



**TALOUSARVIO VUODELLE 2024
TALOUS- JA TOIMINTASUUNNITELMA
VUOSILLE 2024-2026**

C: 22



Maakuntavaltuusto 12.12.2023 § xx
Maakuntahallitus 20.11.2023 § 192

Kainuun liitto
Kauppakatu 1
87100 Kajaani
Puh. 040 722 0900
kirjaamo@kainuunliitto.fi
Kuva: Kainuun kuvapankki

C:22
ISBN 978-952-7447-03-1 (painettu)
ISBN 978-952-7447-04-8 (verkkojulkaisu)
ISSN-L 2323-7546
ISSN 2323-7546 (painettu)
ISSN 2323-7554 (verkkojulkaisu)
Kajaani 2023

Sisällysluettelo

1. MAAKUNTAJOHTAJAN KATSAUS	4
2. YLEISPERUSTELUT	6
2.1 Toimintaympäristö	6
2.2 Suunnittelukauden uudistukset (v. 2024-2026)	9
2.3 Taloudelliset lähtökohdat	10
2.4 Kainuun liiton missio, visio, arvot ja strategiset tavoitteet	10
2.5 Talousarvion rakenne, sitovuus ja seuranta	13
3. TALOUSARVIO VUODELLE 2024	15
3.1 Tehtävät ja toiminnan painopisteet sekä mittarit 2024	17
3.1.1 Elinkeinot ja aluekehitys -vastuualue	17
3.1.2 Alueidenkäytön vastuualue	20
3.1.3 Hallintopalvelujen vastuualue	23
3.1.4 Viestintä, markkinointi ja maine	26
3.1.5 Edunajaminen ja yhteistyö	30
3.1.6 Kansainvälinen toiminta	34
3.1.7 Projektit	38
4. TULOSLASKELMA	39
5. TULOSLASKELMAT VASTUUALUEITTAIN	40
6. JÄSENKUNTIEN MAKSUOSUUDET VUONNA 2024	42
7. HENKILÖSTÖSUUNNITELMA VUODELLE 2024	42
8. TALOUS- JA TOIMINTASUUNNITELMAVUODET 2025-2026	45
LIITE 1 Rahoituslaskelma	47
LIITE 2 Tase	48

1 MAAKUNTAJOHTAJAN KATSAUS

Kainuun liiton toimintasuunnitelmat linjataan perustuen Kainuu-ohjelman tavoitteisiin, alueelliseen tilannekuvaan ja maakuntahallituksen ja -valtuuston linjauksiin ottaen huomioon kuntakierrokselta ja eri tahoilta saatu palaute. Vuoden 2024 toimintasuunnitelmassa huomioidaan erityisesti Kainuun kehitystekijät, geopoliittisen aseman muutokset ja uusi hallitusohjelma.

Venäjän hyökkäyssodan heijastusvaikutukset osuvat Kainuuseen rajamaakuntana sekä suoraan että globaalien talousvaikutusten sekä EU:n ja kansallisten politiikkamuutosten kautta. Vihreä ja digitaalinen siirtymä sekä Venäjä-pakotteet ja Ukrainan avustaminen ovat olleet vahvoja EU:n politiikan lohkoja ja ajureita kansallisen ja alueellisen tason toiminnalle. Kevään 2024 EU-vaalien jälkeen muodostettavan komission ohjelmalla tulee vastaavasti olemaan erityisen suuri merkitys myös Kainuulle, ei pelkästään alue- ja koheesipolitiikan osalta. Euroopan unionissa kasvanut huoli maanosan suuresta riippuvuudesta Kiinasta kriittisten ja strategisten mineraalien saatavuudessa on nostamassa pohjoisen Suomen ja sen luonnonvarojen merkityksen Euroopassa uudelle tasolle.

Geopoliittinen tilanne korostaa Itä- ja Pohjois-Suomen merkitystä koko valtakunnan turvallisuuden, omavaraisuuden ja huoltovarmuuden osalta. Pohjoinen ja itäinen Suomi voivat lisätä Suomen turvallisuutta ja huoltovarmuutta, kun turvataan koko alueen saavutettavuus, osaavan työvoiman saatavuus ja varmistetaan tuotannolliset investoinnit. IP-Suomen kohtaamat haasteet ovat vakavat, ja esimerkiksi Venäjän Ukrainaan suunnatun hyökkäyssodan heijastusvaikutukset erityisesti raja-alueilla vaarantavat koko Suomen talouskehitystä. Itä-Suomen kehittäminen on turvallisuuspolitiikkaa. Pohjoisten liikenneyhteyksien kehittäminen vähentää Suomen Itämeririippuvuutta, mikä on tärkeä näkökulma vietäväksi valtakunnalliseen Liikenne12 -suunnitteluun.

Alueellinen saavutettavuus koko maassa on taattava huolehtimalla kattavasti liikenneinfrastruktura myös syrjäisillä ja harvaanasutuilla alueilla. Kainuun edunajamisessa hallitusohjelman linjaukset muun muassa lentoliikenteestä sekä Savon radan nopeuttamisesta ja perusparannuksesta sekä Karjalan radan kehittämisestä ovat keskeisiä. Itä- ja Pohjois-Suomen alueiden saavutettavuutta tulee parantaa. Kaikkia liikennemuotoja tarvitaan Kainuussa. Saavutettavuus vaatii tietoliikenneyhteyksien sekä perinteisen liikenneinfrastruktuurin (lento-, tie- ja raideliikenne, satamat) ylläpitoa ja kehittämistä koko maassa sekä uusien innovatiivisten ratkaisujen kehittämistä. Sujuvien matkaketjujen aikaansaamiseksi tulee investoida muun muassa sähkölentoliikenteen kehittämiseen, digitalisaatioon ja älykkäiden teknologioiden mahdollisuuksiin. Maakuntien saavutettavuudessa tulee toteutua kolmen tunnin saavutettavuustavoite pääkaupunkiin. Kainuulle tämä on äärimmäisen tärkeä, vain lentoliikenne takaa tämän – edes Itäradan ja Savon radan kunnostaminen eivät tule muuttamaan asiantilaa.

Työperäisen maahanmuuton sujuvoittamisen ja työ- ja koulutusperäisen maahanmuuton toteutuksessa tulisi varmistaa maamme eri alueiden erityispiirteet ja osaamistarpeet. Koulutetun työvoiman saatavuutta edistäviä alueellisia ratkaisuja tarvitaan, Kainuussa erityisesti yliopistotason koulutustarpeiden tyydyttämiseksi. Oleellista on varmistaa koulutuksen rahoituksen riittävyys, tukea oppilaitosten kansainvälistymistä ja vetovoimaa sekä vahvistaa alueilla toteutettavaa tarvelähtöistä osaajakoulutusta.

Huoltovarmuus (ml. mineraalit ja elintarvikkeet) ja energiariittävyys voidaan toteuttaa vihreän siirtymän investointeja vauhdittamalla. Kainuulla on tässä paljon annettavaa kansallisesti ja kansainvälisesti: rikkaat luonnonvarat ml. kriittiset ja strategiset mineraalit ja niiden kestävä hyödyntäminen tulee huomioida EU:n elinkeino- ja muissa

politiikoissa. Kansallisen ja alueellisen liikkumavapauden turvaaminen on oleellista myös EU:n eri strategioiden ja direktiivien toimeenpanossa erityisesti metsä- ja maatalouspolitiikoissa. Investointien esteet ja kannusteet tulee arvioida perusteellisesti ja lupaprosesseja virtaviivaistaa niiden yksinkertaistamisella, viranomaisten välisen yhteistyön sujuvoittamisella sekä muutoksenhakuprosessien nopeuttamisella.

Energiantuotannossa on huomioitava alueellisten energiainvestointien vahvistaminen, energiaintensiivisen teollisuuden tarpeiden turvaaminen sekä vihreän sähkön saatavuus koko Itä- ja Pohjois-Suomen alueella. Sähkönsiirron ja varastoinnin kehittäminen ja hajautetun energiantuotannon edistäminen ovat oleellisia toimenpiteitä erityisesti raja-alueiden ja -maakuntien kannalta. Eri puolilla Kainuuta mahdollisuudet tuottaa energiaa vaihtelevat, siksi tarvitaan alueellisesti erilaistettuja kehittämistoimia erityisesti tuuli- ja aurinkoenergian tuotannon vahvistamiseksi.

Itä- ja Pohjois-Suomen erityispiirteet on edelleen huomioitava sekä EU:ssa että kansallisesti. Hallituksen tulee huolehtia pohjoisten harvaan asuttujen ja syrjäisten seutujen sekä raja-alueiden erityisasemasta. EU-tason päätöksiä ja Suomen tekemiä sopimuksia on noudettava niin, että tavoitteena on alueiden kehityserojen tasaaminen. On huomioitava ne realiteetit, jotka pohjoisen ilmasto, pisin EU:n ulkoraja ja pitkät etäisyydet tuovat mukanaan. Alue- ja rakennepolitiikan lisäksi nämä tekijät tulee ottaa huomioon hallituksen liikenne-, energia-, ympäristö- ja turvallisuuspoliittisissa EU-linjauksissa ja omassa päätöksenteossa.

Kainuun liiton tehtävä on kehittää Kainuuta kainuulaisten hyväksi ja kainuulaisten tahdon mukaisesti. Edunvalvonnassa on tärkeää vahvistaa alue- ja paikallistason päätösvaltaa. Keskittämisen sijaan toimivaltaa tulee vahvistaa niin valtion aluehallinnossa, maakunnan liitoissa ja kuin kunnissakin. Tämä koskee niin kansallista kuin Euroopan unionin politiikkaa. Valtion aluehallinnon rakenteet ovat muutosten kohteena, mikä vaatii Kainuulta terävää edunvalvontaa, jotta maakunnissa säilyy alueellinen päätösvalta ja valtion toimijoiden läsnäolo jatkuu. Toimiva alue- ja paikallistaso valtion, hyvinvointialueiden ja kuntien palveluineen ovat osa Suomen sisäistä eheyttä ja turvallisuutta.

Kainuun liiton **vuoden 2024 toiminnan painopisteet** muuttuvat ajan vaatimusten mukaisesti. Edunajamisen jatkuva haaste on pienen maakunnan äänen saaminen kuuluviin Kainuulle tärkeissä asioissa ja päätöksissä; tulevana vuonna erityisesti hallituksen aluepolitiikassa ja EU:n komission ohjelmassa. Kehittämishaasteista kärkenä ovat osaavan työvoiman saatavuuteen ja investointien edistämiseen panostaminen. Saavutettavuuden tavoitteet ovat entistä keskeisimpiä edunajamisessa ja kehittämisessä sekä kansallisella että EU-tasolla. Edunvalvonta Brysselissä ja kansainvälisen yhteistyön painopisteiden muutokset korostuvat toimintavuonna. Edunajamisen lisäksi korostuvat aluemarkkinointi ja maineily, joilla vahvistetaan koko Kainuun veto- ja pitovoimaa.

Kainuun liitto on asiantuntijaorganisaatio, jonka henkilöstö on osaavaa ja hyvin motivoitunutta tekemään työtä maakunnan hyväksi. Kainuun liitto tekee voitavansa yhteistyön ja -toiminnan lisäämiseksi ja alueen voimavarojen kokoamiseksi. Erilaiset verkostot, verkostojohtaminen ja yhteistyö niin maakunnan sisällä kuin maakuntien välillä on meillä suurella roolilla.

