



TILINPÄÄTÖS JA TOIMINTAKERTOMUS 2024

C:25



Maakuntavaltuusto 26.05.2025 §
Tarkastuslautakunta 27.03.2025 §
Maakuntahallitus 17.03.2025 § 37

Kainuun liitto
Kauppatu 1
87100 Kajaani
Puh. 040 722 0900
kirjaamo@kainuunliitto.fi
Kuva: Kainuun kuvapankki

C:25
ISBN 978-952-7447-12-3 (painettu)
ISBN 978-952-7447-13-0 (verkkojulkaisu)
ISSN-L 2323-7546
ISSN 2323-7546 (painettu)
ISSN 2323-7554 (verkkojulkaisu)
Kajaani 2025

Sisällysluettelo

1. OLENNAISET TAPAHTUMAT TOIMINNASSA JA TALOUDESSA	5
1.1 Maakuntajohtajan katsaus	5
1.2 Kainuun liiton päätöksenteko/luottamushenkilöhallinto	7
1.3 Kainuun liiton organisaatio	10
1.4 Elinkeinot ja aluekehitys -vastuualue	10
1.5 Alueidenkäytön vastuualue	14
1.5.1 Suunnittelu	14
1.5.2 Toimeenpano	15
1.6 Hallintopalvelujen vastuualue	17
1.7 Maineyö, aluemarkkinointi ja viestintä	17
1.8 Edunajaminen ja yhteistyö	19
1.9 Kansainvälinen toiminta	20
1.10 Projektit	22
1.11 Henkilöstö	24
1.12 Arvio tulevasta kehityksestä	25
2. RISKIENHALLINNAN JA SISÄISEN VALVONNAN TOTEUTUMINEN	26
2.1 Arvio merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä sekä muista toiminnan kehittymiseen vaikuttavista seikoista	26
2.2 Selonteko sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä	28
3. TILIKAUDEN TULOKSEN MUODOSTUMINEN JA TOIMINNAN RAHOITUS SEKÄ TASE JA SEN TUNNUSLUVUT	29
3.1 Tilikauden tuloksen muodostuminen	29
3.2 Toiminnan rahoitus	30
3.3 Tase ja sen tunnusluvut	31
4. KOKONAISTULOT JA -MENOT	31
4.1 Kokonaistalouden tarkastelu	31
5. TILIKAUDEN TULOKSEN KÄSITTELY	32
6. TALOUSARVION TOTEUTUMINEN	32
6.1 Tuloslaskelmaosan toteutuminen	32
6.2 Talousarvion toteutuminen vastuualueittain	33
6.3 Elinkeinot ja aluekehitys -vastuualue	36
6.4 Alueidenkäytön vastuualue	38
6.5 Hallintopalvelujen vastuualue	40
6.6 Maineyö, aluemarkkinointi ja viestintä	42
6.7 Edunajaminen ja yhteistyö	44
6.8 Kansainvälinen toiminta	42
6.9 Projektit	48
6.10 Henkilöstö	50
7. TILINPÄÄTÖSLASKELMAT	52
7.1 Kainuun liiton tuloslaskelma	52
7.2 Kainuun liiton rahoituslaskelma	53
7.3 Kainuun liiton tase	54
7.4 Jäsenkuntien maksuosuudet vuonna 2024	55

8. TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT	55
8.1 Tilinpäätöksen liitetietoja koskevat säännökset ja ohjeet	55
8.2 Liitetietojen ryhmittely	55
8.3 Tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot	56
8.3.1 Kuntayhtymän tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot	56
8.3.2 Kunnan tilinpäätöksen esittämistapaa koskevat liitetiedot	56
8.3.3 Konsernitilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot	56
8.4 Tuloslaskelmaa koskevat liitetiedot	56
8.5 Tasetta koskevat liitetiedot	59
8.5.1 Taseen vastaavia koskevat liitetiedot	59
8.5.2 Taseen vastattavia koskevat liitetiedot	60
8.6 Vakuuksia, vastuusitoumuksia ja taseen ulkopuolisia järjestelyjä koskevat liitetiedot	62
8.7 Ympäristöasioiden harkinnanvarainen esittäminen	63
8.8 Henkilöstöä, tilintarkastajan palkkioita ja intressitahotapahtumia koskevat liitetiedot	63
LUETTELOT JA SELVITYKSET	65
ALLEKIRJOITUKSET JA MERKINNÄT	67
LIITE 1. HALLINTO JA TYÖRYHMÄT	68
LIITE 2. JULKAISULUETTELO	74

1 OLENNAISET TAPAHTUMAT TOIMINNASSA JA TALOUDESSA

1.1 Maakuntajohtajan katsaus

Vuosi 2024 jää Kainuun historiaan poikkeuksellisen suurten investointien ansiosta. Vuosi alkoi datakeskusuutisilla, kun islantilainen Borealis Data Center ja XTX Markets Iso-Britanniasta julkistivat investointinsa Kajaaniin. Saman sektorin jättiodotuksiin vuosi myös päättyi, kun Google kertoi ostavansa maata Kajaanista.

Investointeja ja talouskasvun kärkeä

Datakeskusten ohella vuoden 2024 aikana julkistettiin samalle toimialalle myös julkisen sektorin merkittäviä investointeja. Suomi uusii kansallisen supertietokoneen ja Roihuniemeä kantava investointi sijoitetaan CSC:n Kajaanin-datakeskukseen. Loppuvuoden toivottu uutinen liittyi EuroHPC:n päätökseen sijoittaa seuraavan sukupolven eurooppalainen supertietokone ja tekoälytehdas Kajaaniin.

ICT-klusterin sisällä myös kainuulainen peliala jatkoi kovien noteerauksien sarjaa. Talouselämä-lehti valitsi kymmenen kuuminta kasvuyritystä, joiden joukossa oli Yhdysvaltojen markkinoilla menestyvä kajaanilainen CSE Entertainment.

Myös muilla Kainuun kärkitoimialoilla päästiin myönteisesti eteenpäin. Kansainvälisen matkailun kehittäminen alkoi hiljalleen realisoitua, kun ensimmäiset suorat kansainväliset lennot Kajaaniin saatiin varmistettua. Metsäbiotaloudessa saateollisuuteen saatiin merkittäviä investointeja sekä Kuhmo Oy:n että Pölkky Oy:n tuotantojen modernisointien myötä.

OP-ryhmä julkisti toukokuussa 2024 ennusteen maakuntien talouskasvusta kymmenen vuoden aikajaksolla. Kainuu oli tuon ennusteen mukaan maakuntien ykkönen ja kasvattaisi sen mukaan 24 % bruttokansantuotettaan vuosina 2015-2025.

Euroopan unionin politiikan uudistuspaineet tuntuvat Kainuussa

Toimintavuoden aikana käytiin Euroopan parlamentin vaalit. Kainuusta valittiin oma edustaja, kun Merja Kyllönen tuli valituksi. Kyllönen valittiin maakunnan edunajamisen kannalta merkittäviin valiokuntiin: turvallisuus- ja puolustuspolitiikan valiokuntaan sekä liikenne- ja matkailuvaliokuntaan.

Komission puheenjohtajana jatkanut Ursula von der Leyen käytti voimakkaita puheenvuoroja EU-politiikan uudistamisen puolesta. Hänen komissionsa kokoonpano vahvistettiin loppuvuodesta ja sen politiikan keskeisiksi teemoiksi nimettiin puolustus, turvallisuus, kestävä vauraus, demokratia ja sosiaalinen oikeudenmukaisuus. Uusia painopisteitä halutaan rahoittaa muun muassa pienentämällä koheesiobudjettia sekä uudistamalla EU:n rahoitusvälineitä. Molemmat linjaukset aiheuttavat merkittäviä edunajamisen paineita koko Itä- ja Pohjois-Suomelle.

Itäisen ja pohjoisen Suomen ohjelmia valmisteltiin

Pääministeri Petteri Orpon hallitusohjelmaan oli kirjattu pohjoisen ohjelman käynnistäminen sekä Itäisen Suomen kehittämissuunnitelman jatkaminen uudessa geopolitiisessa tilanteessa. Työt aloitettiin alkuvuodesta 2024 keskenään samanlaisilla rakenteilla, kun pääministeri asetti pohjoisen ja itäisen Suomen ohjelmien valmistelutyöryhmät ja neuvottelukunnat työhönsä. Kainuu oli ainoana maakuntana mukana valmistelemassa kumpaakin ohjelmaa.

Itä- ja Pohjois-Suomen yhteistyö jatkui toimintavuoden aikana tiiviinä. Itäisen Suomen yhteistyö oli laajuudeltaan uusi alue, johon kuuluivat Kainuun ohella Pohjois-Karjala, Pohjois-Savo, Etelä-Savo, Etelä-Karjala ja Kymenlaakso. Lisäksi Koillismaa ja Itä-Lappi olivat osa itärajan laajuista yhteistyötä.

Kainuun liiton tehtäviä hoidetaan huolellisesti

Toimintavuoden aikana liiton vastuualueilla oli työntäyteinen vuosi. Elinkeinot ja aluekehitys –vastuualue aloitti maakuntaohjelman uudistamistyön. Alueidenkäyttö teki painokkaasti liikennejärjestelmätystä eri tasoilla sekä liikennepoliittista edunajamista. Hallintopalveluissa edistettiin sähköisten kokouksien käytäntöjä.

Kainuun liitolle hyväksyttiin loppuvuoden 2024 aikana kokonaan uusi organisaatiostrategia. Strategialla on tarkoitus tehostaa sekä Kainuun liiton viraston että maakuntahallituksen toimintaa. Kainuun liiton toiminnan kehittämisen kohteiksi on strategiassa tunnistettu sidosryhmäyhteistyön ja hankerahoituksen vaikuttavuus, edunajamisen vaikuttavuus ja osallistaminen sekä vaikuttavuus ja osallistaminen sekä Kainuun liiton viraston työprosessien ja yhteisöllisyyden vahvistaminen.

Kainuu on muuttovoittomaakunta

Kainuu oli jälleen muuttovoittomaakunta. Vaikka vuoden 2024 syyskuussa väkiluku painui alle 70 000:n, erityisesti maahanmuutto on pitänyt muuttoliikkeen plussan puolella. Väestörakenteen haaste liittyy miesten enemmyyteen lähes kaikissa ikäluokissa. Erityisesti nuoria naisia tarvitaan Kainuuseen entistä enemmän.

Riikka Pirkkalainen
maakuntajohtaja

1.2 Kainuun liiton päätöksenteko/luottamushenkilöhallinto

Kainuun liiton toimielinten kokoonpanot on esitetty alla olevissa teksteissä 01.01.2024 tilanteen mukaisesti.

Maakuntavaltuustolla on Kainuun liiton ylin päätöksentekovalta. Maakuntavaltuusto päättää mm. Kainuun liiton taloussuunnitelmasta ja talousarviosta, hyväksyy tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen. Sen jäsenmäärä on 35. Kuntien valtuustot valitsevat maakuntavaltuuston jäsenet Kainuun liiton perussopimuksen mukaisesti niiden asukasluvun perusteella. Valtuutetuista 15 on Kajaanista, 4 Sotkamosta, 4 Suomussalmelta, 4 Kuhmosta, 2 Paltamosta, 2 Hyrynsalmelta, 2 Puolangalta ja 2 Ristijärveltä.

Maakuntavaltuuston poliittinen jakauma vastaa vuoden 2021 kuntavaalien tulosta Kainuussa. Keskusta on suurin puolue 13 valtuustopaikalla. Perussuomalaisilla on 6 paikkaa ja vasemmistoliitolla 6 paikkaa.

Kaikkien puolueiden valtuustopaikkaluvut:

Puolue	Jäsenmäärä
Keskusta	13
Perussuomalaiset	6
Vasemmistoliitto	6
Kokoomus	5
Sosiaalidemokraatit	2
Vihreät	2
Kristillisdemokraatit	1
Yhteensä	35

Maakuntavaltuuston puheenjohtajisto 2021-2025:

- Puheenjohtaja Mikko Polvinen, PS, Kuhmo
- I varapuheenjohtaja Juha Kortelainen, VAS, Hyrynsalmi
- II varapuheenjohtaja Juhani Seppänen, KOK, Suomussalmi

Maakuntavaltuusto kokoontui vuonna 2024 yhteensä 2 kertaa. Koronatilanteen jälkeen maakuntavaltuuston kokouksia on pidetty hybridikokouksina. Kesäkuun 2024 maakuntavaltuuston kokous pidettiin Puolangalla ja joulukuun kokous Ristijärvellä.

Maakuntahallitus vastaa Kainuun liiton hallinnosta ja taloudenhoidosta sekä ohjaa ja valvoo Kainuun liiton viraston toimintaa. Maakuntahallituksessa on 12 jäsentä. Jäsenyydet määräytyvät Kainuun poliittisten valtasuhteiden sekä kunnallisen edustavuuden mukaan.

Maakuntahallituksen puheenjohtajisto 2021-2025:

- Puheenjohtaja Sakari Seppänen, KESK, Sotkamo
- I varapuheenjohtaja Eila Aavakare, PS, Kajaani
- II varapuheenjohtaja Markku Oikarinen, SDP, Kajaani

Maakuntahallitus kokoontui vuonna 2024 yhteensä 14 kertaa.

Maakuntahallituksen asettamat toimikunnat ja työryhmät sekä muut maakunnalliset työryhmät työskentelevät saamansa toimeksiannon mukaisesti. Näitä ovat mm. Itä- ja Pohjois-Suomen neuvottelukunnat.

Tarkastuslautakunta arvioi kuinka hyvin valtuuston asettamat toiminnalliset ja taloudelliset tavoitteet toteutuvat ja varmistaa, että Kainuun liiton toiminta on järjestetty tuloksellisesti ja tarkoituksenmukaisesti. Tarkastuslautakunta antaa vuosittain arviointikertomuksensa maakuntavaltuustolle. Lisäksi se valmistelee valtuuston päätettävät hallinnon ja talouden tarkastusta koskevat asiat. Tarkastuslautakunnan tehtäviin kuuluu myös valvoa kuntalain 84 §:ssä säädetyn sidonnaisuuksien ilmoittamisvelvollisuuden noudattamista ja saattaa ilmoitukset valtuustolle tiedoksi. Tarkastuslautakunnassa on 7 jäsentä.

Tarkastuslautakunnan puheenjohtajana toimii Silja Keränen, VIHR, Kajaani ja varapuheenjohtajana Tuula Korvajärvi, KESK, Paltamo.

Tarkastuslautakunta kokoontui vuonna 2024 yhteensä 8 kertaa.

Maakunnan yhteistyöryhmä (MYR) on maakuntahallituksen asettama toimielin. Maakunnan yhteistyöryhmässä on edustettuina:

- 1) Kainuun liitto
- 2) ohjelmaa rahoittavat valtion viranomaiset ja muut valtionhallintoon kuuluvat organisaatiot,
- 3) alueen kehittämisen kannalta keskeiset tahot, kuten työmarkkina- ja elinkeinojärjestöt sekä muut kansalaisyhteiskuntaa edustavat ympäristöjärjestöt tai sukupuolten tasa-arvoa edistävät järjestöt.

Maakuntahallitus on nimennyt MYR:n puheenjohtajan, joka on kuntalaissa tarkoitettu luottamushenkilö sekä muiden osapuolten ehdotuksesta kolme varapuheenjohtajaa, jotka ovat MYR:n jäseniä.

MYR:n puheenjohtajana toimii Sakari Seppänen, KESK, Sotkamosta, I varapuheenjohtajana Jaana Korhonen Kainuun ELY-keskuksesta, II varapuheenjohtajana Teuvo Hatva, KESK, Kajaanista ja III varapuheenjohtajana Anu Tervonen Kainuun Yrittäjät ry:stä 19.6.2024 saakka.

Maakunnan yhteistyöryhmä MYR:n kokoonpanoon kuuluu varsinaisten jäsenten lisäksi kahdeksan asiantuntijajäsentä Suomen Metsäkeskuksesta, Kainuun alueyksikkö Akavasta, STTK:sta, ProAgria Kainuusta, Pohjois-Suomen aluehallintovirastosta, Kajaanin yliopistokeskuksesta ja Kajaanin Ammattikorkeakoulu Oy:stä sekä Pohjois-Pohjanmaan ELY-keskuksesta.

Maakunnan yhteistyöryhmä MYR kokoontui vuonna 2024 yhteensä 7 kertaa.

Maakunnan yhteistyöryhmän sihteeristö (MYR-sihteeristö) on valmistellut asiat MYR:n käsiteltäväksi. Varsinaisen sihteeristön kokoonpano muodostuu rahoittajien edustajista (ELY-keskus 6 henkilöä ja Kainuun liitto 3 henkilöä), puheenjohtajana toimi 19.8.2024 saakka maakuntajohtaja ja 19.8.2024 alkaen aluekehitysjohtaja. Sihteerinä toimi EU-koordinaattori 30.6.2024 saakka ja 1.7.2024 alkaen maksatustarkastaja. Lisäksi kokouksiin osallistuu asiantuntijoita 14 henkilöä, jotka toimivat mm. hankevalmistelussa sekä seuranta-/tarkastustehtävissä. Tällä laajemmalla kokoonpanolla varmistetaan tiedonkulku rahoittajien välillä, vahvistetaan hankkeiden ennakoivaa valmistelua ja eri rahoitusinstrumenttien koordinaatiota.

MYR-sihteeristö kokoontui vuonna 2024 yhteensä 8 kertaa.

Kainuun hyvinvointialueen nuorisovaltuusto (AINu)

Erillisellä sopimuksella on sovittu, että Kainuun hyvinvointialueen nuorisovaltuusto (AINu) on myös Kainuun liiton vapaaehtoinen toimielin, ja Kainuun liitto ottaa huomioon alueen nuoret ja nuorten näkemykset alueen kehittämisessä AINu:n kautta. Tavoitteena on jatkossa osallistaa alueen nuoria laajemminkin aluekehitystyöhön sen eri teemoissa.

AINu:n kokoonpanossa on ollut mukana alueen kaikkien kuntien nuorisovaltuustojen, Kajaanin ammattikorkeakoulun ja Kainuun ammattioppilaitoksen opiskelija/oppilaskuntien edustajat sekä avoimen haun paikkojen kautta tulleita nuoria.

Vuonna 2024 Kainuun hyvinvointialueen nuorisovaltuusto on kokoontunut neljä kertaa. Kokouspöytäkirjat ovat luettavissa Kainuun hyvinvointialueen verkkosivuilla osoitteessa <https://hyvinvointialue.kainuu.fi/nuorisovaltuusto>. Kainuun liitosta on ollut edustus AINu:n kokouksissa mahdollisuuksien mukaan ja sen jäseniä on tarpeen mukaan tiedotettu Kainuun liiton ajankohtaisista asioista myös kokousten välillä.

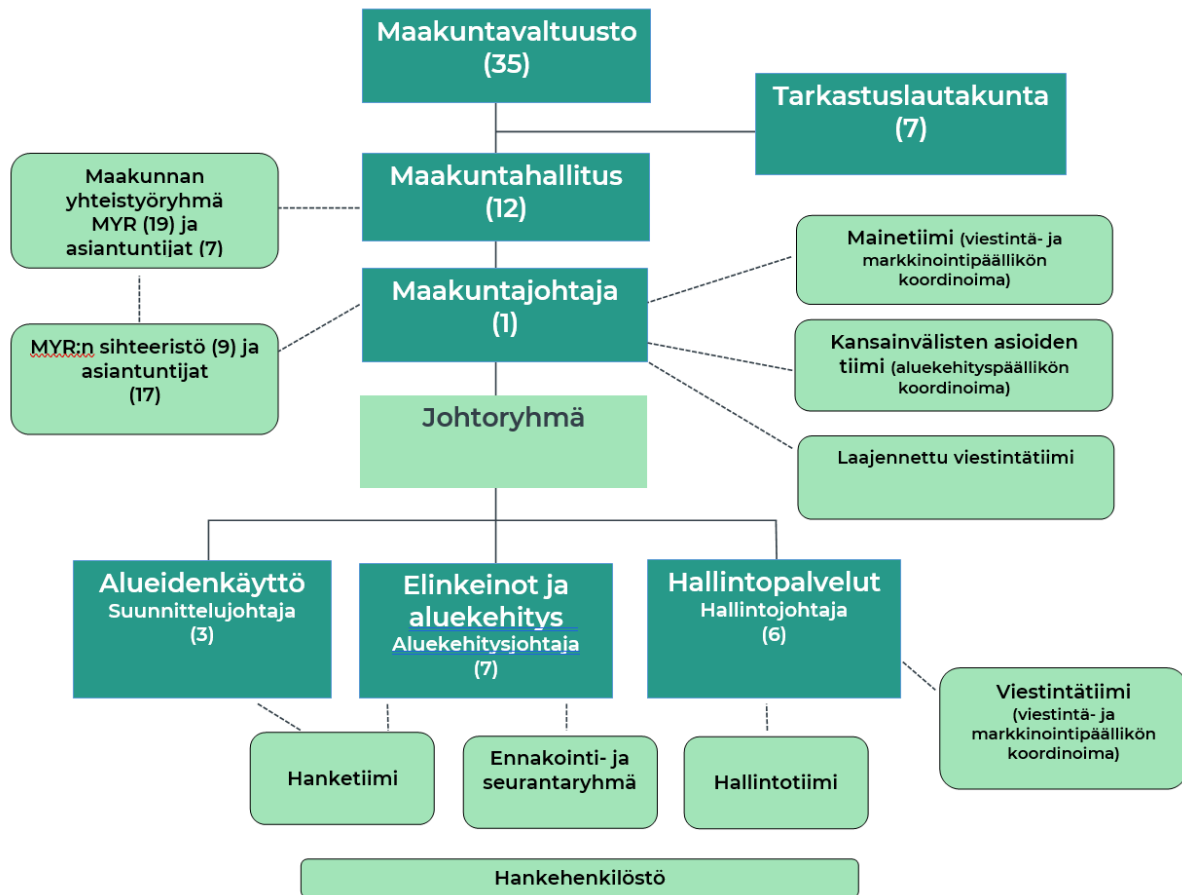
Kainuun liitto oli myös mukana AINun lauantaina 11.5.2024 Kajaanin ammattikorkeakoululla järjestämän nuorisofoorumin järjestelyissä ja osallistui tapahtumaan. Kainuun liiton pisteellä jaettiin monenlaista materiaalia ja toteutettiin osallistavana elementtinä Mentimeter-kysely liittyen Kainuun liiton toimintaan ja nuorten toiveisiin.

AINu:n edustajalla on ollut mahdollisuus osallistua Kainuun liiton valtuuston kokouksiin ja sille on tarjottu edustuksia erilaisissa maakunnallisissa ryhmissä.

Kainuun liiton toimintaan liittyen AINulla on ollut edustus myös Barentsin alueellisessa nuorisoneuvostossa (BRYC). Vuonna 2024 Kainuusta oli myös neljän nuoren henkilön edustus Barentsin nuorten yhteisessä Generation Barents -tapahtumassa Norjassa. Myös Kainuun liitosta oli edustaja matkalla. Vuoden 2025 alusta alkaen BRYC-toiminta on Kainuun osalta loppunut Kainuun irtisanouduttua Barentsin yhteistyöstä (MH 17.12.2024 § 192).

Nuorten aidon osallisuuden lisäämiseksi Kainuun liiton toiminnassa on kehitettävää. Esimerkiksi nuorten nimeäminen erilaisiin työryhmiin ei toimi, mikäli ei kiinnitetä huomiota siihen, että heille selitetään, miten niiden toimintaan käytännössä voi osallistua ja miten niiden kautta voi vaikuttaa. Myös ryhmien käytännön toiminnassa on kehitettävää. Useamman tunnin kokoukset, joissa käsiteltävät asiat eivät sisällä kosketuspintaa nuorten elämään, vievät vain aikaa, eivätkä todellisuudessa lisää nuorten osallisuutta. Asiat on myös eri prosessien osalta esitettävä nuorille oikea-aikaisesti siten, että aito vaikuttaminen on mahdollista, ja ymmärrettävällä tavalla. Sama koskee tietysti mitä tahansa osallistavaa yhteistyötä. Vuonna 2024 Kainuun liitto kilpailutti ostopalveluna nuorten osallisuuden kehittämistoimia vuonna 2025 toteutettavaa maakuntaohjelmatyötä varten, prosessiin kuuluu yhtenä osana löytää toimintatapoja nuorten osallistamiseen myös jatkossa. Palvelun tuottajaksi valittiin E2 Tutkimus.

1.3 Kainuun liiton organisaatio



Kuva 1. Kainuun liiton organisaatio

1.4 Elinkeinot ja aluekehitys –vastuualue

Elinkeinot ja aluekehitys -vastuualueen perustehtäviä ovat maakuntasuunnitelman ja -ohjelman laatiminen, niiden toteuttamisen koordinointi sekä maakunnan kehityksen seuranta ja ennakointi. Vastuualueella laaditaan maakuntaohjelman toimeenpanosuunnitelma (TOPSU), jonka maakunnan yhteistyöryhmä (MYR) ja maakuntahallitus hyväksyvät, sekä koordinoidaan maakunnan ja valtioneuvoston vuosittainen aluekehityskeskusteluprosessi. Toimintaympäristön muutosten ennakointi ja seuranta eli ajantasaisen tilannekuvan ylläpitäminen on aluekehittämisen ja tiedolla johtamisen perusta ja sen myötä elinkeinot ja aluekehitys -vastuualueen keskeinen tehtävä. Aluekehityslakiin perustuvat myös kansallisen ja EU:n alue- ja koheesipolitiikan suunnittelu, toteuttamisen koordinointi sekä EAKR-, JTF- ja kansallisen aluekehitysrahoituksen välittävän viranomaisen tehtävät Kainuussa. Elinkeinot ja aluekehitys -vastuualue vastaa myös toimialaansa kuuluvista kansainvälisistä tehtävistä.

