



## Valintaesitys maakunnan yhteistyöryhmän sihteeristön käsittelyyn

Hankkeen julkinen nimi	STEVOK – Sosiaali- ja terveydenhuollon täydentävällä osaamisella vetovoimaa Kainuuseen
Hakemusnumero	R-01852
Valintakokouksen päivämäärä	23.1.2025
Hakijan virallinen nimi	Kajaanin Ammattikorkeakoulu Oy
Osatoteuttajat	Kajaanin kaupunki & Kainuun hyvinvointialue
Toimintalinja	4 Työllistävä, osaava ja osallistava Suomi
Erityistavoite	4.2. Uutta osaamista työelämään
Alkamispäivämäärä	1.3.2025
Päätymispäivämäärä	31.12.2027

### Hakijan esittämä kuvaus hankkeen sisällöstä

Hanke vastaa alueen työelämän osaamisen varmistamiseen ja kehittämiseen sekä jatkuvan oppimiseen haasteisiin luomalla verkostomaisen yhteistyömallin alueen sosiaali- ja terveydenhuollon, pelastuksen ja muiden viranomaistoimijoiden sekä koulutusorganisaatioiden kesken sosiaali- ja terveydenhuollon sekä pelastuksen täydentävään osaamiseen. Hankkeessa kehitetään yhteistyömalli, joka mahdollistaa tuloksekkaan sosiaali-, terveys- ja pelastusalan palveluihin toimintoihin liittyvän osaamisen sekä moniviranomaistoiminnan kehittämisen kainuulaisten toimijoiden kesken. Hankkeessa hyödynnetään digitaalisia ratkaisuja koulutuksessa ja opiskelutarjonnassa, jonka avulla koulutuksiin voi osallistua koko Kainuun alueelta. Hankkeen pitkäkestoisena tavoitteena on, että alueen organisaatioiden veto- ja pitovoima työnantajina lisääntyvät. Hanke edistää työelämän jatkuvaa oppimista ennakoivasti ja joustavasti myös digitaalisia ratkaisuja hyödyntäen.

Hankkeen avulla Kainuun koulutustarjonta, toteuttamistavat sekä maakunnallinen yhteistyö ja osaaminen kehittyvät sekä monipuolistuvat. Tavoitteena on luoda verkosto ja yhteistyömalli alueen koulutusorganisaatioiden ja viranomaistoimijoiden välille työelämässä tarvittavan täydentävän osaamisen kehittämiseksi. Tärkeää on tunnistaa, millaista täydentävää osaamista voidaan yhdessä tuottaa organisaatioiden henkilöstölle. Hankkeen kohderyhmänä ovat Kainuun hyvinvointialue (Kainuun HVA) akuutin ja pelastuksen palvelujen ammattilaiset (lähinnä ensihoito ja pelastus). Kainuun alueen turvallisuudesta vastaavat muut viranomaistoimijat, joilla on tarvetta sosiaali- ja terveydenhuollon täydentävän osaamisen kehittämiseksi, Kajaanin ammattikorkeakoulun (KAMK) sosiaali- ja terveys -osaamisalan opetushenkilöstö ja opiskelijat ja Kainuun ammattiopiston (KAO) sosiaali-, terveys- ja turvallisuusalan opetushenkilöstö ja opiskelijat. Näiden toimijoiden palvelua kehittämällä hyöty siirtyy loppukäyttäjille eli Kainuussa asuville ja näitä palveluita Kainuussa käyttäville ihmisille.

Uutuusarvo nykytilaan nähden on valtakunnallisesti ainutlaatuinen työelämän ja koulutusorganisaatioiden verkostomainen yhteistyömalli, joka toimii vaikuttavasti ja asiakaslähtöisesti. Vastaavanlaista yhteistoimintamallia ei näin kattavasti alueen toimijoiden näkökulmasta ole vielä kansallisesti olemassa. Kainuun alueellinen koulutusyhteistyömalli voi hankkeen kautta luoda uusia

käytänteitä ja yhteistyön toimintamalliehdotuksia myös valtakunnalliseen keskusteluun. Kustannustehokas ja työelämän resursseja säästävä koulutuksen yhteistoimintamalli nähdään esimerkillisenä avauksena tästä; on tärkeää tunnistaa, mitkä ovat ne koulutukset, jotka voidaan yhdessä järjestää.

