



## Valintaesitys maakunnan yhteistyöryhmän sihteeristön käsittelyyn

|                             |                                            |
|-----------------------------|--------------------------------------------|
| Hankkeen julkinen nimi      | Luova Kainuu                               |
| Hakemusnumero               | R-02812                                    |
| Valintakokouksen päivämäärä | 23.1.2025                                  |
| Hakijan virallinen nimi     | Kainuun Liitto                             |
| Osatoteuttajat              | Kajaanin Ammattikorkeakoulu Oy             |
| Toimintalinja               | 4 Työllistävä, osaava ja osallistava Suomi |
| Eritystavoite               | 4.2. Uutta osaamista työelämään            |
| Alkamispäivämäärä           | 01.01.2026                                 |
| Päättymispäivämäärä         | 31.12.2028                                 |

### Hakijan esittämä kuvaus hankkeen sisällöstä

Luova Kainuu -hanke vastaa kulttuuri- ja luovien alojen tunnistettuihin kehityshaasteisiin, joita on esitetty mm. Luovan talouden kasvustrategiassa ja Kulttuuripoliittisessa selonteossa, sekä Kainuun maakunnallisissa ohjelmissa. Hankkeen päätoteuttajana toimii Kainuun liitto, joka hyödyntää Kajaanin ammattikorkeakoulun osaamista osaamisen ja ennakkoinnin kehittämisessä.

Hanke käynnistetään ryhmähankkeena, joka mahdollistaa laaja-alaisen osaamisen ja resurssien hyödyntämisen.

Hankkeen tavoitteet jakautuvat kolmeen osa-alueeseen:

- 1) Luovien alojen osaamisen kehittäminen – Luovaklinikka-toiminnan kautta järjestetään 3–4 lyhytkoulutusta vuosittain ajankohtaisista teemoista, kuten liiketoimintaosaamisesta, markkinoinnista, digitalisaatiosta, viestinnästä ja kansainvälisestä toiminnasta. Koulutukset kohdistetaan laajasti alueen luovien alojen ammattilaisille ja alan rajapinnoilla työskenteleville.
- 2) Uusien toimintamallien pilotointi – Hankkeen aikana toteutetaan avoimen haun perusteella 1–2 pilottia, joissa tuodaan yhteen eri luovien alojen ammattilaisia ja kokeillaan uudenlaisia yhteistyömuotoja sekä sisältöjä. Pilotit toteutetaan vuosina 2027–2028.
- 3) Ekosysteemisen yhteistyön tiivistäminen – Luodaan laaja verkosto, joka kokoaa yhteen alueen luovat toimijat, kunnat, yrittäjät, vapaan kentän toimijat sekä muut sidosryhmät. Verkostotapaamisia järjestetään vuosittain 2–4 kertaa, tarjoten tilaisuuksia mm. yhteistyön kehittämiseen, ajankohtaisten teemojen käsittelyyn ja edunvalvontatyöhön.

Hankkeen keskeisiä kohderyhmiä ovat kulttuurin ja luovien alojen yrittäjät, asiantuntijat ja toimijat. Väillisiä kohderyhmiä ovat muun muassa järjestöt, yhteisöt ja rajapinnoilla toimivat yritykset. Hanke vahvistaa luovien alojen osaamista ja ekosysteemisiä rakenteita, lisää alan näkyvyyttä sekä tarjoaa uudenlaisia mahdollisuuksia yritys yhteistyölle ja liiketoiminnan kehitykselle. Tuloksena syntyy järjestäytynyt luovien alojen verkosto, jonka toimijat tunnetaan ja joka toimii aktiivisesti kehittäen uusia sisältöjä ja yhteistyömuotoja. Osaamisen kehitys näkyy niin koulutuksiin osallistuneiden määrässä kuin uusissa toimintamalleissa ja laajemmassa yhteistyössä myös toimialan ulkopuolelle. Verkoston, koulutusten ja pilottien vaikutuksia seurataan määrällisillä ja laadullisilla mittareilla (esim. osallistujamäärät, luodut sisällöt, yhteistyön laajuus).

Hankkeen pitkän aikavälin vaikutuksia ovat järjestelmällisen kehitystyön jatkuminen, tiiviimpi yhteistyö luovien ja muiden alojen välillä sekä uusiutuvat toimintamallit ja edunvalvonta. Hankkeen tulokset ja kokemukset jäävät hyödynnettäviksi Kainuun liitolle ja Kajaanin ammattikorkeakoululle sekä osaksi alueen luovien alojen jatkuvaa kehittämistä. Verkoston toiminta jatkuu hankkeen päätyttyä ja kehittää Kainuuta kulttuuri- ja luovien alojen vetovoimaisena toimintaympäristönä.