Maakuntaohjelman tavoitteiden mukaista alueen ja elinkeinon kehittämistä tehdään

- 1) koordinoimalla aluekehittämissyhteistyötä elinkeinollisten ja teemallisten yhteistyöryhmien kautta ja osallistumalla muiden koordinoimaan yhteistyöhön
- 2) rahoittamalla vaikuttavia, EU-osarahoitteisia ja kansallisesti rahoitettuja hankkeita,
- 3) toteuttamalla hankkeita itse tai osallistumalla toteuttajakumppanina niihin sekä

- 4) toteuttamalla Kainuun omia ja yhdessä muiden alueiden kanssa tehtäviä edunajamistoimenpiteitä sekä elinkeinoja ja aluetta kehittävää yhteistyötä.

Kuntien elinkeinotoiminnan ja kolmannen sektorin kesken on toteutettu tiivistä yhteistyötä Kainuun liiton koordinoimien yhteistyöfoorumien, Kainuun liiton omien mutta muiden rahoittamien kansallisten ja kansainvälisten hankkeiden sekä Kainuun liiton kansallisista ja EU-varoista rahoittamien hankkeiden kautta. Keskeisiä vuorovaikutusfoorumeita ovat olleet Kainuun liiton koordinoimat kärkitoimialojen (kaivannaisala, datakeskustoimiala, hyvinvointitoimiala ja matkailu), osaamisen ja ennakkoinnin, ilmasto- ja ympäristöalan sekä osaavan työvoiman yhteistyöfoorumit sekä Kainuun yrittäjien koordinoima Business-Kainuu -verkosto.

Kainuun kulttuuriohjelmaan toimenpiteitä jalkautettiin KAIPPO-hankkeen voimin. Hanke vahvisti ja tiivisti toimenpiteillään Kainuun ja Pohjois-Pohjanmaan alueen kulttuuriyhteistyötä valmistauduttaessa alueita yhdistävään Oulu2026-Euroopan kulttuuripääkaupunkivuoteen. Kulttuuritoiminnan kehittämistä tukivat myös kansainväliset CHERRY- ja N-Lite-hankkeet, joiden toiminnasta voi lukea lisää projektitoiminnan kohdalta.

Matkailutoimialan matkailustrategia valmistui elokuussa 2024 ja Kainuun matkailun strategiaryhmän toiminta käynnistyi. Elokuussa pidettiin myös Kainuun matkailufoorumi ja vuoden aikana järjestettiin useita matkailuun ja kulttuuriin liittyviä työpajoja. Kainuun matkailutoimijat osallistuivat isolla messuosastolla Matkamessuille. Kansainvälisen matkailun kehittämistä jatkettiin Arctic Lakeland -brändillä. Kansainvälisessä matkailussa saatiin uusia avauksia Charter-lentoliikenteen osalta mm. Ranskasta ja Amsterdamista.

Kainuun liitto omistaa KaiCell Fibers Oy:ta yhdessä useiden muiden yksityisten osakkaiden kanssa. Yhtiön tavoitteena on saada Paltamoon sellutehdas. KaiCell -investointi on suurin Kainuuseen suunnitteilla oleva hanke ja sen työllisyys ja aluetalouden vaikutukset ovat erityisen merkittävät. Yhtiön ympäristölupa tuli lainvoimaiseksi keväällä 2024.

Haja-asutusalueiden valokuituyhteyksien laajentamista Kainuussa toteutettiin edelleen maaseuturahaston tuella, osuuskuntien vetämänä. Taajama-alueiden valokuiturakentamista on jatkanut pääasiassa paikallinen teleoperaattori, Kaisanet Oy.

Rahoittajaviranomaisen toiminta

Kainuu saa rahoitusta (EU ja valtio yhteensä) tulevan ohjelmakauden **Uudistuva ja Osaava Suomi 2021-2027 EU:n alue- ja rakennepolitiikan ohjelmasta** (AURA) EAKR 60,3 milj. euroa sekä ESR+ 36,9 milj. euroa ja JTF (oikeudenmukainen siirtymä) -rahoitusta 14,9 milj. euroa. Lisäksi Kainuun liiton hallinnoitavana on kansallista aluekehitysrahoitusta.

Ohjelmakausi on ylittänyt puolen välin niin ajallisesti kuin myönnetyn rahoituksen suhteenkin. Kainuun liiton rahoituksissa on myönnetty EU ja kansallista rahoitusta toistaiseksi 19 milj. € ja hankkeiden kokonaisbudjetti on ollut yhteensä noin 25 milj. €. Innovaatio- ja TK-toiminnan kehittämiseen tästä on kohdistettu noin 63 % (12 M€). Oikeudenmukaisen siirtymän rahoituksen (JTF) osuus on ollut 30 % (7 M€). Toistaiseksi hiilineutraali Suomi toimintalinjalle (TL 2) on hakemuksia tullut melko vähän (alle 5 %) ja kuntien tieliikenneinfran kehittämiseen tarkoitettu toimintalinja 3 (Saavutettavampi Suomi) on jäänyt lähes ilman hakemuksia (vain yksi hanke).

Kainuun liiton rahoittamat hankkeet sijoittuvat hyvin maakuntaohjelman kärkialoille, joihin kaikkiin (biotalous, matkailu, kaivannaistoiminta, teknologiateollisuus) onkin kohdistunut hanketoimintaa. Hankkeissa painottuvat viime vuosina Kainuussa vahvistunut datatalouden ja -analytiikan rooli (CSC toimijana) mm. osana mittaus- ja

tietotekniikan CEMIS-osaamiskeskusta sekä vihreän siirtymän ja uusiutuvan energiatuotannon tematiikka. Huippu-urheilun tutkimus- ja valmennusympäristön kehittäminen Vuokatissa, datakeskusekosysteemin vahvistaminen, matkailun kehittäminen, mittausteknologian tki-palvelut kärkialoilla ja uusiutuva energia ovatkin olleet tärkeimmät rahoituskohdeet.

Kaikkien Kainuun liiton rahoittamien hankkeiden tulee olla Kainuun maakuntaohjelman mukaisia. Suuri osa hankkeista toteuttaa myös Kainuun älykkään erikoistumisen strategiaa 2021-2027, joka on osa maakuntaohjelmaa. Elinkeinot ja aluekehitys - vastuualue on mukana Pohjois-Suomen sekä Itä- ja Pohjois-Suomen koordinaatioryhmissä, jotka on katsottu tarpeellisiksi ohjelmatyön ja erityisesti siinä tehtävän ylimaakunnallisen tiedonvaihdon ja yhteistyön kannalta.

Vuonna 2024 Kainuun liitto toteutti Uudistuva ja osaava Suomi 2021–2027-ohjelmasta (AURA-ohjelma) neljä hakua EAKR:n osalta (ml. Kajaanin innovaatio-ekoysteemisopimusta koskeva haku ja Itä- ja Pohjois-Suomen älykkään erikoistumisen strategiaan kohdistuva, Puhtaat ratkaisut/kiertotalous, ylimaakunnallinen haku) ja kaksi JTF-hakua. Lisäksi toteutettiin Pohjois-Suomen maakuntien kesken yksi JTF-ylimaakunnallinen haku.

EAKR-hauissa hyväksyttiin rahoitettavaksi 15 hanketta, joiden EU- ja valtion rahoitus oli yhteensä 4,5 M€. Itä- ja Pohjois-Suomen ylimaakunnallisessa älykkään erikoistumisen strategian haussa hyväksyttiin kaksi hanketta, jossa oli kainuulainen toimija mukana. Kahdessa JTF-haussa hyväksyttiin yhteensä 9 hanketta, joiden yhteenlaskettu EU- ja valtion rahoituksen määrä oli 1,9 M€ ja Pohjois-Suomen ylimaakunnallisesta 0,3 M€ JTF-osuudesta rahoitettiin kaksi hanketta.

Alue- ja rakennepolitiikan ohjelman toteutus kärsi edelleen ohjelman tietojärjestelmän (EURA2021) ongelmista ja myöhästyneestä valmistumisesta, mikä on osaltaan hidastanut hankkeiden etenemistä ja vaikeuttanut hanketoimijoiden osallistumista ja toteutuksia. Järjestelmän maksatus- ja seurantatoiminnot eivät olleet kokonaan valmiita vielä vuoden 2024 lopussakaan.

Edellisen EU-rahoituskauden 2014-2020 (2023) Kestävää kasvua ja työtä -ohjelman rahoituksen toteuma raportoitiin Lapin liiton johdolla kokoamaan ohjelman loppuraporttiin hallintoviranomaiselle.

Keväällä työ- ja elinkeinoministeriön edustajat tekivät Kainuun liittoon hallintoviranomaisen (HVO) valvonta- ja ohjauskäynnin. Käyntiin liittyen päivitettiin Kainuun liiton hankerahoituksen hallinto- ja valvontavastuujärjestelmän (HVJ) kuvaus.

Lisäksi kansallista AKKE rahoitusta (alueiden kestävä kasvun ja elinvoiman tukemisen määräraha) oli jatkuvassa haussa haettavissa koko vuoden. Rahoituspäätöksiä tehtiin vuoden aikana 7 kpl, joiden yhteenlaskettu summa oli 461 317 €.

Aluekehittämisen keskustelut (ALKE) -prosessi

Vuoden 2024 huhtikuussa toteutettiin valtioneuvoston aluekehittämisen keskustelut neljänä maakuntien yhteisenä keskusteluna (pohjoinen, itäinen, läntinen ja eteläinen Suomi). Kainuu osallistui sekä itäisen Suomen että pohjoisen Suomen keskusteluihin. Vuoden 2024 aluekehittämisen keskustelujen keskeisimpänä lähtökohtana on pääministeri Petteri Orpon hallitusohjelman pohjalta laadittu aluekehittämispäätös, jonka valtioneuvosto hyväksyi alkuvuodesta 2024.

Itäisen Suomen keskusteluissa käsiteltiin investointien edistämistä sekä Savon ja Karjalan ratayhteyden parantamista. Myös pohjoisen Suomen keskustelujen agendalla oli

investointien edistäminen. Molemmilla suuralueilla keskustelujen taustalla ovat hallitusohjelman mukaiset Pohjoisen ja Itäisen Suomen ohjelmat.

Kainuun maakuntakohtaisten keskustelujen teemana oli Kainuun data-keskusekosysteemi. Kainuu esitti neuvotteluissa, että rakennetaan Kainuun datakeskusekosysteemistä kansallinen pilotti. Pilotissa kehitetään malli laajan aluetaloudellisen hyödyn saamiseen konesali-investoinneista sekä tämän mahdollistava toiselta asteelta yliopistokoulutukseen ulottuva toimialan koulutuskokonaisuus sekä toimialaan liittyvä yritys- ja TKI-yhteistyö sekä teemaan liittyvä yritysten kehittämistoiminta ja uusyritysperstustannan vauhdittaminen sekä digitalisaatiota hyödyntävä harvaan asuttujen alueiden terveydenhoidon toimintamalli. Osana pilottia esitettiin myös, että vahvistetaan Kajaanin datakeskuspalvelujen yhteistyötä Oulun yliopiston koordinoiman, Naton DIANA -aloitteeseen kuuluvan 6G-verkkoteknologioiden testikeskuksen kanssa. Kehitetään DIANA-yhteistyöhön liittyvää testaustoimintaa hyödyntäen Kuhmon Vuosangassa olevaa Puolustusvoimien harjoitusaluetta.

Kainuun liiton johdolla laadittiin vuoden 2024 valtioneuvoston ja maakunnan aluekehittämisen (ALKE) keskusteluihin esitys Kainuun data-keskusekosysteemin saamisesta pilotiksi Orpon hallitusohjelman mukaiseen datatalouden kasvuohtelmaan. Pilotille tavoitellaan kansallista rahoitusta, virallista pilotti -statusta, pilotin toteutusohjelmaa sekä kaikista datakeskustoimialan kannalta relevanteista ministeriöistä koostuvaa ohjausryhmää. Kainuun datakeskus-ekosysteemiä kehitetään edelleen joka tapauksessa hyödyntäen alueellista EU-rahoitusta.

Ennakointi ja seuranta

Kainuun ennakointi- ja seurantatyö on ollut aktiivista ja jatkuvaa. Kainuun ennakointi- ja seurantaryhmä on kokoontunut ja työstänyt ennakoitavia ja seurattavia teemoja säännöllisesti. Myös verkostomainen yhteistyö eri ennakointitoimijoiden kanssa yli maakuntarajojen on jatkunut.

Ennakointi- ja tilannekuvatyötä tehtiin mm. Pohjoisen ja Itäisen Suomen ohjelmien valmistelussa. Myös EU:n Technical Support Instrument (TSI) tuella työstytytyn Itä- ja Pohjois-Suomen siirtymästrategian tarpeisiin koostettiin tilastotietoja. Valtioneuvoston tulevaisuusselonteon valmisteluun osallistuimme tulevaisuuskeskustelun myötä. Ennakoinnin kansainvälinen ulottuvuus vahvistui, kun OECD:n tutkijat laativat ennakointiraportin NSPA-alueelta Itä-Suomesta. Järjestimme yhteistyössä ennakointityöpajan Vuokatissa.

Kainuun tilanne- ja kehityskuva laadittiin Kainuun liiton johdolla ennakointi- ja seurantaryhmän työstytymänä. Laadinnassa osallistettiin entistä laajemmin eri toimijoita ja yhteistyöryhmiä.

Kainuun skenaarioita 2045 työstytyttiin eri yhteistyöryhmillä ja työpajoissa. Skenaarioita päivitetään jatkossa entistä systemaattisemmin.

Kainuun ja Koillismaan osaavan työvoiman saatavuuden turvaamisen koordinaatioryhmä kokoontui myös säännöllisesti, jonka kokouksien myötä osaavan työvoiman tilannekuva on tarkentunut terävästi.

Tilastoja ja tilannekuvaa ylläpidetään Kainuun liiton tilastosivuilla ja Kuiskintaa verkkosivulle on tuotettu ennakointikatsauksia. Maakuntaohjelman toimeenpanosuunnitelman seurantaraportti ja muita ennakointikatsauksia tuotettiin vuoden aikana.

Ennakoiva Kainuu -kohtaantofoorumi järjestettiin yhteistyössä Tulevaisuuden työmarkkinat -hankkeen ja Kainuun ELYn kanssa, jossa pureuduttiin erityisesti

kansainvälisen rekrytoinnin kysymyksiin. Business Kainuu foorumissa esiteltiin Kainuun tilannekuvaa aluetalouden ja väestönkehityksen osalta. Lisäksi Kainuun aluekehityksen tilasta, näkymistä ja tilastoista on viestitty aktiivisesti eri somekanavissa ja mediassa.

1.5 Alueidenkäytön vastuualue

1.5.1 Suunnittelu

Maakuntakaavoitus

Maakuntakaavoitus on Kainuun liiton toinen lakisääteinen päätehtävä alueiden kehittämisen rinnalla. Maakuntakaavan laatiminen, sen ajan tasalla pitäminen sekä kehittäminen ja seuranta perustuvat alueidenkäyttölakiin. Maakuntasuunnitelman ja -ohjelman ohella muuta alueidenkäytön suunnittelua ohjaava maakuntakaava osoittaa maakunnan kehittämisen kannalta tarpeellisia alueita.

Maakuntahallitus päätti määrätä maankäyttö- ja rakennuslain (vuodesta 2025 alkaen alueidenkäyttölaki) 201 §:n nojalla vuonna 2023 hyväksytyn Kainuun tuulivoimamaakuntakaavan 2035 tulemaan voimaan ennen kuin se on saanut lainvoiman. Maakuntakaavan voimaan tulosta kuulutettiin 6.3.2024.

Alueidenkäytön vastuualue valmisteli lausunnon Pohjois-Suomen hallinto-oikeudelle Kainuun tuulivoimamaakuntakaavan 2035 hyväksymispäätöstä koskevien valitusten johdosta, jonka maakuntahallitus antoi 29.04.2024. Maakuntakaavoituksessa käynnistyi seurantavaihe.

Kansainvälinen, valtakunnallinen, suuraluekohtainen ja maakunnallinen liikennejärjestelmäsuunnittelu

Vuonna 2024 Alueidenkäytön vastuualueen suunnittelun painopisteenä oli liikennejärjestelmätyö. Kainuun liikennejärjestelmäsuunnitelman seurantaraportti valmistui ja suunnitelman uudistaminen käynnistyi maakuntahallituksen päätöksellä kesäkuussa. Valmistelu eteni suunnitelmien mukaisesti. Työ käynnistyi julkisesti Kainuun ensimmäisessä liikennefoorumissa ja jatkui laajassa sidosryhmäyhteistyössä tilannekuvatyön ja osallistamisprosessin avulla. Valmistelun tueksi käynnistyi erillinen Kainuun raskaan liikenteen jakeluinfraselvitys. Maakuntahallitus käsitteli liikennejärjestelmäsuunnitelman tavoitteita ja ohjeisti jatkovalmistelua. Tavoiteaikataulun mukaan uusi Kainuun liikennejärjestelmäsuunnitelma valmistuu syksyllä 2025. Se toimii pohjatietona maakunnan liikennejärjestelmän tarpeista ja tahtotilasta mm. liikenneviranomaisten kanssa käytävään vuoropuheluun.

Vuonna 2023 käynnistyneen Pohjoisen liikennestrategian valmisteluaikataulu tarkentui työn edetessä. Pohjois-Suomen puheenjohtajuus vaihtui Kainuusta Keski-Pohjanmaalle ja työn konsulttisopimuksen päätyttyä valmistelu koordinoiti siirtyi Kainuusta Keski-Pohjanmaalle. Uusi Pohjoisen liikennestrategia hyväksyttiin kaikissa neljässä maakuntahallituksessa (Keski-Pohjanmaa, Kainuu, Lappi, Pohjois-Pohjanmaa) loppukesästä 2024. Strategia toimii pohjatietona Pohjois-Suomen yhteisestä tahtotilasta mm. valtakunnalliseen liikennejärjestelmätyöhön ja Pohjoisen ohjelman valmisteluun ja toteutukseen.

Alueidenkäytön vastuualue osallistui aktiivisesti valtakunnalliseen liikennejärjestelmäsuunnitteluun (mm. Liikenne 12 suunnitelma). Työtä tehtiin muun muassa osallistumalla alueellisiin, maakuntien välisiin sekä kansallisiin tilaisuuksiin Kainuun liitolle asetettujen tavoitteiden mukaisesti.

Alueidenkäyttö osallistui vuonna 2024 käynnistyneen maakuntasuunnitelman ja -ohjelman valmisteluun omien teemavastuualueiden osalta (energia, liikenne ja saavutettavuus, vaikutusten arviointimenettely, metsäbiotalous).

1.5.2 Toimeenpano

Maakuntakaavoituksen seuranta ja toteuttaminen sekä muut viranomaistehtävät

Maakuntakaavoituksen painopiste siirtyi vuonna 2024 maakuntakaavoituksen seurantaan ja ajantasaisuuden arviointiin. Osana seurantaan koottiin taustatietoja eri teemoista ja käytiin sidosryhmäneuvotteluja. Lisäksi käynnistettiin muun muassa Energiaintensiivisen teollisuuden mahdollisuudet Kainuun aluekehityksessä ja maakuntakaavoituksessa -selvitys.

Alueidenkäytön vastuualue osallistui kuntakaavojen viranomaisneuvotteluihin ja antoi lausuntoja kaavahankkeista, osallistui kuntien ja ELY-keskuksen välisiin kehittämiskeskusteluihin sekä kuntien ja Kainuun liiton välisille kuntapäiville. Viranomais- ja sidosryhmäyhteistyöhön kuuluvina tehtävinä jaettiin tietoa Kainuun liiton verkkosivuilla ja vastattiin erillisiin aineisto- ja tietopyyntöihin. Kuntien kaavoituksen ohjaamista ja muita viranomaistehtäviä sekä edunvalvonnan toteuttamista varten valmisteltiin lausuntoja tai kommenttia yhteensä 66 kpl. Tarvittavat lausunnot valmisteltiin annettujen aikataulujen puitteissa.

Alueidenkäytön vastuualue seurasi ja osallistui aluesuunnittelua ohjaavien lainsäädäntöuudistusten valmisteluun mm. vuonna 2023 käynnistyneeseen alueidenkäyttölain uudistamiseen. Osallistuttiin aluesuunnittelun, ympäristön ja uusiutuvan energian ylimatekunnallisiin maakunnan liittojen verkostoihin.

Paikkatietoa hyödynnettiin Kainuun liiton erilaisissa suunnitteluprosesseissa. Alueidenkäyttö vastasi Kainuun liiton paikkatieto-osaamisesta ja sen kehittämisestä sekä osallistui maakunnan liittojen väliseen paikkatietoyhteistyöhön. Kainuun voimassa olevien maakuntakaavojen paikkatiedot valmistui yhtenäiseen tietomallimuotoon (HAME-hanke) ja vietiin julkiseen verkkoon eri tahojen avoimesti käytettäväksi. Alueidenkäyttö seurasi maakuntakaavoituksen uuden paikkatietomallin valtakunnallista kehittämistyötä ja toteutuksen testaushanketta.

Suunnitelmiin ja ohjelmiin liittyvät vaikutustenarviointimenetelmät ovat keskeinen osa suunnitteluprosesseja. Alueidenkäyttö vastasi niihin liittyvästä osaamisesta ja sen kehittämisestä. Alueidenkäyttö vastasi Kainuun suunnitelmien ja ohjelmien vaikutusten arviointiryhmän (SOVA-ryhmä) toiminnan ja kokousten valmistelusta yhteistyössä elinkeinot ja aluekehitys -vastuualueen kanssa. Maakuntasuunnitelman ja -ohjelman valmistelun vaikutusten arviointityö käynnistyi.

Liikennejärjestelmäsuunnitelman toimeenpano

Alueidenkäytön vastuualue pyrkii edistämään Kainuun sisäisen ja ulkoisen saavutettavuuden paranemista sekä matka- ja kuljetusketjujen sujuvuutta sekä muita maakuntavaltuuston ja -hallituksen asettamia maakunnan ja aluesuunnittelun tavoitteita. Päämäärien saavuttamiseksi yhteistyötä tehtiin niin alueellisella, valtakunnallisella kuin kansainväliselläkin tasolla vuonna 2024.

Liikennejärjestelmää ja energiainfraa koskevaan yhteistyöhön ja edunvalvontaan osallistuttiin aktiivisesti erilaisissa neuvotteluissa, tapahtumissa ja tapaamisissa sekä laatimalla lausuntoja ja kannanottoja. Kainuun maakunnallinen liikennejärjestelmätyöryhmä kokoontui vuonna 2024 kaksi kertaa ja oli mukana myös liikennejärjestelmäsuunnitelman ohjausryhmässä. Kainuun liitto osallistui Kajaanin

lentoliikennettä koskeviin yhteistyöneuvotteluihin. Kajaanin lentoaseman liityntäliikenteen kehittämistä palveleva Matkaketjupilottivaihtoehdot Kainuussa - esiselvitys valmistui. Itä-Suomen maakuntien ja kuntien kanssa tehtiin yhteistyötä mm. Itä-Suomen rataverkon kehittämiseksi ja junaliikenteen välityskyvyn parantamiseksi. Osallistuttiin Nopeat itäradat neuvottelukunnan toimintaan. Pohjois-Suomen maakunnan liittojen kanssa tehtiin yhteistyötä osana Pohjoisen liikennestrategiaa. Tervantie / Vt 22 OuKa yhteistyön puitteissa järjestettiin vaikuttajatapaaminen Liikenne- ja viestintäministeriön, Väyläviraston ja Traficommin virkahenkilöille sekä Oulun vaalipiirin kansanedustajille Helsingissä. Pohjois-Pohjanmaan ELY-keskuksen kanssa käytiin säännöllistä vuoropuhelua liikennejärjestelmäsuunnittelun ja tienpidon suunnittelussa. Liikennejärjestelmää koskevaa edunajamista ja yhteistyötä varten päivitettiin alueen kunnilta saatujen tietojen perusteella Kainuun liikenneinvestointitarpeiden luettelo. Osallistuttiin uuden kansainvälisen liikennejärjestelmäyhteistyömallin, Platform North, valmisteluun Barentsin alueen liikenne- ja logistiikkayhteistyön hiljennettyä.

Osallistuttiin partnerina kansainväliseen New North - Transport, Logistics and Security of Supply -hankkeeseen. Hanke on rahoitettu Interreg Aurora -ohjelmasta ja se käynnistyi syksyllä 2023. Hanke päättyy 30.08.2026 ja sen pääpartnerina toimii Lapin liitto. Hanke pyrkii vastaamaan muuttuneeseen geopolitiittiseen tilanteeseen ja Barentsin liikenne- ja logistiikkahankkeesta (BRTL) saatuun tietoon. Hankkeen ensisijaisena tavoitteena on vahvistaa alueen toimijoiden välistä yhteistyötä ja parantaa pohjoisen alueen liikenneyhteyksiä. Vuonna 2024 valmistui Kainuun liiton tilaamana hankkeen ensimmäinen selvitys koskien rautateiden tavaraliikenteen muutosten nykytilaa hankealueella.

