



Valintaesitys maakunnan yhteistyöryhmän sihteeristön käsittelyyn

Hankkeen julkinen nimi	KUKA -Kulttuurituotanto Kainuun elinvoiman vahvistajana
Hakemusnumero	R-02785
Valintakokouksen päivämäärä	23.1.2025
Hakijan virallinen nimi	Suomen Humanistinen Ammattikorkeakoulu Oy
Osatoteuttajat	Kajaanin Ammattikorkeakoulu
Toimintalinja	4 Työllistävä, osaava ja osallistava Suomi
Erityistavoite	4.2. Uutta osaamista työelämään
Alkamispäivämäärä	01.02.2026
Päätymispäivämäärä	31.12.2028

Hakijan esittämä kuvaus hankkeen sisällöstä

KUKA - Kulttuurituotanto Kainuun elinvoiman vahvistajana -hankkeen päätavoitteena on Kainuun elinvoiman lisääminen ja elinkeinorakenteen monipuolistamista luovien alojen ekosysteemiä vahvistamalla ja koulutustarjontaa lisäämällä.

Maakuntaohjelman tavoitteiden mukaan ”Kainuun koulutustarjontaa kehitetään ja monipuolistetaan niin, että alueella annettavalla tutkinto- ja täydennyskoulutuksella sekä jatkuvan elinikäisen oppimisen mahdollistavilla ratkaisuilla vastataan ennakoivasti Kainuun työelämän tarpeisiin sekä turvataan ja kehitetään koulutuspalveluja koko Kainuun alueella.”

Kainuun alueella ei ole tällä hetkellä kulttuurituotantoon ja luoviin aloihin suoraan liittyvää korkeakoulutasoista koulutusta, mikä hidastaa luovien alojen kehitystä merkittäväksi elinvoimatekijäksi.

Hankkeessa tuodaan Kainuuseen luovien alojen kehittymistä tukeva korkeakoulututkinto ja sen mahdollistamia jatkuvan oppimisen ja täydennyskoulutuksen mahdollisuuksia myös laajemmin koko elinkeinosektoria tukevalla tavalla.

Hankkeen tavoitteeseen kuuluu sekä koulutuksen rakentaminen alueellisista tarpeista käsin että laaja yhteistyö alueen elinkeinoelämän ja muiden organisaatioiden kanssa mukaan lukien järjestöt ja muut alueen merkittävät luovien alojen toimijat.

Elinvoimaa vahvistetaan luovien alojen ekosysteemiä rakentamalla: Koulutuskokonaisuuksien ympärille syntyvä toimijaverkosto luo uutta toimintaa rakentamalla yhteistyökokonaisuuksia myös eri toimialojen rajapinnoille. Kokeilujen ja projektien avulla tuodaan elinkeinotoimijoille uutta osaamista siitä, miten luova osaaminen tukee heidän liiketoimintaansa.

Kulttuurilla ja luovuudella on merkittäviä hyvinvointiin ja alueen viihtyvyyteen kohdistuvia vaikutuksia, mikä tukee koko elinkeinorakenteen kannalta merkittävää vetovoimaa ja työtä tekevän väestön pitovoimaa alueella. Samalla hanke toteuttaa valtakunnallisia kulttuuripoliittisia tavoitteita alueellisella tasolla: kulttuurin perustan vahvistamista, uudistumista ja elinvoimaisuutta sekä luovien alojen yhteiskunnallisen vaikuttavuuden kasvua.

