



Euroopan unionin
osarahoittama

**Uudistuva ja osaava Suomi 2021–2027
EU:n alue- ja rakennepolitiikan ohjelma**
Euroopan aluekehitysrahasto (EAKR)



Kainuun liitto

Valintaesitys

27.9.2024 Dnro: EURA 2021/404735/09
02 01 01/2024/Kainuu

Hankkeen perustiedot

Hankkeen julkinen nimi
Huippu-urheiluosaamisen ja liiketoimintamahdollisuuksien kehittäminen Vuokatti-Rukan toimintaympäristössä

Hakijan virallinen nimi
Sotkamon kunta

Hakemusnumero
404735

Saapumispäivämäärä
16.09.2024

Alkamispäivämäärä
01.01.2025

Päätymispäivämäärä
30.06.2027

Viranomainen
Kainuun liitto

Kokouksen päivämäärä

Hakuilmoitus
Uudistuva ja Osaava Suomi 2021–2027 – alue- ja rakennepolitiikan ohjelman 4. EAKR-hankehaku

Hakuilmoituksen tunnus

Käsittelijä
Heikki Janne Johannes Immonen

Toimintalinja
1 Innovatiivinen Suomi

Erityistavoite
1.1 Tutkimus- ja innovointivalmiuksien ja kehittyneiden teknologioiden käyttöönoton parantaminen

Tukimuoto
Opetus- ja kulttuuriministeriön toimialan kehittämishanke

Hanke toteutetaan: Ryhmähankkeena, johon kuuluu tämän päähankkeen lisäksi muiden toteuttajien osahankkeita

Ryhmähanketunnus: R-01813

Ryhmähankkeen muut toteuttajat

Toteuttajan nimi	Toteuttajatyyppi	Y-tunnus
Jyväskylän yliopisto	Osahankkeen toteuttaja	0245894-7

Perustele, miksi hanke toteutetaan ryhmähankkeena

Osatoteuttajana toimii Jyväskylän yliopiston Vuokatin liikuntateknologia yksikkö. JYU-Vuokatilla on keskeistä osaamista valmentajakoulutuksessa ja hankkeen teknologisten ratkaisujen kehittäjänä. Lisäksi JYU- Vuokatilla on vankka osaaminen hankkeiden hallinnoinnissa, mikä vahvistaa yhteishankkeen tehokasta toteutusta.

Kuvaus hankkeen sisällöstä

Vuokatti-Rukan toimintaympäristön urheilun perinne ja julkinen kuva on pohjautunut vahvasti lumieurheiluun. Hankkeella kehitetään joukkue- ja yksilölajien urheilijoiden ja valmentajien toimintaedellytyksiä ja parannetaan menestymismahdollisuuksia hyödyntämällä alueella olevien monien toimijoiden osaamista entistä paremmin. Huippu-urheilun julkisen rahoituksen haasteet kasvavat ja siksikin hankkeessa etsitään ja kehitetään alueelle myös uusia liiketoimintamahdollisuuksia riittävien resurssien turvaamiseksi.

Tämä tarkoittaa alueen toimijoiden osaamisen tuoteistamista paremmin myös kuluttajien, terveysliikunnan ja turismin käyttöön. Hankkeessa luodaan toimintaympäristöön lumilajien ja joukkueurheilun kansainvälisen huipputasoisen vastuullisen toimintatavan valmennus- ja osaamiskeskus. Huippu-urheilu käsittää myös paraurheilun. Tällä tavoin myös joukkuelajien valtava potentiaali niin urheilijamäärien kuin alueelle tulevien asiakkaiden muodossa saadaan tehokkaammin hyödynnettyä. Tämä edellyttää entistä vahvempaa kokonaiskonseptia, joka tuottaa eri toimijoille lisää kasvua, kilpailukykyä, pitovoimaa ja vetovoimaa omiin ydintoimintoihin ja tätä myötä laadukkaampaa toimintaa.

