainuun liitolla ei ole pitkäaikaisia saamisia.

24) Siirtosaamisiin sisältyvät olennaiset erät

LIITETIETO 24		
SIIRTOSAAMISTEN OLENNAISET ERÄT	31.12.2025	31.12.2024
Lyhytaikaiset siirtosaamiset:		
Projektisaamiset	136 926,35	27 697,27
Kela, työpaikkaterveydenhuollon korvaus	6 501,00	6 085,80
Koulutuskorvaus	1 057,67	
Lyhytaikaiset siirtosaamiset yhteensä	144 485,02	33 783,07

Taseen vastattavia koskevat liitetiedot

25) Oman pääoman erittely

LIITETIETO 25		2025	2024
OMA PÄÄOMA			
Peruspääoma 1.1.		467 268,63	467 268,63
Lisäykset tilikaudella			
Vähennykset tilikaudella			
Peruspääoma 31.12.		467 268,63	467 268,63
Muut omat rahastot 1.1.		582 779,23	150 815,83
Lisäykset tilikaudella		0,00	544 606,72
Vähennykset tilikaudella		-67 994,74	-112 643,32
Muut omat rahastot yhteensä 31.12.		514 784,49	582 779,23
Edellisten tilikausien ylijäämä 1.1.		1 442 945,35	1 523 810,89
Edellisten tilikausien ylijäämä 31.12.		1 442 945,35	1 423 810,88
Tilikauden ylijäämä/alijäämä		175 947,26	19 134,47
Oma pääoma yhteensä 31.12.		2 600 945,73	2 492 993,21
MUUT OMAT RAHASTOT			
201516 Kainuun tulevaisuusrahasto	Alkusaldo		-582 779,23
Pääoman siirto tulevaisuusrahastoon			0,00
Kainuun Eino Leino -seura			6 029,77
Silent Stories Oy			2 460,25
Taidevaltatie Toivo			8 022,16
Hokki Kainuu Oy			12 000,00
Kainuun Liikunta Ry			22 069,38
Kajaanin Ammattikorkeakoulu Oy			1 658,67
Kuhmon kaupunki			5 512,18
SR Visual Oy			10 242,33
Saldo 31.12.			-514 784,49

26) Kainuun liitolla ei ole poistoeroa.

27) Kainuun liitolla ei ole pitkäaikaisia velkoja.

28) Kainuun liitto ei ole laskenut liikkeelle joukkovelkakirjalainoja.

29) Kainuun liitolla ei ole pakollisia varauksia.

30) Vieras pääoma

LIITETIETO 30	31.12.2025	31.12.2024
Lyhytaikaiset velat:		
Muille:		
Ostovelat	55 525,07	91 760,36
Muut velat	54 242,63	43 208,33
Siirtovelat	352 049,54	353 420,78
YHTEENSÄ	461 817,24	488 389,47

31) Kainuun liitolla ei ole sekkitililimiittiä.

32) Muiden velkojen erittely

LIITETIETO 32	31.12.2025	31.12.2024
Ennakonpidätysvelka	51 262,58	41 364,47
Sosiaaliturvamaksuvelka	2 603,64	1 481,55
Ay-jäsenmaksut	376,41	362,31
YHTEENSÄ	54 242,63	43 208,33

33) Siirtovelkojen olennaiset erät

LIITETIETO 33	31.12.2025	31.12.2024
Lomapalkkavelka	304 782,42	311 287,91
Muut siirtovelat yhteensä	47 267,12	42 132,87
Yhteensä	352 049,54	353 420,78

Vakuuksia, vastuusitoumuksia ja taseen ulkopuolisia järjestelyjä koskevat liitetiedot

34–37) Kainuun liitolla ei ole velkoja, joiden vakuudeksi on annettu kiinnityksiä ja vakuuksia.

38) Vuokravastuut

Leasing: Siemens ja Danske Bank 31.12.2025

LIITETIETO 38	Päätymis- päivä	Vuoden sisällä erääntyvät vastuut	1-5 vuoden kuluttua erääntyvät vastuut	Yhteensä
Toshiba e-STUDIO6516AC varusteineen	31.12.2027	1 800,00	3 600,00	5 400,00
Yealink A30 Teams Collaboratio	31.12.2026	2 410,80	0,00	2 410,80
Tietokone leasingit 1323608001	31.3.2026	691,60	0,00	691,60
Tietokone leasingit 1551046001	31.1.2027	16 743,97	1 395,33	18 139,30
Tietokone leasingit 1551054001	31.12.2026	930,17	0,00	930,17
Tietokone leasingit 1565385001	31.3.2027	927,97	231,99	1 159,96
Tietokone leasingit 1673757001	31.3.2028	3 267,41	4 084,26	7 351,67
Tietokone leasingit 1697989001	30.6.2028	133,71	200,56	334,26
Tietokone leasingit 1731472001	30.9.2028	137,91	241,34	379,26
Tietokone leasingit 1757252001	31.12.2028	531,09	1 062,18	1 593,28
Yhteensä		27 574,63	10 815,66	38 390,29

39) Kainuun liitto ei ole antanut vastuusitoumuksia samaan konserniin kuuluvien yhteisöjen puolesta.