Hankkeen odotettuja tuloksia ovat esimerkiksi seuraavat:

- 30 opiskelijaa aloittaa kulttuurituottajan AMK-tutkinnon
- vähintään 50 osallistujaa aloittaa jatkuvan oppimisen osaamiskokonaisuuksissa
- Opiskelijat toteuttavat vähintään 25 oppimisprojektia alueen elinkeinotoimijoiden kanssa, mikä lisää alueen aktiivisuutta jo hankekaudella
- Alueelle syntyy pysyvää kulttuurituotannon koulutustarjontaa
- 50 uutta yhteistyösuhdetta luovien alojen ja muiden toimialojen välillä.
- 15 alueen organisaatiota osallistuu koulutuksen toteutukseen tai osaamiskokonaisuuksien suunnitteluun.
- Alueella käynnistetään vähintään 5 uutta luovien alojen TKI-hanketta joko erillisrahoitteisesti tai yritys yhteistyönä.
- 15 uutta tuote- tai palveluinnovaatiota syntyy jalostettavaksi.

Hankkeen kohderyhmät:

Sen ensisijaisena kohderyhmänä ovat kulttuuri- ja luovien alojen ekosysteemin vahvistamiseen ja rakentamiseen osallistuvat organisaatiot, yritykset ja toimialat, jotka hyötyvät alojen osaamisen kehittymisestä ja joiden toiminta rakentaa alueen luovien alojen ekosysteemiä.

Tällaisia ovat sekä luovien alojen toimijat, joiden osaamiseen hanke tähtää suoraan sekä ne toimijat, joiden elinvoimaa luovien alojen osaaminen lisää ml. ne toimijat, jotka hyötyvät alueen kulttuuritarjonnan kasvusta ja laadun paranemisesta lisääntyvän vetovoiman kautta. Näitä aloja ovat:

- Kaikki luovat alat.
- Matkailuala: Tarvitsevat kulttuurisisältöjen tuottamisosaamista elämysten kehittämiseen.
- Kaupan ja palvelujen ala: Hakevat ratkaisuja asiakaskokemusten parantamiseen.
- Muut sektorit, kuten alueella kehittyvän energiasektorin toimijat, joiden työntekijöiden viihtyvyyteen kehittyvä luova sektori vaikuttaa suoraan.
- Julkisen sektorin organisaatiot, joille alueen vetovoiman kehittyminen on tärkeää.

Hankkeen tavoitteena on saada koulutusten piiriin vähintään 30 tutkintoon tähtäävää opiskelijaa ja jatkuvan oppimisen toimenpiteiden kautta vähintään 50 täydentävään koulutukseen osallistuvaa opiskelijaa. Nämä kohderyhmäläiset hyötyvät uudesta, Kainuun erityistarpeita korostavasta tuotanto-osaamisesta, mutta heillä ei ole tarvetta suorittaa koko tutkintoa. Tämä alueen koulutustarjonnan monipuolistaminen on yksi Kainuun maakuntaohjelman tavoitteista ja hankkeen taustalle laaditun esiselvityksen mukaisesti keskeinen alueellinen tarve.

Hankkeen tavoitteet:

Hankkeen päätavoitteena on tukea alueen elinkeinorakenteen monipuolistamista koulutustarjontaa uudistamalla.

Hankkeessa tuodaan Kainuuseen luovien alojen kehittymistä tukeva korkeakoulututkinto ja sen mahdollistamia jatkuvan oppimisen ja täydennyskoulutuksen mahdollisuuksia myös laajemmin koko elinkeinosektoria tukevalla tavalla.

Hankkeen tavoitteeseen kuuluu sekä koulutuksen rakentaminen alueellisista tarpeista käsin että laaja yhteistyö alueen elinkeinoelämän ja muiden organisaatioiden kanssa mukaan lukien järjestöt, kulttuurialan vapaa kenttä ja muut alueen merkittävät luovien alojen toimijat.

Hankkeen toinen keskeinen tavoite on tukea Kainuun elinvoimaa kehittyvän kulttuuri- ja luovien alojen toiminnan kautta. Kulttuurilla ja luovuudella on merkittäviä hyvinvointiin ja alueen viihtyvyyteen kohdistuvia vaikutuksia, mikä tukee myös koko elinkeinorakenteen kannalta merkittävää vetovoimaa ja työtä tekevän väestön pitovoimaa alueella.