Tämä lisää alueen elinvoimaa myös uudenlaisen liiketoiminnan kautta. Oikea markkinaehtoinen tuoteistaminen pakotettiin alueen osaamisen, suorituspaikat ja muut tekijät yhdeksi kokonaisuudeksi, joka pystytään tulevaisuudessa kommunikoidaan niin kotimaassa kuin ulkomaillakin. Tavoitteena on lisätä alueen kansainvälistä houkuttelevuutta ja kasvattaa toiminnan määrää leiritysten, tapahtumien ja liikuntamatkailun kautta. Tähän pääsemiseksi luodaan uutta kansainvälistä yhteistyötä, vahvistetaan jo aiemmin luotuja yhteyksiä ja siten myös kehitetään toimintaympäristön osaamista.

Tavoitteen saavuttamiseksi osaamista kehitetään alueen toimijoiden paremmalla yhteisellä toiminnalla sekä jatkamalla valmennuksen alustaratkaisujen, urheiluvallennuksen teknologian ja datanhallinnan kehittämistä. Hanke pitää sisällään myös valmentajakoulutusta eri muodoissa. Nämä toimenpiteet tukevat niin yksilö- kuin joukkuelajienkin urheilijoita, valmentajia ja asiantuntijoita lisäämään osaamistaan ja kehittymään eteenpäin urallaan.

Keskeistä on toimijoiden keskinäinen roolitus, johtamisen käytänteet ja yhdenmukainen brändiä vahvistava viestintä. Viestintään luodaan kirkas, yhtenäinen sisältö ja toimintamalli siihen mitä, kuinka, missä ja milloin asioista kommunikoidaan.

Tämä kehittämishanke toteutetaan yhteishankkeena, jonka päätoteuttaja on Sotkamon kunta ja osatoteuttaja Jyväskylän yliopiston Vuokatin liikuntateknologian yksikkö.

Hankkeen toimenpiteet

Hankkeen tulokset saavutetaan seuraavilla toimenpiteillä (työpaketeilla):

TP 1: Osaamisen kehittäminen toimintaympäristössä, akatemian asiantuntijoiden ja JYU-Vuokatin henkilöstön yhteistoiminta

Työpaketissa luodaan organisaatioiden välille entistä vaikuttavampi ja toimivampi yhteinen toimintatapa johtamiseen ja sisäiseen viestintään. JYU-Vuokatin osaaminen tuodaan entistä vahvemmin huippu-urheilun asiantuntijatoiminnan (kuten psyykkinen valmennus, urheiluravitsemus, fysiikkavalmennus, fysiologia ja urheilubiomekaniikka) ja valmennusprosessien käyttöön. Toimintatapoina ovat mm. säännölliset teematapaamiset asiantuntijoiden, tutkijoiden, jatko-opiskelijoiden, valmentajien ja muun henkilökunnan välillä sekä opiskelijoiden harjoitteluiden, laajojen raporttien ja lopputöiden hyödyntäminen toimintaympäristön valmennuksen ja asiantuntijuuden tukena.

TP 2: Parahiihdon osaamisen kehittäminen toimintaympäristössä - JYU

Työpaketissa toteutetaan Vuokatin toimintaympäristön toiminnan kehittäminen parahiihdon osalta. Työpakettiin kuuluu tutkimustoiminnan toteuttaminen paramaastohiihdon ja -ampumahiihdon osalta Vuokatissa järjestettävissä maailmancup-kisoissa sekä kilpailuanalyysejä tekeminen valitussa kansainvälisissä kilpailuissa. Tuloksena parahiihdon tutkimusosaaminen kehittyy ja toimintaympäristön vetovoima kasvaa myös paraurheilijoiden näkökulmasta.