Yhteistyössä ja yksimielisyydessä on pienen maakunnan ainoa mahdollisuus pärjätä!

Pentti Malinen
Maakuntajohtaja

2 YLEISPERUSTELUT

2.1 TOIMINTAYMPÄRISTÖ

Kainuun väestö vähenee ikärakenteesta johtuvan suuren kuolleisuuden ja alhaisen syntyvyyden takia. Korona-aikana vuosina 2020–2021 poismuutto Kainuusta hidastui ja tulomuutto Kainuuseen kasvoi. Kainuun haasteena on nuorten (erityisesti nuorten naisten) poismuutto opiskelutarjonnan kapea-alaisuuden takia. Nuorten miesten ja nuorten naisten määrän ero alueella on huomattavan suuri. Nuorista, 20-29 vuotiaasta ikäluokasta naisia on 43 prosenttia.

Heikko huoltosuhde, ohut verokertymä ja sote-palvelujen kasvavat kustannukset heikentävät kuntien taloutta. Muuttovoiton kasvattaminen, uusien investointien, työpaikkojen ja työntekijöiden, opiskelijoiden ja asukkaiden sekä matkailijoiden ja monipaikkaisten vapaa-ajan viettäjäiden ja etätyöntekijöiden saaminen maakuntaan on kriittistä, jotta verotulot sekä kulutuskysyntä lisääntyisivät. Tuulivoiman rakentamisen myötä tietyissä kunnissa veropohja tulee vahvistumaan tuulivoimaloista maksettavan kiinteistöveron ansiosta.

Kainuun sosiaali- ja terveydenhoitopalveluista vastaavan vuoden 2023 alusta toimintansa aloittaneen hyvinvointialueen talous on riippuvainen valtion rahoituksesta ja sen määräytymiskriteereistä. Kaikkien hyvinvointialueiden, Kainuu mukaan luettuna, talousnäkymät ovat lähivuosien osalta kriittiset. Kainuun aluekehityksen näkökulmasta hyvinvointialueen taloudellinen ja toiminnallinen menestys on äärimmäisen tärkeää.

Syntyneiden määrä on laskenut niin Kainuussa kuin koko maassakin. Kymmenessä vuodessa Kainuussa syntyneiden määrä on alentunut lähes 39 prosentilla (698 v. 2012, 429 v. 2022) ja koko maassa syntyneiden määrä 24 prosentilla. Kainuussa kuolleisuus on ollut syntyvyyttä korkeammalla tasolla vuodesta 1998 saakka. Kokonaishedelmällisyysluku on Kainuussa 1,37 ja koko maassa 1,32. Kainuu voi parantaa tilannetta perhe- ja lapsimyönteisillä ratkaisuilla, mutta väestön kokonaiskehityksen suunta määräytyy muuttoliikkeen, erityisesti ulkomaalaisten tulomuuton mukaan.

Maakuntakuvatutkimuksen (2021) mukaan Kainuun **tunnettuus** on yhä varsin matalaa, mutta on kohentunut. Mielikuva Kainuusta oli kokonaisuudessaan myönteinen lähes 60 prosentilla vastaajista. Positiiviset mielikuvat liittyvät ennen kaikkea matkailuun. Matkailun kautta saadut hyvät kokemukset voivat toimia myös porttina pysyvään asumiseen Kainuuseen.

Kainuun liitto toteutti syksyllä 2021 Kainuussa syntyneille ja asuville, Kainuusta pois muuttaneille sekä maakuntaan muualta muuttaneille 12–29-vuotiaille nuorille kyselyn. Neljännes nuorista uskoi asuvansa Kainuussa 10 vuoden kuluttua, mutta peräti 39 % ei uskonut. Nämä nuoret lähtevät Kainuusta erityisesti opiskelemaan. Monet myös miettivät paluuta, ja työpaikan lisäksi selkeästi eniten maakuntaan vetivät juuret, ystävät, perhe ja sukulaiset Kainuussa. Sukutaustan lisäksi Kainuun vetovoimatekijöinä korostuivat luonto ja rauhallisuus.

Työvoiman eläköityminen, tuotannolliset investoinnit sekä yritysten kasvu ja uusien perustaminen ovat luoneet työpaikkoja. Kainuu on nopeasti siirtynyt korkeasta työttömyydestä positiivisen rakennemuutoksen alueeksi ja mahdollisuuksien maakunnaksi. Kainuussa on avoimia työpaikkoja laajasti eri toimialoilla sekä monipuoliset koulutus- ja harrastusmahdollisuudet. Maakunnassa on kaikki ainekset luonnonläheiseen ja sujuvaan arkeen ja merkitykselliseen elämään.

Positiivinen rakennemuutos on luonut myös kasvukipuja, joista keskeisin on osaavan työvoiman saatavuus. Nopea kasvu on johtanut koko maan vaikeimpiin rekrytointiongelmiin ja työvoimapulaan. Kainuun väestömäärä ei riitä työvoimatarpeeseen. Työmarkkinoille tulevien nuorten määrä on vuosittain noin 500 henkilöä eläköityviä pienempi, ja Tilastokeskuksen syksyllä 2021 julkaiseman ennusteen mukaan Kainuun 15–64-vuotiaiden määrä vähenee vuoteen 2040 mennessä yli 21 prosenttia.

Kainuussa on 27 484 työpaikkaa (v. 2021), joista suurin osa (yli 22 %) on terveys- ja sosiaalipalvelut toimialan työpaikkoja.

Seuraavan 10 vuoden kuluessa suurimmilta toimialoilta Kainuussa eläköityy yhteensä lähes 10 000 henkilöä (sote-alalta n. 2 500, teollisuudesta n. 900, julkisen hallinnon työpaikoista n. 790 ja koulutuksen työpaikoista n. 760 henkilöä). Näillä toimialoilla työskentelee noin 570 yli 65-vuotiasta henkilöä, joista 185 sote-alalla. Eläköitymisikä on noussut Kainuussa koko maan tasolle (59,9 v). Kuitenkin työvoiman ulkopuolella olevista työkäisistä puolet on eläkkeellä (yli 4 200 henkilöä). Työllisyysaste vuoden 2022 lopussa oli 69,7 % (koko maassa 73,8 %).

Työvoiman kysyntä oli alkuvuonna 2022 vilkasta, mutta laantui kesän aikana. Elokuussa uusia avoimia työpaikkoja ilmoitettiin 36 % vähemmän kuin vuosi sitten. Tekijöistä on kuitenkin edelleen pulaa monilla aloilla ja elokuun lopussa useissa ammateissa oli vähemmän työttömiä työnhakijoita kuin avoimia paikkoja.

Rekrytointiongelmien ovat Kainuussa Suomen pahimpia. Rekrytointiongelmia koki 57 % yrityksistä vuonna 2022 (koko maassa 48 %). Kainuun ELY-keskus, Kainuu ennakoii – hanke ja Kainuun liitto kartoittivat kainuulaisten yrittäjien **työvoima- ja osaamistarpeita** elokuussa 2022. Kyselyyn vastanneista jopa 93 % kärsii jollain tasolla työvoiman saatavuuden ongelmista. Kyselyn mukaan yleisemmät haasteet ovat työvoiman ammatillinen osaaminen ja työvoiman saatavuus ylipäättänsä. Suurin osa yrityksistä hakee kasvua kotimaista lisätyövoimaa palkkaamalla. Ulkomaista työvoimaa havittelee 18 % kyselyyn vastanneista. Jopa 72 % yrityksistä kokee, että osaavan työvoiman puute on kasvua eniten rajoittava tekijä.

Yritysten omistajanvaihdoksissa on meneillään luopumisbuumi. Kuluvan viiden vuoden aikana kolmannes yrityksistä suunnittelee luopuvansa yritystoiminnastaan. Kymmenen vuoden kuluessa samaa harkitsee puolet yrityskannasta (n. 2 000 yritystä). Tämänhetkinen maailmantilanne hidastaa omistajanvaihdosprosesseja. Ostajat ovat varovaisempia ja odottavat selkeämpää näkymää. Korkeiden ripeä nousu on jarruttanut erityisesti omistajanvaihdoksia sekä uusia investointeja. Aiemmin omistajanvaihdoksia on tehty noin 30-100 vuosittain.

Kestävän talouskasvun varmistaminen ja yritysten kilpailukykyyn ylläpitäminen edellyttävät teollisia ja palvelualan investointeja ja riittävää yritysrahoitusta. Kainuu on pääomaköyhää aluetta ja kansalliset sekä ulkomaiset investoinnit (teollisuus, palvelut ja niitä tukeva TKI) ovat välttämättömiä. Kasvun kautta syntyvät dynaamiset ja vetovoimaiset työmarkkinat mahdollistavat korkean jalostusasteen tuotantoa ja korkean tuottavuuden veto- ja pitovoimaisia työpaikkoja, uusia yrityksiä, yritystyöpaikkoja, asukkaita, verotuloja sekä vihreän ja digitaalisen siirtymän.

Kainuuseen tavoitellaan noin 3,53 miljardin **investointeja** vuoteen 2030 mennessä. Tämä tarkoittaisi 1 500-2 000 lisätyöpaikkaa ja rakennusaikana 2 000-3 000 työpaikkaa. Kainuun maakuntaohjelmassa linjattu maakunnan kärki-investointihanke on metsäbiotalouteen kuuluva Kaicell Fibers Oy:n (KCF) biotuotetehdasinvestointi Paltamoon (600 000 t sellutehdas, raaka-aineena paikallinen havu- ja koivukuitu sekä saharake sekä tuotannon sivuvirtojen jatkojalostaminen alueella tulevaisuudessa). KCF

biotuotetehtaan tuotannon aikaiset vaikutukset Suomen kansantalouteen ovat noin 955 miljoonaa euroa/vuosi ja Kainuuseen 720 miljoonaa euroa/vuosi (Pöyry 2019).

Digitaalisessa siirtymässä Kainuu on aallonharjalla. Kajaaniin on rakennettu suurteholaskentaan (HPC) erikoistuva ekosysteemi ja Tieteen tietotekniikan keskus Oy eli CSC:n EuroHPC -palvelinkeskukseen kuuluva LUMI-supertietokone (yksi maailman tehokkaimmista, ja yksi kolmesta EU:n investoimasta, tieteellisen laskennan supertietokoneista) on ekosysteemin lippulaiva. Kajaanissa on ainutlaatuinen mahdollisuus luoda globaali supertietokoneiden ja datakeskustoimialan sekä eri toimialoja laajasti palveleva suurteholaskennan ja tekoälyn hyödyntämisen keskittymä. Edellytyksiä tälle ovat esim. tilojen ja sähkönsaannin laajennuskapasiteetti, kustannus- ja energiatehokas tuotanto, hukkalämmön hyödyntäminen suoraan kaukolämpönä, hyvät tietoliikenteen runkoyhteydet sekä Kajaanin ammattikorkeakoulun (KAMK) vetovoimaiset tekoäly- ja datakeskustoimintojen koulutukset.

