

Kainuun matkailun DMO-toimintamallin kehittäminen -hanke (AKKE-TKI)

Mhall 24.11.2025
185/04.03.00/2025

Hakijana on Sotkamon kunta, yhteyshenkilönä Aija Laukkanen. Hanke toteutetaan yhteishankkeena, jossa osatoteuttajana on Kajaanin Ammattikorkeakoulu.

Hankkeessa kehitetään Kainuun matkailualueelle (Arctic Lakeland Finland) kansainvälisen matkailun osalta toimintamalli, jonka tavoitteena on valmistella alue maakunnallisen DMO:n (Destination Management Organisation / Kohdemarkkina-organisaatio) syntymiseen. Tämän matkailun johtamisen rakenteen kartoittamiseen ja kehittämiseen tähtäävän selvitys- ja valmisteluhankkeen tavoitteet perustuvat Kainuun matkailustrategiaan (2024-2028).

Tavoitteena on perustaa DMO-organisaatio, joka kokoaa alueen matkailutoimijat yhteen ja vastaa strategisesta kansainvälisestä brändimarkkinoinnista, myyntityöstä ja verkostoyhteistyöstä. Hankkeen keskiössä on laajat keskustelut eri toimijoiden kanssa. Hankkeessa kartoitetaan nykytilanne, vahvistetaan osaamista, kehitetään toimintamalli ja jalkautetaan se käytäntöön. Arctic Lakeland -brändin kansainvälinen tunnettuus kasvaa, alueen elinvoima vahvistuu ja matkailuelinkeino monipuolistuu. Hanke tukee vastuullista matkailua, digitaalisia palveluja ja kansainvälistä näkyvyyttä. Tuloksena syntyy pysyvä rakenne, joka tukee Kainuun matkailun kehittämistä myös hankkeen jälkeen.

Hankkeen suunniteltu toteutusaika 1.1.2026 – 31.12.2026 ja kokonaiskustannusarvio 149 940 €, johon haetaan AKKE-TKI rahoitusta 119 952 €.

Hankkeen kokonaiskustannusarvio:

Palkkakustannukset	70 000 €
Ostopalvelut	67 000 €
Matkakulut	8 470 €
Muut kustannukset	4 470 €
Yhteensä	149 940 €

Hankkeen kokonaisrahoitus suunnitelma:

AKKE-TKI	119 952 €	(80,00 %)
Omarahoitus, kuntarahoitus	6 997 €	(4,67 %)
Kuntarahoitus, muu kuin hakija	19 992 €	(13,33 %)
Muu julkinen rahoitus	2 999 €	(2,00 %)
Yhteensä	149 940 €	(100,00 %)

Hanke sai arvioinnissa pisteitä 48,5 / 96.

Hanke pyrkii toteuttamaan maakuntaohjelman sekä maakunnalliseen matkailustrategiaan nostettuja

kehittämistarpeita kansainvälisen matkailun osalta. Matkailu on yksi maakunnan kärkitoimialoista. Hanke pyrkii tiivistämään matkailualueiden ja yritysten välistä yhteistyötä selvittämällä toimijoiden roolit, valmiudet ja yhteistyömallit. Tuloksena syntyy uusi DMO-toimintamalli ja sen käyttöönotto. Yhteistä tahtotilaa on kartoitettu kuntien kanssa, ja kaikki Kainuun kunnat osallistuvat selvitykseen omarahoituksella.

Rahoittajan edellytyksenä on, että myös yritykset sitoutuvat malliin sekä rahoituksen että aktiivisen osallistumisen kautta. Ohjausryhmään tulee nimetä rahoittajakunnat, Kainuun liiton edustajat sekä vähintään kaksi yritysten edustajaa. Hankkeen onnistumisessa korostuvat hyvä yhteistyö, avoin sisäinen tiedotus sekä matkailualueiden ja yritysten osallistuminen sekä tasapuolisuus Kainuun eri alueiden suhteen. Arctic Lakeland -brändiin liittyvissä asioissa tulee neuvotella Kainuun liiton kanssa, joka omistaa brändin.

Indikaattoreihin on hyvä lisätä myös suunnitteluun osallistuvien osuus alueiden yrityksistä. TKI-hankkeen kriteerien osalta huomiota kiinnittää, että paikallisen TKI-toimijan budjetti (20 000 euroa) on alle puolet suhteessa kilpailutettavan DMO asiantuntijan (39 000 euroa) budjetista sekä pienempi kuin mainostoimistotyöhön (22 000 euroa) varatusta budjetista.

Lisäksi rahoittaja edellyttää, että jo olemassa olevia alustoja ja aiemmin tehtyä työtä ja osaamista hyödynnetään, ettei tehtäisi esimerkiksi verkkosivustoja uudelleen. Myös Arctic Lakeland tiimin yhteistyön jatkuvuuden turvaaminen on selvitettävä hankkeessa.

Hanketiimi on käsitellyt hanketta kokouksessaan 11.11.2025 § 51 ja päättänyt puoltaa hankkeen rahoittamista sekä päättänyt esittää hanketta maakuntahallituksen päätettäväksi.

Hanketiimi on kokouksessaan 11.11.2025 nimennyt hankkeen ohjausryhmään Kainuun liiton edustajaksi aluekehitysasiantuntija Minna Komulaisen ja hänen varajäseneksi viestintä- ja markkinointipäällikkö Johannes Aallon.

Lisätietoja asiasta vs. aluekehitysjohtaja Anna-Riikka Karhuselta, puh. 040 509 7606 tai sähköpostitse osoitteella etunimi.sukunimi@kainuunliitto.fi

Maakuntajohtajan ehdotus

Maakuntahallitus puoltaa hankkeen rahoittamista ja valtuuttaa maakuntajohtajan tekemään rahoituspäätöksen.

Tämän asian osalta pöytäkirja tarkastetaan kokouksessa.

Maakuntahallituksen päätös