1.6 Hallintopalvelujen vastuualue

Hallintopalvelut keskittyivät myös vuonna 2024 vastuualueiden ja hallinnon tukipalvelujen järjestämiseen, joihin sisältyy luottamushenkilöhallinto ja viraston toimintaedellytykset. Hallintopalvelujen vastuualueen palvelut varmistivat viraston toiminnan sujuvuuden monenlaisten tehtävien osalta. Talous- ja henkilöstöhallinnon palvelut Kainuun liitto ostaa Monetra Oulu Oy:ltä ja ICT-palvelut Atea Finland Oy:ltä. Talouden suunnittelu ja seuranta hoidetaan Kainuun liitossa. Palveluiden kehittämistä vietiin eteenpäin kumppaneiden kanssa.

Kainuun liiton hallinnoima Kainuun kuntien (pl. Kajaani) ict-resurssi vakiinnutettiin vuoden 2024 aikana. Kainuun liitto toimi vuonna 2024 Kainuun kuntien ja Kainuun liiton ICT-palvelujen ohjausryhmän puheenjohtajana.

Kainuun liiton ja Kainuun kuntien yhteisen tietohallintopäällikön resurssi vakiintui vuoden 2024 aikana. Yhteisellä resurssilla toteutettiin vuoden aikana mm. pienten kuntien sähköiset asiointit- hanke, ajantasaistettiin lisenssit ja kehitettiin verkkoja sekä tietoturva. Yhteisesti organisoitiin siirtymä kunnittain Windows 11- järjestelmään sekä hankittiin vaikutusten arvioinnin järjestelmä ja työpajat niiden toteuttamiseen.

Kainuun liiton organisaatiostrategia hyväksyttiin ja sen toimeenpano aloitettiin vuoden 2024 aikana. Strategialla tehostetaan sekä Kainuun liiton viraston, että maakuntahallituksen toimintaa.

Kainuun liiton kokoukset siirtyivät sähköiseen kokousjärjestelmään vuoden 2024 aikana. Cloud Meeting (CM)- sähköinen kokousjärjestelmä hankittiin maakuntahallituksen päätöksellä syyskuussa 2023, ja ensimmäisenä järjestelmää käytti tarkastuslautakunta jo vuoden 2023 puolella. Maakuntahallitus ja – valtuusto siirtyivät järjestelmän käyttöön vuoden 2024 aikana. Sähköisen kokouksen palvelun myötä luovuttiin paperisten kokousmateriaalien postituksesta ja asiakirjat toimitetaan CM:n kautta luottamushenkilöille (paperiton kokoushallinta). Sähköisen arkistoinnin osalta odotetaan edelleen lainsäädännön valmistumista (arkistolaki) ja tarvittavia toimenpiteitä viedään eteenpäin myöhemmin. Vuoden lopulla tehtiin päätös myös sähköisen asiointipalvelun käyttöönotosta, mikä mahdollistaa erilaisten hakemusten toimittamisen Kainuun liitolle sähköisesti. Sähköinen asiointi otetaan käyttöön vuonna 2025.

Kainuun valmiusfoorumi

Valmiusfoorumi on alueellisen varautumisen yhteistoimintamalli, jossa yhteiskunnan elintärkeistä toiminnoista huolehditaan viranomaisten, elinkeinoelämän, järjestöjen ja kansalaisten yhteistoimintana. Kainuun valmiusfoorumin vetovastuu on Kainuun liitolla ja puheenjohtajana toimii maakuntajohtaja. Yhteistoimintamalli kokoaa yhteen Kainuussa toimivat turvallisuusviranomaiset, kunnat, elinkeinoelämän ja vapaaehtoissektorin.

Valmiusfoorumin ensisijaisena tavoitteena on kyetä muodostamaan alueen yhteinen näkemys siitä, miten alueen varautumista kokonaisuutena pitää kehittää. Foorumin toiminta mahdollistaa myös yhteisten varautumissuunnittelun prosessien toteuttamisen tarvittaessa yli maakuntarajojen. Olennaista on, että kaikki maakunnan toimijat kykenevät suoriutumaan normaaliolojen häiriötilanteista ja mahdollisesta poikkeusolotilanteesta sekä turvaamaan kaikissa oloissa palvelutuotantonsa.

Valmiusfoorumi laatii toimintasuunnitelmansa, johon sisältyy esitykset seuraavista varautumisen harjoituksista, koulutuksista ja muista toimenpiteistä. Valmiusfoorumi on vuonna 2024 toiminut toimintasuunnitelmansa mukaisesti.

1.7 Mainetyö, aluemarkkinointi ja viestintä

Mainetyön suhteen vuosi 2024 oli Kainuun liitossa muutoksen aikaa. Maakunnan yhteinen brändikäsikirja saatiin valmiiksi ja hyväksyttiin maakuntahallituksessa helmikuussa 2024. Maakunnallisen mainetiimin toimintaperiaate, kokoonpano ja suunnitelmat uudistettiin ja luotiin uudet ohjeistukset maakunnan liiton yhteistyökumppanuuksille ja sponsoroinnille, jotka hyväksyttiin maakuntahallituksessa marraskuussa 2024. Lisäksi käynnistettiin tulevaisuusrahaston sääntöjen uudistaminen vastaamaan paremmin maakunnan liiton tarpeita ja tukemaan maakunnallista brändinhallintaa myös tulevaisuusrahastosta rahoitettavien hankkeiden puolelta.

Vuoden aikana kartutettiin Kainuu-brändin brändiresursseja, päivitettiin brändiohjeistusta sekä täydennettiin huomattavalla panostuksella Kainuun kuvapankin lokaatiokuvavarantoa. Kyseiset kuvat ovat olleet ykkösresurssi isojen AV-tuotantojen houkuttelemiseksi maakuntaan. Tästä esimerkkinä Hollywood-ohjaaja Luc Bessonin Dracula-tuotanto, joka kuvasi Kainuussa maaliskuussa.

Näkyvimpänä mainetekona oli Ilmari Kiannon juhluvuotta juhlistanut sinfoninen metalliversio Nälkämaan laulusta. Projekti toteutettiin Kainuun liiton sekä Sotkamon ja Suomussalmen kuntien yhteisprojektina. Projekti poiki mm. televisioesiintymisiä (mm. Huomenta Suomi ja Viiden jälkeen) sekä vakituista radiosoittoa. Youtubessa ko. musiikkivideota on nyt katsottu jo yli 250 000 kertaa. Ilmari Kianto 150 -juhlavuoteen Kainuun liiton viestintä osallistui myös mm. viestintä- ja markkinointipäällikön suunnittelemana logolla sekä maakunnan liiton henkilöstön työpanoksella vuoden eri järjestelyihin.



Kuva 2. Nälkämaan laulun metalliversion promoottiokuva

Vuoden aikana kokeiltiin myös erilaisia markkinointitempauksia. Näistä mainittavia olivat Sotkamon Jymyn yhteistyökumppanina toimiminen heidän Helsinki -tapahtumansa aikana, jolloin heidän ottelunsa yhdistettiin talousseminaariin, jossa mukana oli mm. presidentti Sauli Niinistö. Toisena nostona Hollannin Houtenissa maaliskuussa toteutettu Emigration Expo. Tähän Euroopan suurimpaan maastamuuttotapahtumaan Kainuun liitto osallistui yhdessä Kainuun hyvinvointialueen ja Kainuun TE-keskuksen kanssa. Keväällä ja syksyllä toteutettiin myös kokeilu kampusviestinnästä digitaulujen kautta yhdessä Yliopistomedian kanssa. Kolmen kuukauden kokeilu generoi noin 390 000 näyttöä mm.

Oulun, Rovaniemen ja Itä-Suomen (Kuopio) yliopistojen ruokaloissa. Kainuun liitto oli myös mukana syksyn kuntamarkkinoilla yhdessä Vaikuttavampaa yhteistyötä rajakaupungeissa ja -kunnissa -hankkeen kanssa. Kainuulla oli oma esityksensä tapahtumassa, joka herätti runsaasti kiinnostusta kuntapäätäjien ja sidosryhmien keskuudessa.

Viestinnässä keskityttiin yhä toimintamallien vakiinnuttamiseen. Kehitystyötä tehtiin mm. sosiaalisen median viestinnän suunnittelussa ja Itä- ja Pohjois-Suomen maakuntien välisessä yhteistyössä. Ko. maakuntien ja Europe Direct-pisteiden yhteistyönä järjestettiin myös eurovaalikampanja, jonka tarkoituksena oli houkutella nuoria äänestämään. Sisäisen viestinnän puolella kehitettiin vastuualueiden välisiä infotilaisuuksia ja teemapäiviä mm. siiloutumisen ehkäisemiseksi ja tiedonkulun parantamiseksi. Kainuun liittoon hankittiin myös tarvittavat välineet podcast-studiolle. Liiton tiloihin luotiin studio, jota voidaan hyödyntää niin podcasteja ajatellen kuin myös brändättynä etäesiintymistilana mm. isoja seminaariesiintymisiä varten. Viestintätiimi toteutti myös Kainuun liiton ensimmäisen toimialakohtaisen kuntakierroksen, kun operatiivinen viestintätiimi kiersi kevään ja syksyn aikana Kainuun kunnat lukuun ottamatta Puolankaa, jossa mm. henkilöstövaihdokset viivästyttivät prosessia. Keskusteluista saatua oppia tullaan jalostamaan käytänteiksi, ja tarkoitus on jatkaa kuntien kanssa yhteistyössä maakunnan liiton ja kuntien viestintäyhteistyön kehittämistä. Vuoden aikana viestintä- ja markkinointipäällikkö osallistui myös 6 kk kestäneeseen Viestinnän johtamisen valmennusohjelmaan, jonka järjestäjänä toimi viestinnän ammattiliitto Viesti Ry.

Sosiaalisen median puolella niin Kainuu.fi kuin Kainuun liiton omakin kanava menettivät hieman kattavuuksiaan ostetun näkyvyyden pienentyessä. Toisaalta Nälkämaan laulun uusi versio toi Kainuun omalle Youtube-kanavalle tuplasti tilaajia sekä räjähdysmäisen piikin katselukerroissa ja katseluajassa. Myös taikuri Henri Kemppaisen kanssa yhteistyössä toteutetut videot toivat nimenomaan Youtube-kanavalle lisää eloa. Kanavat saivat kattavuuden kutistumisesta huolimatta huomattavaa lisäystä mm. vuorovaikutuksen ja vierailujen suhteen. Vuorovaikutustilastot kasvoivat Kainuun liiton Facebook-tilin 15 % kasvusta Kainuu.fi Facebook-tilin 185 % kasvuun. Voidaan todeta, että vuoden aikana menetimme kattavuutta, mutta saimme aktiivisia sekä sitoutuneita seuraajia tilalle.

Meltwaterin analytiikkoihin peilaten Kainuun liitto näkyi etenkin sosiaalisessa mediassa huomattavasti enemmän kuin edellisenä vuonna. Kasvua vuoteen 2023 oli 427 %. Tähän on vaikuttanut erityisesti maakuntien yhteiset ulostulot ja niistä nouseva keskustelu. Keskustelun henki on ollut pääosin neutraalia positiivisen sävyn kuitenkin voittaessa negatiivisen keskustelun luvuin 17,1 % ja 4,7 %.

Kainuun maakunnan maininnat mediassa nousivat vuoden aikana 124 %. Uutisoinnin sävy oli pääosin neutraalia, mutta 9,6 % uutisoinnista oli sävyiltään positiivista ja 5,9 % negatiivista.

1.8 Edunajaminen ja yhteistyö

Edunajaminen on Kainuun myönteisen kehityksen edistämistä. Edunajamista tehdään kansallisella ja kansainvälisellä tasolla yhteistyössä Kainuun kuntien ja kainuulaisten sidosryhmien kanssa sekä maakuntien eri kokoonpanoissa organisoituneen yhteistyön

avulla. Edunajamista linjaa kaikissa kokouksissaan maakuntahallitus ja edunajamisesta käytännössä vastaa maakuntajohtaja.

Itä- ja Pohjois-Suomen maakunnat tekevät yhdessä EU-tason edunajamista. Se keskittyy ennen muuta alue- ja rakennepolitiikkaan, mutta yhteiset tavoitteet Euroopan parlamentin vaaleihin tehtiin myös metsä- ja ilmastopolitiikkaan, liikenteeseen ja logistiikkaan, tutkimus-, kehittämis- ja innovaatiopolitiikkaan, koulutuspolitiikkaan ja maatalouspolitiikkaan. Tärkein edunajamisen tavoite EU-politiikassa oli toimintavuoden aikana pohjoisten harvaan asuttujen alueiden erityistuen (NSPA-erityistuki) turvaaminen sekä Suomen (ml. Kainuun) itärajan alueiden erityistuen varmistaminen.

Toimintavuoden aikana laadittiin pääministerin asettamana itäisen ja pohjoisen Suomen ohjelmia, joissa Kainuu ainoana maakuntana oli molemmissa mukana. Itäisen Suomen ohjelman valmisteluryhmässä olivat maakuntajohtajat Etelä-Karjalasta, Kymenlaaksosta, Etelä-Savosta, Pohjois-Karjalasta, Pohjois-Savosta ja Kainuusta. Pohjoisen ohjelman valmistelu tehtiin yhteistyössä Lapin, Pohjois-Pohjanmaan, Keski-Pohjanmaan ja Kainuun maakuntien edustajien kanssa.

Kainuun saavutettavuuden parantaminen vaatii poikkeuksetta vahvaa ylimaakunnallista ja kansainvälistä yhteistyötä, jossa keskeisiä foorumeita ovat Itä- ja Pohjois-Suomen neuvottelukunnat, Viitoskäytäväverkosto, Tervan tien yhdistys sekä Nopeat itäradat - neuvottelukunta sekä Itärata-hanke. Vuonna 2024 vaikutettiin erityisesti Liikenne 12 - suunnitelman valmisteluun sekä lentoliikenteen jatkoon.

Vuoden 2024 edunajamisen teemoja olivat saavutettavuuden lisäksi muun muassa valtion aluehallintouudistus, sähkön kantaverkon vahvistaminen, Kainuun keskussairaalan aseman puolustaminen, kuntien valtionosuusjärjestelmän uudistaminen, LUKEn läsnäolon jatkuvuuden turvaaminen Kainuussa, Kainuun datakeskusekosysteemin toimintaedellytysten vahvistaminen sekä Kainuun liiton aseman turvaaminen välittävänä toimieliimenä.

Edunajamisyyhteistyön olennainen osa on perussopimuksen mukaiset neuvottelut Kainuun liiton omistajakuntien kanssa. Vuonna 2024 neuvottelut käytiin ensimmäistä kertaa järjestettyjen kuntapäivien yhteydessä.

Pohjois- ja Itä-Suomen neuvottelukunnat toimivat normaalilla kokousrytmillä. Toimintavuoden aikana järjestettiin myös kaksi itäisen Suomen kuuden maakunnan kokousta.

Maakuntien edunajamisessa maakuntahallitusten puheenjohtajien ja maakuntajohtajien kollegion kuukausittaiset kokoukset jatkuivat ja kokouksia pidettiin lisäksi ELY-ylijohtajien kanssa. Etäkokouskäytännöstä on palattu vuoroin läsnäolo- ja hybridikokouskäytäntöön.

1.9 Kansainvälinen toiminta

Kansainvälinen yhteistoiminta on olennainen osa Kainuun elinvoiman kehittämistä. Kainuun liitto toteuttaa aluekehitysviranomaisen tehtävässä jatkuvaa kansainvälistä yhteistyötä ja edunajamista. Geopoliittisen tilanteen muuttuminen on luonut uudenlaisen tarpeen raja-alueen elinvoiman ja vakauden kehittämiseen mm. Itä- ja Pohjois-Suomen rajakuntien yhteistyöllä, sekä rajanylittävän yhteistyön vahvistamisella Pohjois-Norjan ja Pohjois-Ruotsin alueiden kanssa, sekä Euroopan suuntaan. Kainuun liitto päivittää kansainvälisen toiminnan painopisteet ja tavoitteet osana uuden maakuntaohjelman laatimista vuonna 2025.

Itä- ja Pohjois-Suomen EU-toimisto

Maakunnan pysyvä edustus Brysselissä on hoidettu Itä- ja Pohjois-Suomen seitsemän maakunnan yhteisen EU-toimiston kautta. Brysselissä sijaitseva EU-toimisto palvelee Itä- ja Pohjois-Suomen EU-edunvalvonnan ytimenä ja täydentää maakunnan edunajamistyötä välittämällä alueen näkemyksiä Euroopan komission, Euroopan parlamentin ja muiden keskeisten EU-toimijoiden suuntaan. Vuonna 2024 EU-toimisto piti säännöllisesti yhteyttä erityisesti Euroopan komission keskeisiin pääosastoihin (DG:t Regio, Agri, RTD, Mare sekä EEAS).

Vuonna 2024 EU-toimiston keskeisiä teemoja olivat: Itä- ja Pohjois-Suomen maakuntien edunajamista ja kehittämistyötä palvelevan tiedon tuottaminen ja analysointi, EU-koheesiopolitiikan seuranta, EU-parlamentin vaalien ehdokkaihin ja valittuihin meppeihin vaikuttaminen sekä EU:n uuden komission linjausten seuranta ja tulevan monivuotisen rahoituskehityksen valmisteluun vaikuttaminen. NSPA-yhteistyötä jatkettiin. Kainuu ja muut Itä- ja Pohjois-Suomen maakunnat olivat tiiviisti mukana ohjaamassa OECD:n toteuttamaa NSPA-alueita koskevaa tutkimushanketta, joka valmistui vuoden 2024 lopulla ja julkistetaan vuoden 2025 alkupuolella. EU-toimiston työskentelyn tukena toimi metsäryhmä sekä aluekehitysjohtajista koostuva alue- ja rakennepolitiikan ryhmä. Toimiston työtä ohjaa maakuntajohtajista koostuva EU-toimiston johtoryhmä.

Barents-yhteistyö päättyy

Venäjän irtisanouduttua Barentsin euroarktisesta neuvostosta (BEAC) Barents-yhteistyö on jatkunut supistetussa muodossa Suomen, Ruotsin ja Norjan kesken. Kainuulla on lisäksi ollut edustus Barentsin nuorisoneuvostossa (BRYC).

Suomen Ulkoministeriö teki 15.11.2024 Barents-yhteistyötä koordinoivana ministeriönä päätöksen Suomen eroamisesta Barentsin euroarktisesta neuvostosta ja tämän myötä Suomi on Valtioneuvoston yleisistunnon 21.11.2024 kokouksessa päättänyt irtisanoa myös sopimuksen Kansainvälisestä Barents-sihteeristöstä Norjan Kirkkoniemessä. Valtakunnallisen tason päätösten myötä Kainuun maakuntahallitus on kokouksessaan 17.12.2024 päättänyt, että Kainuu irtautuu Barentsin alueneuvostosta ja -komiteasta sekä Barents-työryhmien ja BRYC:n toiminnasta 1.1.2025 alkaen, ja että Kainuun liitto eroaa Barentsin alueneuvoston jäsenyydestä vuoden 2025 loppuun mennessä.

Kansainvälisen hanketoiminnan aktivoiminen

Venäjän hyökkäyssodan vuoksi keskeytettyihin Interreg Next-ohjelmiin varatut varat allokoitiin uudelleen ja Kainuun osalta varat siirrettiin Interreg Aurora -ohjelmaan (yhteensä noin 19,9 miljoonaa euroa Interreg Next Karelia ja Kolarctic -ohjelmille varattua EAKR-rahoitusta). Sitten Kainuun liitto on aktivoinut kainuulaisia toimijoita osallistumaan Aurora-ohjelman hankehakuihin. Vuonna 2024 Kainuun liitto oli järjestämässä kahta infotilaisuutta potentiaalisille hakijoille.

Kainuun liiton kansainvälistä yhteistyötä on suunnattu muihin suuntiin muun muassa kansainvälisten hankkeiden myötä (mm. Interreg Europe, Northern Periphery ja Arctic eli NPA-ohjelma ja Aurora -ohjelma). NPA-ohjelmassa toteutettiin vuonna 2024 kaksi hakukierrosta, joissa saatujen hankehakemusten arviointiin liiton edustaja osallistui Suomen neuvoa-antavan ryhmän (FIN-RAG) toiminnassa. Vuonna 2024 Kainuun liitto on itse toteuttanut useampaa kansainvälistä hanketta, jotka on esitelty tarkemmin projektitoimintaa koskevassa luvussa.

Kainuun liitto toimi 2024 rahoittajaviranomaisena Itäisen Suomen elinvoiman vahvistamiseen kohdennetun kansallisen aluekehittämisrahoituksen jaossa, jossa rahoitettiin Kuhmon kaupungin koordinoima Rajakunta -hanke (Vaikuttavampaa yhteistyötä rajakaupungeissa ja -kunnissa). Hankkeessa rakennetaan toimintamalleja

raja-alueiden elinvoiman vahvistamiseen uudessa tilanteessa, kun Venäjä-yhteistyön mahdollistama elinkeinotoiminta sekä ihmisten välinen vuorovaikutus päättyivät, mutta toisaalta NATO-jäsenyys tuo uusia mahdollisuuksia. Kainuun liitto osallistuu aktiivisesti yhteistyöhön hankkeen kanssa. Vuonna 2024 tehtiin OECD:n tutkimusta, joka kohdistui Suomen itärajan maakuntiin. Tutkimus rahoitettiin komission TSI (teknisen tuen väline) rahoituksella. Tutkimuksessa hahmoteltiin raja-alueiden muuttunut tilanne ja määriteltiin tarvittavat kehittämistoimenpiteet. Tavoitteena TSI-hankkeessa on mahdollistaa uusi itärajan alueille kohdennettu EU-rahoitteinen kehittämisohjelma.

Europe Direct -tiedotuspiste

Europe Direct on Euroopan komission ylläpitämä verkosto, jonka päätehtävä on välittää EU:n jäsenvaltioiden kansalaisille tietoa EU:sta. Kainuun liitto on vuoden 2015 alusta lähtien ollut Europe Direct -verkon Kainuun tiedotuspisteen isäntäorganisaatio. Keskeisenä tavoitteena on kansalaisviestintä EU-asioista sekä erityisesti EU:n eri rahoitusohjelmiin liittyvä viestintä. EU-tiedotuspisteet toimivat unionin kaikkien toimielinten etäpisteinä. Ne täydentävät ja tukevat paikallistasolla komission edustustojen ja parlamentin tiedotustoimistojen työtä.

Kainuun liitossa ylläpidetään liiton toimiston 2. kerrokseen sijoittuvaa tiedotuspistettä. Tiedottaminen painottuu verkkoon uutiskirjeiden, verkkosivujen ja sosiaalisen median kautta. Tapahtumien järjestäminen eri kohderyhmille on myös keskeinen tapa toimia.

Vuonna 2024 toimintaa jatkettiin erityisesti rahoitusinfoilla liittyen Suomen alue- ja rakennepolitiikan ohjelman toteutukseen ja kansainvälisiin erillisohjelmiin. Datatalousteemaa nostettiin esille seminaarin ja blogin kautta ja tehtiin EU-vaaliviestintää. Tiedotuspiste oli mukana yritystapahtumassa ja vihreän siirtymän seminaarijärjestelyissä. Europe Direct Kainuun teemajulkaisusarjaa jatkettiin kulttuuriteemalla. Vuoden 2024 julkaisu oli sarjan neljäs ja julkaisujen tarkoitus on kertoa mm. EU-ohjelmien ja hankkeiden vaikuttavuudesta aluekehityksessä eri teemoissa.

1.10 Projektit

Projektit eivät ole Kainuun liiton jäsenkuntien maksuosuuskatteista toimintaa muuten kuin omarahoitussuuden osalta. Kulut katetaan projektien tuotoilla. Projektitoiminta saattaa vaikuttaa kuitenkin liiton maksuvalmiuteen, koska projektien tuotot kertyvät viiveellä. Projektitoiminnassa voi myös syntyä kuluja, joita ei voida hyväksyä projektin menoksi ja hankkeiden suunnittelu kuuluu yleensä hakijan vastuulle. Näihin kustannuksiin on varauduttu talousarviossa arviomäärärahalla.

Vuonna 2024 Kainuun liitossa on ollut käynnissä projekteja seuraavan kuvion mukaisesti. Valtaosa projekteista sijoittui hallinnollisesti elinkeinot ja aluekehitys - vastuualueelle, mutta myös alueidenkäytön vastuualueella toteutettiin yhtä kansainvälistä ja yhtä kansallista projektia vuoden 2024 aikana. Projektien toiminnasta kerrotaan lisää kohdassa 6.9.

Lisätietoja löydät myös Kainuun liiton sivuilta: [Omat hankkeet - Kainuun liitto.](#)

KAINUUN LIITON VUONNA 2024 KÄYNNISSÄ OLLEET PROJEKTIT



Kuva 3. Kainuun liiton projektit vuonna 2024

1.11 Henkilöstö

Kainuun liiton henkilöstömäärä oli vuoden lopussa 31.12.2024 yhteensä 24, joista 21 henkilöä toistaiseksi voimassa olevassa palvelussuhteessa ja 3 henkilöä määräaikaisessa palvelussuhteessa. Määräaikainen henkilöstö toimii Kainuun liiton hallinnoimissa hankkeissa.

Henkilöstön osalta vuodelle 2024 asetettujen toiminnallisten tavoitteiden toteutumista on esitetty talousarviokirjan ohella tarkemmin vuosittain laadittavassa henkilöstöraportissa.