Venäjän helmikuussa 2022 käynnistämä hyökkäys Ukrainaan ja sen aiheuttamat pakotteet- ja vastapakotteet, markkinahäiriöt, pakolaisaalto, humanitaarinen kriisi ja inflaatio ajavat maailmantalouden taantumaan, jonka syvyyttä ja kestoja Kainuuseen on edelleen vaikea ennakoida. Suurimmat ja suorimmat vaikutukset toimintaympäristön muutoksesta kohdistuivat itäiseen Suomeen. Venäläisten matkailun ja rajakaupan supistuminen murto-osaan, puuraaka-aineen tuonnin ja transitoliikenteen loppuminen ovat näistä näkyvimpiä. Polttoaineiden hinnan nousu ja Venäjältä tuodun energian ja raaka-aineiden korvaaminen sekä kotimaassa että Euroopassa on muuttanut toimintaympäristöä.

Geopoliittisen tilanteen muutoksella on ollut ja tulee olemaan merkittäviä vaikutuksia pohjoisen ja itäisen Suomen aluekehitykseen, investointeihin sekä liikennejärjestelmään turvallisuuden, huoltovarmuuden ja sotilaallisen liikkuvuuden merkityksen korostuessa. Euroopan unionissa kasvanut huoli maanosan suuresta riippuvuudesta Kiinasta kriittisten ja strategisten mineraalien saatavuudessa on nostamassa pohjoisen Suomen ja sen luonnonvarojen merkityksen Euroopassa uudelle tasolle.

Käynnissä oleva voimakas **energiamurros** muuttaa merkittävästi Suomen energiajärjestelmää, kun sähkön ja maakaasun tuonti Venäjältä on loppunut, fossiililla polttoaineilla käyvistä voimalaitoksista on jo luovuttu tai ollaan luopumassa, ja niitä korvataan uusiutuvaan energiaan perustuvalla voimantuotannolla. Uhkakuvana on sähkön saatavuuteen liittyvät ongelmat erityisesti talvella. Samanaikaisesti muutosten lisäksi myös sähkön kulutuksen ennustetaan kasvavan runsaasti, kun esim. teollisuudessa siirrytään vähähiilisempiin tuotantoprosesseihin, jotka käyttävät aikaisempaa enemmän sähköä. Kulutuksen kasvuun vaikuttavat erityisesti ilmastotavoitteet sekä Suomen houkuttelevuus puhdasta sähköä hyödyntävän teollisuuden investointikohteena. Energiateknologia (esim. aurinkovoima) kehittyi nopeasti, mikä monipuolistaa energiatuotantoon soveltuvien alueiden tarkastelumahdollisuuksia eri puolilla Suomea. Itäisessä Suomessa (ml. Kainuun itäosa) vihreän sähkön saatavuutta rajoittaa tuulivoiman rakentamiseen kohdistuvat rajoitteet Puolustusvoimien aluevalvonnan tarpeista johtuen. Tilanteen ratkaisemista on selvitetty, mutta ratkaisut asiaan vaatinevat vuosia ja jäänevät rajallisiksi.



lähde: Kainuun kuvapankki

2.2 SUUNNITTELUKAUDEN UUDISTUKSET (v. 2024-2026)

Kainuun liitto on Kainuun kuntien muodostama lakisääteinen kuntayhtymä. Toimintaan suoraan vaikuttavat muutokset ja muutospaineet tulevat jäsenkuntien päätöksistä, lainsäädännön muutoksista sekä valtakunnallisten ja EU:n politiikkalinjausten kautta. Pääministeri Orpon hallitusohjelma on uusin tähän kokonaisuuteen liittyvä muutos toimintaympäristössämme.

Kansallisesti suurin hallintorakenteellinen uudistus, hyvinvointialueiden käynnistäminen, on tapahtunut vuoden 2023 alussa, mutta palvelujen saatavuutta varjostaa palvelutarpeiden kasvu ja valtion rahoituksen riittävyys koko hallituskauden ajan. Hyvinvointialueiden toiminnan onnistuminen eli väestön sosiaali- ja terveydenhuoltopalvelujen tarvetta vastaavien palvelujen ylläpitäminen on erityisen tärkeä Kainuulle. Vuoden 2025 alusta käynnistyvät kuntavetoiset työvoimapalvelualueet muuttavat osaltaan Kainuun työllisyyspalvelujen toteutusmallia. Samaan aikaan on hallitusohjelman mukaisesti valtakunnan tasolla käynnistynyt valtion aluehallinnon täydellinen remontti, jossa muodostetaan uusi valtakunnallinen lupa- ja valvontavirasto sekä perustetaan elinvoimakeskukset. Tässä muutoksessa Kainuun edunvalvonta on suuren haasteen edessä, jotta päätösvallan keskittyminen ja etäytyminen Kainuusta voidaan torjua.

Kevään 2024 EU-vaalien jälkeen muodostettavan komission ohjelma tulee osaltaan vaikuttamaan myös Kainuun aluekehityksen mahdollisuuksiin ja haasteisiin, vaikka EU:n tuleva ohjelmakausi alkaa vasta 2028. Euroopan unionissa kasvanut huoli maanosan suuresta riippuvuudesta Kiinasta kriittisten ja strategisten mineraalien saatavuudessa luo odotuksia pohjoisen Suomen merkityksen kasvulle Euroopassa.

Kainuun kuntien linjaukset (kuntakerroksen keskustelut) ja kuntien Kainuun liitolle sopimuksilla antamat tehtävät ovat olleet merkittäviä Kainuun liiton edunajamisen, aluemarkkinoinnin, mainetyön ja kuntien välisen yhteistyön osalta. Vuodesta 2023 lähtien Kainuun liitto hallinnoi Kainuun kuntien (pl. Kajaani) ja Kainuun liiton yhteistä ICT-henkilöresurssia kehittämisasioissa. Vuodelle 2024 vahvistettuja linjauksia ovat Kainuun matkailualan yhteistyö, lentoliikenteen markkinaehtoisuuden mahdollistaminen sekä uutena avauksena yhteistyö kv. investointien saamiseksi Kainuuseen. Arctic Lakeland Kainuu -yhteistyön toiminnallinen vahvistuminen on nähty välttämättömänä, että Kainuu voi toimia kansainvälisessä matkailun markkinoinnissa uskottavana matkailualueena matkanjärjestäjien, lentoliikenneoperaattoreiden ja kotimaisten toimijoiden kanssa.

Venäjän hyökkäyssodan vuoksi Barentsin alueen ja Euregio Karelian yhteistyö jäädytettiin ja syksyllä 2023 Venäjä irtaantui BEAC-yhteistyöstä. Sen sijasta pohjoismaiset "läntisen Barentsin" alueet sekä Suomi, Ruotsi ja Norja jatkavat keskinäistä yhteistyötä. Suomalaisten itäraajamaakuntien kesken jatketaan Venäjän lähialueiden tilanteen seuranta ja suunnataan huomiota Ukrainan tukemiseen ja tulevaan jälleenrakentamiseen. EU:n ulkorajaohjelmien pysähtymisen ja rajan sulkeutumisen vuoksi itäraajamaakunnilla on tarve löytää ratkaisu yhdessä EU:n ja valtioiden kesken EU:n itärajan maakuntien asemoimiseksi uudelleen alueiden väliseen yhteistyöhön ja erityisratkaisujen hakemiseen alueen muuttuneeseen kehitystilanteeseen.



Kuva 1. Kainuu ja Eurooppa

2.3 TALOUDELLISET LÄHTÖKOHDAT

Talousarvion 2024 laadinnan lähtökohtana on ollut, että kuntien maksuosuudet pysyvät samalla tasolla kuin edellisenä vuonna 2023. Kuntien maksuosuudet ovat yhteensä 2 617 121 euroa. Maksuosuudet määräytyvät kuntien asukasluvun perusteella.

Tämän lisäksi Kainuun kuntien ja Kainuun liiton talousraamioneuvottelussa syksyllä 2023 on sovittu, että Kainuun liitto hallinnoi edelleen Kainuun kuntien (pois lukien Kajaani) ja Kainuun liiton yhteistä ICT-henkilöresurssia. Asiasta on neuvoteltu kuntien kanssa jo vuodelle 2023 ja kustannusten jakoon liittyen on laadittu erillissopimus. Kustannukset ovat 80 000 euroa/vuosi ja summa tarkennetaan vuosittain talousarvion laadinnan yhteydessä.

Kainuun liiton rahoitusasema ja maksuvalmius ovat olleet hyvät jo pidemmän aikaa.

2.4 KAINUUN LIITON MISSIO, VISIO, ARVOT JA STRATEGISET TAVOITTEET

Kainuun liitto toimii maakunnan ja sen asukkaiden toimintaympäristön, elinkeinojen ja palveluiden kehittäjänä. Kainuun liitto edistää yhteistyötä maakunnan kehittämisen kannalta keskeisten toimijoiden kanssa ja ajaa maakunnan asukkaiden ja kuntien etuja.

Missio

Vuonna 2015 jäsenkuntien tekemällä perussopimuksella määritellään Kainuun liiton missioksi edistää kainuulaisten hyvinvointia sekä alueensa kestävä kehitymistä. Kainuun liitto valvoo kuntalaisten ja kuntien etuja. Kainuun liiton tulee huolehtia maakunnan positiivisesta tunnettavuudesta sekä kansallisella että kansainvälisellä tasolla. Kainuun liiton tehtävä on edistää maakunnan etua Euroopan politiikan tasolla ja kansainvälisissä yhteyksissä.

Kainuun liiton perustehtäviä perussopimuksessa ovat toimia Kainuussa aluekehitys- ja suunnitteluviranomaisena. Lakisääteisyys muodostaa perustan liiton tehtävälle, mutta alueen kehittämis-, yhteistyö- ja edunvalvontatehtävä ovat alueen yhteisestä tahdosta lähteviä.

Kainuun liiton visio

Kainuun liiton visiona on olla arvostettu ja tuloksellinen Kainuun kehittäjä ja haluttu yhteistyökumppani.

Kainuu 2040 visio

Kainuu-ohjelman maakuntasuunnitelmassa on määritelty Kainuu 2040 visio: "Muuttovoiton ja monipaikkaisuuden Kainuussa on vapaus ja mahdollisuudet luonnonläheiseen merkitykselliseen elämään."

Kainuu 2040 visioon tiivistyy maakunnan kehittämisen keskeiset tavoitteet:

- 1) muuttotappio kääntyy reiluksi muuttovoitoksi ja väestön väheneminen hidastuu, niin että osaavan työvoiman riittävyys ja maakunnan elinvoimaisuus vahvistuvat. Tavoiteltava muuttovoitto edellyttää Kainuun veto- ja pitovoiman merkittävää parantumista.
- 2) matkailu, vapaa-ajan asuminen, kakkosasunto, etätyö ja muu monipaikkainen asuminen kasvavat ja tuovat lisää viiptymiä Kainuuseen.
- 3) luonnonläheisyys edellyttää ilmasto- ja ympäristövastuullisuuden toteutumista ja merkityksellisyys elinvoimaisia ja avoimia merkitysyhteisöjä, jotka koostuvat hyvinvoivista yksilöistä ja perheistä sekä elinvoimaisista työ- ja opiskelupaikoista, yrityksistä, julkisesta sektorista, kunnista ja järjestöistä. Kainuulaisiin merkitysyhteisöihin on helppo tulla ja kiinnittyä. Kaikki tuntevat itsensä tervetulleiksi ja olonsa turvalliseksi.