#### Hankkeen kohderyhmät:

Hankkeen keskeisiä kohderyhmiä ovat kulttuurin ja luovien alojen yrittäjät, asiantuntijat ja toimijat. Välillisiä kohderyhmiä ovat kulttuurin sidosryhmät, kunnat, järjestöt ja yhteisöt. Kulttuuri- ja luovien alojen rajapinnoilla toimivat yritykset ja toimijat, sekä kulttuuri- ja luovien alojen asiakkaat.

#### Hankkeen tavoitteet:

Hankkeen sisällöt jakautuvat kolmeen osa-alueeseen, joille kaikille on omat tavoitteensa:

1. Luovien alojen yrittäjien ja ammattilaisten osaamisen kehittäminen Tavoitteena lisätä luovan alan ammattilaisten osaamista toiminnan kannalta keskeisillä tiedoilla ja taidoilla.
2. Luovien ja muiden alojen yhteistyön tiivistäminen (ekosysteeminen yhteistyö) Luovien ja muiden toimialojen yhteistyössä on potentiaalia, jota ei kyetä täysimääräisesti hyödyntämään. Kootaan luovien alojen maakunnallinen verkosto yhteen kehittämään alan kehitysaskelia Kainuussa ja löytämään uusia yhteistyömuotoja toimialan sisälle ja ulkopuolelle.
3. Uusien toimintamallien tai sisältöjen pilotointi Luovan talouden kasvustrategia korostaa luovien alojen merkittävää asemaa alueiden ja kuntien taloudellisen kasvun vauhdittajana. Luovat alat hyötyvät ympäristöistä, joissa on eri alojen osaamista. Osana hankkeen toimintaa toteutetaan pilotointi, jonka tavoitteena on saattaa yhteen eri luovien alojen ammattilaisia luomaan uudenlaisia sisältöjä tai toimintamalleja luovien alojen ekosysteemiin. Esimerkiksi tämä voisi tarkoittaa luovan alan ammattilaisen osaamisen hyödyntämistä yrityksessä, jossa ei ole ennestään kokemusta luovista prosesseista osana yrityksen omaa toimintaa. Tämänkaltaisen pilotoinnin tavoitteena avata luovien alojen potentiaalia laajemmin elinkeinoelämälle ja toisaalta luoda uusia mahdollisuuksia luovien alojen toimijoille laajentaa omaa liiketoimintaansa.

Hankkeen keskeinen tavoite on vahvistaa luovan alan ammattilaisten osaamista, toimintaedellytyksiä ja luovien alojen ekosysteemin rakenteita hankealueella. Samalla on yhtä tärkeää lisätä sekä alan sisäistä että ulkoista ymmärrystä ja osaamista luovista aloista myös muilla yhteiskunnan ja elinkeinoelämän aloilla. Luovien alojen kohtaamat haasteet ovat laajoja, moninaisia ja pitkäjänteistä kehittämistoimintaa vaativia kokonaisuuksia. Tulevaisuuden kulttuuri- ja luovat alat tarvitsevat kukoistaakseen myös yhteistyöstä oman toimialan ulkopuolelle ja selkeästi jäsenneltyä tilastotietoa tiedolla johtamisen tueksi.

#### Hankkeen toimenpiteet:

1. Luovien alojen yrittäjien ja ammattilaisten osaamisen kehittäminen  
Luovaklinikka -toiminta
2. Pilotti
3. Luovien ja muiden alojen yhteistyön tiivistäminen (ekosysteeminen yhteistyö)

#### Hankkeen tulokset:

Hankkeen tuloksena Kainuun luovat alat ovat verkostomaisesti järjestäytynyt toimiala, jonka toimijoista on hyvä kokonaiskuva. Verkosto toimii aktiivisesti yhteistyössä kehittäen yhteistyössä uusia sisältöjä, yhteistoimintamuotoja ja liikeideoita. Toimiala antaa syöttöjä alueen kehitykselle ja on luonut verkostoja myös toimialan ulkopuolelle.

Luovien alojen ammattilaisten osaaminen on kehittynyt koulutusten myötä ja uutta hankittua osaamista on saatu hyötykäyttöön paitsi toimijoiden omaan toimintaan, myös luovien alojen verkostolle.