Syksyllä 2023 käynnistynyt työ työsuojelun toimintaohjelman päivittämiseksi valmistui ja hyväksyttiin alkuvuonna 2024. Työturvallisuuslain mukaan jokaisella työnantajalla on oltava työsuojelun toimintaohjelma. Työsuojelun keskeinen periaate on ennakointi ja toimintaohjelma auttaa työnantajaa tehostamaan ennakoivaa työsuojelua ja kehittämään suunnitelmallisesti työoloja työpaikan omien tarpeiden mukaan. Sen pitää sisältää työolojen kehittämistarpeet, työolosuhteiden vaikutukset työntekijöiden terveyteen ja turvallisuuteen sekä edellisistä johdetut tavoitteet ja keinot terveyden, turvallisuuden ja työkyvyn edistämiseksi.

Kainuun liiton organisaatiostrategia työstettiin vuoden 2024 aikana. Strategialla tehostetaan sekä Kainuun liiton viraston, että maakuntahallituksen toimintaa. Henkilöstö nosti valmistelussa esiin kehittämisajatuksensa liiton toiminnan sujuvuudesta ja yhteisöllisyyden parantamisesta sekä kiinnitti huomionsa mm. työkuormituksen purkamiseen. Hyväksytyssä strategiassa nämä asiat ovat toiminnan kehittämisen kohteina yhdessä sidosryhmäyhteistyön ja hankerahoituksen vaikuttavuuden sekä edunajamisen vaikuttavuuden ja osallistamisen kanssa. Henkilöstö osallistui valmisteluun henkilöstö- ja yt-kokouksissa, kyselyin ja kahdella erillisellä henkilöstön työpajalla.

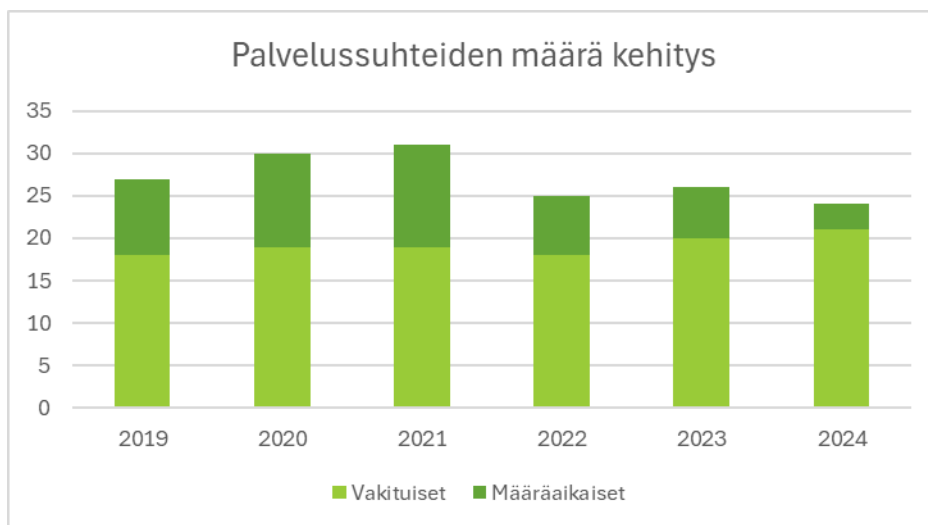
Vuoden 2024 aikana ajankohtaista oli Kainuun liiton EU:n alue- ja rakennepolitiikan ohjelman Uudistuva ja osaava Suomi 2021-2027 hallinto- ja valvontajärjestelmän (HVJ) kuvauksen päivittäminen. HVJ-kuvauksen ja henkilöstöresurssien suunnitelman päivittämistä edistettiin henkilöstön pienemmässä työryhmässä sekä henkilöstökokousten yhteydessä. Päivitetty kuvaus käsiteltiin maakuntahallituksen kokouksessa 19.8.2024 ja toimitettiin TEM:lle käsittelyn jälkeen.

Kainuun liiton kehityskeskustelut käytiin yhdessä sovituin teemoin ja osittain päivitetyin lomakkein syys-lokakuun aikana. Kehityskeskusteluiden tulokset muodostivat osaltaan pohjan työyhteisön kehittämissuunnitelmalle (entinen henkilöstö- ja koulutussuunnitelma), joka hyväksyttiin vuoden lopulla seuraavan vuoden suunnitelmaksi. Työyhteisön kehittämissuunnitelma laaditaan osaamisen kehittämiseksi ja työhyvinvoinnin edistämiseksi. Työyhteisön kehittämissuunnitelma on tarkoitettu dynaamiseksi asiakirjaksi, jonka sisältö muuttuu ajan kuluessa. Siihen kirjataan ne päämäärät ja toimenpiteet, joilla kehitetään ja ylläpidetään tarvittavaa osaamista ja edistetään työhyvinvointia. Työyhteisön kehittämissuunnitelma pohjautuu työnantajan ja työyhteisön väliseen vuoropuheluun.

Vuoden viimeisten kuukausien aikana todettiin myös tarve vuonna 2023 laaditun palkkausasiakirjan päivittämiselle. Juuri joulun alla Kuntatyönantajat ja pääsopijajärjestöt allekirjoittivat sopimuksen lähes koko kunta-alaa koskevasta palkkausjärjestelmän uudistamisesta. Uusi tasopalkkajärjestelmä tulee olla käytössä kunta-alan organisaatioissa syyskuussa 2025. Näin palkkausasiakirjan päivittäminen yhdistyy vuoden 2025 aikana myös laajempaan palkkausjärjestelmän muutokseen.

Työhyvinvointikysely toteutettiin suunnitelman mukaan loppuvuonna 2024. Tulosten käsittelyä ja niistä johtuvia toimenpiteitä jatketaan vuonna 2025.

Palvelussuhteiden määrän kehitys v. 2019–2024



Kuva 4. Palvelussuhteiden määrän kehitys v. 2019-2024

1.12 Arvio tulevasta kehityksestä

Kainuun liitto jatkaa tiivistä vuoropuhelua Kainuun kuntien ja maakuntien muiden sidosryhmien kanssa. Epävarmuuksia liittyy erityisesti EU-politiikkaan, kun uuden komission työohjelman mukaiset lainsäädäntöesitykset alkavat vasta hahmottua. Myös uusi viisivuotinen rahoituskehysesitys tulee kesällä 2025, sen merkittävyys Kainuun tulevaan EU-rahoitukseen on ratkaisevan tärkeä.

Suomen kansallisessa politiikassa käännyttään toimintavuoden 2025 aikana hallituskauden loppupuoliskolle. Se tarkoittanee, ettei uusia esityksiä lainsäädännön tai kansallisen rahoituksen osalta enää huhtikuun 2025 kehysriihen jälkeen merkittävästi tehdä.

Kuntavaalit määrittävät Kainuun liiton toimintakehyksen uudelleen. Vaalituloksen perusteella määräytyvät uudet kokoonpanot maakuntavaltuustolle, maakuntahallitukselle ja tarkastuslautakunnalle.

Suurin epävarmuustekijä Kainuun taloudelliselle kehitykselle tulee kaiken kaikkiaan maan rajojen ulkopuolelta. Kainuun kärkitoimialoihin vaikuttavat globaalien kauppasuhteiden sekä turvallisuuspoliittisen tilanteen kiristyminen.

Elinkeinot ja aluekehitys -vastuualueen keskeinen tehtävä on maakuntaohjelman (ml. älykäs erikoistuminen) toteutus ajantasaisen toteuttamissuunnitelman mukaisesti. Kaudelle 2024-2026 osuu uuden Kainuun maakuntasuunnitelman 2045 ja -ohjelman 2026 - 2029 laatiminen. Prosessi aloitettiin vuoden 2024 keväällä Orpon hallitusohjelmaa toteuttavan aluekehittämisspätöksen valmistuttua. Aluekehittämisspätöksessä määritellään, miten alueiden kehittämisen keinoin toteutetaan hallitusohjelman kirjauksia ja se tulee huomioida laadittaessa uutta Kainuun maakuntaohjelmaa. Maakuntasuunnitelma ja -ohjelma valmistuvat vuoden 2025 lopulla. Ne tulevat voimaan maakuntavaltuuston käsittelyn ja hyväksymisen jälkeen aikaisintaan vuoden 2026 alussa.

Lisäksi vuosien 2023-2025 aikana elinkeinot ja aluekehitys -vastuualueen työssä korostuvat kärkitoimialojen klusterikehittäminen sekä Invest in Kainuu -toiminnan koordinointi. Samoin keskeisiä tehtäviä ovat AURA-ohjelman rahastojen (EAKR ja JTF) Kainuun maakuntaohjelmaa toteuttava allokointi vaikuttaviin ja tuloksellisiin hankkeisiin.

Kainuun osaavan työvoiman saantia turvaavaa sopimuksellista yhteistyötä toteutetaan Kainuun liiton koordinoimana. Itä- ja Pohjois-Suomen maakuntien kanssa tiivistetään yhteistyötä erityisesti AURA-ohjelman sekä Itä- ja Pohjois-Suomen yhteisen älykkään erikoistumisen strategian toteutuksessa sekä uuden komission työohjelmaan ja EU:n koheesiopolitiikkaan ja monivuotiseen rahoituskehikseen kohdistuvassa edunajamisessa. Toiminnan vuosiryhtiin kuuluvat aluekehittämisen keskustelut (valmistelu, toteutus, toimenpiteet) sekä yhteistyö Kainuun hyvinvointialueen kanssa: erityisesti osaavan työvoiman riittävyyden turvaaminen, tilannekuvatyo sekä hyvinvointialueen maakunnallisen yhteistyöryhmän toiminta.

Alueidenkäytön -vastuualueen keskeinen tehtävä on maakuntakaavan laatiminen, sen ajan tasalla pitäminen sekä kehittäminen ja seuranta. Alueidenkäytön vastuualue edistää saavutettavuutta sekä vastaa maakunnan liikennejärjestelmäsuunnittelun yhteistyön johtamisesta ja suunnitelman yhteensovittamisesta maakunnan muiden suunnitelmien ja valtakunnallisen liikennejärjestelmäsuunnitelman kanssa. Ajanjaksolle 2025–2027 sijoittuu Kainuun liikennejärjestelmäsuunnitelman uudistaminen, maakuntakaavoituksen ajantasaisuuden arviointi sekä varautuminen mm. mahdollisiin lainsäädäntöuudistusten tai toimintaympäristön muutosten (energiaturros) tuomiin tarpeisiin maakuntakaavoituksessa. Käytävissä olevien resurssien sallimissa rajoissa laaditaan maakuntakaavoituksen jatkovaiheissa tarvittavien erillisselvityksiä. Lisäksi varaudutaan maakuntakaavoituksen lakisäätöiseen tietojärjestelmäuudistukseen.

Hallintopalvelujen vastuualueella on tulevina vuosinakin tavoitteena kehittää tukipalvelutoimintoja entistä tehokkaampaan suuntaan mm. hyödyntämällä mahdollisia uusia ohjelmia ja sovelluksia. Hallintopalvelujen tavoitteena on siirtyä kohti paperitonta toimistotyöskentelyä muun muassa sähköisen asioinnin ja arkistoinnin myötä. Sähköisen arkistoinnin osalta odotetaan lainsäädännön uudistuksia. Luottamushenkilöhallintoon liittyviä toimintoja pyritään sujuvoittamaan sähköisen asioinnin ja automatisoinnin avulla.

Ulkoistettujen ICT-palvelujen osalta pyritään lähivuosinakin tekemään jatkuvaa palvelujen laadun varmistamista ja kehittämistä.

2 RISKIENHALLINNAN JA SISÄISEN VALVONNAN TOTEUTUMINEN

2.1 Arvio merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä sekä muista toiminnan kehittämiseen vaikuttavista seikoista

Vuoden 2024 Euroopan parlamentin vaalit ovat taitekohta EU-politiikan jatkuvuudelle. Kainuun kehittäminen ja esimerkiksi TKI-rahoitus on vahvasti riippuvainen EU-tasolla tehtävistä ratkaisuista, joiden sisältö jää nähtäväksi. Toisaalta EU-rahoituksen mahdollinen painottaminen esimerkiksi turvallisuuteen ja omavaraisuuteen voi avata uusia kehittämisen ja rahoituksen näkymiä maakunnalle.

Kainuu rajamaakuntana elää todeksi globaalin turvallisuusympäristön muutosta. Rajanaapurina on sotaa käyvä maa, minkä vuoksi valtionraja pysyi koko vuoden 2024 suljettuna. Toimintavuoden aikana myös niin sanottu käännytyslaki astui voimaan, jolla pyritään ehkäisemään välineellistettyä maahantuloa. Tämän ja muiden turvallisuusinvestointien voidaan katsoa edistävän riskienhallintaa myös Kainuussa.

Edunajamiseen kytkeytyviä riskitekijöitä on useita. Osa riskitekijöistä liittyy yhteiskunnallisiin uudistuksiin. Mikäli valtion aluehallintouudistuksessa ei onnistuta takaamaan valtion aluehallintovirnaomaisen aitoa alueellista läsnäoloa, se voi heikentää Kainuun kehittämisen mahdollisuuksia merkittävästi. Lisäksi esimerkiksi

työvoimapalveluiden järjestämisvastuun siirto kunnille sisältää sekä uudistuksen toimeenpanon onnistumiseen että rahoituksen riittävyyteen liittyvän riskin.

Edunajamisessa muita riskejä voidaan ajatella olevan myös esimerkiksi epävarmuus sähkökapasiteetin kehittämisestä. Vuodesta toiseen Kainuun lentoliikenteen jatkuvuuteen liittyvät riski on kaikkia toimialoja yhdistävä, joka vaikuttaa heikentävästi myös maakunnan vetovoimaan.

Kainuun pk-yrittäjien yleinen suhdannenäkymä oli syksyllä 2024 selvästi koko maata negatiivisempi (Kainuu -11, koko maa 0). Lisäksi arviot henkilökunnan määrän ja liikevaihdon kehityksestä alittavat koko maan ja useimpien lähialueiden tason. PK-yritysbarometrin mukaan liikevaihdoltaan pienten kainuulaisten yritysten suhdannenäkymät ovat maan keskiarvoa heikommat. Koko maakunnan kehityksen näkökulmasta erityisen riskin aiheuttaa se, että ennen muuta Kehys-Kainuun osalta luvut ovat huolestuttavia ja varsinkin kannattavuus on kaukana maan keskiarvosta.

Kainuun liitto toimii EU:n ja kansallisten aluekehitysvarojen välittävänä viranomaisena hallintoviranomaisen (TEM) antamalla mandaatilla. Kainuun liitto on päivittänyt vuoden 2024 aikana hallintoviranomaisen (TEM) edellyttämän riskiarvioinnin HVJ kuvauksen laatimisen yhteydessä. Kaikkien HVJ kuvauksessa määritellyt tehtäviä hoitavien viranhaltijoiden on tullut tutustua petosriskiarviointiin. Kainuun liitto vastaa rahoittamiensa hankkeiden mahdollisia jatkotoimenpiteitä edellyttävien havaintojen (esim. petoshavainnot) tekemisestä EURA2021 tietojärjestelmään. Hallinto- ja valvontajärjestelmän (HVJ) periaatteita ja tehtävien roolitusta noudattamalla ehkäistiin tähän viranomaistehtävään liittyvien riskien realisoituminen.

Kuitenkin hankerahoituksen osalta merkittävimmät riskit liittyivät edelleen kansalliseen EU:n rakennerahasto-ohjelmien hallinnointijärjestelmään (EURA2021). Vuoden 2024 aikana päästiin tekemään hanke- ja maksatuspäätöksiä, mutta esim. ryhmähankkeiden maksatushakemusia hanketoteuttajat pääsivät laatimaan vasta loppuvuodesta. Ryhmähankkeiden osalta esimerkiksi seurantaraportin laatiminen EURA2021 järjestelmään ei edelleenkään ollut mahdollista 2024 vuoden aikana. Hanketoteuttajat ovat tehneet erillisen liitteen seurannan osalta EURA2021 järjestelmään. Muutoshakemusten päätöksiä päästiin tekemään järjestelmään vasta 2024 vuoden loppupuolella.

Hallintoviranomainen (TEM) toteutti ohjaus- ja valvontakäynnin Kainuun liittoon 24.1.2024. Käynnin tarkoituksena oli selvittää, vastaako Kainuun liiton hallinto- ja valvontajärjestelmän toiminta tehtyä kuvausta ja sujuvatko hallintoviranomaiselta välittävälle toimielimelle (VTE) delegoidut tehtävät asianmukaisesti. Kainuun liitto sai hallintoviranomaiselta kehotukset toimintansa organisointiin. Edellytetyt muutokset toteutettiin ja kirjattiin Kainuun liiton välittävän viranomaisen Hallinto- ja valvontajärjestelmän (HVJ) kuvaukseen ja toimitettiin hallintoviranomaiselle annetussa määräajassa.

Kainuun liiton arvokkain pääoma on sen henkilöstö. Siksi riskienhallinnan näkökulmasta osaavan työvoiman saatavuus ja resurssien riittävyys ovat merkittäviä epävarmuustekijöitä. On tärkeää, että Kainuun liitto on houkutteleva ja pitovoimainen työnantaja.

Kainuun liiton toimitilat vaativat huomiota. Taloyhtiön kunnossapitotarveselvityksen mukaan vuoden 2025 aikana toteutetaan ilmanvaihtokanavien nuohous. Seuraavien viiden vuoden ajalle on kirjattu myös käyttövesijohtojen uusiminen sekä viemäreiden sukitus. Myös sisätilat ovat iäkkäät ja kunnostuksen tarpeessa.

Kainuun liittoon välillisesti vaikuttava epävarmuustekijä on liittynyt KaiCell Fibers Oy:n ympäristölupaa koskevaan prosessiin. Lainvoimainen ympäristölupa saatiin korkeimmasta hallinto-oikeudesta maaliskuussa 2024.

2.2 Selonteko sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä

Kainuun maakuntahallitus toteaa, että sisäinen valvonta ja riskienhallinta on järjestetty Kainuun liitossa asianmukaisella ja riittävällä tavalla.

Maakuntahallitus perustaa kantansa seuraaviin seikkoihin:

Maakuntavaltuusto on hyväksynyt kokouksessaan 13.12.2022 § 27 Kainuun liiton päivitetyn hallintosäännön. Lisäksi maakuntahallitus on hyväksynyt kokouksessaan 7.10.2024 § 144 Kainuun liiton päivitetyn sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan ohjeen. Maakuntavaltuusto on hyväksynyt kokouksessaan 16.06.2014 § 7 sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan periaatteet.

Kainuun liiton säännöt ja ohjeet ovat pääsääntöisesti ajan tasalla. Kainuun liiton lakisääteiset tehtävät on suoritettu ao. lakeja ja säädöksiä noudattaen. Maakuntahallitus on hyväksynyt kokouksessaan 7.10.2024 § 145 hallintosääntöä täydentävät raha- ja laskentatointa koskevat päivitetty ohjeet. Maakuntajohtaja on 18.02.2013 tehnyt viranhaltijapäätöksen Kainuun liiton luottokorttien käyttöön liittyvistä säännöistä.

Kainuun liiton vakuutukset on kilpailutettu loppukeväästä/kesällä 2019 ja ne astuivat voimaan 01.07.2019 alkaen, työtaturmavakuutus vasta 01.01.2020 alkaen. Vuosien saatossa ajalla 2013-2024 vain vuosina 2015, 2017, 2022, 2024 on sattunut pienet työtaturmat (2+1+1+2). Muina vuosina edellä mainittuna ajanjaksona vahinkotapahtumia ei ole sattunut. Vuonna 2024 sattui kaksi työtaturmaa.

Kainuun liiton työsuojelun toimintaohjelma on päivitetty syksyn 2023 ja alkuvuoden 2024 aikana. Se on käsitelty henkilöstökokouksessa maaliskuussa 2024. Kainuun liiton työyhteisön toimintamalli, ohje huomautuksen ja varoituksen antamiseen sekä Kainuun liiton työpaikan päihdeohjelma päivitettiin keväällä 2021. Vuoden 2019 alussa voimaan tullut tietosuojalaki ja 25.08.2018 sovellettavaksi tullut EU:n tietosuoja-asetus on tuonut mukanaan tietyt vaatimukset, jotka on tullut huomioida myös Kainuun liiton toiminnassa, muun muassa tietosuojavastaavan nimittämisenä sekä rekistereihin liittyvinä velvoitteina. Kainuun liiton tietoturva- ja tietosuojapolitiikka on hyväksytty maakuntahallituksen kokouksessa 23.05.2022 § 104. Kainuun liiton tiedonhallintamalli ja siihen liittyvä asiakirjajulkisuuskuvaus on hyväksytty maakuntahallituksen kokouksessa 20.06.2022 § 125.

EU:n Whistleblower -direktiiviin perustuen Kainuun liitossa on otettu käyttöön toukokuussa 2022 väärinkäytösepäilyjen ilmoituskanava. Ilmoituskanavan kautta voi ilmoittaa Kainuun liiton toimintaan liittyvästä väärinkäytösepäilystä, rikoksista, rikkomuksista tai laiminlyönneistä. Ilmoituskanavan kautta voi ilmoittaa vastuuttoman toiminnan tai väärinkäytöksen, joka koskee esimerkiksi lahjontaa, korruptiota, harmaata taloutta, epäreilua kilpailua, tietosuojaa tai työolosuhteita. Ilmoituskanava löytyy Kainuun liiton verkkosivuilta.

Kainuun liiton toimielinten päätöksistä ei vuoden vaihteessa ollut oikeusasteissa vireillä yhtään asiaa.

Kainuun liiton virastolla ei käsitellä käteistä rahaa.

3 Tilikauden tuloksen muodostuminen ja toiminnan rahoitus sekä tase ja sen tunnusluvut

3.1 Tilikauden tuloksen muodostuminen

Tuloslaskelma ja sen tunnusluvut

	2024 1 000 €	2023 1 000 €
Toimintatuotot	3 230	3 413
Toimintakulut	-3 303	-3 026
Toimintakate	-73	386
Rahoitustuotot ja -kulut	-20	0
Korkotuotot		
Muut rahoitustuotot		
Korkokulut		
Muut rahoituskulut	-20	
Vuosikate	-94	386
Poistot ja arvonalennukset	0	0
Tilikauden tulos	-94	386
Rahastojen lisäys (-)	0	0
Rahastojen vähennys (+)	113	58
Varausten ja rahoituksen muutos yht.	0	0
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	19	444
Tuloslaskelman tunnusluvut	2 024	2 023
Toimintatuotot/Toimintakulut %	97,8	112,8

Taulukko 1. Tuloslaskelma ja sen tunnusluvut

3.2 Toiminnan rahoitus

Rahoituslaskelma ja sen tunnusluvut

	2024	2023
	1 000 €	1 000 €
Toiminnan rahavirta		
Tulorahoitus		
- Vuosikate	-94	386
- Tulorahoituksen korjauserät	0	0
Toiminnan rahavirta	-94	386
Investointien rahavirta	0	-15
- Investointimenot	0	-15
- Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutusvoitot		
Toiminnan ja investointien rahavirta	-94	371
Rahoitustoiminnan kassavirta		
Antolainauksen muutokset	0	0
Antolainauksen lisäykset	0	0
Antolainauksen vähennykset	0	0
Lainakannan muutokset	0	0
Lyhytaikaisten lainojen muutokset	0	0
Oman pääoman muutokset	0	0
Muut maksuvalmiuden muutokset	-59	-251
Toimeksiantojen varojen pääomien muutokset	0	-200
Saamisten muutos	-20	235
Korottomien velkojen muutos	-39	-286
Rahoituksen rahavirta	-59	-251
Rahavarojen muutos	-153	120
Rahavarat 31.12.	2 231	2 384
Rahavarat 1.1.	2 384	2 264

Rahoituslaskelman tunnusluvut

	2024	2023
Kassan riittävyys/pv	245,1	286

Taulukko 2. Rahoituslaskelma ja sen tunnusluvut

3.3 Tase ja sen tunnusluvut

VASTAAVAA	2024	2023	VASTATTAVAA	2024	2023
	1 000 €	1 000 €		1 000 €	1 000 €
PYSYVÄT VASTAAVAT	874	874	OMA PÄÄOMA	-2 493	-2587
Aineettomat hyödykkeet			Peruspääoma	-467	-467
Aineelliset hyödykkeet			Muut omat rahastot	-583	-151
Sijoitukset yht.	874	874	Ed. kauden tilikauden yli-/alijäämä	-1 424	-1 524
Osakkeet ja osuudet			Tilikauden yli-/alijäämä	-19	-445
Antolainasaamiset			TOIMEKSIANTOJEN		
TOIMEKSIANTOJEN VARAT	5 606	7 272	PÄÄOMAT	-5 825	-7 491
Muut toimeksiantojen varat	5606	7272	Muut toimeksiantojen pääomat	-5 825	-7 491
VAIHTUVAT VASTAAVAT	2 326	2 459	VIERAS PÄÄOMA	-488	-527
Saamiset			Pitkäaikainen		
Lyhytaikaiset saamiset	95	75	Muut velat	0	0
- Myyntisaamiset	5	17	Lyhytaikainen		
- Muut saamiset	56	52	Ostovelat	-92	-147
- Siirtosaamiset	34	6	Muut velat	-43	-59
Rahat ja pankkisaamiset	2231	2384	Siirtovelat	-353	-321
VASTAAVAA	8 806	10 605	VASTATTAVAA	-8 806	-10 605

Taulukko 3. Tase

Taseen tunnusluvut

	2024	2023
Omavaraisuusaste %	28,3	24,4
Suhteellinen velkaantuneisuus %	15,1	15,5
Velat ja vastuut käyttötuloista, %	17,2	15,7
Kertynyt yli-/alijäämä, 1 000 M€	1,4	2,0
Lainakanta 31.12., 1 000 €	0,0	0,0
Lainasaamiset 31.12., 1 000 €	0,0	0,0

Taulukko 4. Taseen tunnusluvut

4 KOKONAISTULOT JA -MENOT

4.1 Kokonaistalouden tarkastelu

TULOT	1 000 €	MENOT	1 000 €
Toiminta		Toiminta	
- Toimintatuotot	3 230	- Toimintakulut	3 303
- Korkotuotot		- Korkokulut	
- Muut rahoitustuotot		- Muut rahoituskulut	20
		Investoinnit	0

Rahoitustoiminta		Rahoitustoiminta	
		- Antolainasaamisten lisäykset	
		- Oman pääoman vähennykset	
Kokonaistulot	3 230	Kokonaismenot	3 323

Taulukko 5. Kokonaistalouden tarkastelu

5 TILIKAUDEN TULOKSEN KÄSITTELY

Tilikauden tulos vuodelta 2024 on 19 134,47 euroa ylijäämäinen. Maakuntahallitus esittää maakuntavaltuustolle, että Kainuun liiton vuoden 2024 ylijäämä 19 134,47 euroa kirjataan omaan pääomaan tilikauden ylijäämä- tilille.