Hankkeen konkreettiset toimenpiteet toteutetaan neljän työpaketin kautta: Työpaketti 1. Alueen sosiaali- ja terveydenhuollon sekä pelastuksen osaamisen täydentämisen nykytilan ja täydentävän osaamisen tarpeiden kartoitus, Työpaketti 2. Moniammatillisen verkostomaisen yhteistyömallin rakentaminen, Työpaketti 3. Sosiaali- ja terveydenhuollon ja pelastuksen täydentävän osaamisen pilotoitavaksi valittujen koulutuksien järjestäminen ja toteuttaminen, vaikuttavuuden arviointi sekä koulutustarjonnan jatkuvuuden varmistaminen ja Työpaketti 4. Hallinnointi ja viestintä.

Hankkeen tuloksena syntyvä koulutusverkosto jatkaa toimintaansa myös hankkeen jälkeen ja voi jatkossa tuottaa lisää täydentävää osaamista Kainuun alueella, toimimalla monipuolisena yhteistyöverkostonä. KAMK jatkaa hankkeen jälkeen koulutusverkoston koordinoituvastuuta ja kutsuu koolle verkoston avainhenkilöt vähintään kaksi kertaa vuodessa.

#### **Hankkeen kohderyhmät:**

Kainuun hyvinvointialue (Kainuun HVA) akuutin ja pelastuksen palvelujen ammattilaiset (lähinnä ensihoito ja pelastus); Kajaanin ammattikorkeakoulun (KAMK) sosiaali- ja terveys -osaamisalan opetushenkilöstö ja opiskelijat; Kainuun ammattiopiston (KAO) sosiaali-, terveys- ja turvallisuusalan opetushenkilöstö ja opiskelijat; Kainuun alueen turvallisuudesta vastaavat muut viranomaistoimijat, joilla on tarvetta sosiaali- ja terveydenhuollon erityisosaamiselle: Kainuun rajavartiosto; Puolustusvoimien Sotilaslääketieteenkeskuksen Kajaanin terveysasema, Medgroup/Onni-ensihoitopalvelu Oy

Hanke toteutus tapahtuu 4 työpaketin (TP) kautta:

#### **TP 1. Alueen sosiaali- ja terveydenhuollon sekä pelastuksen osaamisen täydentämisen nykytilan ja täydentävän osaamisen tarpeiden kartoitus**

Kartoitetaan osallistujaorganisaatioiden käytänteet osaamisen ylläpitämiseksi ja täydentämiseksi (koulutustoiminta ja muut osaamisen kehittämisen tavat) sekä tunnistetaan organisaatioiden osaamisen kehittämisestä ja varmistamisesta vastaavat henkilöt. Työpaketissa syvennetään ja tarkennetaan hankkeen esiselvityksessä kerättyä sisältöä.

Toimenpiteestä vastaa: Kainuun hva omalta osaltaan ensihoidon ja pelastuksen osalta, Osallistuu: KAO, KAMK, Kainuun rajavartiosto ja Pv/Sotlk/Kajaanin Terveysasema, MedGroup/Onni.

Kartoitus tehdään sekä toteuttajille että muille kumppaneille. Kainuun ammattiopiston asiantuntijat osallistuvat työpaketin työpajoihin ja omalta osaltaan kartoittavat sosiaali- ja terveysalan sekä turvallisuusalan osaamistarpeita ensihoidon ja pelastuksen näkökulmasta. Osaamistarpeiden selvitystä tehdään myös osallistumalla ensihoidon ja pelastuksen käytännön toimintaan. Työpaketin aikana kartoitetaan perustason ensihoidon osaamisalan tarve Kainuun alueella sekä työntekijöiden toimintaympäristön turvallisuuteen liittyvä osaamisen lisäämisen tarve. Lisäksi selvitetään sosiaali- ja terveysalan ja turvallisuusalan mahdollisuudet yhteistoiminnalle koulutusten toteuttamisessa.

Kajaanin ammattikorkeakoulu koordinoi omaa kartoitusta ja muiden kumppaneiden kartoitusta.

Aikataulu: 1.3.-31.12.2025

Toimenpiteet:

1. Järjestetään hankkeen kaikkien toimijaorganisaatioiden kanssa yhteinen hankkeen aloitusseminaari/Kick Off-tapahtuma
2. Kartoitetaan organisaatioittain työpajojen (5kpl) yhteydessä kyselyin (5 kpl) sosiaali- ja terveysalan sekä pelastuksen täydentävää osaamista tarvitsevien toimijoiden nykyiset koulutustarpeet ja osaamisen

kehittämisen käytännöt ja kokemukset olemassa olevasta koulutustoiminnasta sekä osaamisen kehittämistä ja varmistamisesta vastaavat avainhenkilöt.

3. Arvioidaan jo olemassa olevan koulutusmateriaalin hyödynnettävyys ja soveltuvuus täydentävän osaamisen yhteiseksi koulutukseksi.