TP 3: Johtamisen, valmennuksen ja asiantuntijatoiminnan vaikuttavuuden arviointityökalun kehittäminen - Sotkamon kunta ja JYU

Työpaketissa toteutetaan seuraavat toimenpiteet:

1. dokumentoidaan jatkuvasti toimivat ja päivittyvät toimintatavat, joilla kehitetään valmentajien osaamista johtaa lajinsa valmennusta ja lajinsa asiantuntijatoimintaa,
2. vahvistetaan valmentajien kriittisen valmennusdatan hallintaa ja hyödyntämistä urheilijoiden kehittymisen seurannassa,
3. kehitetään asiantuntijoiden työssään tarvitseman valmennusdatan vaikuttavampaa käyttöä ja
4. luodaan mittarit arvioida asiantuntijatyön vaikuttavuutta.

Arviointityökalu skaalataan palvelemaan niin valintavaiheen valmennusta kuin kv. huippu-urheilun valmentautumista.

TP 4: Valmennusjärjestelmän, valmentajuuden ja johtajuuden kehittäminen arviointityökalua hyödyntäen - Sotkamon kunta ja JYU-Vuokatti

Työpaketissa arvioidaan valmennusjärjestelmän, valmentajuuden ja johtajuuden laatu ja toiminnan vaikuttavuus sekä suunnitellaan ja toteutetaan arvion pohjalta kohdennettuja kehittämistoimenpiteitä. Työpaketissa selvitetään korkeakouluopintojen etäopiskelumahdollisuudet ja niiden parantaminen huippuvaiheen urheilijoille käymällä läpi koko maan keskeisin korkeakouluverkosto ja jalkauttamalla Digivisio2030-hankkeen tuloksia. Työpaketissa selvitetään myös verkossa tehtävien opinto- ja tutkintosuoritusten tekniset vaatimukset.

TP 5: Valmennusdatan alustaratkaisun pilotointi yksilö- ja joukkuelajeihin - Sotkamon kunta ja JYU-Vuokatti

Työpaketissa selvitetään, mikä on toimivin paikannusteknologiaa (GNSS ja LPS) hyödyntävä sovellus joukkuelajien tarpeisiin. Lisäksi selvitetään parempi integrointimalli joukkuelajien kaupallisten järjestelmien ja 360° Training -applikaation välillä sekä hyödynnetään urheilun datastrategian myötä luodun data-altaan käyttöä sekä yksilö- että joukkuelajeissa. Vaihtoehtona selvitetään myös mahdollisuus oman applikaation kehitykseen, jossa hyödynnettäisiin JYU-Vuokatin KUHA2/3-hankkeissa luotuja tietojärjestelmiä ja sovelluksia. Lisäksi työpaketissa kartoitetaan TKI-toiminnan tarpeet toimintaympäristön keskeisten joukkuelajien osalta.

TP 6: Valmentajakoulutuksen tekninen suunnittelu lumilajeihin - JYU-Vuokatti

Työpaketissa toteutetaan valmentajakoulutuksen tekninen suunnittelu lumilajeihin ja koulutuksen pilotointi. Samalla selvitetään, kuinka koulutus asemoituu muuhun koulutusjärjestelmään sekä selvitetään toimijoiden roolit sekä valmentajakoulutuksen integrointi muuhun valmennusosaamisen kehittämiseen. Koulutus toteutetaan korkeakoulutasoisina kursseina, jotka on räätälöity lumilajien tarpeiden mukaan sisältäen esimerkiksi fysiologian, biomekaniikan, valmennuksen, urheilupsykologian ja johtamisen opintoja

TP 7: Kansainvälisten verkostojen ja yhteistyön rakentaminen - Sotkamon kunta ja JYU-Vuokatti

Työpaketissa selvitetään kansainvälisen yhteistyön mahdollisuuksia erityisesti joukkuelajeissa. Jääkiekon osalta luodaan verkostoja Pohjois-Ruotsin seuraorganisaatioihin ja muihin valmennusleirityksien olosuhdetta hyödyntäviin tahoihin. Jääkiekon ja pesäpallon/baseballin valmennus- ja olosuhdeosaamista kartoitetaan seura- ja valmennuskeskusvierailuilla Euroopassa. Yhteyksiä luodaan osallistumalla ASPC-verkoston tapahtumiin (Association of Sport Performance Centres). Lajivalmennuksen verkostojen lisäksi toiminnassa mallinnetaan erityisesti huippu-urheilun harjoitusolosuhteita ja asiantuntijatyön organisointia.