Samalla hanke toteuttaa suoraan valtakunnallisia kulttuuripoliittisia tavoitteita alueellisella tasolla:

kulttuurin perustan vahvistamista, uudistumista ja elinvoimaisuutta sekä luovien alojen yhteiskunnallisen vaikuttavuuden kasvua.

Edellistä päätavoitetta edistetään kahdella toisiinsa suoraan liittyvällä alatavoitteella.

1. Osaajien turvaaminen alueelle uudistamalla koulutustarjontaa. Tavoitteen saavuttamiseksi alueelle tuodaan uutta koulutustarjontaa, joka vastaa suoraan luovien alojen kautta tapahtuvaan elinkeinorakenteen monipuolistamiseen rakentamalla alueen tarpeita vastaava koulutuskokonaisuus, joka sisältää sekä tutkintokoulutusta että jatkuvaan oppimiseen tähtääviä koulutuskokonaisuuksia. Varsinainen koulutus toteutetaan hanketta hakevien korkeakoulujen normaalina toimintana ja koulutuksen osalta tukea haetaan normaalitoiminnasta poikkeavien alueellisiin tarpeisiin vastaavien uusien koulutuksen osien kehittämiseen ja pilotointiin sekä tutkintokoulutuksen käynnistämiseen liittyviin tilapäisiin kustannuksiin.

2. Kainuun elinvoiman lisääminen luovien alojen toiminnan kautta Hankkeessa rakennetaan alueelle luovien alojen ekosysteemi koulutuksen kautta. Tavoitteena on lisätä yhteistyötä kulttuuri- ja luovien alojen sekä alueen muun elinkeinorakenteen välillä. Tämä hyödyttää suoraan alueen PK-yrityssektoria ja lisää sen osaamista luovien alojen hyödyntämisessä osana liiketoimintaa erityisesti markkinoinnin, brändin rakentamisen, työntekijöiden hyvinvoinnin, asiakaskunnan laajentamisen ja tuotekehityksen osa-alueilla. Luovien alojen merkitys varsinkin palveluliiketoiminnan alueella on merkittävä ja se mahdollistaa tuotevalikoiman kehittymisen kohti palvelutarjontaa myös teollisilla aloilla. Mitattavia hyötyjä voidaan löytää myös kaupan alalta sekä matkailusta lisääntyvän tapahtumatuotannon tai alueellisen kulttuuriperinnön näkyväksi tekemisen kautta.

Hankkeen toimenpiteet:

KUKA-hankkeen toiminta toteutetaan Kainuussa, jonka osaamistason nostoa erityisesti kulttuuri- ja luovien alojen sekä toimialojen rajapintojen kehittämisestä hyötyvien toimijoiden ja organisaatioiden piirissä. Humanistinen ammattikorkeakoulu toimii päätoteuttajana hankkeen kaikissa työpaketeissa, joiden toimintaa Kajaanin ammattikorkeakoulu tukee osatoteuttajana. Alueelle palkattava koordinaattori vastaa hankkeen toiminnasta ja toteutusten sujuvuudesta yhdessä muun hankkeessa työskentelevän henkilöstön kanssa. Koordinaattori toimii myös hankkeen projektipäällikkönä. Hankkeen keskeisenä tavoitteena on tuottavuuden, elinkeinorakenteen monipuolistumisen sekä alueen elinvoiman tukeminen koulutus- ja osaamistasoa nostamalla. Tämä päätavoite toteutuu viiden toisiaan tukevan työpaketin kautta. Nämä työpaketit ovat:

WP 1. Koulutussuunnittelu, viestintä ja hallinto

WP 2. Tutkintokoulutuksen toteutuksen tuki ja räätälöidyt opintokokonaisuudet

WP 3. Jatkuva oppinen

WP 4. Alueellisen luovien alojen ekosysteemin ja yhteistyön rakentaminen

WP 5. Seuranta ja arviointi

Hankkeen tulokset:

Hankkeen viiden työpaketin toteutuksen kautta saavutetaan seuraavat tulokset:

WP 1. Koulutuksen suunnittelu, viestintä ja hallinto

Työpaketin kautta viimeistellään alueelle laadukas alueen erityispiirteet huomioiva koulutus, jonka laatua mitataan sekä koulutuksen osallistujille että alueen viiteryhmille suunnatuilla kyselyillä ja haastatteluilla.