6 TALOUSARVION TOTEUTUMINEN

6.1 Tuloslaskelmaosan toteutuminen

	Talousarvio €	Toteuma €	Poikkeama €	Poikkeama %
Toimintatuotot	3 589 938,00	3 229 651,59	-360 286,41	10
- Myyntituotot	2 617 121,00	2 617 121,00	0	0
- Tuet ja avustukset	881 617,00	467 156,80	-414 460,20	47
- Muut toimintatuotot	91 200,00	145 373,79	54 173,79	59,4
Toimintakulut	-3 589 938,00	-3 302 970,25	286 967,75	8
- Henkilöstökulut	-2 138 895,00	-1 901 987,92	236 907,08	11,1
- Palvelujen ostot	-1 160 243,00	-1 079 648,43	80 594,57	6,9
- Aineet, tarvikkeet ja tavara	-26 600,00	-29 604,94	-3 004,94	11,3
- Avustukset	-105 000,00	-122 094,07	-17 094,07	16,3
- Muut toimintakulut	-159 200,00	-169 634,89	-10 434,89	6,6
Toimintakate	0	-73 318,66	-73 318,66	
- Rahoitustuotot ja -kulut		-20 190,19	-20 190,19	
- Korkotuotot				
- Muut rahoitustuotot		61,22	61,22	
- Korkokulut			0	
- Muut rahoituskulut		-20 251,41	-20 251,41	
Vuosikate	0	-93 508,85	-93 508,85	
- Poistot	0	0	0	
Tilikauden tulos	0	-93 508,85	-93 508,85	
Varausten ja rahastojen muutos				
Rahastojen lisäys (-)			0	
Rahastojen vähennys (+)		112 643,32	112 643,32	
VARAUSTEN JA RAHASTOJEN MUUTOS		112 643,32	112 643,32	

Taulukko 6. Tuloslaskelmaosan toteutuminen

6.2 Talousarvion toteutuminen vastualueittain

KAINUUN LIITTO YHTEENSÄ		
	TP 2024	TA 2024
Myyntituotot	2 617 121,00	2 617 121,00
Tuet ja avustukset	467 156,80	881 617,00
Muut toimintatuotot	145 373,79	91 200,00
TOIMINTATUOTOT	3 229 651,59	3 589 938,00
Henkilöstökulut	-1 901 987,92	-2 138 895,00
Palvelujen ostot	-1 079 648,43	-1 160 243,00
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-29 604,94	-26 600,00
Avustukset	-122 094,07	-105 000,00
Muut toimintakulut	-169 634,89	-159 200,00
TOIMINTAKULUT	-3 302 970,25	-3 589 938,00
TOIMINTAKATE	-73 318,66	0,00
Muut rahoitustuotot	61,22	0,00
Korkokulut	-20 251,41	0,00
RAHOITUSTUOTOT JA KULUT	-20 190,19	0,00
VUOSIKATE	-93 508,85	0,00
TILIKAUDEN TULOS	-93 508,85	0,00
Rahastojen lis. (-) tai vähennys	112 643,32	0,00
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	19 134,47	0,00

Taulukko 7. Tuloslaskelmaosan toteutuminen, koko Kainuun liitto

ELINKEINOT JA ALUEKEHITYS		
	TP 2024	TA 2024
Myyntituotot	0,00	0,00
Tuet ja avustukset	0,00	27 000,00
Muut toimintatuotot	3 808,84	0,00
TOIMINTATUOTOT	3 808,84	27 000,00
Henkilöstökulut	-500 812,42	-625 292,00
Palvelujen ostot	-239 672,17	-248 415,00
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-808,92	-2 200,00
Avustukset	-4 158,82	0,00
Muut toimintakulut	-32 412,34	-5 000,00
TOIMINTAKULUT	-777 864,67	-880 907,00
Rahoitustuotot ja kulut	0,00	0,00
TILIKAUDEN TULOS	-774 055,83	-853 907,00

Taulukko 8. Tuloslaskelmaosan toteutuminen, elinkeinot ja aluekehityksen vastuualue

ALUEIDENKÄYTTÖ		
	TP 2024	TA 2024
Myyntituotot	0,00	0,00
Tuet ja avustukset	0,00	0,00
Muut toimintatuotot	482,66	0,00
TOIMINTATUOTOT	482,66	0,00
Henkilöstökulut	-287 534,84	-314 259,00
Palvelujen ostot	-99 229,57	-107 441,00
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-4 238,99	-4 900,00
Avustukset	0,00	0,00
Muut toimintakulut	-1 146,99	-3 300,00
TOIMINTAKULUT	-392 150,39	-429 900,00
Rahoitustuotot ja kulut	0,00	0,00
TILIKAUDEN TULOS	-391 667,73	-429 900,00

Taulukko 9. Tuloslaskelmaosan toteutuminen, alueidenkäytön vastuualue

HALLINTOPALVELUT		
	TP 2024	TA 2024
Myyntituotot	0,00	0,00
Tuet ja avustukset	120 158,06	104 220,00
Muut toimintatuotot	129 578,97	91 200,00
TOIMINTATUOTOT	249 737,03	195 420,00
Henkilöstökulut	-705 979,95	-815 267,00
Palvelujen ostot	-520 653,51	-513 480,00
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-23 285,10	-19 500,00
Avustukset	-5 291,93	-5 000,00
Muut toimintakulut	-126 171,07	-139 600,00
TOIMINTAKULUT	-1 381 381,56	-1 492 847,00
Rahoitustuotot ja kulut	0,00	0,00
TILIKAUDEN TULOS	-1 131 644,53	-1 297 427,00

*Taulukko 10. Tuloslaskelmaosan toteutuminen, hallintopalvelujen vastuualue
(Huom! hallintopalvelujen lukuihin sisältyy myös teknisen tuen luvut)*

LUOTTAMUSHENKILÖHALLINTO		
	TP 2024	TA 2024
Myyntituotot	2 617 121,00	2 617 121,00
Tuet ja avustukset	0,00	0,00
Muut toimintatuotot	6 000,00	0,00
TOIMINTATUOTOT	2 623 121,00	2 617 121,00
Henkilöstökulut	-124 745,86	-153 120,00
Palvelujen ostot	-123 689,21	-146 519,00
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-985,01	0,00
Avustukset	-112 643,32	-100 000,00
Muut toimintakulut	-7 410,44	-9 300,00
TOIMINTAKULUT	-369 473,84	-408 939,00
Rahoitustuotot ja kulut	-20 251,41	
TILIKAUDEN TULOS	2 233 395,75	2 208 182,00

Taulukko 11. Tuloslaskelmaosan toteutuminen, luottamushenkilöhallinto

PROJEKTIT		
	TP 2024	TA 2024
Myyntituotot	0,00	0,00
Tuet ja avustukset	346 998,74	750 397,00
Muut toimintatuotot	5 503,32	0,00
TOIMINTATUOTOT	352 502,06	750 397,00
Henkilöstökulut	-282 914,85	-230 957,00
Palvelujen ostot	-96 403,97	-144 388,00
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-286,92	0,00
Avustukset	0,00	0,00
Muut toimintakulut	-2 494,05	-2 000,00
TOIMINTAKULUT	-382 099,79	-377 345,00
TILIKAUDEN TULOS	-29 597,73	373 052,00

Taulukko 12. Tuloslaskelmaosan toteutuminen, projektit

6.3 Elinkeinot ja aluekehitys -vastuualue

ELINKEINOT JA ALUEKEHITYS			
Osaavan työvoiman saamisen turvaaminen sopimuksellisuuden keinoin			
Tehtävä	Painopiste 2024	Mittari	Toteuma
Sopimuksellisuuden ja vaikuttavuuden tehostaminen osaavan työvoiman haasteen ratkaisussa	Osaavan työvoiman riittävyyden turvaamisen sopimusperustainen yhteistyö	Teemaan liittyvän yhteistyön johtoryhmä toimii Kainuun liiton johdolla; Toteutussuunnitelman eteneminen, sitä toteuttavat hankkeet ja yhteistyöprosessit.	Osaavan työvoiman yhteistyöryhmä toimii suunnitelman mukaisesti ja siinä on mukana Kainuun ja Koillismaan työllisyysalue. MYR-sihteeristön ja MYR:n päätöksillä rahoitettiin teemaan liittyviä ESR, EAKR ja JTF hankkeita.
Investointien saamisen vauhdittaminen			
Tehtävä	Painopiste 2024	Mittari	Toteuma
Kainuun investointistrategian toteutus	Investointistrategian toteutus tuloksellista. Toimijoiden vastuut, roolit ja kumppanuudet toimivat ja tukevat tuloksellisuutta.	Kainuun investointistrategian koordinaatiohanke käynnistyy ja saavuttaa vuoden 2024 tavoitteet	Maakuntahallituksen hyväksymän investointistrategian koordinaatiohanke käynnistyi vuonna 2024. Hankkeessa laaditaan ajantasainen Invest in Kainuu sivusto, investointien edistämisen ja seurannan maakunnallinen yhteistyömalli ja roolitus.
Kainuun tilannekuvan laatimisen yhteistyön tehostaminen			
Tehtävä	Painopiste 2024	Mittari	Toteuma
Tilannekuvan laatimisen sekä tilannekuvan edellyttämien toimien tehostaminen	Kainuun aluekehityksen tilannekuvan laatiminen ja hyödyntäminen	Päivitetyt Kainuu 2040 tulevaisuusskenaariot; Tilannekuvatyön ja ennakoinnin uudistettu toimintamalli käytössä	Kainuu 2045 tulevaisuusskenaariot, Kainuun tilannekuva ja maakuntaohjelman seurantaraportti laadittiin. Tilannekuvatyön ja ennakoinnin toimintamalli uudistettiin ja sidosryhmät osallistuvat entistä laajemmin tilannekuvatyöhön. Tilannekuvassa havaittuihin kriittisiin kehittämiskohteisiin

			kohdennettiin hankkeita ja edunvalvontaa (esim. osaava työvoima, datakeskukset).
Klusterikehittämisen ja toimialayhteistyön tehostaminen			
Tehtävä	Painopiste 2024	Mittari	Toteuma
Klusteri- ja toimialayhteistyön tehostaminen	Klusteri- ja toimialayhteistyön tuloksellisuus ja strategisuus.	Uudet yhteistyöryhmät (hyvinvointiala, osaava työvoima, matkailu) toimivat tuloksellisesti. Kainuun liiton koordinoimien klusteriryhmien toiminnan strategisuus vahvistuu. Matkailustrategia valmistuu. Kainuun kulttuuriohjelma etenee tavoitteiden mukaisesti.	Perustettiin maakunnalliset hyvinvointialan, matkailun ja datakeskustoimialan yhteistyöryhmät. Matkailustrategia valmistui. Kainuun kulttuuriohjelman toteutus eteni aikataulussa ja sen tukena toteutettiin kansainvälistä kehittämistoimintaa. Rahoitettiin klusteriyhteistyötä vahvistavia strategisia hankkeita: kulttuuri, kaivosala, matkailu, biotalous, vihreäsiirtymä.
Rahoitetaan vaikuttavasti maakuntaohjelmaa toteuttavia hankkeita			
Tehtävä	Painopiste 2024	Mittari	Toteuma
EAKR, JTF ja kansallisen aluekehitysrahoituksen kohdentaminen vaikuttaviin hankkeisiin. Rahoitetaan uusia hanketoimijoita.	Toteutetaan yhteistyössä ELY-keskuksen kanssa onnistuneita JTF-, EAKR ja kansallisen rahoituksen rahoitushakuja sekä rahoitetaan vaikuttavia ohjelman mukaisia hankkeita.	Kainuun liiton JTF ja EAKR haut yhteensä 4 kpl sekä vaikuttavat rahoitetut JTF, EAKR- ja kansallisen rahoituksen hankkeet.	Vuonna 2024 EAKR-hakuja oli 4 kpl ja JTF-hakuja 2 kpl. 47 EAKR-hanketta ja 13 JTF hanketta rahoitettiin. Kainuun liitto järjesti Pohjois-Suomen maakuntien liittojen EU-rahoittajien ja maksajien tapaamisen sekä laati Kestävää kasvua ja työtä 2024-2020 (2022) EU-ohjelman Kainuun toteuman loppuraportoinnin.

Taulukko 13. Elinkeinot ja aluekehityksen vastualueen tehtävät, painopisteet 2024, mittarit ja toteumat

6.4 Alueidenkäytön vastuualue

ALUEIDENKÄYTTÖ			
Tehtävä	Painopiste 2024	Mittari	Toteuma
Maakuntakaavoitus	Maakuntakaavan suunnittelutarpeiden ja ajantasaisuuden arviointi. Käytettävissä olevien resurssien sallimien maakuntakaavoituksessa tarvittavien erillisselvitysten laatiminen.	Toteutuu / ei toteudu asetettujen tavoitteiden mukaisesti	Toteutui: Maakuntakaavoitus siirtyi seurantavaiheeseen. Osana seurantaa koottiin taustatietoja eri teemoista ja käytiin sidosryhmäneuvotteluja. Energiaintensiivisen teollisuuden mahdollisuuksia koskeva selvitys käynnistyi.
Kansainvälinen, valtakunnallinen, suuralue-kohtainen ja maakunnallinen liikennejärjestelmäsuunnittelu	Kainuun liikennejärjestelmäsuunnitelman uudistamisen käynnistäminen ja eteneminen. Osallistuminen aktiivisesti valtakunnallisen liikennejärjestelmäsuunnitelman sekä Pohjois-Suomen liikenne- ja logistiikkastrategian tarkistamiseen.	Toteutuu / ei toteudu suunnitellusti	Toteutui: Kainuun liikennejärjestelmäsuunnitelman uudistaminen käynnistyi ja eteni suunnitellusti. Osallistuttiin aktiivisesti Pohjoisen liikennestrategian ja valtakunnallisen liikennejärjestelmäsuunnitelman valmisteluun mm. tapaamisissa ja eri sidosryhmätilaisuuksissa sekä lausuntojen avulla. Pohjoisen liikennestrategia valmistui.
Maakunta-kaavoituksen kehittäminen sekä maakuntakaavan toteutuksen seuranta ja edistäminen	Sidosryhmäyhteistyö ja osallistuminen aluesuunnittelun, ympäristön ja uusiutuvan energian verkostoihin ja hankkeisiin Lausuntojen antaminen määräajassa Vastuualueen paikkatietotyö, viestintä ja vaikutusten arviointi sekä niiden kehittäminen Aluesuunnittelua ohjaavien lainsäädäntöuudistusten seuranta ja siihen vaikuttaminen Erillisselvitysten laatiminen omana työnä tai asiantuntijapalveluiden hankinta ja ohjaaminen.	Toteutuu / ei toteudu	Toteutui: Sidosryhmä- ja verkostoyhteistyö ja hankkeet etenivät pääasiassa suunnitelmien mukaisesti. Tarvittavat lausunnot ja kommentit annettiin määräajassa. Osana paikkatietotyötä valmistui voimassa olevien maakuntakaavojen paikkatiedot yhtenäiseen tietomallimuotoon (HAME-hanke). Lisäksi seurattiin maakuntakaavoituksen tietomallia ohjaavan lainsäädännön etenemistä ja toteutuksen testaushanketta. Kehitettiin vaikutusten arviointia ja vastuualueen viestinnän keinoja. Seurattiin ja osallistuttiin aluesuunnittelua

			ohjaavien lainsäädäntöuudistusten valmisteluun (mm. Alueidenkäyttölaki).
--	--	--	---

Taulukko 14. Alueidenkäytön vastualueen tehtävät, painopisteet 2024, mittarit ja toteumat

6.5 Hallintopalvelujen vastuualue

HALLINTOPALVELUT			
Tehtävä	Painopiste 2024	Mittari	Toteuma
ICT-palvelujen kehittäminen	Kainuun kuntien ja Kainuun liiton yhteisen tietohallintopäällikön koordinoimana ICT-palvelujen laadun varmistaminen ja kehittäminen sekä edunvalvonta.	Loppukäyttäjien tyytyväisyys palvelujen laatuun Palveluja kehitetty	Resurssi vakiintunut Palveluja ja yhteistyötä kehitetty mm. tietoturva, verkot, lisenssit, vaikutustenarvioinnit, sähköinen asiointi
Sähköiset asiointipalvelut	Kehitetään Kainuun liiton sähköisiä asiointipalveluja	Sähköisiä asiointipalveluja otettu käyttöön tai ainakin kehittämissprosesseja viety eteenpäin	Sähköisen asiointipalvelun hankinta tehty, käyttöönotto 2025
Asianhallintaprosessin sähköistäminen	Kehitetään edelleen Kainuun liiton sähköisiä asianhallintaprosesseja Sähköisen arkistoinnin käyttöönoton valmistelu	Asianhallintaprosessien sähköistäminen edennyt lainsäädännön ja muiden ohjeistusten mukaisesti Sähköisen arkistoinnin käyttöönottoon liittyviä prosesseja valmisteltu/kartoitettu	Sähköisen arkistoinnin osalta lainsäädäntöuudistus on valmistelussa ja järjestelmä kehitysvaiheessa
Talous- ja henkilöstöhallinnon raportoinnin kehittäminen	Kartoitetaan yhdessä Monetran ja Atean kanssa talous- ja henkilöstöhallinnon raportoinnin kehittämistä ja siihen liittyviä vaihtoehtoisia toimintoja	Tarpeita palveleva raportointi käytössä tai ainakin prosesseja viety eteenpäin	Prosesseja edistetty Raportoinnin kehittäminen jatkuu 2025
Luottamushenkilöhallinto			
Tehtävä	Painopiste 2024	Mittari	Toteuma
Kokoushallinnan sujuvoittaminen	Sähköisen kokouksen käyttöönotto	Sähköinen kokous käyttöönotettu Paperiton kokoushallinta	Sähköinen kokousjärjestelmä on käytössä ja kokousmateriaalit toimitetaan järjestelmän kautta.
Sujuvat hakumenetelmät	Luottamushenkilöiden matkalaskujen tekemisen, ansionmenetysten	Annettu palaute	Hakumenetelmien siirtämistä

	hakemisen yms. sujuvoittaminen (hallintosäännön päivittämisen myötä)		sähköiseen asiointiin on jatkettu, otetaan käyttöön 2025.
Kainuun valmiusfoorumi			
Tehtävä	Painopiste 2024	Mittari	Toteuma
Kainuun alueellinen varautuminen	Kainuun valmiusfoorumin ja sen sihteeristön aktiivinen toiminta	Valmiusharjoitukset , tilaisuudet ja koulutukset Kainuussa	Valmiusharjoituksia on järjestetty ja kehittämis-havainnot niistä on toimitettu valmiusfoorumille.
Alueellinen riskiarviointi (valmiusfoorumi)	Kainuun alueellinen riskiarviointi toimii valmiusfoorumin toiminnan suunnittelun perustana	Toimintasuunnitelman valmistuminen ja toimenpiteiden käynnistyminen	Toteutunut.

Taulukko 15. Hallintopalvelujen vastualueen tehtävät, painopisteet 2024, mittarit ja toteumat

6.6 Mainetyö, aluemarkkinointi ja viestintä

Mainetyö & aluemarkkinointi			
Tehtävä	Painopiste 2024	Mittari	Toteuma
Vapauden valtakunta-brändin kehittäminen ja juurruttaminen	Brändin tunnettuus maakunnan sisällä	Brändiä hyödyntävien yhteisöjen määrä; brändin näkyvyys (yleisökysely)	Mm. hyvinvointialue, Business Kainuu ja TE-keskus ovat käyttäneet brändiä. Tunnettuus vieläkin heikohko, mutta nousussa mm. yhteistyökumppanuuksien painopisteen siirryttyä Kainuu-tematiikkaan Kainuun liiton sijaan. Brändiresurssit uudistettu (mm. ohjeistus, graafiset elementit, äänilogo) ja laitettu jakoon maakunnan sisällä.
Kainuu.fi -sivuston kehittäminen ja ylläpito	Sivuston sisällöntuotannon vakiinnuttaminen. Sivujen optimointi ja linkitys.	Sivuston kävijämäärät ja muu analytiikka Sisällöntuotannon alueellinen ja temaattinen kattavuus. Tekninen kehitys	14 000 aktiivista uutta kävijää. Sisällöntuotannon vastuusta keskustelut aloitettu mm. kuntien viestintävastaavien kanssa.
Tulevaisuusrahaston sääntöjen mukainen hanke- ja AV-tuen myöntäminen	Tuen kohdistaminen Kainuun mainetyön ja aluemarkkinoinnin tavoitteiden mukaisesti	Mainetyötä edistäviin hankkeisiin myönnetyn ja maksetun tuen määrä (€)	Vuosi 2024 yhteensä Myönnetty 98,426.00 Maksettu 51,495.00
Päätyneen aluemarkkinointihankkeen resurssien hyödyntäminen	Hankkeen tavoitteissa määriteltyjen tuloksien realisointi	Toteutuneiden tulosten konkretisoituminen	Tasa-arvoinen aluekehittäminen nousut pysyväksi osaksi Kainuun aluekehitystä, paikkariippumattoman työn roolin konkretisoituminen sekä mm. yhdenvertaisuuskoulutukset viranhaltijoille ja luottamushenkilöille.
Viestintä			
Tehtävä	Painopiste 2024	Mittari	Toteuma

Sisäisen viestinnän kehittäminen	Panostetaan Kainuun liiton sisäisen viestinnän suunnitelmallisuuteen ja kehittämiseen sekä viestinnän roolituksen organisointiin erityisesti henkilöstöä osallistamalla	Sisäinen arviointi (tiimi?)	Kartoitettu kehittämisen kohteet (mm. viestinnän ohjeistukset ja strategiat jne.), aloitettu vastuualueiden vuoropuhelu sekä toistensa että viestinnän kanssa.
Ulkoisen viestinnän kehittäminen	Panostetaan ulkoisen viestinnän systemaattisuuteen ja tiivistetään viestintäyhteistyötä muiden maakuntien liittojen kanssa erityisesti Itä- ja Pohjois-Suomen viitekehyksessä	Sisäinen arviointi Vuosikellojen käyttö ja seuranta Monikanavaisen seuranta-analytiikan kehittäminen	Analytiikkaa kehitetty (mm. Meltwater, Google analytics, somen analytiikka.) Osallistuttu Itä- ja Pohjois-Suomen viestintäyhteistyöhön aktiivisesti. Vakiinnutettu vuosikello melkein koko organisaatioon.
Monikanavaisen viestinnän kehittäminen	Panostetaan omaan videotuotantoon ja erilaisiin viestintäalustoihin sekä tiivistetään yhteistyötä paikallismedian kanssa	Omien videoiden määrä, somekanavien analytiikka, yhteistyö paikallismedian kanssa (kolumnit tms.) Uudet mediaresurssit (mm. äänilogo)	Omia videoita toteutettu mm. tulevaisuusrahaston yhteistyökumppanuuksien kanssa. Paikallismedian kanssa tiivistetty yhteistyötä mm. lehdistökerhon elvyttämisen kautta. Uudet mediaresurssit tarjottu käyttöön maakunnan sisällä. Informaatiotilaisuus vuoden 2025 alussa.
Luottamushenkilöiden ja liiton välisen viestinnän kehittäminen -> Viestintä edunajamisen välineenä	Vahvistetaan mallia tiedonvälityksestä luottamushenkilöille Osallistetaan luottamushenkilöitä ns. pehmeän viestinnän kampanjoissa jne.	Sisäinen arviointi yhteistyössä luottamushenkilöiden kanssa Edunajamistavoitteiden näkyvyys maakunnallisesti ja valtakunnallisesti	Eri koulutuksia kehitetty. Yhteistyössä hallituksen kanssa päätetty koulutusten siirtämisestä tulevalle toimintakaudelle ja uusille toimijoille. Edunajamistavoitteiden näkyvyyttä tehty yhteistyössä akselilla virkamiesjohto - luottamushenkilöstöjohto

