

## Kainuun matkailustrategiatyön käynnistäminen

Mhall 21.06.2023 § 104

Kainuun liiton tuottama maakunnallinen matkailustrategia on tehty vuosiksi 2018-2021. Matkailu on Kainuu-ohjelman yksi kärkitoimiala ja sen keskeiset kehittämistavoitteet on kirjattu ohjelmaan. Kainuun liiton kuntakierroksen yhteenvedon pohjalta maakuntahallituksen edellisessä kokouksessa todettiin tarve kiirehtiä matkailutoimialan strategian laatimista laajassa yhteistyössä alan eri toimijoiden kanssa. Tavoitteena on aikaisempaa tiiviimpi ja operatiivisempi strategia, joka tukee maakunnallista matkailualan Arctic Lakeland -yhteistyötä.

Maakuntahallituksen kokouksessa linjattiin, että Kainuun liitto kokoaa Arctic Lakeland -strategisen ohjausryhmän kuntien sekä matkailu- ja liikennealan toimijoista. Ryhmän tehtäväksi asetetaan Kainuun matkailu- ja liikennehankkeiden koordinointi, Arctic Lakeland -brändin vahvistaminen sekä aloitettavan Kainuun matkailun uuden strategiatyön ohjaaminen. Kuntajohtajakokouksessa asiaa jatkokäsiteltiin 26.5.2023 ja ehdotettiin, että po. ryhmä aloittaisi toimintansa kuntien ja Kainuun liiton (eli Arctic Lakeland toiminnan rahoittajien) kokoonpanolla. Matkailustrategian valmistelun käynnistyessä ohjausryhmää laajennettaisiin tai asetettaisiin prosessille oma ohjausryhmä.

Kokoamalla Kainuun matkailukenttä entistä tiiviimmäksi ja vahvemmaksi toimijaksi luodaan Kainuusta kv. matkanjärjestäjien, liikenneoperaattoreiden ja investoreiden näkökulmasta uskottava ja entistä vetovoimaisempi matkailualue.

Kainuun liitto käynnistää syyskaudella Kainuun matkailustrategian laadinnan kuntien, matkailutoimijoiden ja sidosryhmien toiveista. Matkailutoimijat ovat tuoneet esiin epävarman markkinatilanteen, mikä vaikuttaa yritysten investointeihin, markkinointiin sekä liikennesuunnitelmiin. Näihin muuttuneisiin tarpeisiin tarvitaan Kainuun matkailulle päivitetty strateginen suunta.

Uudella matkailustrategialla tuetaan alan uudistumista kohti uusia kohdemarkkinoita, vahvistetaan alan liiketoimintaa sekä luodaan uusia avauksia matkailun kehittämiseen ja Kainuun matkailupalveluiden näkyvyyteen.

Kainuun matkailun toimintaympäristö on muuttunut rajusti: toimiala on kärsinyt koronapandemiasta sekä Venäjän hyökkäyssodan myötä muuttuneesta kohdemarkkinoiden tilanteesta. Kainuussa muutokset ovat aiheuttaneet ulkomaisten matkailijoiden vähenemistä, muutoksia lentoliikenteeseen ja saavutettavuusongelmia. Matkailun normaalivuonna 2019 Kainuun matkailun pääkohdemaat olivat Venäjä ja Ukraina

saapuneiden ulkomaisten matkailijoiden mukaan. Geopoliittisen tilanteen muututtua yritysten ja matkailualueiden on ollut löydettävä uusia asiakasryhmiä ja kohdemaita.

Matkailustrategian laadinnan ja Arctic Lakeland -yhteistyön ohjausryhmän tavoitteina olisi mm.:

- vahvistaa yhteistä tahtotilaa strategisten tavoitteiden ja konkreettisten toimenpiteiden toteuttamiseen
- vahvistaa ja selkeyttää Kainuun matkailun kehittämisen ja kansainvälisen markkinoinnin kohdennusta ja panostuksia
- luoda edellytykset suunnitelmalliseen kehittämiseen ja toimialan kestävään kasvuun
- luoda yhteistyön toimintamalli, johon toimijat sitoutuvat
- tuottaa alueen matkailun kasvuun ja kansainvälistymiseen tiekartta, jota voidaan hyödyntää päätöksenteossa.