Kuva 2. Kainuu-ohjelman visio ja arvot sekä maakuntaohjelman kehittämisen painopisteet ja keskeiset keinot ohjelman vaikuttavaan tehostamiseen

Toimintaa ohjaavat arvot

Kainuu-ohjelman toteutusta ohjaavat arvot ovat positiivisuus, koko Kainuun huomioiminen, yhdenvertaisuus ja kestävä kehitys. Arvot ohjaavat Kainuun kehittämistä ja Kainuun liiton toimintaa.

Lisäksi Kainuun liiton oman toiminnan arvoiksi on määritelty vastuullinen asiantuntemus, avoin vuorovaikutus ja keskinäinen luottamus.

Strategiset tavoitteet

Kainuu-ohjelma on Kainuun liiton oman toiminnan strateginen kehys, toiminnan linjausten perusta ja se antaa liiton aluekehitystoiminnalle tavoitteet.

Maakuntaohjelma ohjaa lain alueiden kehittämistä ja Euroopan unionin alue- ja rakennepolitiikan toimeenpanosta (756/2021/27 §) mukaan eri viranomaisten toimintaa: ”Maakunnan alueella toimivien viranomaisten tulee ottaa toiminnassaan huomioon maakuntaohjelma ja edistää sen toteuttamista. Viranomaisten on myös muutoin arvioitava toimenpiteidensä vaikutuksia alueen kehitykseen. Viranomaisten on pyydettävä maakunnan liitolta lausunto sellaisista suunnitelmista ja toimenpiteistä, jotka poikkeavat merkittävästi maakuntaohjelmasta tai saattavat heikentää palvelujen saatavuutta, työllisyyttä tai elinvoimaa alueella.”

Kainuu-ohjelman painopisteistä elinkeinojen kehittäminen, osaavan työvoiman riittävyys sekä osaamisen, väestötavoitteiden, saavutettavuuden, monipaikkaisuuden, mainetyön ja kansainvälistymisen linjaukset ovat Kainuun liiton toiminnan kehittämisen lähtökohtia.

Kainuun tilannekuvasta nousevat maakunnan kehittämisen keskeisimmät kehittämishaasteet: osaavan työvoiman riittävyyden turvaaminen, saavutettavuuden kehittäminen sekä investointien saaminen, joihin pitää erityisesti panostaa maakuntasuunnitelman vision saavuttamiseksi. Kainuun maakuntaohjelmassa 2022-2025 ja sen toimeenpanosuunnitelmassa näille on määritelty yleistavoitteet, kehittämistavoitteet ja toimenpiteet:

Osaavan työvoiman yleistavoite: Kainuu saa osaavaa ja Kainuuseen asettuvaa työvoimaa työmarkkinoiden tarpeiden mukaisesti. Vuoteen 2025 mennessä työvoimapula ja rekrytointiongelmat ovat vähentyneet vuoden 2021 tasosta. Avoimna olevien työpaikkojen kestossa saavutetaan valtakunnan keskiarvo. KAO:sta ja KAMK:sta valmistuneista opiskelijoista 70 % työllistyy Kainuuseen. Yksikään teollinen tai palvelualan investointi ei jää toteutumatta työvoimapulan takia.

Investointien saamisen yleistavoitteet on määritelty elinkeinojen kehittämisen tavoitteissa: Kainuun alue-BKT kasvaa koko maan kasvua nopeammin, vientiä harjoittavien kasvuyritysten määrä lisääntyy, viennin volyyymi, tuotannon jalostusarvo, työn tuottavuus, tutkimus- ja kehittämistoiminnan menot sekä yksityisen sektorin työpaikkojen määrä kasvavat vuosina 2022–2025 vuoden 2021 tilanteeseen verrattuna. Kainuun yksityinen (kaikki toimialat), julkinen ja kolmas sektori onnistuvat digitaalisessa ja vihreässä siirtymässä. Siirtymä tuo uusia yrityksiä ja liiketoimintaa. Kainuun resilienssi (kyky toipua äkillisistä muutoksista) vahvistuu. Vuoteen 2025 mennessä Kainuussa toteutuu yhteisarvoltaan noin 2,2 miljardin euron teolliset ja palvelualan investoinnit.

Saavutettavuuden yleistavoitteena on: Kainuuseen pääsee nopeasti ja sujuvasti eri liikennemuodoilla. Alueella on helppoa ja turvallista liikkua ja Kainuussa on sujuvat matkaketjut. Liikenneväylien kunto ja palvelutaso vastaavat alueen tarpeita. Liikenteen vihreä siirtymä etenee aluetaloudellisesti kestäväällä tavalla. Kainuu on tietoliikenteellisesti hyvin saavutettavissa ja koko maakunnassa on kattavat, nopeudeltaan eri toimijoiden tarpeita vastaavat ja luotettavat tietoliikenneyhteydet. Kansainvälisten matkailijoiden määrän kasvuun ja alueen omiin tarpeisiin perustuen kokonaismatka-aika Kainuu-Helsinki välillä on enintään 3 tuntia nopeimmalla kulkuyhteydellä. Kainuuseen vakiintuu markkinaehtoinen lentoliikenne, jonka matkustajamäärä vuonna 2025 on vähintään 90 000. Kajaanin ja Helsingin välinen matka-aika junalla lyhenee. Kainuun hyvä saavutettavuus parantaa osaavan työvoiman saatavuutta, monipaikkaisuutta ja väestön hyvinvointia.

Kainuun vetovoimaisuutta tulee vahvistaa saavutettavuuden, kilpailukyvyyn, kehittämisen, osaamisen ja asuinpaikan viihtyvyyden kautta. Hyvä saavutettavuus, elinvoimaiset kuntakeskukset ja taajamat ovat erityisen tärkeitä alueen tasapuoliselle ja tasapainoiselle kehitykselle sekä väestön hyvinvoinnille. Kainuun luonnonvaroja tulee hyödyntää monipuolisesti ja kestävästi.

Riskien arviointi tavoitteiden asettamisessa

Taloussuunnitteluprosessi tulee kytkeä osaksi riskienarviointia. Talousarvion laadinnan yhteydessä tulee analysoida toimintaympäristön muutoksia, tunnistaa kuntayhtymän tavoitteita uhkaavia riskejä, arvioida niiden vaikutuksia ja toteutumisen todennäköisyyttä sekä laatia tarvittavat suunnitelmat ja toimenpiteet riskien hallitsemiseksi. Asetettujen tavoitteiden saavuttamiseen vaikuttavien tapahtumien tunnistamisen ja arvioinnin tulee siten olla osa tavoitteiden asettamista. Tavoitteiden saavuttamiseksi määritellään toteutettavat toimenpiteet, joiden tuloksellisuutta hallituksen sekä lauta- ja johtokuntien tulee seurata ja arvioida luotettavaan tietoon perustuen riittävän ajantasaisesti. Kainuun liitto on tehnyt hallintoviranomaisen ohjeistuksen mukaisesti välittävän viranomaisen tehtäviin liittyvän riskiarvioinnin ja sen mukainen riskien realisoitumisen estäminen huomioidaan Kainuun liiton välittävän viranomaisen toiminnassa.

Talousarviossa kuvataan, miten taloussuunnitteluprosessi on kytketty osaksi riskienhallintaa, toimintaa ja taloutta uhkaavat keskeisimmät riskit ja niiden hallintakeinot osana yleisperusteluja tai omassa luvussaan.

2.5 TALOUSARVION RAKENNE, SITOVUUS JA SEURANTA

Talousarvion laadinnan yleiset periaatteet

Kuntalain 13 luvun 110 §:n mukaan valtuuston on vuoden loppuun mennessä hyväksyttävä kunnalle seuraavaksi kalenterivuodeksi talousarvio ottaen huomioon kuntakonsernin talouden vastuut ja velvoitteet. Talousarvion hyväksymisen yhteydessä valtuuston on hyväksyttävä myös taloussuunnitelma kolmeksi tai useammaksi vuodeksi (suunnitelmakausi). Talousarviovuosi on taloussuunnitelman ensimmäinen vuosi.

Talousarvio ja -suunnitelma on laadittava siten, että ne toteuttavat kuntastrategiaa ja edellytykset kunnan tehtävien hoitamiseen turvataan. Talousarviossa ja -suunnitelmassa hyväksytään kunnan ja kuntakonsernin toiminnan ja talouden tavoitteet.

Taloussuunnitelman on oltava tasapainossa tai ylijäämäinen. Kunnan taseeseen kertynyt alijäämä tulee kattaa enintään neljän vuoden kuluessa tilinpäätöksen vahvistamista seuraavan vuoden alusta lukien. Kunnan tulee taloussuunnitelmassa päättää yksilöidyistä toimenpiteistä, joilla alijäämä mainittuna ajanjaksona katetaan.

Talousarvioon otetaan tehtävien ja toiminnan tavoitteiden edellyttämät määrärahat ja tuloarviot sekä siinä osoitetaan, miten rahoitustarve katetaan. Määräraha ja tuloarvio voidaan ottaa brutto- tai nettomääräisenä. Talousarviossa ja -suunnitelmassa on käyttötalous- ja tuloslaskelmaosa sekä investointi- ja rahoitusosa. Kunnan toiminnassa ja taloudenhoidossa on noudatettava talousarviota.

Kuntalain 13 luvun 110 §:ää sovelletaan myös kuntayhtymiin ja näin ollen myös 3 momentissa säädettyä alijäämän kattamisvelvollisuutta sovelletaan myös kuntayhtymiin.

Talousarvion rakenne

Talousarvioasetelma muodostuu käyttötalous- ja tuloslaskelmaosasta sekä investointi- ja rahoitusosasta. Samaa rakennetta noudatetaan taloussuunnitelmassa ja tilinpäätökseen sisältyvässä talousarvion toteutumisvertailussa.

Toimintaa ja taloutta suunnitellaan ja seurataan käyttötalouden, investointien, tuloslaskennan ja rahoituksen näkökulmista. Käyttötalousosassa asetetaan palvelutavoitteet ja budjetoidaan niiden järjestämisen vaatimat menot ja tulot. Investointiosassa budjetoidaan pitkävaikutteisten tuotantovälineiden kuten rakennusten, kiinteiden rakenteiden ja kaluston hankinta, rahoitusosuudet ja omaisuuden myynti. Tuloslaskelmaosassa osoitetaan tulorahoituksen riittävyys käyttömenoihin ja poistoihin. Rahoitusosassa osoitetaan yhteenvetona rahan lähteet ja käyttö.

Käyttötalousosa

Käyttötalousosasta ilmenee koko Kainuun liiton toiminnan kustannusrakenne pääluokittain. Käyttötalousosa on lisäksi esitetty vastuualueittain: elinkeinot ja aluekehitys, alueidenkäyttö ja hallintopalvelut. Vastuualueiden tuloslaskelmat on esitetty talousarviokirjan luvussa 5. Lisäksi on esitetty erikseen luottamushenkilöhallinto, projektit ja tekninen tuki (jotka eivät ole varsinaisia vastuualueita).