40) Kainuun liitto ei ole antanut muita vastuusitoumuksia.

41) Kainuun liitolla ei ole muita kuntayhtymää koskevia taseen ulkopuolisia järjestelyjä esimerkiksi kuntayhtymän taloudellisia sopimusvastuita.

Henkilöstöä, tilintarkastajan palkkioita ja intressitahotapahtumia koskevat liitetiedot

42) Henkilötyövuodet vastuualueittain

LIITETIETO 42	31.12.2025			31.12.2024		
Vastuualue	Vakituinen	Määräaik.	Yhteensä	Vakituinen	Määräaik.	Yhteensä
Elinkeinot ja aluekehitys	7,67	3,03	10,7	8	2,77	10,77
Alueidenkäyttö	3,99	0,66	4,65	4	0	4
Hallintopalvelut	8,86	0,79	9,65	8,71	0,42	9,13
Yhteensä	20,61	4,48	25	20,71	3,19	23,9

43) Henkilöstömenot

LIITETIETO 43, Henkilöstökulut	2025	2024
Palkat ja palkkiot	1 684 822,36	1 620 282,56
Eläkekulut	267 641,09	253 227,96
Muut henkilöstösivukulut	27 465,12	28 477,40
Henkilöstösivukulut yhteensä	295 106,21	281 705,36
Henkilöstökulut yhteensä	1 979 928,57	1 901 987,92

44) Luottamushenkilöiden palkkioista perityt ja puolueelle tai puolueyhdistykselle tilitetyt luottamushenkilömaksut:

LIITETIETO 44	2025	2024
Kainuun Kokoomus ry.	2287,50	2046,75
Kainuun Vasemmisto ry.	3224,67	2940,00
KD Oulun piiri Kainuun järjestö	57,00	121,00
Kainuun Vihreät ry.	1099,83	1278,00
Kajaanin Perussuomalaiset ry	0,00	13,00
Kajaanin Sosiaalidemokraatit ry	177,00	291,00
Keskustan Kainuun piiri ry	6257,77	5860,13
Kuhmon Perussuomalaiset ry	144,00	539,75
Oulun Sosiaalidemokraattien piiri ry	1943,67	1346,00
Perussuomalaisten Kainuun piiri ry	1389,00	1111,00
Ylä-Kainuun perussuomalaiset	166,50	0,00
Suomen Keskustan Suomussalmen paikallisjärjestö ry	58,50	68,25
Kuhmon Keskustan kunnallisjärjestö	32,50	0,00
Yhteensä	16 837,94	15 614,88

45) Tilintarkastajan palkkiot

LIITETIETO 45	2025	2024
(KPMG Oy Ab)		
Lakisääteinen tilintarkastus	6 825,00	5 775,00
Tilintarkastajan lausunnot		
Tarkastuslautakunnan avustaminen		
Muut tilintarkastuspalkkiot		
YHTEENSÄ	6 825,00	5 775,00

46) Intressitahot

Kainuun liitto omistaa 12,48 % KaiCell Fibers Oy:n osakkeita. Yhtiön tasearvo on 430 382,90 euroa.

Yhtiön tavoitteena on toteuttaa sellu- ja biotuotetehtas Paltamoon.

Allekirjoitukset ja merkinnät

Tilinpäätöksen allekirjoitukset

Maakuntahallitus ja maakuntajohtaja ovat allekirjoittaneet tilinpäätöksen 16.3.2026.

Tilinpäätös on allekirjoitettu sähköisesti.

Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on sähköisen allekirjoituksen osoittamana päivänä annettu kertomus.

Kajaanissa

KPMG Oy Ab, tilintarkastusyhteisö

KPMG Oy Ab
Tilintarkastusyhteisö

Antti Kääriäinen
JHT, KHT tilintarkastaja

5 Tilinpäätöstä varmentavat asiakirjat

Kirjanpito-asiakirjat:

- Tilinpäätös
- Tase-erittelyt
- Päiväkirja
- Pääkirja
- Käyttöomaisuuskirjanpito
- Palkkaluettelot
- Laskutuspäiväkirjat

Asiakirjat säilytetään sähköisenä.

Käytetyt tositelajit:

30	Pankkitositteet
32	Ostolaskut P2P
34	Hyvitysten kohdistus OSRE
35	Ostolaskujen maksut
40	Myren viitesuoritukset
42	Intime yleislaskutus
63	eMemo Payments Aico
80	Web-muistiotosite
81	Käsin kirjatut muistiotositteet
82	Matkalaskut M2
84	Palkkatositteet
93	Sisäisen laskennan laskennallinen
96	Kirjanpidon tulos
97	Kirjanpidon tulos laskennallinen
98	Sisäisenlaskennan tulos
99	Sisäisen laskennan tulos laskennallinen
T1	Tilinpäätösarvio