Taulukko 16. Kainuun liiton maineyön, aluemarkkinoinnin ja viestinnän tehtävät, painopisteet 2024, mittarit ja toteuma

6.7 Edunajaminen ja yhteistyö

EDUNAJAMINEN JA YHTEISTYÖ			
Tehtävä	Painopiste 2024	Mittari	Toteuma
Kainuun tavoitteellinen edunajaminen ja vaikuttaminen	Henkilötason yhteyksien ja Kainuuseen kohdistuvien vaikuttajavierailujen ja henkilökontaktien lisääminen	Vaikuttajavierailujen määrä Kainuuseen Vaikuttajavierailut Brysseliin	Vuoden aikana toteutui viisi ministeritapaamista Kainuussa, kuusi valtiosihteeritapaamista, kaksi MEP-tapaamista Kainuussa ja useita MEP- ja muita vaikuttajatapaamisia Brysselissä, kolmen eduskunnan valiokunnan puheenjohtajan tapaamiset, kaksi eduskuntaryhmän puheenjohtajatapaamista, kaikkien kansliapäälliköiden tapaaminen, useita ministerin erityisavustajatapaamisia sekä tavoitteellista yhteydenpitoa Oulun vaalipiirin kansanedustajiin. Muita keskeisiä vaikuttajatapaamisia olivat mm. Väyläviraston johdon, Puolustusvoimain komentajan sekä Luonnonvarakeskuksen ja LVM:n virkamiesten tapaamiset. Valtakunnan median edustajien kanssa oli neljä tapaamista.
Maakunnallinen poliittinen edunajaminen	Erylistavoitteena on vaikuttaa tulevan hallituksen hallitusohjelmaan Kainuun sekä Itä- ja Pohjois-Suomen maakuntien keskeisten tavoitteiden mukaisesti	Toteutuneet hallituksen Kainuulle myönteiset toimenpiteet	Pohjoisen ja Itäisen Suomen ohjelmia valmisteltiin, Kainuu oli mukana molempien ohjelmien valmistelussa. Toimintavuoden aikana tehtiin päätös mm. Fingridin pääomittamisesta niin, ettei sähkön kantaverkko muodostu investointien esteeksi.
Edunajamisen valmistelu ja yhteistyö maakunnassa	Jäsenkuntien ja sidosryhmien kanssa yhteistyö ja vuorovaikutus operatiivisessa edunajamisessa	Jäsenkuntien ja sidosryhmien palaute onnistumisesta	Toteutunut jatkuvana toimintana.
Kainuun intressien mukainen vaikuttaminen päätöksentekoon	Budjettiesitysten ja investointihankkeiden aktiivinen edistäminen	Myönteiset budjettihankkeet ja rahoitusratkaisut	Kainuulle tärkeitä budjettipäätöksiä olivat esimerkiksi Kajaanin supertietokone EuroHPC LUMI:n korvaaminen uudella supertietokoneella sekä kansallisten supertietokoneiden korvaaminen uudella Roihu-supertietokoneella ja sen

			sijoittaminen edelleen Kajaaniin.
Vaikuttaminen Kainuun osaavan työvoiman saatavuuden turvaamista ja investointien edistämistä koskevaan päätöksen-tekoon	Vaikutetaan <ul style="list-style-type: none"> • toisen asteen, ammattikorkeakoulu- ja yliopistokoulutuksen laajentamiseen ja • investointien varmistamiseen Kainuuseen sekä • IP-alueen erityisaseman ja rahoituksen turvaamiseen tulevalla EU:n ohjelmakaudella Vaikutetaan <ul style="list-style-type: none"> • toisen asteen, ammattikorkeakoulu- ja yliopistokoulutuksen laajentamiseen ja • investointien varmistamiseen Kainuuseen sekä • IP-alueen erityisaseman ja rahoituksen turvaamiseen tulevalla EU:n ohjelmakaudella 	Koulutustarjonnan laajentaminen Kainuussa, investointiratkaisut, EU:n rakennerahastojen ja aluekehittämisen päätöksen myönteiset linjaukset IP-alueelle	EU:n rakennerahastojen osalta tehtiin laajasti vaikuttamistyötä uutta ohjelmakautta ajatellen. Koulutustarjonnan laajentamisessa ei toimintavuoden aikana onnistuttu. Osana aluekehittämisen keskusteluja tehtyä datakeskusekosysteemi-pilottihanke-esitystä pidettiin esillä ko. toimialan koulutustarpeita.
Kainuun saavutettavuus	Matka- ja kuljetusketjujen sujuvuus paranevat	Matkaketjuja ja logistiikkaa koskevat myönteiset päätökset ja toimenpiteet	Liikenne 12 -suunnitelman luonnoksessa oli Kainuun liiton painotuksia huoltovarmuuteen, sotilaalliseen liikkuvuuteen ja elinkeinoelämän tarpeisiin. Toisaalta edunajamisen tarpeita on edelleen Liikenne 12 suunnitelmaan matka- ja kuljetusketjujen sujuvuuden varmistamiseksi. Kainuun liiton hankkimana valmistui Matkaketjupilottivaihtoehdot Kainuussa -esiselvitys.
Kainuun ulkoinen saavutettavuus	Kainuun lentoliikenneyhteyksien markkinaehtoinen jatkuminen	Kainuun lentoliikennettä koskevat myönteiset päätökset ja toimenpiteet	Vaikutettiin aktiivisesti lentoliikenteen jatkuvuuteen ja osallistuttiin lentoliikenteen yhteistyökokouksiin. Pääkaupungin ja Kajaanin välinen reittilentoliikenne ei ole vielä saavuttanut markkinaehtoisuutta. Valtion ostoliikenne jatkuu

			kevääseen 2026. Vaikuttamistyötä lentoyhteysien jatkuvuuteen tarvitaan edelleen.
--	--	--	--

Taulukko 17. Edunajamisen ja yhteistyön tehtävät sekä edunvalvonta liikenneasioissa, painopisteet 2024, mittarit ja toteuma

6.8 Kansainvälinen toiminta

Kansainvälisen edunajamisen yhteistyö			
Tehtävä	Painopiste 2024	Mittari	Toteuma
Kainuun sekä Itä- ja Pohjois-Suomen tavoitteiden edistäminen EU:n päätöksenteossa	Aktiivinen edunvalvonta EU:n koheesio- ja aluepolitiikassa, ilmasto-, energia- ja ympäristökysymyksissä sekä liikennepolitiikassa yhteistyössä EU-toimiston kanssa.	EU:n poliitikkoihin vaikuttamisen kannanotot ja vaikuttamisvierailut; Itä- ja PohjoisSuomen näkökohtien huomioiminen EU:ssa	Itä ja Pohjois-Suomen erityisaseman sekä Itä-rajan alueiden erityisaseman huomioimista EU:n tulevassa monivuotisessa rahoituskehyksessä edistettiin aktiivisesti.
Kansainvälisiin sopimuksiin perustuva yhteistyö lähialueiden kanssa			
Tehtävä	Painopiste 2024	Mittari	Toteuma
Kansainvälisten yhteistyörakenteiden hyödyntäminen	Kv-toiminnan strateginen uudelleen suuntaaminen yhdessä verkostoon kuuluvien kumppaneiden kanssa	Kainuun liiton kv-toiminnan päivitetty strategiset painotukset.	Edistettiin aktiivisesti Barentsin yhteistyörakenteen kaltaisen yhteistyön jatkuvuuden turvaamista.
EU-tason verkostojen toiminta			
Tehtävä	Painopiste 2024	Mittari	Toteuma
Vaikuttaminen tulevaan EU:n alue- ja koheesio-politiikkaan	Osallistuminen syksyllä 2022 käynnistyneeseen OECD:n NSPA-tutkimushankkeeseen Itä- ja Pohjois-Suomen maakuntien kanssa sekä Vanguard aloitteen hyödyntäminen EU:n rahoitusinstrumenttien kehittämisessä.	Käyttöön saatu uusi tieto hyödynnettäväksi Kainuun edunajamisessa	OECD:n NSPA tutkimus valmistui syksyllä 2024 (julkaistaan 2025), se tuottaa argumentteja EU:n koheesio-politiikan edunajamiseen.
Kansainvälisten rahoitusohjelmien toteuttaminen			
Tehtävä	Painopiste 2024	Mittari	Toteuma
Osallistuminen rahoitusohjelmien toimeenpanoon	Kainuussa käytettävissä oleviin rahoitusohjelmiin perustuvan ohjelma- ja hankeyhteistyön jatkaminen.	Kainuuseen saadut hankkeet, rahoitus ja aktiivisten kainuulaisten	Kainuulaiset hanketoimijat olivat v.2024 mukana yhteensä 4 Interreg Aurora-

		hanketoteuttajien määrä	hankkeessa, 2 Interreg Europe -hankkeessa ja 2 Interreg NPA-hankkeessa. Kainuun liitto osallistui Interreg Aurora ja NPA-ohjelmien toimeenpanoon mm. hankearvioinneissa.
Kainuun aseman varmistaminen muuttuneessa toimintaympäristössä ja rahoitustilanteessa	Kainuulaisten hanketoimijoiden aktivointi Aurora-ohjelmaan. Itä-Suomen raja-alueiden huomiointi EU:n uudistaessa alue- ja koheesiopolitiikkaansa.	Kainuulaisten toimijoiden saama rahoitus Aurora-ohjelmasta. Suomen TSI-hakemuksen (tekninen tuki) pohjalta käynnistyvä muutosohjelma.	Kainuu pääsi Aurora-ohjelmaan, johon siirrettiin Kolarctic ja Karelia CBC-ohjelmille varattuja EAKR- ja kansallisia varoja. Kainuu varmisti tarkkailijajäsenyytensä Auroran seuranta- ja hallintokomiteoissa, ja on mukana tulevaa ohjelmakautta koskevissa keskusteluissa. Kainuun liitto aktivoi hanketoimintaa mm. järjestämällä rahoitusinfoja hakijoille. Euroopan komissio hyväksyi TEM:n ja Suomen 8 itäisimmän maakunnan yhteisen TSI-hakemuksen itärajan siirtymävaihestrategian laatimiseksi. Kainuu osallistui OECD:n vetämään Itärajan siirtymävaihestrategia -hanketyöhön
Kansainväliset hankkeet			
Tehtävä	Painopiste 2024	Mittari	Toteuma

Hanketoiminnan aktivoiminen Kainuussa	Kainuulaisten toimijoiden aktivoiminen hyödyntämään EU:n erillisrahoitus-kanavia mm. tiedotuksellisin keinoin. Yhtenä kanavana tähän toimii Europe Direct.	Kainuuseen saadut hankkeet, rahoitus ja aktiivisten kainuulaisten hanketoteuttajien määrä	Erityisesti KAMK ja Oulun yo:n Kajaanin yo-keskus aktiivisesti hakeneet kv TKI-rahoitusta ja ovat mukana lukuisissa kv-hankkeissa.
Rahoituksen saaneiden kv-hankkeiden toteutus	Aktiivinen osallistuminen Interreg Europe, Interreg NPA ja Interreg Aurora -rahoitteisiin hankkeisiin.	Hankesuunnitelmien ja Kainuu-ohjelman mukaisten tavoitteiden toteutuminen	Kainuun liitto osallistui aktiivisesti neljän kv-hankkeen toteuttamiseen, kts. 6.9 Projektit
Europe Direct -verkoston edustus Kainuun liitossa			
Tehtävä	Painopiste 2024	Mittari	Toteuma
Europe Directin tiedotukselliset painopisteet	Komission painopisteinä 2024 ovat vihreä ja digitaalinen siirtymä, osaamisen teemavuosi, Venäjän hyökkäyssodan vastaiset toimet ja venäläisestä energiasta irtautuminen, investointiohjelma, parlamenttivaalit -24	Julkaistut ajankohtaisartikkelit , somepostaukset ja niiden kattavuus, järjestetyt tilaisuudet ja niihin osallistuneet henkilöt.	Uutiskirjeutiset osana Kainuun liiton uutiskirjettä, 1-2 krt/ kk Rahoitusinfot 3 kpl, rakennerahastoviestintää Eurooppa-päivä ja parlamenttivaalitapahtuma Biotalousseminaari (vihreä siirtymä) Datatalousseminarin järjestelyihin osallistuminen ja blogiteksti EU-teemajulkaisun laadinta, kulttuuri ja luovat alat

Taulukko 18. Kansainvälisen toiminnan tehtävät, painopisteet 2024, mittarit ja toteuma

6.9 Projektit

Alueidenkäytön vastuualueen projektit vuonna 2024

Kainuun liitto toimii alueidenkäytön vastuualueen kautta projektipartnerina Alueiden kestävä kasvun ja elinvoiman tukeminen- ohjelmasta rahoitetussa **Viitoskäytävä – Kumppanuudella kehittyvä kasvuvyöhyke** -projektissa. Viitoskäytävä on Savon radan ja valtatie 5 muodostama Suomen itäinen aluekehittämisyöhyke etelästä Lappiin. Sen visiona on uusi elinvoimainen ja menestyvä kasvuvyöhyke, joka lisää koko

Suomen hyvinvointia. Projektin toteuttamisaika oli 01.09.2021-31.05.2024 ja sen pääpartneri on Pohjois-Savon liitto. Projekti eteni suunnitelmien mukaisesti päätökseen vuonna 2024.

Alueidenkäytön vastuualue toimii partnerina myös Interreg Aurora -ohjelmasta rahoitetussa, kansainvälisessä **New North - Transport, Logistics and Security of Supply** -projektissa. Projektin toteutusaika on 01.09.2023-30.08.2026 ja sen pääpartnerina toimii Lapin liitto. Projekti pyrkii vastaamaan muuttuneeseen geopoliittiseen tilanteeseen ja Barentsin liikenne- ja logistiikkahankkeesta (BRTL) saatuun tietoon. Sen ensisijaisena tavoitteena on vahvistaa alueen toimijoiden välistä yhteistyötä ja parantaa pohjoisen alueen liikenneyhteyksiä. Vuonna 2024 valmistui Kainuun liiton tilaamana hankkeen ensimmäinen selvitys koskien rautateiden tavaraliikenteen muutosten nykytilaa hankealueella.

Elinkeinot ja aluekehitys -vastuualueen projektit vuonna 2024

Elinkeinot ja aluekehitys -vastuualueella jatkettiin vuonna 2024 kolmen aiemmin käynnistyneen kansainvälisen projektin toteuttamista. Kahden näistä rahoitus tuli Interreg Europe 2014–2020-ohjelmasta ja yhden rahoitus Interreg NPA 2014–2020-ohjelmasta.

- Interreg Europe-ohjelmasta rahoitettava **ZCI-projekti** (Zero Carbon Infrastructure) etsii tapoja luoda hiilivapaa liikenneinfrastruktuuri kahdeksalla hankkeeseen osallistuvalla alueella. ZCI-projekti toteuttaa Interreg Europe-ohjelman tavoitetta ”vihreämpi Eurooppa”. Projektin toteuttamisaika on 28.02.2023-31.05.2027. Mukana on 8 partneria Euroopasta, pääpartneri on Ruotsista. Vuonna 2024 projektissa jatkettiin yhteistyötä Kainuun alueellisten sidosryhmien kanssa, osallistuttiin kansainvälisiin kokouksiin ja tutustumiskäynneille ja työstettiin alueellista oppimissuunnitelmaa sekä hyviä käytäntöjä. Kajaanissa järjestettiin kansainvälinen kokous toukokuussa 2024.
- Interreg Europe-ohjelmasta rahoitettavan **CHERRY-projektilla** (making Culture the N°1 ally of European Recovery) tuetaan kulttuuri- ja luovien alojen kykyä selviytyä COVID-kriisin jälkeen ja kehitetään näille aloille kohdistettuja strategioita ja suunnitelmia. CHERRY-projekti toteuttaa Interreg-ohjelman teemaa ”sosiaalisempi Eurooppa”. Projektin toteuttamisaika on 01.03.2023-31.05.2027. Mukana on 11 partneria Euroopasta, pääpartneri on Italiasta. Vuonna 2024 mukaan liittyi 2 uutta partneria (Albania ja Bosnia-Hertsegovina) Vuonna 2024 projektissa jatkettiin yhteistyötä Kainuun alueellisten sidosryhmien kanssa, osallistuttiin kansainvälisiin kokouksiin ja tutustumiskäynneille ja työstettiin hyviä käytäntöjä sekä tulevaa pilottihakua.
- *Interreg NPA-ohjelmasta rahoitettavan* **N-LiTe-projekti** (Literary Tourism Immersive Technology Acceleration) kehittää kirjallisuusmatkailua hyödyntäen uusia teknologioita. Projektin toteuttamisaika on 01.07.2023-30.06.2026. N-LiTe-projekti liittyy kirjallisuusmatkailuun ja sen tavoitteena on hyödyntää teknologiaa ja vauhdittaa innovaatioita työpaikkojen ja elinvoiman luomiseksi pohjoisen periferian ja arktisen alueilla. Projektissa on 6 partneria: Kainuusta projektissa ovat mukana Kainuun liitto ja Kajaanin ammattikorkeakoulu, pääpartneri on Irlannista. Vuonna 2024 hankkeessa käynnistettiin alueellinen sidosryhmätoiminta, ja sidosryhmille toteutettiin mm. kysely ja tarinallistamistyöpaja ja kulttuurimatkailun kehittämisen työpaja. Nuorten osallistamiseen liittyen järjestettiin kaksi työpajaa. Lisäksi osallistuttiin kansainvälisiin kokouksiin ja tutustumiskäynneille.

Lisäksi vastuualueella toteutettiin vuonna 2024 kahta kansallisesti rahoitettua projektia.

- Toimintavuoden aikana saatettiin loppuun AKKE-rahoitteinen **Vihreän siirtymän toimeenpanon aktivointihanke**. Hankkeen tavoitteena oli vauhdittaa EU:n Green Dealin eli vihreän siirtymän mukaisia toimia ja niiden toteuttamista Kainuussa eri rahoitusohjelmien ja käytettävissä olevien tukien avulla (JTF, EAKR, ESR+ ja CAP27). Hankkeen toteuttamisaika oli 01.08.2023-31.07.2024.
- Tammikuussa 2024 Kainuun liitto käynnisti Opetus- ja kulttuuriministeriön rahoittaman **KAIPO-hankkeen** (Kulttuurin vahvistuvat verkostot Kainuussa ja Pohjois-Pohjanmaalla 2024–2025). Hankkeen tavoitteena on maakuntien, kuntien ja kulttuurialan toimijoiden välisten yhteistyö- ja tuotantomallien kehittäminen ja juurruttaminen Kainuussa ja Pohjois-Pohjanmaalla. Hankkeen rahoituspäätöksen mukainen toteuttamisaika on 27.11.2023 – 31.12.2025

6.10 Henkilöstö

HENKILÖSTÖ			
Tehtävä	Painopiste 2024	Mittari	Toteuma
Henkilöstön työhyvinvoinnin säilyminen hyvällä tasolla/paraneminen	<p>Nostetaan esille työhyvinvointia tukevia toimintoja vastuualueittain ja koko henkilöstön tasolla</p> <p>Työhyvinvointia tukevina toimintoina henkilöstölle tarjotaan edelleen hyvät työterveyspalvelut ja mahdollisuus kulttuuri-, liikunta- ja hyvinvointipalvelujen käyttöön ePassilla</p>	Työhyvinvointiasioiden seuranta ja palaute erityisesti kehityskeskusteluissa sekä yleisillä keskusteluilla henkilöstökokouksissa	<p>Kehityskeskustelut käyty</p> <p>Henkilöstökokouksia muutettu keskustelevampaan suuntaan syksystä 2023 alkaen</p> <p>Henkilöstöllä käytössä hyvät työterveyspalvelut ja kulttuuri-, liikunta- ja hyvinvointipalvelut ePassilla</p> <p>Henkilöstön polkupyöräetu otettiin käyttöön</p>
Henkilöstön työhyvinvoinnin kehittämistoimista sopiminen	<p>Työhyvinvointikyselyn toteuttaminen loppuvuodesta 2024</p> <p>Työhyvinvointikyselyn vastausten mukaisten jatkotoimenpiteiden toteuttaminen</p> <p>Työhyvinvointitoimintain osallistuu aktiivisesti koko henkilöstö. Yhdessä sovitut kehittämistoimet toteutetaan sovitussa aikataulussa.</p> <p>Koko henkilöstön kehittämispäivän toteuttaminen säännöllisesti, seuraava keväällä 2024</p>	<p>Linjatut toimenpiteet toteutuneet/ei toteutuneet</p> <p>Arvioidaan tavoitteiden toteutumista henkilöstöraportin yhteydessä, johtoryhmän kokouksissa sekä henkilöstökokouksissa</p>	<p>Työhyvinvointikysely toteutettu</p> <p>Tavoitteita arvioitu henkilöstöraportin yhteydessä</p> <p>Henkilöstön virkistyspäivät järjestetty kesäkuussa ja lokakuussa</p> <p>Organisaatiostrategiaa laadittiin kahdessa henkilöstön työpajapäivässä</p> <p>Työyhteisön kehittämissuunnitelma on noudatettu</p> <p>Seuraavan vuoden kehittämissuunnitelma on laadittu ja</p>

	Työyhteisön kehittämissuunnitelman toteuttaminen		hyväksytty maakuntahallituksen kokouksessa
Johtamis- ja toimintaprosessien selkeyttäminen	Kainuun liiton oman strategian laatiminen, jossa selkeytetään johtamis- ja toimintaprosesseja sekä priorisoidaan Kainuun liiton toimintoja	Arvioidaan toteutumista henkilöstöraportin yhteydessä, johtoryhmän kokouksissa sekä henkilöstökokouksissa	Tavoitteita arvioitu henkilöstöraportin yhteydessä Kainuun liiton oma strategia valmistunut vuonna 2024
Vapautuvat virat ja tehtäväjärjestelyt	Toimiva työnjako suhteessa Kainuun liitolle hyväksytyihin tavoitteisiin Työn vaativuuden arvioinnit toteutettu koko henkilöstön osalta vuoden 2023 aikana sekä tarvittaessa tehtävien muuttuessa Vapautuvien virkojen osalta selvitetään tehtävien uudelleenjärjestelytarve ottaen huomioon maakuntaohjelmassa linjatut kehittämispainotukset	Arvioidaan toteutumista henkilöstöraportin yhteydessä sekä kehityskeskustelujen seurannassa	Tavoitteita arvioitu henkilöstöraportin yhteydessä Työn vaativuuden arvioinnit on pääsääntöisesti tehty koko henkilöstön osalta Vapautuvien virkojen osalta selvitetty tarpeet

Taulukko 19. Henkilöstö; tehtävät, tavoitteet ja mittarit

7 TILINPÄÄTÖSLASKELMAT

7.1 Kainuun liiton tuloslaskelma

	TP 2024	TP 2023
Toimintatuotot		
Myyntituotot	2 617 121,00	2 617 261,45
Tuet ja avustukset	467 156,80	667 735,13
Muut toimintatuotot	145 373,79	127 665,82
TOIMINTATUOTOT	3 229 651,59	3 412 662,40
Toimintakulut		
Henkilöstökulut	-1 901 987,92	-1 782 880,31
- palkat ja palkkiot	-1 620 282,56	-1 514 677,49
- eläkekulut	-253 227,96	-232 269,11
- muut henkilösivukulut	-28 477,40	-35 933,71
Palvelujen ostot	-1 079 648,43	-987 590,64
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-29 604,94	-29 817,16
Avustukset	-122 094,07	-89 395,52
Vuokrat	-118 541,95	-118 115,34
Muut toimintakulut	-51 092,94	-18 502,42
TOIMINTAKULUT	-3 302 970,25	-3 026 301,39
TOIMINTAKATE	-73 318,66	386 361,01
Rahoitustuotot ja -kulut	-20 190,19	44,42
- korkotuotot		
- muut rahoitustuotot	61,22	44,42
- korkokulut	0,00	0,00
- muut rahoituskulut	-20 251,41	0,00
VUOSIKATE	-93 508,85	386 405,43
Poistot ja arvonalentumiset	0,00	0,00
TILIKAUDEN TULOS	-93 508,85	386 405,43
Varausten ja rahastojen muutos		
Rahastojen lisäys (-)	0,00	0,00
Rahastojen vähennys (+)	-112 643,32	-58 201,28
VARAUSTEN JA RAHASTOJEN MUUTOS	-112 643,32	-58 201,28
Tilikauden yli-/alijäämä	19 134,47	444 606,71

Taulukko 20. Kainuun liiton tuloslaskelma

7.2 Kainuun liiton rahoituslaskelma

	TP 2024	TP 2023
Vuosikate	-93 508,85	386 405,43
- Satunnaiset erät		
- Tulorahoituksen korjauserät		
-- Toiminnan rahavirta	-93 508,85	386 405,43
- Investointimenot	0,00	-15 000,00
- Rahoitusosuudet investointimenoihin		
- Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot		
-- Investointien rahavirta	0,00	-15 000,00
TOIMINNAN JA INVESTOINTIEN RAHAVIRTA	-93 508,85	371 405,43
- Antolainan lisäykset		
- Antolainasaamisten vähennykset		
- Antolainauksen muutokset		
- Pitkäaikaislainojen vähennys		
- Lyhytaikaisten lainojen muutos		
-- LAINAKANNAN MUUTOKSET		
- OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSET		
- MUUT MAKSUVALMIUDEN MUUTOKSET	-59 459,35	-251 276,67
-Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutos	-38,12	-199 658,54
- Vaihto-omaisuuden muutos		
- Saamisten muutos	-20 446,76	234 537,31
- Korottomien velkojen muutos	-38 459,35	-286 155,44
--- RAHOITUKSEN RAHAVIRTA	-59 459,35	-251 276,67
- Rahavarat 31.12.	2 231 140,19	2 384 108,39
- Rahavarat 1.1.	2 384 108,39	2 263 979,63
-- RAHAVAROJEN MUUTOS	-152 968,20	120 128,76