Tuloslaskelmaosa

Tuloslaskelma on kokonaistaloudellinen laskelma, jonka tehtävänä on osoittaa tulorahoituksen riittävyys palvelujen järjestämisestä aiheutuviin kustannuksiin.

Investointiosa

Investointiosassa esitetään investointeja koskevat tavoitteet, hankkeiden kustannusarviot ja niiden jaksottuminen investointimenoina suunnitteluvuosille sekä investointiin saatavat rahoitusosuudet ja muut tulot. Kainuun liitto ei ole varautunut talousarviossa investointeihin.

Rahoitusosa

Talousarvion rahoitusosassa esitetään toiminnan, investointien ja rahoituksen rahavirrat.

Jäsenkuntien maksuosuudet

Toiminta rahoitetaan pääosin jäsenkuntien maksuosuuksilla perussopimuksen mukaisten tehtävien suorittamisesta aiheutuneisiin kustannuksiin. Maksuosuustaulukko esitetään luvussa 6.

Talousarvion sitovuus

Kainuun liiton talousarvio on laadittu kuntalain ja kirjanpitolain edellyttämällä tavalla. Toimintasuunnitelman osalta on esitetty kuntayhtymän toiminnalliset painopisteet sekä niiden toteuttamiseksi eri vastuualueille osoitetut henkilöstö- ja talousresurssit.

Talousarvion sitovia eriä ovat kuntalain 13 luvun 110 §:n mukaisesti valtuuston hyväksymät toiminnan ja talouden tavoitteet. Maakuntavaltuuston vahvistama talousarvio sitoo maakuntahallitusta jäsenkuntien tulorahoituksen 2 617 121 euron osalta.

Arvioitaessa talousarviota vastuualueittain/kululajeittain tulee kiinnittää huomiota siihen, että osa kuluista on kirjattu keskitetysti ainoastaan hallintopalvelut vastuualueelle, esimerkiksi toimitilavuokrat, laiteleasingmaksut, sähkö, toimistotarvikkeet ja siivoukset.

Esitetty vähäinen käyttöomaisuuden osto, joka sisältää pienempiä laitteistoja ja muuta toimiston tarvitsemaa teknistä kalustoa, hankitaan käyttötaloudella. Näin ollen ei ole erillistä investointiosaa.

Rahoitusosasta ilmenee, että mahdolliset yllättävät investoinnit katetaan vuosikatteella, jonka johdosta investointien osalta lainanottomatarvetta ei Kainuun liitolla toistaiseksi ole.

Talousarvion seuranta

Toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden toteutumista seurataan osavuosikatsauksissa, maakuntahallitukselle kuukausittain raportoitavilla talouskatsauksilla ja johtoryhmän kokouksissa.

Tilivelvolliset

Vastuualuejohtajat ja maakuntajohtaja ovat tilivelvollisia ja vastaavat toiminnallisten tavoitteiden toteutumisesta, tuloksen seurannasta ja sen raportoinnista.

3 TALOUSARVIO VUODELLE 2024

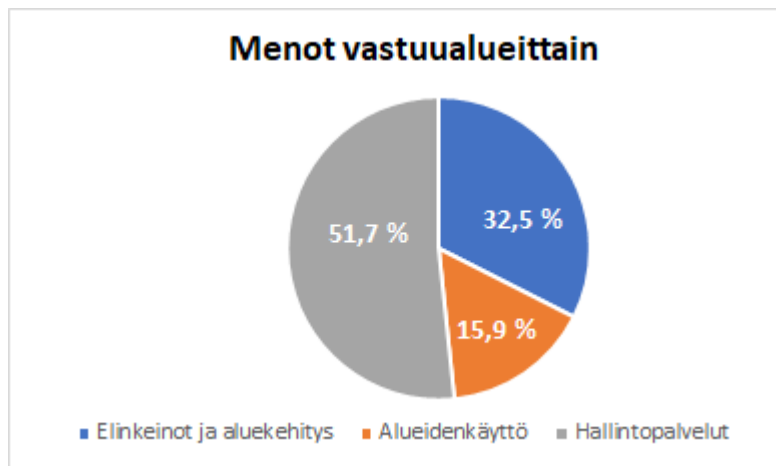
Vuoden 2024 kuntien jäsenmaksuosuuksiin ei esitetä muutosta vuoden 2023 tasolta. Kuntien jäsenmaksuosuudet ovat yhteensä 2 617 121 euroa.

Tämän lisäksi esitetään 80 000 euron määrärahavarausta Kainuun kuntien (pois lukien Kajaani) ja Kainuun liiton yhteistä ICT-henkilöresurssointia varten. Tähän liittyen on neuvoteltu kuntien kanssa erillisrahoituksesta ja on laadittu sopimus kustannusten jakamiseksi kuntien kesken jo vuodelle 2023. Summa on sovittu tarkennettavan vuosittain talousarvion laadinnan yhteydessä.

Vuoden 2024 talousarvion toimintatuotot ovat yhteensä 3 589 938 euroa, mikä on 97 336 euroa vähemmän kuin vuonna 2023. Toimintakulut ovat yhteensä 3 589 938 euroa, mikä on 97 336 vähemmän kuin vuonna 2023. Vuoden 2024 talousarviossa tavoitellaan nollatulosta.

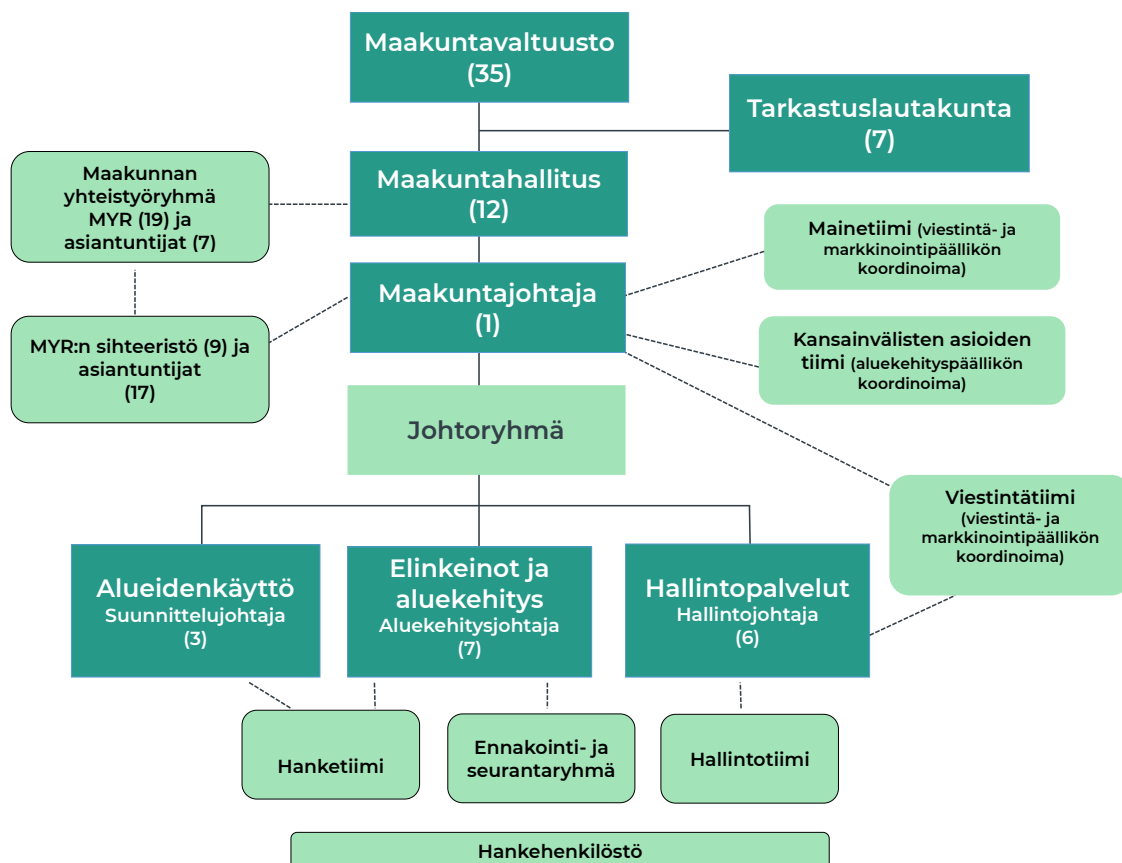
Maakuntavaltuusto on päättänyt päätöksellään 17.06.2019 § 15 KaiCell Fibers Oy:n lainan muuttamisesta osakkeiksi. Kainuun liiton myöntämä laina perustui maakuntavaltuuston 30.11.2015 kokouksessa hyväksymään maakuntahallituksen esitykseen yhtiön perustamisesta, Kainuun liiton osallistumisesta yhtiöön ja Kainuun liiton 400 000 euron rahoituksesta vuodelle 2016. Yhtiölle myönnetty vaihtovelkakirjalaina on muutettu vuonna 2017 pääomalainaksi. KaiCell Fibers Oy:n laina on muutettu maakuntavaltuuston 17.06.2019 § 15 tekemän valtuutuspäätöksen myötä osakkeiksi. Vuonna 2020 Kainuun liitto on osallistunut yhtiön suunnattuun osakeantiin, mikä toteutettiin kahdessa vaiheessa 2020 ja 2022. Kainuun liitto merkitsi yhteensä 60 000 kpl yhtiön osakkeita. Osakeannin jälkeen Kainuun liiton omistus KaiCell Fibers Oy:stä on ollut 748 655 kpl osaketta (12,48 %). Kainuun liitto seuraa yhtiön ympäristölupaa koskevaa Korkeimman hallinto-oikeuden käsittelyä ja varautuu sen päätöksistä riippuen mahdolliseen osakeantiin osallistumiseen.

Käyttötalousosan yhteenveto



Kuva 3. Menot vastualueittain, %

Kainuun liiton organisaatiokaavio



Kuva 4. Kainuun liiton organisaatiokaavio

3.1 TEHTÄVÄT JA TOIMINNAN PAINOPISTEET SEKÄ MITTARIT 2024

3.1.1 ELINKEINOT JA ALUEKEHITYS -VASTUUALUE

Vastuualueen määrärahat ja toiminta vuonna 2024

Tehtäväalueelle on jaettu elinkeinot ja aluekehitys- vastuualueen toiminnan edellyttämät määrärahat.

Vastuualueen tehtävät

Elinkeinot ja aluekehitys -vastuualueen perustehtävää määrittää aluekehityslainsäädäntö ja perustehtäviä ovat maakuntasuunnitelman ja maakuntaohjelman laatiminen sekä niiden toteuttamisen koordinointi sekä seuranta ja ennakointi. Vastuualueella kuuluu laatia maakuntaohjelman toimeenpanosuunnitelma (TOPSU), jonka maakunnan yhteistyöryhmä (MYR) hyväksyy, sekä koordinoita maakunnan ja valtioneuvoston vuosittaista aluekehityskeskusteluprosessia. Toimintaympäristön muutosten ennakointi, arviointi ja seuranta eli ajantasaisen tilannekuvan ylläpitäminen on aluekehittämisen ja tiedolla johtamisen perusta ja sen myötä elinkeinot ja aluekehitys -vastuualueen keskeinen tehtävä. Aluekehityslakiin perustuvat myös kansallisen ja EU:n alue- ja koheesiopolitiikan suunnittelu, toteuttamisen koordinointi sekä EAKR-, JTF- kansallisen aluekehitysrahoituksen välittävän viranomaisen tehtävät Kainuussa, jotka myös kuuluvat elinkeinot ja aluekehitys- vastuualueelle. Elinkeinot ja aluekehitys -vastuualue vastaa toimialaansa kuuluvista kansainvälisistä tehtävistä ja alueiden välisestä yhteistyöstä EU:n alueella ja NSPA-verkostossa (Suomen, Ruotsin ja Norjan pohjoiset harvaan asutut alueet).