TP 8: Pilotoidaan kaupallisen toiminnan mahdollisuudet, uudet toiminnot, innovaatiot ja tapahtumat - Sotkamon kunta

Työpaketissa tehdään seuraavat toimenpiteet kaupallisen toiminnan selvittämiseksi ja pilotoimiseksi:

1. Selvitetään tarkoituksenmukaisin ratkaisu toteuttaa OVK-toiminnan kannalta tarpeelliset urheilulääketieteen ja fysioterapian palvelut Vuokatti-Ruka/OVK-toimintaympäristössä,
2. Pilotoidaan asiantuntijatoiminnoissa liiketoimintamalleja, jossa toimintaympäristön asiantuntijaosaamista voidaan tarjota kaupallisesti terveystuottajille ja muulle väestölle.
3. Selvitetään myös nykyaikaiset teknologiat, joilla parhaiten kyetään varmistamaan palveluiden saavutettavuus, laatu ja kokonaisvaltaisuus.
4. Selvitetään joukkuepeleihin liittyvien tapahtumien ja turnausten tuottamisen kokonaisuus Vuokatissa.
5. Selvitetään urheiluun ja liikuntaan liittyvien palveluiden sekä uusien urheilu- ja liikuntateknologioiden (TP 1-5) ympärille mahdollisesti syntyvät liiketoimintamahdollisuudet ja synnytetään tätä tukevaa spin-of/startup toimintaa

TP 9: Viestinnän toimintatapojen uudistaminen - Sotkamon kunta ja JYU-Vuokatti

Työpaketissa selvitetään viestinnän eri toimijoiden roolit ja luodaan modernit keinot vahvistaa toimintaympäristön identiteettiä ja brändiä viestimällä sen arvoista, tavoitteista ja hyödyistä. Työpaketissa toteutetaan myös hankkeen sisäinen ja ulkoinen viestintä. Tämä pitää sisällään

1. hankkeen päämäärän kuvaamisen ja toimenpiteet sen saavuttamiseen,
2. kaikille selkeän ydinviestin/hissipuheen,
3. hankkeen kohderyhmien kuvaamisen,
4. hankkeen visuaalisen brändäyksen,
5. toimintaympäristön sisäisen ja ulkoisen viestinnän strategian painottuen erityisesti digiviestintään,
6. myös viestinnän kautta sidosryhmien sitoutumisen vahvistamisen hankkeeseen ja
7. viestinnän vaikuttavuuden seurannan sekä sen arvioinnin ja jatkuvan kehittämisen.

Lisätietoja hakemuksesta

Hankesuunnitelmassa on merkittävä määrä ulkopuolista kuntarahoitusta (30 000 euroa) ja yksityistä rahoitusta (58 000 euroa). Tämä osoittaa, että alueen yhteistyökumppanit sekä toimijat ovat sitoutuneet hankkeen tavoitteisiin ja toimenpiteisiin.

Hankkeen toteutusalue

Onko hankkeen toiminta valtakunnallista?

Ei

Maakunnat

Kainuu

Kunnat

Sotkamo

Kustannusarvion ja rahoitussuunnitelman tiivistelmä

Täydelliset kustannusarvion ja rahoitussuunnitelman taulukot sekä de minimis -tuki-ilmoitus ovat hakemuksen lopussa.