Syntyy uudet ja Kainuun tarpeisiin räätälöidyt sisällöt seuraaviin opintokokonaisuuksiin:

Kulttuurituottajan ammatilliset opinnot 130 OP: - Liitteenä olevan opetussuunnitelman mukaisissa opintojaksoissa syntyy tuloksena räätälöidyt koulutussisällöt Kainuun tarpeisiin ja jalostettavaksi myös jatkuvan oppimisen tuotteiksi. - Kaikki ammatilliset opinnot syventävät nimenomaan kulttuurituotannon tehtäviin huomioiden Kainuun erityispiirteet ja ympäristöt. - Toteutuksissa opiskelija pääsee kokeilemaan kulttuurituotantojen tekemistä aidoissa ympäristöissä, ml. luontoympäristöissä, sekä suuntautumaan haluamallaan tavalla kasvamaan juuri Kainuun tarpeisiin vastaavaksi tulevaisuuden tekijäksi. - Ammatillisiin opintoihin on suunniteltu kulttuurituotannon sisältöihin istuva Pelialan osaaja - opintokokonaisuus. Tämä mahdollistaa Kainuun vahvuuksien nostamisen rajapintana kulttuurituotannon alalle, sillä juuri peliala on erityinen vetovoimatekijä Kainuussa ja tämänkaltaisessa yhteistyössä koko alue voittaisi synergiaa ja yhteisistä innovaatioista. - Toisena rajapintana noussut matkailuala näyttäytyy vahvasti sisällöissä ja harjoitteluissa. Ammatilliset suuntautumisopinnot -kokonaisuus

(valitaan a, b tai c) 15 OP: - Luovien sisältöjen tuottaminen Kainuussa. - Palvelujen tuottaminen ja välittäjätoiminta Kainuussa. - Elämysten ja tapahtumien tuottaminen Kainuussa. Hankkeen puitteissa suunnitellut opetussuunnitelman osat synnyttävät tuloksellisesti koulutussisältöä suoraan Kainuun tarpeisiin, eikä niitä löydy Humakin normaalitoimintana tehdystä kulttuurituotannon opetussuunnitelmasta. Yhteistyössä Kajaanin kulttuurikampanin sekä muiden keskeisten toimijoiden kanssa toteutetaan opetusmuotoja, jotka tukevat alueellista kehittämistä. Nämä opetusmuodot sisältävät myös luontolähtöisen oppimisen toimintamallin. Tuloksena on julkisesti levitettävä mallinnos hyödynnettävistä opetusmuodoista. Alueelliset tarpeet huomioiva erillishaku, jonka kautta opintoihin haetaan 30 tutkinto-opiskelijaa. Keskeisin mitattava tulos on aloittaneiden opiskelijoiden määrä, joka voidaan todentaa opiskelijarekisterin avulla.

WP 2. Tutkintokoulutuksen toteutus Hankkeen toimintakauden aikana toteutetaan 10 – 12 intensiiviviikkoa, joilla tuetaan opiskelijoiden integroitumista alueen luovien alojen ekosysteemiin ja tuotetaan laajaa yhteistyötä ja osaamisen siirtoa opintojen ja alueen työelämän kesken. Opiskelijat toteuttavat vähintään 25 oppimisprojektia alueen elinkeinotoimijoiden kanssa. Tuloksena hankekauden aikana on se, että 2/3 aloittaneista on hankekauden loppuun mennessä suorittanut opintoja tavoiteajassa. Tulokset on mitattavissa ja todennettavissa intensiiviviikkojen ja oppimisprojektien määrällä sekä opintojen edistymisen seurannalla.