Maakuntaohjelmaa toteutetaan 1) rahoittamalla ohjelman mukaisia vaikuttavia, EU-osarahoitteisia ja kansallisesti rahoitettuja hankkeita, 2) toteuttamalla hankkeita itse tai osallistumalla toteuttajakumppanina niihin sekä 3) toteuttamalla Kainuun omia ja yhdessä muiden alueiden kanssa tehtäviä edunajamistoimenpiteitä.

Alueelle kohdennettujen rakennerahastovarojen hankkeistamisen ohella edistetään voimakkaammin EU:n erillisohjelmien (erityisesti Horisontti Eurooppa) hankerahoitusten saamista Kainuuseen. Kainuun liitto vastaa maakunnan yhteistyöryhmän MYR:n ja sen sihteeristön asioiden valmistelusta ja hyvästä toimivuudesta. Tätä kautta edunvalvonta ja muiden ohjelmien sekä rahoitusinstrumenttien yhteensovittaminen ja rahoittajien yhteistyö on joustavasti mahdollista.

Maakunnallista elinkeinopolitiikkaa toteutetaan sidosryhmäyhteistyönä. Vuorovaikutusta kuntien elinkeinotoiminnan, yritysten ja kolmannen sektorin kesken tiivistetään. Keskeisiä vuorovaikutusfoorumeita ovat Kainuun liiton koordinoimat kärkitoimialojen (kaivannaisala, matkailu, teknologiateollisuus sekä metsäklusteri) klusteriryhmät, osaamisen ja ennakkoinnin (koulutusasiain neuvottelukunta ja ennakointi- ja seurantar ryhmä) asiantuntijaryhmät, ilmasto- ja ympäristöasiainneuvottelukunta sekä Kainuun yrittäjien koordinoima Business-Kainuu -verkosto. Kuntakierroksilla ja kuntajohtajakokouksissa käsitellään Kainuun liiton, Kainuun ELY:n ja kuntien elinkeinopolitiikan linjauksia, yhteistyön kehittämistarpeita sekä erilaisia ajankohtaisia asioita.

Maakuntaohjelmassa 2022-2025 kärkitoimialojen rinnalle erityisten kehittämistoimenpiteiden kohteeksi on nostettu sosiaali- ja terveysala ja määritelty tavoitteet sen kehittämiseksi Kainuussa.

Hyvinvointialueen koordinoimaksi siirtynyt alueellinen nuorisovaltuusto toimii edelleen Kainuun liiton vapaaehtoisena vaikuttamiselimenä. Myös sitä kautta tullaan hakemaan nuorten näkemystä ja osallisuutta alueen kehittämiseen.

Elinkeinojen ja aluekehittämisen toiminnasta tiedotetaan maakunnan sisällä ja ulkopuolelle aktiivisesti ja monipuolisesti eri kanavia käyttäen.

Toiminnan painopisteet vuonna 2024

Osaavan työvoiman saamisen turvaaminen

Tehostetaan tuloksellista sopimusperustaista yhteistyötä maakuntaohjelman toteutuksessa ja Kainuun keskeisen kehittämishaasteen, osaavan työvoiman riittävyys, ratkaisemisessa.

Tehtävä	Painopiste 2024	Mittari
Sopimuksellisuuden ja vaikuttavuuden tehostaminen osaavan työvoiman haasteen ratkaisussa	Osaavan työvoiman riittävyyden turvaamisen sopimusperustainen yhteistyö	Teemaan liittyvän yhteistyön johtoryhmä toimii Kainuun liiton johdolla; Toteutussuunnitelman eteneminen, sitä toteuttavat hankkeet ja yhteistyöprosessit.

Taulukko 1. Elinkeinot ja aluekehitys -vastuualueen tehtävät, painopisteet 2024 ja mittarit; osaavan työvoiman saamisen turvaaminen

Investointien saamisen vauhdittaminen

Kainuun investointistrategian toteutus etenee tuloksellisesti, laajassa yhteistyössä niin, että alueen strategiset toimijat ovat sitoutuneita toteutukseen ja heillä on selkeät roolit ja vastuut.

Tehtävä	Painopiste 2024	Mittari
Kainuun investointistrategian toteutus	Investointistrategian toteutus tuloksellista. Toimijoiden vastuut, roolit ja kumppanuudet toimivat ja tukevat tuloksellisuutta.	Kainuun investointistrategian koordinaatiohanke käynnistyy ja saavuttaa vuoden 2024 tavoitteet

Taulukko 2. Elinkeinot ja aluekehitys -vastuualueen tehtävät, painopisteet 2024 ja mittarit; investointien saamisen vauhdittaminen

Kainuun tilannekuvan laatimisen yhteistyön tehostaminen

Uudistettu Kainuun ennakkoinnin ja seurannan toimintamalli tiivistää maakunnallista Kainuun tilannekuvan laatimisen yhteistyötä sekä lisää tilannekuvan hyödynnettävyyttä ja konkreettista hyödyntämistä Kainuun aluekehittämistyössä.

Tehtävä	Painopiste 2024	Mittari
Tilannekuvan laatimisen sekä tilannekuvan edellyttämien toimien tehostaminen	Kainuun aluekehityksen tilannekuvan laatiminen ja hyödyntäminen	Päivitetyt Kainuu 2040 tulevaisuusskenaariot; Tilannekuvatyön ja ennakkoinnin uudistettu toimintamalli käytössä

Taulukko 3. Elinkeinot ja aluekehitys -vastuualueen tehtävät, painopisteet 2024 ja mittarit; Kainuun tilannekuvan laatimisen yhteistyön tehostaminen

Klusterikehittämisen ja toimialayhteistyön tehostaminen

Tehostetaan klusteriyhteistyötä Kainuun kärkielinkeinojen (matkailu, kaivosala, biotalous ja teknologiateollisuus) sekä hyvinvointi- ja kulttuurialan kehittämisessä. Kainuun kulttuuriohjelman jalkauttamista edistetään maakunnan sisäisellä verkostotyöllä, maakuntien välisellä yhteistyöllä mm. Oulu2026 -kulttuuripääkaupungin kanssa sekä kansainvälisesti Pohjoismaissa ja muualla Euroopassa.

Tehdään strategista ja ajantasaiseen tilannekuvaan perustuvat kehittämistarpeet huomioivaa yhteistyötä maakuntaohjelman painopisteiden mukaisilla toimialoilla (koulutusasiat, ilmasto- ja ympäristöasiat, lähiyhteistyö ja kansainväliset asiat, ennakointi- ja seuranta sekä kansallisen laajakaistaohjelman koordinointi alueella). Matkailun yhteistyötä ja kansainvälistä markkinointia kehitetään vuonna 2024 valmistuvan Kainuun matkailustrategian linjausten mukaisesti.

Tehtävä	Painopiste 2024	Mittari
Klusteri- ja toimialayhteistyön tehostaminen	Klusteri- ja toimialayhteistyön tuloksellisuus ja strategisuus.	Uudet yhteistyöryhmät (hyvinvointiala, osaava työvoima, matkailu) toimivat tuloksellisesti. Kainuun liiton koordinoimien klusteriryhmien toiminnan strategisuus vahvistuu. Matkailustrategia valmistuu. Kainuun kulttuuriohjelma etenee tavoitteiden mukaisesti.

Taulukko 4. Elinkeinot ja aluekehitys -vastuualueen tehtävät, painopisteet 2024 ja mittarit; klusterikehittämisen ja toimialayhteistyön tehostaminen

Rahoitetaan vaikuttavasti maakuntaohjelmaa toteuttavia hankkeita

Toteutetaan TOPSU:n 2023–2024 ja älykkään erikoistumisen tavoitteiden mukaisia rahoitushakuja sekä rahoitetaan tuloksellisia ja vaikuttavia hankkeita. Tiivistetään välittävän viranomaisen yhteistyötä Itä- ja Pohjois-Suomen maakuntien liittojen sekä alueen ELY-keskusten kanssa (erityisesti JTF- ja älykkään erikoistumisen suunnitelmien toteutus). Aktivoidaan hakijoita niin, että saadaan vaikuttavia ohjelmien mukaisia hankkeita sekä uusia hanketoimijoita rahoituksen piiriin.

Tehtävä	Painopiste 2024	Mittari
EAKR, JTF ja kansallisen aluekehitysrahoituksen kohdentaminen vaikuttaviin hankkeisiin. Rahoitetaan uusia hanketoimijoita.	Toteutetaan yhteistyössä ELY-keskuksen kanssa onnistuneita JTF-, EAKR- ja kansallisen rahoituksen rahoitushakuja sekä rahoitetaan vaikuttavia ohjelman mukaisia hankkeita.	Kainuun liiton JTF ja EAKR haut yhteensä 4 kpl sekä vaikuttavat rahoitetut JTF- EAKR- ja kansallisen rahoituksen hankkeet.

Taulukko 5. Elinkeinot ja aluekehitys -vastuualueen tehtävät, painopisteet 2024 ja mittarit; maakuntaohjelmaa vaikuttavasti toteuttavien hankkeiden rahoittaminen

EU:n alue- ja rakennepolitiikan rahoituksen sekä kansallisen aluekehitysrahoituksen hallinnointi

Kainuun liitto toimii työ- ja elinkeinoministeriön mandaatilla Kainuuseen kohdennetun EU:n aluekehitysrahoituksen (EAKR ja JTF) sekä kansallisen aluekehitysrahoituksen välittävänä viranomaisena.

Kainuu saa rahoitusta Uudistuva ja Osaava Suomi 2021-2027 EU:n alue- ja rakennepolitiikan ohjelmasta (EU ja valtio yhteensä) EAKR-rahoitusta 60,3 milj. euroa sekä ESR-rahoitusta 36,9 milj. euroa ja JTF (oikeudenmukainen siirtymä) -rahoitusta 14,9 milj. euroa. Lisäksi ohjelmassa edellytetään muuta julkista (laskennallista kuntarahoitusta) rahoitusta 13,8 milj. euroa.

Kainuuseen kohdennetusta EAKR- ja JTF-rahoituksen jaosta Kainuun maakunnan yhteistyöryhmä on tehnyt alueellisen rahoituspäätöksen (EU + valtio myöntämisvaltuudet) Kainuun liiton ja Pohjois-Pohjanmaan ELY-keskuksen välillä. Kainuun EAKR ja JTF rahoituskehys, joka jakaantuu karkeasti puoleksi Kainuun liiton ja Pohjois-Pohjanmaan ELYn välillä muodostuu seuraavasti:

EAKR + valtio 16,948 milj. euroa vuosille 2023-2024 sekä kuntarahoitusta 1,964 milj. euroa, JTF-rahoitus vuosille 2022-2024 yhteensä 11,984 milj. euroa sekä kuntarahoitusta 0,674 milj. euroa.



lähde: Kainuun kuvapankki

3.1.2 ALUEIDENKÄYTÖN VASTUUALUE

Vastuualueen määrärahat ja toiminta vuonna 2024

Tehtäväalueelle on jaettu alueidenkäytön vastuualueen toiminnan edellyttämät määrärahat.