4. Tunnistetaan, kuvataan ja määritellään toimijaorganisaatioiden täydentävän osaamista tarve alueellisesti ja toimijakohtaisesti sekä jo olemassa olevan koulutustoiminnan sisältö ja luodaan laaja selvitys työelämän täydentävän osaamisen nykytilasta, joka julkaistaan organisaatioiden intra/verkkosivuilla lähtökohtaisesti organisaatioiden sisäiseen käyttöön.

## **TP2. Moniammatillisen verkostomaisen yhteistyömallin rakentaminen**

Luodaan verkoston toiminnan kannalta keskeiset toimintamallit ja periaatteet, joiden avulla varmistetaan verkoston aktiivinen toiminta tulevaisuudessa hankkeen jälkeen. TP1:ssä kerätyn tiedon analyysillä tunnistetaan ne keskeiset koulutus- ja kehittämistarpeet, joihin hankkeen toimenpiteet kohdistuvat sekä valitaan ja luodaan koulutussisältöjä.

Toimenpiteestä vastaa: KAMK

Osallistuu: KAO, Kainuun Hva, Kainuun rajavaltioisto ja Pv/Sotlk/Kajaanin Terveysasema, Medgroup/ Onni-ensihoitopalvelu Oy

Kainuun ammattiopiston asiantuntijat osallistuvat työpaketin aikana yhteisiin työpajoihin yhteistyömallin rakentamiseksi ja kehittävät yhteistyössä moniviranomaistoiminnan harjoittelua. Lisäksi Kainuun ammattiopisto osallistuu jatkuvan oppimisen polkujen toiselta asteelta ammattikorkeakouluun selvittämiseen sosiaali- ja terveysalan perustutkinnon ja turvallisuusalan perustutkinnon osalta. Kainuun ammattiopisto analysoi ja suunnittelee koulutustarpeita oman roolinsa mukaisesti omille alustoilleen.

Aikataulu: 1.8.2025 - 31.8.2026

Toimenpiteet:

1. Nimetään, määritetään ja luodaan työpajoissa (10 kpl) toiminnan kannalta välttämättömät käytänteet (avainhenkilöt organisaatioittain, resurssit, sitoutuminen, toiminnan vuosikello, kokoontumiskäytänteet, vastuualueet, sisäinen tiedotus) ja sähköinen, informaation yhteen kokoava sähköinen toimintalusta/ympäristö.

2. Analysoidaan koulutustarpeista kerättyä tietoa, jonka pohjalta suoritetaan määritettyjen ja tunnistettujen osaamis- ja kehittämistarpeiden valinta ja rajaus

3. Määritellään toteuttamisvastuut ja resursointi

4. Suunnitellaan koulutuspaketit esim. hätätilapotilaan tunnistaminen, viestintä moniviranomaisyhteistyössä (10 kpl) ja yhteisharjoitusten, esim. suuronnettomuusharjoitus, paikallispuolustusharjoitus (3 kpl) toteutukset sekä arviointimenetelmät (Verkkokoulutukset, yhteisharjoitukset, työelämäkoulutukset, koulutuspaketit) ja varmistetaan ja organisoidaan valmistavan koulutuksen integrointi osaksi työelämän osaamisen kehittämistä

5. Luodaan selvitys jatkuvan oppimisen polut toiselta asteelta ammattikorkeakouluun sekä täydentävät opintosisällöt kumppaneille sekä luodaan julkaisu toimijaorganisaatioiden verkkosivuille

6. Valitaan ja rakennetaan koulutussisällöt (15 op) ja valmistetaan niiden toteutus hyödyntämällä uusia teknologioita sekä digitalisaatiota simulaatio-, verkko-opetuksessa ja työpajatyöskentelyssä.

Koulutusmateriaalit toimitetaan olemassa olevalle verkkoalustalle, kuten esim. Reppu Moodle tai vast.

Yhteistyön käynnistäminen koulutuskokonaisuuksien rakentamiseksi ja ylläpitämiseksi valitulle alustalle.

7. Yhteissuunnitellaan ja rakennetaan moniviranomaisharjoitusten ja yhteistyön toimintamalli ja vuosikello, josta luodaan julkaisu alueen organisaatioiden intra/verkkosivuille sekä paikallis-/ammatti lehteen.

## **TP 3. Sosiaali- ja terveydenhuollon ja pelastuksen täydentävän osaamisen koulutuksien järjestäminen ja toteuttaminen, vaikuttavuuden arviointi sekä koulutustarjonnan jatkuvuuden varmistaminen.**

Pilotoidaan muodostettuja koulutuksia ja integroidaan ne soveltuvin osin koulutusorganisaatioiden opetustarjontaan. Työpaketissa luodaan toimintamallit työelämän täydentävän osaamisen

tunnistamiseen sekä tunnustamiseen osaksi toisen asteen/korkeakouluopintoja (osaamis/opintopisteyttäminen).