Lisätietoja maakuntajohtaja Pentti Maliselta, puh. 044 797 0197, aluekehitysjohtaja Jouni Ponnikkaalta, puh. 040 574 0804 ja alukehitysasiantuntija Minna Komulaiselta, puh. 044 410 0726 tai sähköpostitse osoitteella etunimi.sukunimi@kainuunliitto.fi

## **Maakuntajohtajan ehdotus**

Maakuntahallitus valtuuttaa Kainuun liiton viraston valmistelemaan Kainuun matkailustrategiaprosessin työohjelman maakuntahallituksen hyväksyttäväksi ja tähän liittyen kilpailuttamaan prosessikonsultin ja käynnistämään Arctic Lakeland -ohjausryhmän.

## **Maakuntahallituksen päätös**

Käydyn keskustelun jälkeen maakuntahallitus hyväksyi maakuntajohtajan ehdotuksen.

Mhall 14.08.2023 § 116

Kainuun liiton virasto on valmistellut Kainuun matkailustrategiaprosessin työohjelman. Matkailustrategian laatiminen käynnistyy elokuussa 2023 ja strategia valmistuu maaliskuussa 2024.

Strategiatyön aluksi laaditaan perusteellinen ja syvälinen analyysi Kainuun matkailun nykytilasta, kehittämishaasteista ja vahvuuksista sekä tulevaisuuden näkymistä, uhkista ja mahdollisuuksista. Tilannekuva laaditaan olemassa olevia aineistoja hyödyntäen, mutta strategiatyössä hankitaan myös uutta aineistoa kyselyin ja haastatteluin. Prosessin toteuttamisen tueksi kilpailutetaan ulkopuolinen matkailualan ja strategiatyön asiantuntijaorganisaatio.

Strategian laatimisprosessi toteutetaan avoimena ja osallistavana prosessina. Laatimisprosessi, valmistuva strategia ja sen ohjaamana toteutettava strategiatyö vahvistaa koko Kainuun

matkailutoimijoiden yhteistä tahtotilaa ja yhteistyötä strategisten tavoitteiden ja konkreettisten toimenpiteiden toteuttamiseen.

Erillisliitteenä Kainuun matkailustrategian laatimisen työohjelma.

Lisätietoja maakuntajohtaja Pentti Maliselta, puh. 044 797 0197, aluekehitysjohtaja Jouni Ponnikkaalta, puh. 040 574 0804 ja alukehitysasiantuntija Minna Komulaiselta, puh. 044 410 0726 tai sähköpostitse osoitteella etunimi.sukunimi@kainuunliitto.fi

## **Maakuntajohtajan ehdotus**

Maakuntahallitus hyväksyy matkailustrategiaprosessin työohjelman.

## **Maakuntahallituksen päätös**

Käydyn keskustelun jälkeen maakuntahallitus hyväksyi maakuntajohtajan ehdotuksen.

Mhall 29.04.2024 § 71

Kainuun liitto käynnisti syksyllä 2023 Kainuun matkailustrategian 2024–2028 laadinnan kuntien, matkailutoimijoiden ja sidosryhmien toiveesta. Talven aikana kolmessa strategiatyöpajassa on ollut mukana yli 80 osallistujaa. Työtä on ohjannut matkailustrategian ohjausryhmä.

Uudella matkailustrategialla tuetaan alan uudistumista kohti uusia kohdemarkkinoita, vahvistetaan alan liiketoimintaa sekä luodaan uusia avauksia matkailun kehittämiseen ja Kainuun matkailupalveluiden näkyvyyteen. Yhteistyössä laadittu strategia asettaa strategisia toimenpiteitä seuraaviin teemoihin:

- 1) Brändi, tunnettuus ja näkyvyys
- 2) Menestyvät ja osaavat matkailuyritykset
- 3) Matkailukohteen johtaminen
- 4) Matkailun toimintaympäristön kehittäminen

Kokouksessa maakuntahallitukselle esitellään matkailustrategiatyön tämän hetkinen vaihe ja sisältö.

Lisätietoja aluekehitysjohtaja Jouni Ponnikkaalta, puh. 040 574 0804 ja aluekehitysasiantuntija Minna Komulaiselta, puh. 044 410 0726 tai sähköpostitse osoitteella etunimi.sukunimi@kainuunliitto.fi

## **Maakuntajohtajan ehdotus**

Maakuntahallitus merkitsee tiedoksi saamansa informaation.