Vastuualueen tehtävät

Alueidenkäytön lakisääteisiin (mm. maankäyttö- ja rakennuslaki, MRL) tehtäviin kuuluvat maakuntakaavoitus, maakuntakaavojen ajan tasalla pitäminen ja maakuntakaavoituksen kehittäminen. Lisäksi tehtäviin kuuluvat maakuntakaavoituksen edellyttämä alueidenkäytön, alue- ja yhdyskuntarakenteen, rakennetun ympäristön sekä kulttuuri- ja luonnonympäristön tilan ja kehityksen seuranta. Alueidenkäyttö edistää saavutettavuutta sekä vastaa maakunnan liikennejärjestelmäsuunnittelun yhteistyön johtamisesta ja suunnitelman yhteensovittamisesta maakunnan muiden suunnitelmien ja valtakunnallisen liikennejärjestelmäsuunnitelman kanssa. Saavutettavuuteen ja liikennejärjestelmätyöhön kuuluu keskeisenä osana yhteistyö eri tahojen kanssa ja vaikuttaminen liikennejärjestelmää koskevaan päätöksentekoon.

Alueidenkäytön tehtäväalueeseen kuuluvat myös luonnonvarojen kestävää käyttöä ja ilmastonmuutoksen hillintää ja siihen sopeutumista ja laadukkaan elinympäristön tilaa koskevan suunnittelun yhteistyön edistäminen sekä suunnittelun yhteensovittaminen maakunnan muun suunnittelun kanssa.

Alueidenkäytön tehtäväalana ovat muun muassa maankäyttö, energia, liikenne, luonnonvarat, ympäristö ja vaikutusten arviointi sekä näiden toimialavastuu asiantuntemuksen, lausuntojen, yhteistyön ja edunvalvonnan kautta. Alueidenkäyttö vastaa toimialaansa kuuluvista kansainvälisistä tehtävistä ja erityisesti Barentsin alueen liikenne- ja logistiikka-asioihin liittyvästä yhteistyöstä (poislukien Venäjä).

Toiminnan painopisteet vuonna 2024

Suunnittelu

Suunnittelun painopisteenä on Kainuun liikennejärjestelmäsuunnitelman (2018) uudistamistyön käynnistäminen ja valmistelu hyväksymiskäsittelyyn vuonna 2025. Lisäksi arvioidaan maakuntakaavoituksen suunnittelutarpeita ja ajantasaisuutta mm. mahdollisten lainsäädäntöuudistusten ja toimintaympäristön muutosten (energiaturros) kannalta sekä käynnistetään käytettävissä olevien resurssien salliessa maakuntakaavoituksen jatkovaiheissa tarvittavien erillisselvitysten laatiminen. Osallistutaan aktiivisesti alueidenkäytön suunnittelua koskevien säännösten valmisteluun, jotka hallitusohjelman mukaisesti uudistetaan 2023-2025 aikana.

Tehtävä	Painopiste 2024	Mittari
Kansainvälinen, valtakunnallinen, suuraluekohtainen ja maakunnallinen liikennejärjestelmäsuunnittelu	Kainuun liikennejärjestelmäsuunnitelman uudistamisen käynnistäminen ja eteneminen. Osallistuminen aktiivisesti valtakunnallisen liikennejärjestelmäsuunnitelman sekä Pohjois-Suomen liikenne- ja logistiikkastrategian tarkistamiseen.	Toteutuu / ei toteudu suunnitellusti
Maakuntakaavoitus	Maakuntakaavan suunnittelutarpeiden ja ajantasaisuuden arviointi. Käytettävissä olevien resurssien sallimien maakuntakaavoituksessa tarvittavien erillisselvitysten laatiminen.	Toteutuu / ei toteudu asetettujen tavoitteiden mukaisesti

Taulukko 6. Alueidenkäytön vastuualueen tehtävät, painopisteet 2024 ja mittarit; suunnittelu

Toimeenpano

Toimeenpanoa ovat maakuntakaavan ja liikennejärjestelmäsuunnittelun toteutumisen seuranta, erilaiset toteutumista edistävät liiton toimenpiteet (lausunnot) sekä toteutumista palvelevat hankkeet. Tärkeää on myös tiedon jakaminen maakuntakaavan osallisille sekä muille keskeisille tahoille. Yhteistyöllä ja edunajamisella keskitytään edistämään Kainuun sisäisen ja ulkoisen saavutettavuuden paranemista sekä matka- ja kuljetusketjujen sujuvuutta sekä muita maakuntavaltuuston ja -hallituksen asettamia maakunnan ja aluesuunnittelun tavoitteita. Päämäärien saavuttamiseksi yhteistyötä

tehdään niin alueellisella, ylimaakunnallisella, valtakunnallisella kuin kansainväliselläkin tasolla. Keskeisiä liikennejärjestelmätöiden yhteistyömuotoja ovat:

- Kainuun maakunnallinen liikennejärjestelmätyö (ml. liikennejärjestelmätyöryhmän toiminta)
- Itäisen ja Pohjois-Suomen maakuntien ylimaakunnallinen liikennejärjestelmäyhteistyö
- Viitoskäytäväyhteistyö (vt 5/Savon rata) sekä vt 6 Niika -yhteistyö, vt 22 OuKa/Tervantie yhteistyö
- Yhteistyö kuntien, valtion liikennehallinnon (Väylä, Traficom, Pohjois-Pohjanmaan ELY-keskus) sekä muiden liikennetoimijoiden kanssa
- Barentsin alueellinen liikennetyöryhmä (pl. Venäjä)
- Tehtävää palveleviin hankkeisiin osallistuminen

Tehtävä	Painopiste 2024	Mittari
Maakuntakaavoituksen kehittäminen sekä maakuntakaavan toteutuksen seuranta ja edistäminen	<p>Sidosryhmäyhteistyö ja osallistuminen aluesuunnittelun, ympäristön ja uusiutuvan energian verkostoihin ja hankkeisiin</p> <p>Lausuntojen antaminen määräajassa</p> <p>Vastuualueen paikkatietotyö, viestintä ja vaikutusten arviointi sekä niiden kehittäminen</p> <p>Aluesuunnittelua ohjaavien lainsäädäntöuudistusten seuranta ja siihen vaikuttaminen</p> <p>Erillisselvitysten laatiminen omana työnä tai asiantuntijapalveluiden hankinta ja ohjaaminen</p>	Toteutuu/ ei toteudu

Taulukko 7. Alueidenkäytön vastuualueen tehtävät, painopisteet 2024 ja mittarit; toimeenpano

3.1.3 HALLINTOPALVELUJEN VASTUUALUE

Vastuualueen määrärahat ja toiminta vuonna 2024

Tehtävälle on jaettu hallintopalvelujen vastuualueen toiminnan edellyttämät määrärahat. Hallintopalvelujen vastuualueen määrärahoihin sisältyy hallinnon ja viestinnän (markkinoinnin) lisäksi Kainuun liiton yleiskuluja, kuten Kainuun liiton luottamushenkilöhallinto, toimitilojen vuokrat ja muut kiinteistökulut, ICT- ja TAHE-palvelujen kuluja, työterveyshuollon ja muun henkilöstöhallinnon yleiskulut.

Vastuualueen tehtävät

Hallintopalvelut keskittyvät vastuualueiden ja hallinnon tukipalvelujen järjestämiseen, joihin sisältyy luottamushenkilöhallinto ja viraston toimintaedellytykset.

Hallintopalvelujen vastuualueen palvelut varmistavat viraston toiminnan sujuvuuden monenlaisten tehtävien osalta. Talous- ja henkilöstöhallinnon palvelut Kainuun liitto ostaa Monetra Oulu Oy:ltä ja ICT-palvelut Atea Finland Oy:ltä. Talouden suunnittelu ja seuranta hoidetaan Kainuun liitossa. Talousarvio- ja tilinpäätöskirjojen valmistelu ja loppuun työstäminen hoidetaan hallintopalvelujen vastuualueella.

Hallintopalvelujen vastuualueella hoidetaan asiakirja- ja kokoushallinta, kirjaamotoiminta ja arkistointi sekä matka- ja majoitusvaraukset. Vuonna 2022 Kainuun liitto otti käyttöön Dynasty 10 asianhallintajärjestelmän asian- ja kokoushallinnan tehtävien hoitamista varten ja lokakuussa 2023 on tehty asianhallintajärjestelmän versionpäivitys (käytössä versio 10.3). Kesällä 2023 on otettu käyttöön sähköinen allekirjoitus osana Dynasty 10 järjestelmää. Alkuvuodesta 2024 pyritään ottamaan käyttöön Dynasty 10 sähköisen kokouksen toiminnot ja lisäksi vuoden 2024 aikana mahdollisesti sähköiseen arkistointiin liittyvien prosessien eteenpäin vieminen tulee ajankohtaiseksi (riippuu lainsäädännön muutosten etenemisestä). Hallintopalvelujen vastuualueella hoidetaan juridiset sopimusasiat ja hankinta-asiat sekä viraston toimitila-asiat. Lisäksi tietosuoja- ja tietoturvaan liittyvät asiat kuuluvat ICT-asioiden ohessa hallintopalvelujen vastuualueelle. Lisäksi hallintopalvelujen vastuualueen tehtäviin kuuluvat Kainuun liiton perusviestintä ja -markkinointi. Hallintopalvelujen vastuualueella hoidetaan myös hankerahoituksiin liittyvät maksatukset ja muut näihin liittyvät tehtävät.

Yleis-, talous- ja henkilöstöhallinto

Toiminnan painopisteet vuonna 2024

Tehtävä	Painopiste 2024	Mittari
ICT-palvelujen kehittäminen	Kainuun kuntien ja Kainuun liiton yhteisen tietohallintopäällikön koordinoimana ICT-palvelujen laadun varmistaminen ja kehittäminen sekä edunvalvonta	Loppukäyttäjien tyytyväisyys palvelujen laatuun Palveluja kehitetty
Sähköiset asiointipalvelut	Kehitetään Kainuun liiton sähköisiä asiointipalveluja	Sähköisiä asiointipalveluja otettu käyttöön tai ainakin kehittämisprosesseja viety eteenpäin
Asianhallintaprosessin sähköistäminen	Kehitetään edelleen Kainuun liiton sähköisiä asianhallintaprosesseja	Asianhallinta-prosessien sähköistäminen edennyt lainsäädännön

	Sähköisen arkistoinnin käyttöönoton valmistelu	ja muiden ohjeistusten mukaisesti Sähköisen arkistoinnin käyttöönottoon liittyviä prosesseja valmisteltu/kartoitettu
Talous- ja henkilöstöhallinnon raportoinnin kehittäminen	Kartoitetaan yhdessä Monetran ja Atean kanssa talous- ja henkilöstöhallinnon raportoinnin kehittämistä ja siihen liittyviä vaihtoehtoisia toimintoja	Tarpeita palveleva raportointi käytössä tai ainakin prosesseja viety eteenpäin

Taulukko 8. Hallintopalvelujen vastuualueen tehtävät, painopisteet 2024 ja mittarit; yleis-, talous- ja henkilöstöhallinto

Luottamushenkilöhallinto

Luottamushenkilötoimielimet sekä niiden kokoonpano ja toimikausi perustuu Kainuun liiton perussopimukseen. Maakuntavaltuusto koostuu jäsenkuntien valtuutetuista ja maakuntavaltuusto käyttää kuntayhtymän ylintä päätösvaltaa. Muita toimielimiä ovat maakuntahallitus, maakunnan yhteistyöryhmä (MYR) ja sen sihteeristö (MYRS) sekä tarkastuslautakunta.