Kustannusarviota ohjaavat kustannusmallivalinnat

Kustannusmalli	Flat rate 40 % kehittäminen
Palkkakustannusten ilmoitustapa	Palkkojen yksikkökustannukset

Kustannusarvion tiivistelmä

	Haetut yhteensä €	Hyväksytyt yhteensä €	Hylätyt €
1 Palkkakustannukset	605 431	605 431	0
2 Matkakustannukset	0	0	0
3 Muut kustannukset	0	0	0
4 Ostopalvelut	0	0	0
Flat rate 40 %	242 174	242 174	0
5 Tulot (vähennetään kustannuksista)	0	0	0
6 Kertakorvaus hankkeen tuotokset	0	0	0
Nettokustannusarvio yhteensä	847 605	847 605	0

Rahoitussuunnitelman tiivistelmä

	Haetut yhteensä €	Hyväksytyt yhteensä €	Osuus %
1 Haettava EU- ja valtion rahoitus	677 837	677 837	80 %
2 Omarahoitus: kuntarahoitus	60 000	60 000	7 %
2 Omarahoitus: muu julkinen rahoitus	21 768	21 768	3 %
2 Omarahoitus: yksityinen rahoitus	0	58 000	0 %
3 Ulkoinen kuntarahoitus	30 000	30 000	4 %
4 Ulkoinen muu julkinen rahoitus	0	0	0 %
5 Ulkoinen yksityinen rahoitus	58 000	58 000	7 %
Rahoitussuunnitelma yhteensä	847 605	847 605	100 %

Rahoittajan arvio hankkeesta

Hankkeen myötävaikutuksella Vuokatti-Rukan toimintaympäristöön rakennetaan uusi huippu-urheilun kokonaiskonsepti, joka lisää osaamista, kasvua, kilpailukykyä, pitovoimaa ja vetovoimaa eri toimijoiden omilla ydinalueilla, minkä myötä se tuottaa laadukkaampaa toimintaa ja lisää elinvoimaa alueelle. Erityisesti joukkuelajeissa toiminta kehittyy hankkeen myötä määrällisesti ja laadullisesti uudelle tasolle. Toimintaympäristössä urheilija- ja asiakasmäärät kasvavat erityisesti jääurheilun ympärillä. Synergiassa yksilölajien kanssa Vuokatti-Rukan toimintaympäristössä palloiluosaaminen ja palloilulajeissa toimivien henkilöiden (valmentajat ja asiantuntijat) osaaminen kehittyy.

Lumilajien ja joukkuelajien valmennukseen ja asiantuntijatyöhön rakentuu uusia kansainvälisiä kumppanuuksia. Hankkeen kautta löytyy tapa tuotteistaa huippu-urheilun toimintaympäristössä kehittyneitä palveluita ja innovaatioita myös kuluttajien saataville, jolloin uusien liiketoimintamahdollisuuksien toteuttamisella on mahdollisuus hankkia lisää resursseja. Toimintaympäristön viestinnän vaikuttavuus paranee. Toimintaympäristön erikoisosaamisella voidaan luoda uutta sisältöä urheilun tekemiseen ja alueen liiketoimintamahdollisuuksiin.

Hanke on EU:n rakennerahasto-ohjelman 2021–2027 mukainen toimintalinja 1 Innovatiivinen Suomi ja erityistavoite 1.1 Tutkimus- ja innovointivalmiuksien ja kehittyneiden teknologioiden käyttöönoton parantaminen. Liikunta- ja huippu-urheilun osaaminen (Jyväskylän yliopiston Vuokatin liikuntateknologian yksikkö, Vuokatti-Rukan toimintaympäristö) on yksi Kainuun maakuntaohjelman ja älykkään erikoistumisen strateginen osaamisala Kainuussa. Hanke tukee maakunnan erikoistumispohjan vahvistamisen ja monipuolistamista, teema 2B osaamisintensiiviset palvelualat, tavoitteita.

Hanke sai erityistavoitekohtaisessa ja horisontaalisessa valintaperustearvioinnissa pisteet 31/47.

Ratkaisun perustelut ja jatkotoimenpiteet

Kainuun liiton hanketiimi 8.10.2024

MYR-sihteeristö 18.10.2024

MYR 29.10.2024

Rahoittaja puoltaa hakemuksen hyväksymistä

Kyllä