Toimenpiteestä vastaa: KAMK

Osallistuu: KAO, Kainuun Hva, Kainuun rajavaltiosto ja Pv/Sotlk/Kajaanin Terveysasema, Kainuun ammattiopiston asiantuntijat osallistuvat yhteisharjoituksiin toisen asteen näkökulmasta sekä kehittää verkoston yhteistä toimintaa.

Aikataulu: 1.8.2026 - 31.11.2027

Toimenpiteet:

1. Pilotoidaan ja arvioidaan suunnitellut koulutuspaketit ja harjoitukset esim. hätätilapotilaan tunnistaminen, viestintä moniviranomaisyhteistyössä (10 kpl) ja yhteisharjoitusten, esim. suuronnettomuusharjoitus, paikallispuolustusharjoitus (3 kpl).
2. Varmistetaan ja arvioidaan koulutusorganisaatioiden tarjontaan integroitavien sisältöjen sertifiointit EQF/ NQF 5-6-tason arvioinnin periaatteiden mukaisesti. (osaamisen osaamis-/opintopisteyttäminen sekä tunnustaminen)
3. Arvioidaan toiminnan vaikutuksia arviointisuunnitelman (1kpl) mukaisesti, mm. koulutuksien vaikutuksien laadullinen ja määrällinen arviointi, ja tuotetaan arviointimateriaalista raportti/julkaisu toimijaorganisaatioiden käyttöön sekä kirjoitetaan artikkelit (2 kpl) ammatillisiin julkaisuihin
4. Kartoitetaan mahdollisuuksia sähköisten osaamismerkkien hyödyntämiseen.
5. Jatkokehitetään verkoston toimintaa sekä pilotoituja koulutussisältöjä ja koulutuspaketteja valitulla alustalla.

#### **TP 4. Hallinnointi ja viestintä**

Työpaketissa seurataan hankkeen edistymistä, raportoidaan ohjausryhmälle etenemisestä ja viestitään aktiivisesti sisäisesti ja ulkoisesti. Markkinoinnista ja viestinnästä vastaa projektipäällikkö yhteistyössä projektikoordinaattorin kanssa.

Toimenpiteestä vastaa: KAMK, Osallistuu: KAO, Kainuun Hva, Kainuun rajavaltiosto ja Pv/Sotlk/Kajaanin Terveysasema, MedGroup/Onni

Kainuun ammattiopiston asiantuntijat ovat mukana käynnistämässä hankkeen yhteistoimintaa sekä osallistuvat tiedotukseen ja viestinnän suunnitteluun sekä loppuseminaariin.

Aikataulu: 1.3.2025 - 31.12.2027

Toimenpiteet:

1. Kick off; Organisoidaan osatoteuttajien sekä kumppaneiden kanssa ja järjestetään hankkeen aloitustapahtuma fyysisessä maailmassa ja/tai hybriditoteutuksena.
2. Tehdään tiedotus- ja viestintäsuunnitelma sekä hankkeen arviointisuunnitelma. Tuotetaan graafinen materiaali viestinnän tueksi. Suunnitelmassa huomioidaan organisaatioiden nykytilanne olemassa olevista viestintäkanavista ja yhteistyökumppaneista. Viestintäsuunnitelma sisältää eri viestintäkanavat ja niissä toimiminen.
3. Sovitaan säännöllisen sisäisen viestinnän toimintaperiaatteet: vastuut ja kanavat. Luodaan yhteinen verkkoalusta sujuvan yhteistyön rakentamiseksi. Sovitaan hanketiimin verkkotapaamiset ja lisäksi aktiivista vuorovaikutusta sovitulla alustalla.
4. Sovitaan säännöllisestä ulkoisesta tiedottamisesta ja viestinnästä viestintäsuunnitelman mukaisesti. (Some, lehdistötiedotteet, hankkeeseen osallistuvien organisaatioiden nettisivut, Kainuun hyvinvointialueen nettisivut ym.)
5. Sovitaan hankkeen näkyväksi tekemisen sisällöistä kansallisesti ja tiedotetaan toiminnasta ja vaikutuksista erilaisissa tapahtumissa sekä ammattialojen omissa tapahtumissa.
6. Projektipäällikkö vastaa ohjausryhmätoiminnasta (koolle kutsuminen, pöytäkirjan kirjoittaminen, maksatus- ja seurantaraporttien ja loppuraportin tuottaminen)
7. Kirjoitetaan arviointisuunnitelma.

