

Kainuun liiton strategian valmistelu

Mhall 20.11.2023 § 200

Maakuntaohjelma linjaa Kainuun liiton toiminnan tavoitteet. Kainuun liiton johtamisen ja työskentelyn terävöittämiseksi maakuntahallitus on kokouksessaan 14.8.2023 päättänyt käynnistää Kainuun liiton toimintastrategian laatimisen.

Strategiassa noudatetaan kehyksenä ajatusta strategiatimantista. Strategialle luo viitekehyksen Kainuun maakuntaohjelma sekä Kainuun tilannekuva, joiden perusteella strategian tulee vastata seuraaviin kysymyksiin.

1) **Millä toiminnan alueilla haluamme olla mukana ja mihin erityisesti keskitymme?** Nämä määritellään strategiadokumentissa, mutta jaetun tilannekuvan perusteella määritämme vähintään vuosittain, mitä teemoja liiton toiminnassa priorisoidaan. Strategian tulee olla elävä asiakirja, jonka toteutumista seurataan ja jota voidaan toimintaympäristön muutosten ja strategiatyön onnistumiset ja epäonnistumiset huomioiden suunnata uudelleen.

2) **Miten varmistamme, että työ on tuloksellista ja keskittyy valituille painopiseille?** Vähintään vuosittain määritetään "taistelut, jotka on pakko voittaa (MWB)" eli Kainuun kannalta kriittiset vaikuttamisen ja kehittämisen kohteet. Strategiatyön kautta Kainuun liiton virasto ja luottamushenkilöt ymmärtävät entistä selkeämmin, mihin asioihin ja millä keinoilla liiton tulee kulloinkin keskittyä. Tuloksena on vahva selkänoja valintojen tekemiseen ja priorisointiin.

3) **Erilaistavat tekijät:** Miten erotumme eduksemme niin, että saamme kilpailussa aikaan Kainuun kannalta tavoiteltavia tuloksia ja niin että olemme haluttu yhteistyökumppani ja saamme aikaan strategisia kumppanuuksia? Tämä koskee Kainuun liittoa, mutta erityisesti Kainuuta maakuntana. Strategiatyön tuloksena Kainuun elinvoimaisuus ja edukseen erottautuminen vahvistuvat.

4) **Vaiheistus:** Mikä on strategiaa tuotettavien toimenpiteiden aikataulu ja keskinäinen järjestys? Vaiheistus tehdään vähintään vuosittain, mutta toimintaympäristön vaatimusten edellyttäessä priorisointia voidaan muuttaa.

5) **Taloudellinen logiikka:** Miten Kainuun liiton toiminta tuottaa taloudellista lisäarvoa ja on taloudellisesti kestävä?

Strategiatyön tuloksena Kainuun liiton viraston, maakuntahallituksen sekä maakuntavaltuuston vastuunjako ja roolit terävöityvät. Strategia tulee pitää riittävän kevyenä ja yksinkertaisena, jotta se todella juurtuu ohjaamaan liiton

toimintaa. Kainuun liiton strategia antaa eväitä myös tulevan maakuntaohjelman virtaviivaistamiseen.

Strategia parantaa työhyvinvointia, työn merkityksellisyyden kokemusta ja tuottavuutta sekä Kainuun maakuntaohjelman tavoitteiden saavuttamista. Strategialla ja sitä toteuttavalla strategiatyöllä on seuraavat tavoitteet:

1. Kainuun maakuntaohjelman tavoitteiden saavuttamisen tehostaminen
2. Kainuun liiton viraston työn tehostaminen ja työhyvinvoinnin vahvistaminen
3. Kainuun liiton toiminnan tiedolla johtamisen ja poliittisen ohjauksen yhdistäminen ja vahvistaminen
4. Tilannekuvatietoisuuden ja ennakoivan ja oikea-aikaisen toiminnan tehostaminen Kainuun liiton toiminnassa ja Kainuun elinvoimaa vahvistavassa yhteistyössä
5. Kainuun elinvoimaisuutta vahvistavan yhteistyön tuloksellisuus paranee

Aluekehitysjohtaja Jouni Ponnikas esittelee strategian laatimisen tämänhetkisen tilanteen sekä sen, millaisilla kysymyksenasetteluilla maakuntahallituksen ja -valtuuston rooleja strategiatyön kokonaisuudessa määritellään ja terävöitetään.

Maakuntahallitus toteuttaa 20.11.2023 strategiaa valmistelevan iltakoulun, jossa linjataan strategian sisältöä. Nämä linjaukset hyödynnetään myöhemmässä strategian maakuntavaltuustokäsittelyssä.

Lisätietoja aluekehitysjohtaja Jouni Ponnikkaalta, puh. 040 574 0804 tai sähköpostitse osoitteella etunimi.sukunimi@kainuunliitto.fi

Maakuntajohtajan ehdotus

Maakuntahallitus merkitsee tiedoksi Kainuun liiton strategian laatimisen tilannekatsauksen.

Tilannekatsaus annetaan tiedoksi myös maakuntavaltuustolle.

Tämän asian osalta pöytäkirja tarkastetaan kokouksessa.

Maakuntahallituksen päätös

Aluekehitysjohtaja Jouni Ponnikas esitteli asiaa.

Käydyn keskustelun jälkeen maakuntahallitus hyväksyi maakuntajohtajan ehdotuksen.