WP 3. Jatkuva oppiminen Jatkuva oppiminen suunnitellaan alueen elinkeinorakenteen monipuolistumista ja elinvoiman lisääntymistä mahdollistavasti niin, että sen toteutuksiin valitaan Kainuun luovien alojen erityispiirteitä ja alueen taloudellista toimintaa hyödyttäviä kokonaisuuksia. Kainuussa on hankkeen toiminta-ajan toimiva uudellinen jatkuvan oppimisen rakenne luoville aloille. Tulokset: Vähintään 5 jatkuvan oppimisen moduulia, joilla tuetaan suoraan uudellaisia ratkaisuja yritysten, organisaatioiden ja kulttuurituotantojen uudistumisen ja kilpailukykyyn tueksi 30 henkilölle TKI-osaamiskoulutus työyhteisöjen valmiuksin, osaamiseen, toimintatapoihin ja työkulttuuriin liittyvän positiivisen muutoksen aikaansaamiseksi. Lisäksi hanke tukee alueella muuta jatkuvaa oppimista neuvomalla eri toimijoita erilaisten luovien alojen toimintaa tukevien jatkuvan oppimisen tuotteiden pariin. Tulokset ovat mitattavia ja seurattavia. Erilaiselle opintoihin liittyvälle neuvonnalle ei ole annettu suoraan määrällisiä tavoitteita, mutta niitä seurataan hankkeen aikana.

WP 4. Alueellisen elinvoiman ja luovien alojen ekosysteemin kehittäminen. Synnytetään alueellinen yhteistyörakenne luovien alojen kehittyvälle ekosysteemille. Luovien alojen osalta vähintään 30 tapaamista. Tapaamisissa hyödynnetään soveltaen ESR-rahoitteisessa Creve 2.0 -hankkeessa (S21338) luotuja toimintamalleja. Hankkeessa luodaan vähintään 50 uutta yhteistyösuhdetta luovien alojen ja muiden toimialojen välillä ja toteutetaan vähintään 5 verkostoitumistapahtumaa, jotka integroidaan hankkeen koulutuksiin. Osallistetaan koulutusten suunnitteluun ja toteutukseen vähintään 15 alueellista organisaatiota. Käynnistetään vähintään 5 uutta alueellista luovien alojen TKI-hanketta joko erillisrahoitteisesti tai yritysten ja organisaatioiden yhteistyönä. Tuotetaan vähintään 15 uutta tuote- ja palveluinnovaatiota jatkojalostettavaksi. Lisäksi hankkeen aikana järjestetään suoraan alueen tuotekehitystä ja yritysten toimintatapoja tukeva TKI-osaamiskoulutus, johon otetaan mukaan 30 alueellista toimijaa. Tulos kirjataan jatkuvan oppimisen tulokseksi, mutta tukee suoraan alueen elinvoiman kehittämistä.

WP 5. Seuranta ja arviointi. Työpaketin konkreettiset tulokset ovat: Arviointiraportti, joka luotaa hankkeessa saavutettuja tuloksia vähintään 5 Kainuun alueen luovien alojen toiminnan kehittymistä kuvaavaa julkaisua eri medioissa. Julkaisut ja raportti toimivat tulosten mittarina.