8. Järjestetään loppuseminaari hybriditoteutuksena ja kuvataan loppuraportissa hankkeen tulokset.  
9. Kirjoitetaan artikkeleita (8kpl/julkaisu) ja julkaisuja (2kpl) hankkeen toimenpiteistä, tapahtumista, yhteistyöverkoston toiminnasta, kokeiluista, tuloksista ja vaikutuksista.

Hankkeeseen osallistuvia henkilöitä yhteensä 370 henkilöä, joista työssä olevia 280 ja opiskelijoita 90.

#### Lisätietoja hakemuksesta

**Kustannusarvion jakaantuminen:**

Palkkakustannukset 470 820 €  
Flat rate 40 % kehittäminen 188 329 €  
Nettokustannusarvio yhteensä 659 149 €

**Rahoitussuunnitelman jakautuminen:**

EU+valtio 527 318 €  
Muu julkinen, omarahoitus 111 902 €  
Kunta, omarahoitus 19 929 €  
Rahoitussuunnitelma yhteensä 659 149 €

**Budjetit toimijoittain:**

Kajaanin ammattikorkeakoulu 441 522 €  
Kainuun hyvinvointialue 117 982 €  
Kajaanin kaupunki 99 645 €

#### Kustannusarvio ja rahoitussuunnitelma

Hankkeen kustannusarvio yhteensä	659 149 €
Hankkeen rahoitussuunnitelma yhteensä	659 149 €
Hankkeelle esitetty tuen enimmäismäärä	527 318 €, 80 %

#### Rahoittajan arvio hankkeesta

Hanke on Uudistuva ja osaava Suomi 2021–2027-ohjelman mukainen ja toteuttaa sen toimintalinjan 4 erityistavoitetta 4.2 Uutta osaamista työelämään. Hanke täyttää yleiset valintaperusteet ja erityistavoitekohtaisessa arvioinnissa hanke sai riittävästi pisteitä tullakseen rahoitetuksi.

Hankkeessa luodaan verkostomainen toimintatapa ja yhteistyömalli alueen koulutusorganisaatioiden ja viranomaistoimijoiden välille työelämässä tarvittavan täydentävän osaamisen kehittämiseksi keskittyen erityisesti ensihoidon ja pelastuksen tehtäviin. Hankkeen toteutuksessa ovat toimijoina ja yhteistyökumppaneina kaikki keskeiset alueen toimijat. Hankkeessa kehitettävä toiminta on tarkoitus vakiinnuttaa siten, että sen tuottama tieto osaamistarpeista kyetään hyödyntämään täydentävän osaamisen kehittämisen toimenpiteissä sekä organisaatiokohtaisesti että yhteistoimintana toteutettuna. Kustannustehokas ja työelämän resursseja säästävä koulutuksen yhteistoimintamalli edistää koulutuksen tarjoajien ja työelämän edustajien välistä yhteistyötä. Verkoston toiminta ja verkostomainen osaamisen kehittäminen yhdistävät organisaatioiden resursseja ja mahdollistavat kustannustehokkaamman moniviranomaistoiminnan harjoittelun ja pedagogisesti korkeamman tasoisen osaamisen kehittämisen. Hankkeen vaikutuksesta organisaatioiden toiminta tehostuu, yhteistyö tiivistyy ja tiedonvaihto lisääntyy, mikä näkyy mm. parempina palveluina.

Hanke tukee Kainuun maakuntaohjelmaa 2022–2025: Sosiaali- ja terveysala on erityinen strategisen kehittämisen kohde. Maakuntaohjelmalla tavoitellaan, että Kainuu tekee hyvää ja tuloksellista yhteistyötä hyvinvointipalvelujen järjestämisessä maakunnan sisällä, ERVA-alueella, muiden maakuntien

kanssa sekä kansallisesti ja kansainvälisesti. Maakuntaohjelmassa korostuu myös keskeisenä teemana oppilaitosten ja työelämän välisen yhteistyön tehostaminen, jonka avulla edistetään mm. jatkuvaa oppimista. (KAI Koulutus ja osaaminen)

Ratkaisun perustelut ja jatkotoimenpiteet

Erityisten valintaperusteiden pisteytyksessä hanke sai yhteensä 23 / 42 pistettä.

Pohjois-Pohjanmaan ELY-keskuksen EURA-rahoituskokous 11.12.2024

Kainuun MYR-sihteeristö 23.1.2025

Kainuun MYR 4.2.2025

Rahoittaja puoltaa hakemuksen hyväksymistä