## **Maakuntahallituksen päätös**

Aluekehitysasiantuntija Minna Komulainen esitteli asiaa.

Käydyn keskustelun jälkeen maakuntahallitus hyväksyi maakuntajohtajan ehdotuksen.

---

Mhall 31.05.2024 § 93

Kainuun liiton johdolla on valmisteltu Kainuun matkailustrategiaa 2024–2028. Työssä on ollut laajasti mukana alan toimijoita ja sidosryhmiä. Myös Kainuun liiton kuntapäivillä 21.–22.5.2024 käsiteltiin matkailustrategiaa.

Kokouksessa maakuntahallitukselle esitellään matkailustrategiatyön tämän hetkinen vaihe ja sisältö sekä strategian valmistumisen aikataulu.

Lisätietoja aluekehitysjohtaja Jouni Ponnikkaalta, puh. 040 574 0804 ja aluekehitysasiantuntija Minna Komulaiselta, puh. 044 410 0726 tai sähköpostitse osoitteella etunimi.sukunimi@kainuunliitto.fi

### **Maakuntajohtajan ehdotus**

Maakuntahallitus merkitsee tiedoksi saamansa informaation.

### **Maakuntahallituksen päätös**

Aluekehitysjohtaja Jouni Ponnikas ja aluekehitysasiantuntija Minna Komulainen esittelivät asiaa.

Käydyn keskustelun jälkeen maakuntahallitus hyväksyi maakuntajohtajan ehdotuksen.

---

Mhall 19.06.2024 § 110  
211/00.04.01/2023

Kainuun liiton johdolla on valmisteltu Kainuun matkailustrategiaa 2024–2028. Työssä on ollut laajasti mukana alan toimijoita ja sidosryhmiä. Kainuun matkailustrategiatyöhön osallistui 8/2023–3/2024 yli 80 toimijaa. Kainuun liiton, Kainuun kuntien ja yritysten edustajista koostuva ohjausryhmä on ohjannut strategian laatimista. Strategiaa on käsitelty myös useassa maakuntahallituksen kokouksessa. Prosessia on avustanut

kilpailutuksen kautta valittu ulkopuolinen asiantuntijaorganisaatio, FlowHouse Oy. Strategian tavoitteena on tukea alan uudistumista kohti uusia kohdemarkkinoita ja mm. luoda uusia mahdollisuuksia Kainuun matkailupalveluiden näkyvyyteen. Strategiassa nostetut teemat vaihtelevat brändin kehityksestä matkailukohteen johtamiseen ja toimintaympäristön kehittämiseen.

Prosessin kautta on valmistunut ehdotus Kainuun matkailustrategiaksi, joka jaetaan maakuntahallitukselle kokouksessa. Matkailustrategian julkistamis- ja strategiatyön kick-off -tilaisuus pidetään syksyllä 2024 myöhemmin ilmoitettavana ajankohtana.

Lisätietoja aluekehitysjohtaja Jouni Ponnikkaalta, puh. 040 574 0804 ja aluekehitysasiantuntija Minna Komulaiselta, puh. 044 410 0726 tai sähköpostitse osoitteella etunimi.sukunimi@kainuunliitto.fi

### **Maakuntajohtajan ehdotus**

Maakuntahallitus hyväksyy Kainuun matkailustrategian 2024–2028 ja valtuuttaa Kainuun liiton viraston tekemään strategiaan tarvittaessa stilistisiä muutoksia.

### **Maakuntajohtajan muutettu ehdotus kokouksessa**

Maakuntahallitus hyväksyy Kainuun matkailustrategian 2024–2028 ja valtuuttaa Kainuun liiton viraston tekemään strategiaan tarvittaessa stilistisiä muutoksia ja lisäämään pienten yritysten roolin selkeästi strategiatekstiin.

Maakuntahallitus päättää, että strategia julkistetaan erikseen koolle kutsuttavassa tilaisuudessa.

### **Maakuntahallituksen päätös**

Aluekehitysjohtaja Jouni Ponnikas esitteli asiaa.

Käydyn keskustelun jälkeen maakuntahallitus hyväksyi maakuntajohtajan kokouksessa muutetun ehdotuksen.

---