Lisätietoja hakemuksesta

Kustannusarvion jakaantuminen: Palkkakustannukset 391 968 € € Flat rate 40 % kehittäminen 156 786 € Nettokustannusarvio yhteensä 548 754 € Suomen Humanistinen Ammattikorkeakoulu Oy 471 267€ Kajaanin Ammattikorkeakoulu Oy 77 487€ Rahoitussuunnitelman jakautuminen: EU+valtio 439 002 € Ulkoisen rahoitus, muu julkinen 109 752 € Omarahoitus, yksityinen € Rahoitussuunnitelma yhteensä 548 754 €
--

Kustannusarvio ja rahoitussuunnitelma

Hankkeen kustannusarvio yhteensä	548 754 €
Hankkeen rahoitussuunnitelma yhteensä	548 754 €
Hankkeelle esitetty tuen enimmäismäärä	439 002 €, 80 %

Rahoittajan arvio hankkeesta

Hanke on Uudistuva ja osaava Suomi 2021–2027-ohjelman mukainen ja toteuttaa sen toimintalinjan 4 erityistavoitetta 4.2 Uutta osaamista työelämään. Hanke täyttää yleiset valintaperusteet ja erityistavoitekohtaisessa arvioinnissa hanke sai riittävästi pisteitä (23/42) tullakseen rahoitetuksi. Hankkeen keskeisenä tavoitteena on Kainuun elinvoiman lisääminen ja elinkeinorakenteen monipuolistamista luovien alojen ekosysteemiä vahvistamalla ja koulutustarjontaa lisäämällä. Hankkeen päätavoitteena on tukea alueen elinkeinorakenteen monipuolistamista koulutustarjontaa uudistamalla. Hankkeen toinen keskeinen tavoite on tukea Kainuun elinvoimaa kehittyvän kulttuuri- ja luovien alojen toiminnan kautta. Lisäksi tavoitteena on osaajien turvaaminen alueelle uudistamalla koulutustarjontaa sekä Kainuun elinvoiman lisääminen luovien alojen toiminnan kautta. Hankkeessa tuodaan Kainuuseen luovien alojen kehittymistä tukeva korkeakoulututkinto ja sen mahdollistamia jatkuvan oppimisen ja täydennyskoulutuksen mahdollisuuksia myös laajemmin koko elinkeinosektoria tukevalla tavalla. Hankkeen tavoitteeseen kuuluu sekä koulutuksen rakentaminen alueellisista tarpeista käsin että laaja yhteistyö alueen elinkeinoelämän ja muiden organisaatioiden kanssa mukaan lukien järjestöt ja muut alueen merkittävät luovien alojen toimijat. Hankkeen odotettuja tuloksia ovat seuraavat: 30 opiskelijaa aloittaa kulttuurituottajan AMK-tutkinnon, vähintään 50 osallistujaa aloittaa jatkuvan oppimisen osaamiskokonaisuuksissa, opiskelijat toteuttavat vähintään 25 oppimisprojektia alueen elinkeinotoimijoiden kanssa, mikä lisää alueen aktiivisuutta jo hankekaudella, alueelle syntyy pysyvää kulttuurituotannon koulutustarjontaa, 50 uutta yhteistyösuhdetta luovien alojen ja muiden toimialojen välillä, 15 alueen organisaatiota osallistuu koulutuksen toteutukseen tai osaamiskokonaisuuksien suunnitteluun, Alueella käynnistetään vähintään 5 uutta luovien alojen TKI-hanketta joko erillisrahoitteisesti tai yritys yhteistyönä. 15 uutta tuote- tai palveluinnovaatiota syntyy jalostettavaksi. Hanke tukee Kainuun maakuntaohjelmaa 2022–2025 tehostamalla oppilaitosten ja työelämän välistä yhteistyötä Kainuussa. (KAI Koulutus ja osaaminen)
--

Ratkaisun perustelut ja jatkotoimenpiteet

Erityisten valintaperusteiden pisteytyksessä hanke sai yhteensä 23 / 42 pistettä.

Pohjois-Pohjanmaan ELY-keskuksen EURA-rahoituskokous 11.12.2025

Kainuun MYR-sihteeristö 21.01.2026

Kainuun MYR 19.02.2026

Rahoittaja puoltaa hakemuksen hyväksymistä