Taulukko 21. Kainuun liiton rahoituslaskelma

7.3 Kainuun liiton tase

Kainuun liiton tase 31.12.2024 ja 31.12.2023						
		2024	2023			
	VASTAAVAA				VASTATTAVAA	
	PYSYVÄT VASTAAVAT				OMA PÄÄOMA	
	Sijoitukset			2000	Peruspääoma	-467 268,63
1208-1212	Muut osakkeet ja osuudet	874 170,89	874 170,89		Peruspääoma yht.	-467 268,63
	Sijoitukset yht.	874 170,89	874 170,89	2030	Kainuun tulevaisuusrahasto	-582 779,23
					Muut omat rahastot yht.	-582 779,23
	PYSYVÄT VASTAAVAT YHT.	874 170,89	874 170,89			
					Ed. tilikausien vlijäämä (alijäämä)	
	TOIMEKSIANTOJEN VARAT			2040	Ed. tilikausien ylijäämä (alijäämä)	-1 423 810,88
1421-1483	Valtion toimeksiannot			2050	Tilikauden vlijäämä (alijäämä)	
	Valtion toimeksiannot yht.	5 606 023,46	7 271 865,86		TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ/A LIJÄÄMÄ	-19 134,47
	TOIMEKSIANTOJEN VARAT YHT.	5 606 023,46	7 271 865,86		OMA PÄÄOMA YHT.	-2 492 993,21
						-2 586 502,06
	VAIHTUVAT VASTAAVAT				TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT	
	Saamiset			2221-2225	Valtion toimeksiannot yht.	-5 606 093,28
	Lyhytaikaiset saamiset			2377-2378	Muut toimeksiannot yht.	-218 966,20
	Myyntisaamiset				TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT YHT.	-5 825 059,48
1730	Myyntisaamiset	4 965,08	16 726,00			
1782	Palkkaennakot	263,4	1 023,55		VIERAS PÄÄOMA	
1814	ALV saatava	56 096,07	50 983,01		Pitkäaikainen vieras pääoma	
	Muut saamiset					
1826	Siirtosaamiset muilta	33 783,07	5 928,30			
	Siirtosaamiset yhteensä	33 783,07	5 928,30		Lyhytaikainen vieras pääoma	
	Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	95 107,62	74 660,86		Ostovelat	
				2545	Ostovelat	-71 614,91
	Rahat ja pankkisaamiset			2548	Ostovelat muut	-20 145,45
1930	Rahat ja pankkisaamiset yht.	2 231 140,19	2 384 108,39		Ostovelat yht.	-91 760,36
					Liittymismaksut ja muut velat	-147 337,05
	VAIHTUVAT VASTAAVAT YHT.	2 326 247,81	2 458 769,25	2560	Ennakonpidätysvelka	-41 364,47
				2561	Sosiaaliturvamaksuvelka	-1 481,55
	VASTAAVAA YHTEENSÄ	8 806 442,16	10 604 806,00	2563	Ay-jäsenmaksut	-362,31
					Liittymismaksut ja muut velat yht.	-43 208,33
					Siirtovelat	
					Lomapalkkajaksotus	
				2800	Lomapalkkajaksotus	-311 287,91
					Lomapalkkajaksotus yht.	-311 287,91
					Muut siirtovelat	
				2806	Muut siirtovelat muille	0
				2830	TA -KuEL palkkaperusteinen	-31 262,43
				2835	TA taloudellinen tuki	-400,29
				2836	TA työttömyysvakuutusmaksu	-3 689,24
				2837	TA tapaturmavakuutusmaksu	-6 780,91
				2843	TT työttömyysvakuutusmaksu	0
					Muut siirtovelat yht.	-42 132,87
					Siirtovelat yht.	-353 420,78
					Lyhytaikainen vieras pääoma	-488 389,47
					VIERAS PÄÄOMA YHT.	-488 389,47
					VASTATTAVAA YHTEENSÄ	-8 806 442,16
						-10 604 806,00

Taulukko 22. Kainuun liiton tase

7.4 Jäsenkuntien maksuosuudet vuonna 2024

JÄSENKUNTIEN MAKSUOSUUSLASKELMA VUODELLE 2024 v. 2022 ASUKASLUVUN PERUSTEELLA

Kunta	Asukasluku vuonna 2022	Asukasluku vuonna 2023	Maksuosuus 2022 euroa	Maksuosuus 2023 euroa	Maksuosuus 2024 euroa	Muutos euroa	% koko maksu- osuudesta
Hyrnsalmi	2 094	2 063	80 306	78 563	77 711	-852	3,0 %
Kajaani	36 297	36 513	1 335 402	1 340 349	1 347 026	6 677	51,5 %
Kuhmo	7 755	7 582	293 688	291 187	287 798	-3 389	11,1 %
Paltamo	3 100	3 037	118 140	116 908	115 045	-1 863	4,4 %
Puolanka	2 380	2 359	90 970	89 839	88 325	-1 514	3,4 %
Ristijärvi	1 174	1 164	45 101	44 442	43 569	-873	1,7 %
Sotkamo	10 354	10 274	376 186	380 071	384 250	4 179	14,7 %
Suomussalmi	7 367	7 172	277 382	275 762	273 397	-2 364	10,4 %
Yhteensä	70 521	70 164	2 617 121	2 617 121	2 617 121		100 %

Taulukko 23. Jäsenkuntien maksuosuudet vuonna 2024

8 TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

8.1 Tilinpäätöksen liitetietoja koskevat säännökset ja ohjeet

Kuntalain (410/2015) 13 luvun 113 §:ssä on säädetty kunnan ja kuntayhtymän tilinpäätöksestä. Kunnan tilinpäätökseen kuuluvat tase, tuloslaskelma, rahoituslaskelma ja niiden liitteenä olevat tiedot sekä talousarvion toteutumisvertailu ja toimintakertomus. Tilinpäätöksen tulee antaa oikeat ja riittävät tiedot kunnan tuloksesta, taloudellisesta asemasta ja rahoituksesta sekä toiminnasta. Tätä varten tarpeelliset lisätiedot on ilmoitettava liitetiedoissa (Kuntalaki 13 luku 113 § ja Kirjanpitolaki 3 luku 2 §). Liitetiedoilla tarkoitetaan kirjanpitolain (1336/1997) 3 luvun 1 §:n 1 mom. 4 kohdan mukaan taseen, tuloslaskelman ja rahoituslaskelman liitteenä ilmoitettavia tietoja. Kunnan liitetiedoista on säännelty yksityiskohtaisemmin kuntalain nojalla annetussa asetuksessa kunnan tilinpäätöksessä esitettävistä liitetiedoista (525/2020). Asetuksessa ei ole kunnan rahoituslaskelmaa koskevia liitetietovaatimuksia. Kirjanpitolain ja kuntalain kirjanpitoa ja tilinpäätöstä koskevien säännösten soveltamisesta antaa ohjeita ja lausuntoja kirjanpitolautakunnan kuntajaosto (Kuntalaki 13 luku 112 §). Sen antamat ohjeet ja lausunnot ohjaavat kuntien ja kuntayhtymien hyvää kirjanpitoa. Tilinpäätöksen liitetietojen tarkoituksena on täydentää laskelmien muodossa esitettyä tilinpäätösinformaatiota oikean ja riittävän kuvan antamiseksi tuloksesta, taloudellisesta asemasta ja rahoituksesta sekä toiminnasta.

8.2 Liitetietojen ryhmittely

Kirjanpitolautakunnan kuntajaoston yleisohje kunnan ja kuntayhtymän tilinpäätöksen liitetiedoista perustuu kuntalain nojalla annettuun asetukseen (525/2020) kunnan tilinpäätöksessä esitettävistä tiedoista.

Kunnan tilinpäätöksen liitetiedot ryhmitellään tilinpäätöksessä

- tilinpäätöksen laatimista
- tilinpäätöksen esittämistä
- tuloslaskelmaa

- taseen vastaavia ja vastattavia
- vakuuksia, vastuusitoumuksia ja taseen ulkopuolisia järjestelyjä
- henkilöstöä, tilintarkastajan palkkioita ja intressitahotapahtumia koskeviin liitetietoihin.

8.3 Tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot

8.3.1 Kuntayhtymän tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot

1. Pysyvät vastaavat on merkitty taseeseen hankintamenoa vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla ja investointimenoihin saaduilla rahoitusosuuksilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu ennalta laaditun poistosuunnitelman mukaisesti. Poistosuunnitelman mukaiset suunnitelmapoistojen laskentaperusteet on esitetty tuloslaskelman liitetiedoissa kohdassa pysyvien vastaavien liitetiedot.

Pysyvien vastaavien sijoitusluonteiset erät on merkitty taseeseen hankintamenoa tai sitä alempaan todennäköiseen luovutushintaan.

Kainuun liitolla ei ole vaihto-omaisuutta.

Rahoitusomaisuus: saamiset on merkitty taseen nimellisarvoon tai sitä alempaan todennäköiseen arvoon.

2. Tuloslaskelma ja tase ovat kuntajaoston ohjeiden mukaisia. Niiden esittämistapaa ei ole muutettu edellisestä.
3. Tilinpäätös ei sisällä edelliseen tilikauteen liittyviä oikaisuja.
4. Tilinpäätös on vertailukelpoinen edellisen tilikauden kanssa.
5. Tilinpäätös ei sisällä edelliseen tilikauteen kohdistuvia tuottoja, kuluja tai virheiden korjauksia.

8.3.2 Kunnan tilinpäätöksen esittämistapaa koskevat liitetiedot

Kainuun liiton tuloslaskelman tai taseen esittämistapaa ei ole muutettu edellisestä tilikaudesta eikä ole tehty oikaisuja edelliseltä tilikaudelta esitettäviin tietoihin. Edellistä tilikautta koskevat tiedot ovat vertailukelpoisia päättyneen tilikauden tietojen kanssa.

8.3.3 Konsernitilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot

Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet:

Kainuun liitto kuntayhtymään ei kuulu konsernia muodostavia yhteisöjä.

8.4 Tuloslaskelmaa koskevat liitetiedot

6. Toimintatuotot kuntayhtymän määrittelemänä tehtäväkokonaisuuksina:

LIITETIETO 6	2024	2023
Vastuualueet:		
Elinkeinot ja aluekehitys	3 808,84	132 619,13
Alueidenkäyttö	482,66	0,00
Hallintopalvelut	249 737,03	239 547,55
Luottamushenkilöhallinto	2 623 121,00	2 620 500,00
Projektit	352 502,06	419 995,72
YHTEENSÄ	3 229 651,59	3 412 662,40

7. Kainuun liitolla ei ole verotuloja.
8. Kainuun liitolla ei ole valtionosuustuloja.
9. Palvelujen ostot eriteltyinä asiakaspalvelujen ostoihin ja muiden palvelujen ostoihin:

LIITETIETO 9	2024	2023
Asiakaspalvelujen ostot	0,00	241,94
Muiden palvelujen ostot	1 079 648,43	987 348,70
YHTEENSÄ	1 079 648,43	987 590,64

10. Kainuun liitolla ei ole valtuustoryhmien toimintaedellytysten tukemiseksi annettuja tukia valtuustoryhmille.
11. Selvitys suunnitelman mukaisten poistojen perusteista ja niiden muutoksista.

Poiston alaisten hyödykkeiden poistojen määrittämiseen käytetään ennalta laadittua maakuntavaltuuston 17.12.2012 hyväksymää poistosuunnitelmaa. Suunnitelman mukaiset poistot lasketaan aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden hankintamenosta arvioidun taloudellisen käyttöiän mukaan. Kainuun liitolla ei ole tilivuoden 2023 aikana poiston alaista pysyvien vastaavien omaisuutta.

Poistoajat on määritelty erikseen 31.12.2012 hankittujen pysyvien vastaavien ja erikseen 01.01.2013 alkaen hankittavien pysyvien vastaavien omaisuuserien osalta.

Poistoajat ja niitä vastaavat vuotuiset poistoprosentit sekä poistomenetelmät ovat:

PYSYVIEN VASTAAVIEN JA MUIDEN PITKÄVAIKUTTEISTEN MENOJEN POISTOSUUNNITELMA

Poistotapa				
T= tasapoisto				
J= jäännösarvopoisto				
AINEETTOMAT HYÖDYKKEET	Poistoaika			Poistotapa
Aineettomat oikeudet				
Tietokoneohjelmistot	3		3	T
Tietokoneohjelmistot	5		3	T
Muut aineettomat oikeudet	5		5	T
Muut pitkävaikutteiset menot				
Perustamis- ja järjestelymenot	5		3	T
Tutkimus- ja kehittämismenot	3		3	T
Vuokrahuoneistojen perusparannukset	5		3	T
Vuokrahuoneistojen perusparannukset	10		3	T
Muut pitkävaikutteiset menot	5		3	T
Ennakkomaksut	ei poistoa		ei poistoa	
AINEELLISET HYÖDYKKEET				
Maa- ja vesialueet	ei poistoa		ei poistoa	
Rakennukset ja rakennelmat				
Asuinrakennukset				T
Sairaalarakennukset				T
Hallinto- ja toimistorakennukset				T
Huolto- yms. Rakennukset				T
Kehitysvammahuollon rakennukset				T
Vapaa-ajan rakennukset				T
Muut rakennukset ja rakennelmat				T
Kiinteät rakenteet ja laitteet				
Puhelinkeskukset ja telailaitteet				T
Kulunvalvonta ja -ohjauslaitteet				T
Muut kiinteät laitteet				T
Muut kiinteät laitteet				T
Muut kiinteät laitteet				T
Muut kiinteät laitteet (paikoitukset, käytetty aiemmin) (20)				T
Kuljetusvälineet				
Henkilö- ja pakettiautot				T
Trukit ja vaunut				T
Lääkintälaitteet				
Röntgenlaitteet				T
Röntgenlaitteet				T
Röntgenlaitteet				T
Laboratoriolaitteet				T
Laboratoriolaitteet				T
Laboratoriolaitteet				T
Muut lääkitäilaitteet				T
Muut lääkitäilaitteet				T
Muut lääkitäilaitteet				T
Muut lääkitäilaitteet				T
Koneet ja kalusto				
ATK -laitteet ja toimistotarvikkeet				T
ATK -laitteet ja toimistotarvikkeet				T
Muut koneet, laitteet ja kalusto				T
Muut koneet, laitteet ja kalusto				T
Muut koneet, laitteet ja kalusto				T
Muut aineelliset hyödykkeet				
Luonnonvarat	ei poistoa		ei poistoa	
Taide- ja arvoesineet	ei poistoa		ei poistoa	
Keskeneräiset työt	ei poistoa		ei poistoa	
Pysyvien vastaavien sijoitukset				
Osakkeet	ei poistoa		ei poistoa	

Kainuun liitolla ei ole ollut tilivuoden 2024 aikana investointeja eikä poistonalaista pysyvien vastaavien omaisuutta.

12. Kainuun liiton tuottoihin ja kuluihin ei sisälly pakollisten varausten muutoksia.
13. Muihin tuottoihin ja kuluihin ei sisälly olennaisia pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutusvoittoja ja -tappioita.
14. Satunnaisiin tuottoihin ja kuluihin sisältyviä eriä ei ole.
15. Kainuun liiton korkotuotot ja peruspääoman korkotuotot:
Kainuun liitolla ei ole osinkotuottoja eikä peruspääoman korkotuottoja.
Maksettavat peruspääoman korot ja pääomien korkotuotot jaoteltuna jäsenkunnittain on esitelty myöhemmin liitetietojen kohdan 33 taulukoissa.
Vuoden 2024 osalta kunnille maksetaan peruspääoman korkoja.
16. Kainuun liitolla ei ole poistoerojen muutoksia.

8.5 Tasetta koskevat liitetiedot

8.5.1 Taseen vastaavia koskevat liitetiedot

17. Kainuun liitto ei ole laskenut liikkeelle lainoja, eikä ole siten aktivoinut laskemisesta aiheutuneita kuluksi kirjaamattomia menoja ja pääomaalennuksia.
18. Kainuun liitto ei ole tehnyt arvonkorotuksia.
19. Tiedot pysyvistä vastaavista tase-eräkohtaisesti:

PYSYVÄT VASTAAVAT

LIITETIETO 19

	Aineelliset hyödykkeet		
	Sijoitukset	Ennakkomaksut	Yhteensä
Poistamaton hankintameno 1.1.	874 170,89	0,00	874 170,89
Lisäykset tilikauden aikana	0,00	0,00	
Rahoitusosuudet tilikaudelle	0,00	0,00	
Vähennykset tilikaudella	0,00	0,00	
Siirrot erien välillä	0,00	0,00	
Tilikauden poisto	0,00	0,00	
Arvonlennukset ja niiden palautukset	0,00	0,00	
Poistamaton hankintameno 31.12.	874 170,89	0,00	874 170,89
Arvonkorotukset	0,00	0,00	
Valmis käyttöomaisuus	874 170,89	0,00	874 170,89
Keskeneräinen käyttöomaisuus	0,00	0,00	
Kirjanpitoarvo 31.12.	874 170,89	0,00	874 170,89
Olellaiset lisäpoistot	0,00	0,00	
Käyttöomaisuus yhteensä 31.12.	874 170,89	0,00	874 170,89

Omistuksia muissa yhteisöissä koskevat liitetiedot

20. Kainuun liitolla ei ole määrääviä omistusosuuksia tytäryhteisöissä, yhdistyksissä ja säätiöissä.
21. Kainuun liitto kuntayhtymä ei ole jäsenenä muissa kuntayhtymissä.
22. Kainuun liitolla ei ole yhteisyhteisöjä eikä omistusyhteisyhteisöjä.
23. Tiedot vaihtuvien vastaavien saamisista – jaottelu pitkä- ja lyhytaikaisiin saamisiin. Kainuun liitolla ei ole pitkäaikaisia saamia.

LIITETIETO 23	31.12.2024	31.12.2023
Lyhytaikaiset saamiset		
Muilta:		
Myyntisaamiset, muut	4 965,08	16 726,00
Muut saamiset, ALV-saamiset verovirastolta, palkkaennakot	56 359,47	52 006,56
Muut siirtosaamiset	33 783,07	5 928,30
Ennakkomenot	0,00	0,00
Saamiset yhteensä	95 107,62	74 660,86

24. Siirtosaamisiin sisältyvät olennaiset erät:

LIITETIETO 24		
SIIRTOSAAMISTEN OLENNAISET ERÄT	31.12.2024	31.12.2023
Lyhytaikaiset siirtosaamiset:		
Projektsaamiset	27 697,27	0,00
Kela, työpaikkaterveydenhuollon korvaus	6 085,80	5 928,30
Ennakkomenot		
Lyhytaikaiset siirtosaamiset yhteensä	33 783,07	5 928,30

8.5.2 Taseen vastattavia koskevat liitetiedot

25. Tase-eräkohtainen erittely oman pääoman erien lisäyksistä ja vähennyksistä sekä siirroista näiden erien välillä tilikauden aikana:

LIITETIETO 25	2024	2023
OMA PÄÄOMA		
Peruspääoma 1.1.	467 268,63	467 268,63
Lisäykset tilikaudella		
Vähennykset tilikaudella		
Peruspääoma 31.12.	467 268,63	467 268,63
Muut omat rahastot 1.1.	150 815,83	209 017,11
Lisäykset tilikaudella	544 606,72	0,00
Vähennykset tilikaudella	-112 643,32	-58 201,28
Muut omat rahastot yhteensä 31.12.	582 779,23	150 815,83
Edellisten tilikausien ylijäämä 1.1.	1 523 810,89	1 136 317,87
Edellisten tilikausien ylijäämä 31.12.	1 423 810,88	1 523 810,89
Tilikauden ylijäämä/alijäämä	19 134,47	444 606,71
Oma pääoma yhteensä 31.12.	2 492 993,21	2 586 502,06
PERUSPÄÄOMA 31.12.2024		
Kunta	Kainuun liitto	%-osuus
Hyrnsalmi	17 377,08	3,72
Kajaani	228 419,35	48,88
Kuhmo	58 124,48	12,44
Paltamo	21 489,10	4,60
Puolanka	18 820,03	4,03
Ristijärvi	8 813,69	1,89
Sotkamo	56 185,32	12,02
Suomussalmi	58 039,57	12,42
	467 268,63	100,00

MUUT OMAT RAHASTOT		
201516 Kainuun tulevaisuusrahasto	Alkusaldo	-150 815,83

Pääoman siirto tulev.rahastoon	-100 000,00
Hallan Ukko	2 500,00
Taikuri Henri Kemp.	8 495,00
Runolaulu-AK	5 000,00
Vuokatin Katinkulta	4 000,00
Pixoi	2 000,00
Edistysmiel.tutk.	25 000,00
Sotkamon kunta	9 075,20
v.2023 Ylijäämän siirto tulev.	-444 606,72
Silent Stories Oy	12 573,12
Kuhmon Nuorisoseura	5 000,00
Yellow Film & Tv	7 500,00
IdaElina Oy	15 000,00
Soitin Oy Saarijärvi	1 500,00
Suomussalmen kunta	15 000,00
Saldo 31.12.	-582 779,23

26. Erittely poistoeroista: Kainuun liitto ei ole verotussyistä kirjannut poistoeroa.
 27. Kainuun liitolla ei ole pitkäaikaiseen vieraaseen pääomaan kuuluvia velkoja.
 28. Kainuun liitto ei ole laskenut liikkeelle joukkovelkakirjalainoja.
 29. Kainuun liitolla ei ole pakollisia varauksia.
 30. Pitkä- ja lyhytaikaisten velkojen erittely:

LIITETIETO 30	31.12.2024	31.12.2023
Lyhytaikaiset velat:		
Muille:		
Saadut ennakot	0,00	0,00
Ostovelat	91 760,36	147 337,05
Muut velat	43 208,33	59 011,74
Siirtovelat	353 420,78	321 015,15
YHTEENSÄ	488 389,47	527 363,94

31. Kainuun liitolla ei ole sekkitililimiittiä.
 32. Erittely Muut velat -erän jakautumisesta liittymismaksuihin ja muihin velkoihin:

LIITETIETO 32	31.12.2024	31.12.2023
Ennakonpidätysvelka	41 364,47	56 370,53
Sosiaaliturvamaksuvelka	1 481,55	2 231,36
Ay-jäsenmaksut	362,31	409,85
YHTEENSÄ	43 208,33	59 011,74

33. Siirtovelkojen olennaiset erät

LIITETIETO 33	31.12.2024	31.12.2023
Kainuun liiton jäsenkunnat,		
peruspääoman korot		
Lomapalkkavelka	311 287,91	275 122,82
Muut siirtovelat yhteensä	42 132,87	45 892,33

Yhteensä	353 420,78	321 015,15
-----------------	-------------------	-------------------

Jäsenkunnat	Peruspääoma	%osuus	Korko 2024	Korko 2023
	31.12.2024		4,33	1,24
Hyrnsalmi	17 377,08	3,72	753,12	214,95
Kajaani	228 419,35	48,88	9 899,69	2 825,55
Kuhmo	58 124,48	12,44	2 519,11	719,00
Paltamo	21 489,11	4,60	931,34	265,82
Puolanka	18 820,03	4,03	815,66	232,80
Ristijärvi	8 813,69	1,89	381,99	109,03
Sotkamo	56 185,32	12,02	2 435,07	695,01
Suomussalmi	58 039,57	12,42	2 515,43	717,95
Yhteensä	467 268,63	100,00	20 251,42	5 780,11

Pääomien korkotuotot jaoteltuna jäsenkunnittain

8.6 Vakuuksia, vastuusitoumuksia ja taseen ulkopuolisia järjestelyjä koskevat liitetiedot

34. Kainuun liitto ei ole pantannut, kiinnittänyt tai muulla tavalla antanut omaisuutta velkojen vakuudeksi.
35. Kainuun liitto ei ole antanut vakuuksia muiden omien sitoumusten vakuudeksi.
36. Kainuun liitto ei ole antanut samaan konserniin kuuluville yhteisöjen puolesta vakuuksia.
37. Kainuun liitolla ei ole muita annettuja vakuuksia.
38. Vuokravastuut (leasing/Quadient, Siemens ja Danske Finance), tilanne 31.12.2024

LIITETIETO 38	Päätymispäivä	Vuoden sisällä erääntyvät vastuut	1-5 vuoden kuluttua erääntyvät vastuut	Yhteensä
Quadient postimaksukone	1.10.2026	948,00	948,00	1 896,00
Toshiba e-STUDIO6516AC varu	31.12.2027	1 800,00	3 600,00	5 400,00
Yealink A30 Teams Collaboratio	31.12.2026	2 410,80	2 410,80	4 821,60
Tietokone leasingit 1323608001	31.3.2026	3 471,84	867,96	4 339,80
Tietokone leasingit 1393434001	28.2.2025	224,98	0,00	224,98
Tietokone leasingit 1551046001	31.1.2027	21 013,68	22 764,82	43 778,50
Tietokone leasingit 1551054001	31.12.2026	1 167,36	1 167,36	2 334,72
Tietokone leasingit 1565385001	31.3.2027	1 164,60	1 455,75	2 620,35
Yhteensä		32 201,26	33 214,69	65 415,95

39. Kainuun liitto ei ole antanut vastuusitoumuksia samaan konserniin kuuluvien yhteisöjen puolesta.

40. Kainuun liitto ei ole antanut muita vastuusitoumuksia.
 41. Kainuun liitolla ei ole muita kuntayhtymää koskevia taseen ulkopuolisia järjestelyjä esimerkiksi kuntayhtymän taloudellisia sopimusvastuita.