**Mittarit:**

- Verkoston toimintaan osallistuneiden luovan alan toimijoiden määrä
- klinikan toimintaan osallistuneiden toimijoiden määrä
- toteutettujen pilottien toteutukseen osallistuneet osapuolet ja pilottien vaikuttavuus ja sovellettavuus jatkossa
- luodut uudet sisällöt tai toimintamallit
- mahdolliset laaditut ohjelmat / strategiat / suunnitelmat alan kehittämiseksi
- Luovien alojen näkyvyyden kasvu maakunnassa (mediat, tapahtumat tai muut luovien alojen sisällöt, ja näkyvä ”pöhinä”).

**Lisätietoja hakemuksesta****Kustannusarvion jakaantuminen:**

Palkkakustannukset 305 991 €

Flat rate 40 % kehittäminen 122 397€

Nettokustannusarvio yhteensä 428 388€

Kainuun Liitto: 263 832€

Kajaanin Ammattikorkeakoulu Oy: 164 556€

**Rahoitussuunnitelman jakautuminen:**

EU+valtio 338 106€

Ulkoinen rahoitus, muu julkinen 90 282€ Omarahoitus, yksityinen €

Rahoitussuunnitelma yhteensä 428 388€

**Kustannusarvio ja rahoitussuunnitelma**

|                                        |                |
|----------------------------------------|----------------|
| Hankkeen kustannusarvio yhteensä       | 428 388€       |
| Hankkeen rahoitussuunnitelma yhteensä  | 428 388€       |
| Hankkeelle esitetty tuen enimmäismäärä | 338 106€, 80 % |

**Rahoittajan arvio hankkeesta**

Hakuilmoituksen mukaisesti hankkeen on mahdollista edetä rahoitettavaksi, jos hanke saa vähintään puolet erityistavoitekohtaisesta maksimipistemäärästä. Erityistavoitekohtaisessa arvioinnissa tämä hakemus sai pisteitä 19/42, joten hanketta ei esitetä rahoitettavaksi.

Luova Kainuu -hanke vastaa kulttuuri- ja luovien alojen tunnistettuihin kehityshaasteisiin, joita on esitetty mm. Luovan talouden kasvustrategiassa ja Kulttuuripoliittisessa selonteossa, sekä Kainuun maakunnallisissa ohjelmissa.

Hankkeessa tarjotaan lyhyitä koulutuksia ajankohtaisista teemoista luovien alojen osaajille ja alan rajapinnoilla toimiville henkilöille. Koulutusten alustavissa sisällöissä on huomioitu mm. ennakointiosaaminen sekä liiketoimintanäkymien ennakointi. Hankkeen verkostoyhteistyön ja pilotointien työpaketit tuottavat lisäarvoa alan kehittämiseksi ja luovat uudenlaisia liiketoiminta- ja yhteistyömahdollisuuksia toimijoille.

Hankkeen pitkän aikavälin vaikutuksia ovat järjestelmällisen kehitystyön jatkuminen, tiiviimpi yhteistyö luovien ja muiden alojen välillä sekä uusiutuvat toimintamallit ja edunvalvonta.

Hankkeen toimenpiteet ja tavoitteet ovat sinänsä tärkeitä ja tervetulleita Kainuussa, mutta hanke ei tuota erityistavoitteella 4.2. mitattavia tulosindikaattoreita. Hankearvioinnissa hakemus sai erityisen alhaiset pisteet arviointikohdista, joissa arvioitiin sitä miten hankkeen toimenpiteillä edistetään

koulutuksessa aliedustettuihin ryhmiin kuuluvien osaamista ja sitä kautta työllistymismahdollisuuksia. Lisäksi hakija on jättänyt arvioimatta horisontaaliset periaatteet lähes kokonaan, niitä ei ole avattu. Horisontaaliset valintaperusteet ovat erityistavoitteessa 4.2 erityisen tärkeitä.

Ratkaisun perustelut ja jatkotoimenpiteet

Erytysten valintaperusteiden pisteytyksessä hanke sai yhteensä 19 / 42 pistettä.

Pohjois-Pohjanmaan ELY-keskuksen EURA-rahoituskokous 12.12.2025

Kainuun MYR-sihteeristö 21.01.2026

Kainuun MYR 19.02.2026

Rahoittaja ei puolla hakemuksen hyväksymistä