Tämän asian osalta pöytäkirja tarkastettiin kokouksessa.

Ote

Maakuntavaltuusto

Mvalt 12.12.2023 § 40

Maakuntavaltuuston päätös

Aluekehitysjohtaja Jouni Ponnikas esitteli asiaa.

Käydyn keskustelun jälkeen maakuntavaltuusto hyväksyi maakuntahallituksen ehdotuksen.

Mhall 31.05.2024 § 97

Maakuntaohjelma linjaa Kainuun liiton toiminnan tavoitteet. Kainuun liiton johtamisen ja työskentelyn terävöittämiseksi laaditaan Kainuun liiton viraston ja luottamushenkilöiden toimintaa ohjaamaan strategia. Strategian avulla osoitetaan, mitä toimenpiteitä ja painopisteitä maakuntaohjelman toteutuksessa vuosittain priorisoidaan. Liiton strategian painopisteitä voidaan olosuhteiden vaatiessa tarkentaa myös lyhyemmällä aikaperspektiivillä.

Strategiaa on käsitelty maakuntahallituksen iltakoulussa 15.4.2024 sekä Kainuun liiton henkilöstön strategiatyöpajoissa 22.4 ja 2.5.2024. Iltakoulussa sekä henkilöstön 22.4 työpajassa pohdittiin Kainuun liiton kriittisiä kehittämiskohteita sekä kehittämistavoitteita. Henkilöstön 2.5 työpajassa pohdittiin viraston toiminnan tavoitetiloja 2028 sekä liiton toimintaa ohjaavia arvoja.

Maakuntahallitukselle kerrotaan koonti näiden työpajojen tuloksista sekä strategian valmistelun tilanteesta.

Lisätietoja aluekehitysjohtaja Jouni Ponnikkaalta, puh. 040 574 0804 tai sähköpostitse osoitteella etunimi.sukunimi@kainuunliitto.fi

Maakuntajohtajan ehdotus

Maakuntahallitus merkitsee tiedoksi saamansa tilannekatsauksen.

Maakuntahallituksen päätös

Aluekehitysjohtaja Jouni Ponnikas esitteli asiaa.

Käydyn keskustelun jälkeen maakuntahallitus hyväksyi maakuntajohtajan ehdotuksen.

Mhall 09.09.2024 § 135
228/00.01.01/2023

Kainuun liiton viraston ja maakuntahallituksen toimintaa ohjaamaan laaditaan strategia, jolla osoitetaan, mitä toimenpiteitä ja painopisteitä maakuntaohjelman toteutuksessa vuosittain priorisoidaan. Priorisoituihin asioihin keskitetään työpanosta, määritellään vastuuhenkilöt ja toimenpiteet 3 kk pituisille aikajaksoille.

Strategiaa on käsitelty maakuntahallituksen iltakoulussa 20.11.2023 sekä 15.4.2024 sekä Kainuun liiton henkilöstön strategiatyöpajoissa 22.4.2024, 2.5.2024 ja 15.8.2024.

Strategiatyössä on nimetty kolme Kainuun liiton toiminnan kriittistä kehittämisen kohdetta: 1) Viraston työprosessien ja yhteisöllisyyden vahvistaminen, 2) Kainuun liiton sidosryhmäyhteistyön ja hankerahoituksen vaikuttavuus, 3) Edunajamisen vaikuttavuus, osuvuus, ajoitus ja osallistaminen. Näille on määritelty tavoitetilat strategiakauden päättyessä 2029.

Tavoitetilojen toteuttamiseen on määritelty pakkovoitot (MWB), joissa tulee onnistua, jotta tavoitetila voidaan saavuttaa. Pakkovoittojen saavuttamiseksi on määritelty toimenpidekokonaisuuksia. Niiden aikataulussa pyritään määrittelemään toimenpiteet 3 kk aikajaksolle, jonka jälkeen toimenpiteiden etenemistä ja tavoitteiden saavuttamista tarkastellaan ja tehdään tilanteen edellyttämät johtopäätökset. Toimenpidekokonaisuudet muuttuvat strategiajakson aikana. Osa päättyy ja uusia alkaa toimintaympäristön vaatimusten mukaisesti. Muut strategian osat säilyvät samoina koko strategiakauden ajan. Niitä muutetaan vain olosuhteiden merkittävästi muuttuessa.

Strategiassa määritellään strategisen johtamisen ja keskustelun foorumit, joissa vähintään kolmen kuukauden välein tarkastellaan strategian etenemistä ja tehdään tarvittavia linjauksia.

Strategia valmistuu syksyn 2024 aikana, mutta sen sisältö tarkastetaan ja tarvittaessa tarkennetaan uuden maakuntaohjelman valmistuttua vuoden 2026 alussa.

Erillisliitteenä on luonnos Kainuun liiton strategiaksi.

Lisätietoja aluekehitysjohtaja Jouni Ponnikkaalta, puh. 040 574 0804 tai sähköpostitse osoitteella etunimi.sukunimi@kainuunliitto.fi

Maakuntajohtajan ehdotus

Maakuntahallitus keskustelee strategiasta ja tekee sen sisältöä koskevia linjauksia.

Maakuntahallituksen päätös

Aluekehitysjohtaja Jouni Ponnikas esitteli asiaa.

Käydyn keskustelun jälkeen maakuntahallitus hyväksyi maakuntajohtajan ehdotuksen.