8.7 Ympäristöasioiden harkinnanvarainen esittäminen

Kainuun liitolla ei ole esitettäviä ympäristöasioita.

8.8 Henkilöstöä, tilintarkastajan palkkioita ja intressitapahtumia koskevat liitetiedot

42. Henkilöstön lukumäärä vastuualueittain

LIITETIETO 42	31.12.2024			31.12.2023		
Vastuualue	Vakituinen	Määräaik.	Yhteensä	Vakituinen	Määräaik.	Yhteensä
Elinkeinot ja aluekehitys	8	3	11	8	4	12
Alueidenkäyttö	4	0	4	4	0	4
Hallintopalvelut	9	0	9	9	1	10
Yhteensä	21	3	24	21	5	26

43. Tilikauden palkat, palkkiot, eläkekulut ja muut henkilösivukulut ovat seuraavat:

LIITETIETO 43, Henkilöstökulut	2024	2023
Palkat ja palkkiot	1 620 282,56	1 514 677,49
Eläkekulut	253 227,96	232 269,11
Muut henkilöstösivukulut	28 477,40	35 933,71
Henkilöstösivukulut yhteensä	281 705,36	268 202,82
Henkilöstökulut yhteensä	1 901 987,92	1 782 880,31

44. Luottamushenkilöiden palkkioista perityt ja puolueelle tai puolueyhdistykselle tilitetyt luottamushenkilömaksut:

LIITETIETO 44	2024	2023
Kainuun Kokoomus ry.	2 046,75	2 119,50
Kainuun Vasemmisto ry.	2 940,00	2 934,00
KD Oulun piiri Kainuun järjestö	121,00	78,00
Kainuun Vihreät ry.	1 278,00	1 268,50
Kajaanin Perussuomalaiset ry	13,00	252,00
Kajaanin Seudun Perussuomalaiset	0,00	512,00

Kajaanin Sosiaalidemokraatit	291,00	339,00
Keskustan Kainuun piiri ry	5 860,13	5 846,26
Kuhmon Perussuomalaiset ry	539,75	629,00
Oulun Sosiaalidemokraattien piiri ry	1 346,00	1 220,00
Sotkamon Perussuomalaiset	0,00	58,50
Paltamon Perussuomalaiset ry	0,00	153,00
Perussuomalaisten Kainuun piiri ry	1 111,00	0,00
Ylä-Kainuun perussuomalaiset	0,00	536,25
Suomen Keskustan Suomussalmen paikallisjärjestö ry	68,25	117,00
Yhteensä	15 614,88	16 063,01

45. Tilintarkastajan palkkiot

LIITETIETO 45	2024	2023
(KPMG Oy Ab)		
Lakisääteinen tilintarkastus	5 775,00	6 662,50
Tilintarkastajan lausunnot		
Tarkastuslautakunnan avustaminen		
Muut tilintarkastuspalkkiot		
YHTEENSÄ	5 775,00	6 662,50

46. Omistuksia muissa yhteisöissä

Kainuun liitolla oli KaiCell Fibers Oy:n osakkeita 31.12.2024 12,48 %.

47. Kainuun liitolla ei ole kunnan ja sen intressitahoihin liittyvää liiketoimintaa

LUETTELOT JA SELVITYKSET

4.1 Luettelo käytetyistä kirjanpito- ja säilytysmuotoista

		Säilytysmuoto
Pääkirjanpito	Päiväkirja	sähköinenarkisto
	Pääkirja	sähköinenarkisto
Osakirjanpidot	Palkkakirjanpito:	
	- ansioerittely	sähköinenarkisto
	- palkkalaskelmat	sähköinenarkisto
	vuosilistaus verottajalle	sähköinenarkisto
	Ostoreskontra:	
	- toimittajat, avoimet erät	sähköinenarkisto
	Myyntireskontra:	
	- asiakkaat, avoimet erät	sähköinenarkisto
	Varastokirjanpitojärjestelmä:	
	- inventaarioluettelo	sähköinenarkisto
Käyttöomaisuus-		
kirjanpito	Tapahtumaluettelo	sähköinenarkisto
	Poistoluettelo	sähköinenarkisto
Tilinpäätös	Tase-erittelykirjat	sidottu kirja

Käytetyt tosittelajit 2024	
Tlaji	Nimi
30	Pankkitositteet
32	Ostolaskut P2P
34	Hyvitysten kohdistus OSRE
35	Ostolaskujen maksut
40	Myren viitesuoritukset
41	Myre käsintallennetut suoritukset
42	Intime yleislaskutus
63	eMemo Payments Aico
80	Web-muistiotosite
81	Käsinkirjatut muistiotositeet
82	Matkalaskut M2
84	Palkkatositteet
86	Hyvitysten kohdistus MYRE
96	Kirjanpidon tulos
97	Kirjanpidon tulos laskennallinen

98	Sisäisenlaskennan tulos
99	Sisäisen laskennan tulos laske
T1	Tilinpäätösarvio

ALLEKIRJOITUKSET JA MERKINNÄT

Tilinpäätöksen allekirjoitukset

Kainuun maakuntahallitus

_____	_____
_____	_____
_____	_____
_____	_____
_____	_____
_____	_____
_____	_____

Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Kajaanissa ____/____ 2025

KPMG Oy Ab, tilintarkastusyhteisö

Antti Kääriäinen
KHT tilintarkastaja

Tilinpäätös ja toimintakertomus 2024 on allekirjoitettu sähköisesti.

LIITE 1: HALLINTO JA TYÖRYHMÄT

Luottamushenkilöhallinto

Maakuntavaltuusto 13.09.2021 alkaen	
Arffman Valtteri	Kajaani
Enroth Paavo	Kajaani
Hakkarainen Peppiina	Kajaani
Hatva Teuvo	Kajaani
Heikkinen Aila	Kuhmo
Hekkala Heikki	Kajaani
Huotari Riikka	Sotkamo
Immonen Marjatta	Kajaani
Kangasharju Marjo	Kajaani
Karjalainen Tuukka	Kajaani
Karppinen Veli-Matti	Kajaani
Kemppainen Tuovi	Suomussalmi
Keränen Silja	Kajaani
Korhonen Hannu	Sotkamo
Korhonen Mari	Ristijärvi
Kortelainen Juha, I vpj.	Hyrnsalmi
Korvajärvi Tuula	Paltamo
Kuvaja Karoliina	Kajaani
Kyllönen Jaakko	Kuhmo
Lämpsä Jouni	Kajaani
Moilanen Mia	Puolanka
Nykänen Kati	Hyrnsalmi
Oikarinen Paavo	Ristijärvi
Pakkala-Juntunen Sanna	Kajaani
Partanen Minna	Kajaani
Polvinen Mikko, pj.	Kuhmo
Pyykkönen Jari-Pekka	Paltamo
Pääkkönen Matti	Kuhmo
Pöllänen Tuija	Kajaani
Rajala Seppo	Puolanka
Seppänen Juhani, II vpj.	Suomussalmi
Sorvari Yrjö	Sotkamo
Säkkinen Timo	Suomussalmi
Toivanen Pinja	Sotkamo
Veteläinen Milla	Suomussalmi
Pirkkalainen Riikka	Kainuun liitto
Halonen Paula, siht.	Kainuun liitto

Maakuntahallitus 13.09.2021 alkaen	
Aavakare Eila, I vpj.	Kajaani
Heikkinen Salla	Ristijärvi
Huttu-Juntunen Terttu	Suomussalmi
Kaikkonen Vesa	Kajaani
Kemppainen Esa	Hyrnsalmi
Oikarinen Markku, II vpj.	Kajaani
Haapala Toni	Puolanka
Rimpiläinen Anni	Kajaani
Saastamoinen Jyri	Paltamo
Seppänen Sakari, pj.	Sotkamo
Tervonen Miariikka	Kajaani
Vilén Seppo	Kuhmo
Pirkkalainen Riikka	Kainuun liitto
Halonen Paula, siht.	Kainuun liitto

Tarkastuslautakunta 13.09.2021 alkaen	
Hekkala Heikki	Kajaani
Karjalainen Tuukka	Kajaani
Karppinen Veli-Matti	Kajaani
Keränen Silja, pj.	Kajaani
Korvajärvi Tuula, vpj.	Paltamo
Pakkala-Juntunen Sanna	Kajaani
Pyykkönen Jari-Pekka	Paltamo
Halonen Paula, siht.	Kainuun liitto

Maakunnan yhteistyöryhmä (MYR) 11.10.2021 alkaen	
Seppänen Sakari, pj.	Sotkamo
Kemppainen Esa	Hyrnsalmi
Hatva Teuvo, II vpj.	Kajaani
Polvinen Mikko	Kuhmo
Karjalainen Anita	Paltamo
Rajala Seppo	Puolanka
Heikkinen Salla	Ristijärvi
Komulainen Jani	Sotkamo
Niemelä Anniina	Suomussalmi
Korhonen Jaana, I vpj.	Kainuun ELY-keskus
Knuutinen Pekka	Kainuun ELY-keskus
Myllyoja Sari	Kainuun ELY-keskus
Loukasmäki Pasi	Pohjois-Pohjanmaan ELY-keskus
Mikkonen Tuomo	Suomen Metsäkeskus
Heiskanen Miikka-Aukusti	SAK:n ammatillinen paikallisjärjestö
Törrö Tiina	STTK
Moilanen Jani	Kauppakamari/Kajaanin osasto
Tervonen Anu, III vpj. 19.6.2024 saakka	Kainuun Yrittäjät ry
Junkkari Jari 19.6.2024 alkaen	
Karjalainen Markku (vapaalla)	MTK-Pohjois-Suomi/Kajaanin toimisto
Korhonen Timo J (Karjalaisen sijainen)	
Reinikainen Raimo	Kainuun järjestöasiain neuvottelukunta
Asiantuntijat:	
Savolainen Terttu 18.3.2024 saakka	Pohjois-Suomen aluehallintovirasto

Koivula Sami 18.3.2024 alkaen	
Kostamo Katri	ProAgria Kainuu
Virtanen Vesa	Kajaanin yliopistokeskus
Hänninen Osmo	Koulutusliikelaitos KAO
Keränen Mikko	Kajaanin Ammattikorkeakoulu Oy
Heikkinen Heino	Pohjois-Pohjanmaan ELY-keskus (liikenne vastuualue)
Kärkkäinen Katri	Luonnonvarakeskus LUKE
Pirkkalainen Riikka	Kainuun liitto
Ponnikas Jouni	Kainuun liitto
Paloniemi Oili, siht. 30.6.2024 saakka Moilanen Kati, siht. 1.7.2024 alkaen	Kainuun liitto

Maakunnan yhteistyöryhmän sihteeristö (MYRS)	
Haverinen Matti	Kainuun ELY-keskus
Karjalainen Sanna	Pohjois-Pohjanmaan ELY-keskus
Pirkkalainen Riikka, pj. (puh.johtajana 19.8.2024 saakka)	Kainuun liitto
Määttä Juha 22.4.2024 saakka Tervonen Pauli 22.4.2024 alkaen	Kainuun ELY-keskus
Möttönen Mari	Kainuun ELY-keskus
Paloniemi Oili, siht. 30.6.2024 saakka Moilanen Kati, siht. 1.7.2024 alkaen	Kainuun liitto
Piirainen Verna	Pohjois-Pohjanmaan ELY-keskus
Ponnikas Jouni, puheenjohtaja 19.8.2024 alkaen	Kainuun liitto
Ristioja Anne	Kainuun ELY-keskus
Sukuvaara Katja 24.9.2024 saakka Karppinen Paula 24.9.2024 alkaen	Kainuun liitto

Johtoryhmä	
Pirkkalainen Riikka, pj.	maakuntajohtaja
Ponnikas Jouni	aluekehitysjohtaja
Halonen Paula	hallintojohtaja
Schroderus Sanna	suunnittelujohtaja
Aalto Johannes	viestintä- ja markkinointipäällikkö
Sukuvaara Katja 23.4.2024 alkaen	aluekehityspäällikkö
Mikkonen Salli, siht.	johdon assistentti

Mainetiimi	
Aalto Johannes, pj.	Kainuun liitto
Bisi Päivi	Kainuun Sanomat
Haapalainen Sami	Puolangan kunta
Hanhela Heidi	Sotkamon kunta
Horttanainen Pekka	Kuhmon kaupunki
Hälinen Hannu	Ristijärven kunta
Hämäläinen Risto	Kajaanin kaupunki
Kallunki Jonna	Kajaanin kaupunki
Karvonen Marko	Sotkamon kunta
Keränen Heimo	Hyrynsalmen kunta
Keränen Tanja	Kajaanin ammattikorkeakoulu
Komulainen Minna	Kainuun liitto
Korhonen Milja	Kajaanin kaupunki
Korhonen Salla	Paltamon kunta

Laukkanen Aija	Sotkamon kunta
Linjala Hanna	Kajaanin ammattikorkeakoulu
Maaninka Jonne	Suomussalmen kunta
Makkonen Inka	Kuhmon kaupunki
Mikkonen Salli, siht.	Kainuun liitto
Mikkonen Tuomo	Metsäkeskus
Oksman Birit	Kara-hanke, Kainuun Yrittäjät
Pekkala Terho	Kainuun hyvinvointialue
Piilma Pauli	Kainuun TE-keskus
Pirkkalainen Riikka	Kainuun liitto
Pitkänen Outi	Kainuun ELY-keskus
Ponnikas Jouni	Kainuun liitto
Pöppönen Maria	Paltamon kunta
Roininen Katri	Kajaanin ammattikorkeakoulu
Saastamoinen Joni	Kajaanin ammattikorkeakoulun opiskelijakunta KAMO
Salmensalo Aino	Kainuun TE-keskus
Vasunta Onni-Lenni	Kainuun hyvinvointialueen nuorisovaltuuston edustaja

Kansainvälisten asioiden tiimi	
Aalto Johannes	
Karppinen Paula	
Keränen Elina	
Kinnunen Joni	
Komulainen Minna	
Kyllönen Teemu	
Mustonen Minna, siht.	
Nikola-Määttä Sanna	
Pirkkalainen Riikka	
Ponnikas Jouni	
Schroderus Sanna	
Sukuvaara Katja, pj.	
Vilhu Eero	
Vieraat:	
Aalto Kari	Brysselin EU-toimisto

Viestintätiimi	
Aalto Johannes, pj.	
Halonen Paula	
Komulainen Minna	
Korhonen Arja, siht.	
Mikkonen Salli	
Mustonen Minna	
Pirkkalainen Riikka	
Ponnikas Jouni	
Schroderus Sanna	
Sormunen Henna	
Sukuvaara Katja	
Törmä Teppo	
Vilhu Eero	

Viikkoviestijät	
Aalto, Johannes, pj.	
Komulainen Minna	
Korhonen Arja, siht.	
Mikkonen Salli	
Mustonen Minna	
Sormunen Henna	
Sukuvaara Katja	
Törmä Teppo	
Vilhu Eero	

Hallintotiimi	
Halonen Paula, pj.	
Kokkonen Aila	
Korhonen Arja	
Kyllönen Kirsi	
Paloniemi Oili 30.6.2024 saakka Moilanen Kati 1.7.2024 alkaen	
Mikkonen Salli	
Aalto Johannes	
Seppänen Mika	

Hanketiimi	
Immonen Heikki	
Juntunen Martti	
Karppinen Paula, puh.johtajana 2.9.2024 alkaen	
Komulainen Minna	
Pirkkalainen Riikka	
Paloniemi Oili, siht. 20.6.2024 saakka Moilanen Kati, siht. 1.7.2024 alkaen	
Ponnikas Jouni, puh.johtajana 2.9.2024 saakka	
Schroderus Sanna	
Sormunen Henna	
Sukuvaara Katja	
Vilhu Eero	

Ennakointi- ja seurantaryhmä	
Ponnikas Jouni, pj.	Kainuun liitto
Sormunen Henna, siht.	Kainuun liitto
Karppinen Paula	Kainuun liitto
Komulainen Minna	Kainuun liitto
Vilhu Eero	Kainuun liitto
Pirkkalainen Riikka	Kainuun liitto
Törmä Teppo 25.6.2024 alkaen	Kainuun liitto
Hämäläinen Risto	Kajaanin kaupunki (kuntien edustaja)
Keränen Heimo	Hyrynsalmen kunta (kuntien edustaja)
Laitinen Atte	Kainuun ELY-keskus
Myllyoja Sari	Kainuun ELY-keskus
Määttä Juha 13.6.2024 saakka Haverinen Matti 13.6.2024 alkaen	Kainuun ELY-keskus
Ristioja Anne	Kainuun ELY-keskus
Piilma Pauli	Kainuun TE-toimisto
Virtanen Vesa	Kajaanin yliopistokeskus

Keränen Mikko	Kajaanin ammattikorkeakoulu
Kuosmanen Anu	Kajaanin kaupungin koulutusliikelaitos
Pikkarainen Marita	Kainuun sote
Huovinen-Tervo Marjo	Kainuun sote
Tervonen Anu (poissa) Junkkari Jari	Kainuun Yrittäjät
Leinonen Taina	Kainuun ELY-keskus
Vieraat:	
Paija Pauliina	Tulevaisuuden työmarkkinat -hanke

Suunnitelmien ja ohjelmien vaikutusten arviointi -työryhmä	
Karppinen Paula, pj.	Kainuun liitto
Törmä Teppo, siht.	Kainuun liitto
Kaaresvirta Juha	Sotkamon kunta (kuntien edustaja)
Hämäläinen Risto	Kajaanin kaupunki (kuntien edustaja)
Haverinen Matti	Kainuun ELY-keskus, E-vastuualue
Saastamoinen Jouko	Kainuun ELY-keskus, Y-vastuualue
Nikula Minna	Pohjois-Pohjanmaan ELY-keskus, L-vastuualue
Alavaikko Sanna	Kainuun museo
Virtanen Vesa	Kajaanin yliopistokeskus
Pikkarainen Marita	Kainuun SOTE
Haverinen Tuula	Kajaanin ammattikorkeakoulu
Karjalainen Seija	Järjestöasiain neuvottelukunta
Herukka Ilkka	Metsähallitus
Mikkonen Tuomo	Suomen Metsäkeskus
Tolonen Marja	Kainuun Elävä Leader ry

LIITE 2: JULKAISULUETTELO

KAINUUN LIITTO

Julkaisuluettelo 1.1.2013 alkaen

Sarja A: virallisesti hyväksytyt julkaisut

Sarja B: selvitykset ja tutkimukset

Sarja C: hallinnolliset asiakirjat

Sarja D: monistesarja

Sarja A		
A:1	Kainuun maakuntaohjelman toteuttamissuunnitelma eli TOTSU 2014-2015	2013
A:2	Kainuun maakuntaohjelman toimeenpanosuunnitelma eli TOPSU 2015-2016	2014
A:3	Kainuu-ohjelma	2014
A:4	Kainuun kaupan vaihemaakuntakaavan selostus	2014
A:5	Kainuun 1. vaihemaakuntakaava	2015
A:6	Viestinnän linjaukset 2016–2020	2015
A:7	Kainuun maakuntaohjelman toimeenpanosuunnitelma eli TOPSU 2016–2017	2015
A:8	Kainuun maakuntaohjelman toimeenpanosuunnitelma eli TOPSU 2017 - 2018	2016
A:9	Kainuun kaupan vaihemaakuntakaava	2016
A:10	Kainuu-ohjelma, Maakuntasuunnitelma 2035, Maakuntaohjelma 2018–2021	2017
A:11	Kainuun maakuntaohjelman toimeenpanosuunnitelma TOPSU 2019-2020 Kasvua Kainuuseen	2018
A:12	Kainuun tuulivoimamaakuntakaava	2019
A:13	Viestinnän linjaukset 2021–2024	2021
A:14	Kainuun maakuntaohjelman toimeenpanosuunnitelma eli TOPSU 2021-2022	2021
A:15	Kainuu-ohjelma (Maakuntasuunnitelma 2040 ja maakuntaohjelma 2022–2025)	2021
Sarja B		
B:1	Kainuu - kaunis mutta kaukana, Kainuun maakuntakuvatutkimus	2013
B:2	Kainuun skenaariot 2035 loppuraportti	2013
B:3	Kainuun ympäristöohjelma 2020	2013
B:4	Kainuun Venäjä -strategia 2020	2013
B:5	Kainuun maakuntakaavan tuulivoimaselvityksen täydennys	2013
B:6	Kainuun kaupan palveluverkkoselvitys	2013
B:7	Selvitys Kainuun biotalouden aluetalousvaikutuksista – Kainuun biotalouden aluemallinnus. (2014) Aluekehityssäätiö & Helsingin yliopisto, Ruralia-Instituutti	2014
B:8	Kainuun maakuntakaavan seurantaraportti 2015	2015
B:9	Selvitys digitalisaation mahdollisuuksista Kainuussa. (Kainuun ennakointihanke, Ramboll Management Consulting	2015
B:10	Kainuun tuulivoimamaakuntakaava. Vaikutukset NATURA 2000-verkoston alueisiin	2015
B:11	Ekologiset yhteydet, luontomatkailu ja hiljaiset alueet Kainuun aluekehityksessä ja maakuntakaavoituksessa. ELMA-hankkeen loppuraportti	2016
B:12	Kainuun maakunnallisesti arvokkaat rakennushistorialliset kohteet	2018
B:13	Kainuun matkailustrategia 2018–2021	2018
B:14	Kainuun liikennejärjestelmäsuunnitelma	2018
B:15	Luonnollisesti – Kainuu, Kainuun maakuntakuvatutkimus 2017	2017
B:16	Kainuun kaivannaisstrategia 2019–2025	2019
B:17	Kainuun kulttuurihyvinvointisuunnitelma 2019–2022	2019
B:18	Kainuun tuulivoimamaakuntakaavan seurantaraportti	2020

B:19	Monipaikkaisuus Kainuussa	2021
B:20	Naisnäkökulmaa Kainuuseen	2021
B:21	Kainuun Venäjä -strategia 2021–2027	2021
B:22	Kainuu maakuntakuvatutkimus 2020	2021
B:23	Kainuun kulttuuriohjelma 2022–2025	2022
B:24	Kainuun yhteinen brändikäsikirja	2024
B:25	Kainuun Matkailustrategia 2024-2028	2024
Sarja C		
C:1	Kainuun edunajamisen hankeluettelo 2013	2013
C:2	Kainuun liiton toimintasuunnitelma ja talousarvio 2014 ja taloussuunnitelma 2014–2016	2013
C:3	Kainuun edunajamisen hankeluettelo 2014	2014
C:4	Kainuun liiton toiminta- ja taloussuunnitelma 2015–2017 ja talousarvio 2015	2014
C:5	Kainuun edunajamisen hankeluettelo 2015	2015
C:6	Talous- ja toimintasuunnitelma 2016–2018 ja talousarvio 2016	2015
C:7	Tilinpäätös ja toimintakertomus 2015	2016
C:8	Talous- ja toimintasuunnitelma 2017–2019 ja talousarvio 2017	2017
C:9	Tilinpäätös ja toimintakertomus 2016	2017
C:10	Talous- ja toimintasuunnitelma 2018–2019 ja talousarvio 2018	2017
C:11	Tilinpäätös ja toimintakertomus 2017	2018
C:12	Talousarvio vuodelle 2019, Talous- ja toimintasuunnitelma vuosille 2019–2020	2018
C:13	Tilinpäätös ja toimintakertomus 2018	2019
C:14	Talousarvio vuodelle 2020, Talous- ja toimintasuunnitelma vuosille 2020–2022	2019
C:15	Tilinpäätös ja toimintakertomus 2019	2020
C:16	Talousarvio vuodelle 2021, Talous- ja toimintasuunnitelma vuosille 2021–2023	2020
C:17	Tilinpäätös ja toimintakertomus 2020	2021
C:18	Talousarvio vuodelle 2022, Talous- ja toimintasuunnitelma vuosille 2022–2024	2021
C:19	Tilinpäätös ja toimintakertomus 2021	2022
C:20	Talousarvio vuodelle 2023, Talous- ja toimintasuunnitelma vuosille 2023-2025	2022
C:21	Tilinpäätös ja toimintakertomus 2022	2023
C:22	Talousarvio vuodelle 2024, Talous- ja toimintasuunnitelma vuosille 2024-2025	2023
C:23	Tilinpäätös ja toimintakertomus 2023	2024
C:24	Talousarvio vuodelle 2025, Talous- ja toimintasuunnitelma vuosille 2025-2027	2024
C:25	Tilinpäätös ja toimintakertomus 2024	2025
Sarja D		
D:1	Kainuun seudullisesti merkittävät ampumaradat 2013	2013
D:2	Yhteisöllisyydellä turvallisuutta Kainuussa. Kainuun turvallisuussuunnitelma 2015–2018	2015
D:3	Vuokin reitti Vienaan toimintamalli	2017
D:4	Toisen maailmansodan sotahistoriakohteet Kainuun maakuntakaavoituksessa	2019



Kainuun liitto
Kauppakatu 1, 87100 Kajaani
Puh. 040 722 0900
S-posti kirjaamo@kainuunliitto.fi
www.kainuunliitto.fi