Hallintopalvelujen vastuualue vastaa toimielinten toimivista kokousprosesseista sekä päätösten täytäntöönpanosta. Luottamushenkilöpalvelut pyritään tarjoamaan tehokkaina ja sujuvina.

Toiminnan painopisteet 2024

Tehtävä	Painopiste 2024	Mittari
Kokoushallinnan sujuvoittaminen	Sähköisen kokouksen käyttöönotto	Sähköinen kokous käyttöönotettu Paperiton kokoushallinta
Sujuvat hakumenetelmät	Luottamushenkilöiden matkalaskujen tekemisen, ansionmenetysten hakemisen yms. sujuvoittaminen (hallintosäännön päivittämisen myötä)	Annettu palaute

Taulukko 9. Hallintopalvelujen tehtävät, painopisteet 2024 ja mittarit; luottamushenkilöhallinto

Kainuun valmiusfoorumi

Valmiusfoorumi on Kainuussa toimiva alueellisen varautumisen yhteistoimintamalli, jossa yhteiskunnan elintärkeistä toiminnoista huolehditaan viranomaisten, elinkeinoelämän, järjestöjen ja kansalaisten yhteistoimintana. Kainuun valmiusfoorumin vetovastuu on Kainuun liitolla ja puheenjohtajana toimii maakuntajohtaja. Kainuun hyvinvointialueen vetämänä toimii valmiusfoorumin sihteeristö, joka valmistelee foorumin asiat. Yhteistoimintamalli kokoaa yhteen Kainuussa toimivat turvallisuusviranomaiset, kunnat, elinkeinoelämän ja vapaaehtoissektorin.

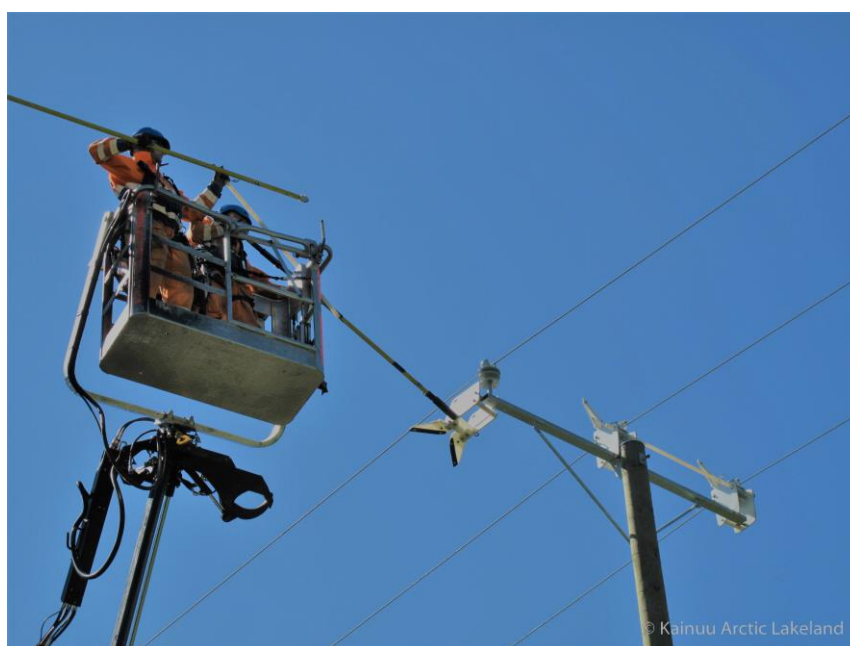
Foorumin tehtävänä on mahdollistaa myös yhteisten varautumissuunnittelun prosessien toteuttamisen tarvittaessa yli maakuntarajojen. Tavoitteena on, että kaikki maakunnan toimijat kykenevät suoriutumaan normaaliolojen häiriötilanteista ja mahdollisesta poikkeusolotilanteesta sekä turvaamaan kaikissa oloissa palvelutuotantonsa.

Valmiusfoorumi hyväksyy uuden toimintasuunnitelman 2024-2026 toimintavuoden alussa. Toimintasuunnitelman perustana on vuoden 2023 alussa julkistettu Kainuun alueellinen riskiarvio. Toimintasuunnitelmaan sisältyy esitykset seuraavista varautumisen harjoituksista, koulutuksista ja muista yhteisistä toimenpiteistä. Valmiusfoorumi toimii tarpeen mukaan operatiivisena poikkihallinnollisen tilannekuvan muodostajana kuten tapahtui Venäjän hyökkäyssodan heijastusvaikutusten arvioinnin ja niihin varautumisen osalta.

Toiminnan painopisteet vuonna 2024

Tehtävä	Painopiste 2024	Mittari
Kainuun alueellinen varautuminen	Kainuun valmiusfoorumin ja sen sihteeristön aktiivinen toiminta	Valmiusharjoitukset, tilaisuudet ja koulutukset Kainuussa
Alueellinen riskiarviointi (valmiusfoorumi)	Kainuun alueellinen riskiarviointi toimii valmiusfoorumin toiminnan suunnittelun perustana	Toimintasuunnitelman valmistuminen ja toimenpiteiden käynnistyminen

Taulukko 10. Hallintopalvelujen vastualueen tehtävät, painopisteet 2024 ja mittarit; valmiusfoorumi



© Kainuu Arctic Lakeland
lähde: Kainuun kuvapankki

3.1.4 VIESTINTÄ, MARKKINOINTI JA MAINETYÖ

Kainuun liiton viestintä

Viestintä, markkinointi ja mainetyö ovat Kainuun liiton strategista toimintaa ja tukevat Kainuun aluekehitystavoitteiden saavuttamista. Vuonna 2024 jatketaan viestinnän ja markkinoinnin infrastruktuurien rakentamista tavoitteellisemman toiminnan mahdollistamiseksi. Yhtenä osana tätä prosessia Kainuun liiton viestintä panostaa entistä enemmän data-analytiikan keräämiseen ja sen hyödyntämiseen eri vastuualueiden toiminnassa ja toiminnan näkyvyyden ja vaikuttavuuden seurannassa.

Kainuun liitolla on osaltaan vastuu maakunnallisesta viranomaisviestinnästä. Kainuun liiton viestintä on aktiivista, avointa, ennakoivaa ja vuorovaikutteista. Se huolehtii siitä, että kainuulaiset ja Kainuun liiton sidosryhmät saavat riittävästi ja ajoissa tietoa päätöksistä ja vireillä olevista maakunnan liiton asioista. Viestintä myös tukee kansalaisten osallisuutta ja mahdollisuutta vaikuttaa asioihin jo valmisteluvaiheessa ja on olennainen osa maakuntien välistä yhteistyötä.

Tulevana toimintavuonna jatketaan sisäisen ja ulkoisen viestinnän kehitystyötä ja viestinnän infrastruktuurin rakentamista. Tavoitteena on vuoden aikana harmonisoida erityisesti ulkoisen viestinnän eri osa-alueet sekä implementoida liiton sisäisiä käytänteitä ns. siiloutumisen ehkäisemiseksi sekä tiedonkulun parantamiseksi yhteisöllisyyttä tukien. Samalla aloitetaan viestinnän ja markkinoinnin strategioiden valmistelu linjassa Kainuun liiton strategiaprosessin kanssa.

Vuonna 2024 tiivistetään entisestään Itä- ja Pohjois-Suomen maakuntien välistä yhteistyötä edunvalvonnan saralla. Tämä konkretisoituu erityisesti maakuntien viestinnässä mm. yhteisen brändikehityksen, yhteisten toimintasuunnitelmien ja strategioiden sekä konkreettisen viestintäyhteistyön kautta.

Viranomaisvelvoitteista huolehtimisen ja sidosryhmien tiedottamisen lisäksi Kainuun liiton viestinnän tärkeimpiä tehtäviä on edunajamisen operatiivisena tukipalveluna toimiminen asiantuntijoiden tarpeiden mukaisesti. Kainuun edunajaminen edellyttää aktiivista viestintää alueellisen, valtakunnallisen ja kansainvälisen tason vaikuttajille.

Ulkoisen viestinnän teemalliset painopisteet määräytyvät yhteiskunnallisen kehityksen ja niin sisäisen keskustelun kuin sidosryhmien konsultoinninkin kautta. Vuonna 2024 käydään jälleen europarlamenttivaalit, ja liiton viestintä toimii tähän liittyen mm. Kainuun Europe Direct -pisteen tukena esimerkiksi äänestysaktiivisuuden nostattamisessa. Myös vuonna 2024 käytäviä presidentinvaaleja ajatellen liitto ottaa aktiivisen roolin ja on valmis tukemaan kansalaisaktiivisuutta maakuntahallituksen mahdollisten linjausten mukaisesti. Tulevana vuonna tulee jatkaa myös maakunnan liiton roolin esilletuontia mm. hyvinvointialueiden, ELY-keskusten ja 2025 aloittavien, ns. työllisyysalueiden rinnalla.

Toiminnan painopisteet vuonna 2024

Tehtävä	Painopiste 2024	Mittari
Sisäisen viestinnän kehittäminen	Panostetaan Kainuun liiton sisäisen viestinnän suunnitelmallisuuteen ja kehittämiseen sekä viestinnän roolituksen organisointiin erityisesti henkilöstöä osallistamalla	Sisäinen arviointi (viestintätiimi -> henkilöstökokoukset -> johtoryhmä) Työhyvinvointikyselyn tulokset viestinnän osalta

		Vuosikellon käyttö ja seuranta
Ulkoisen viestinnän kehittäminen	Panostetaan ulkoisen viestinnän systemaattisuuteen ja tiivistetään viestintäyhteistyötä muiden maakuntien liittojen kanssa erityisesti Itä- ja Pohjois-Suomen viitekehyksessä	Sisäinen arviointi Sidosryhmäkysely Vuosikellon käyttö ja seuranta
Monikanavaisen viestinnän kehittäminen	Panostetaan omaan videotuotantoon ja kartoitetaan uusia viestintäalustoja	Omien videoiden määrä, näkyvyysanalytiikka
Luottamushenkilöyhteistyön kehittäminen	Viestinnällisten koulutusten järjestäminen luottamushenkilöille	Sisäinen arviointi yhteistyössä luottamushenkilöiden kanssa

Taulukko 11. Kainuun liiton viestinnän tehtävät, painopisteet 2024 ja mittarit

Markkinointi ja mainetyö

Kainuun liiton viestintä koordinoi ja toteuttaa markkinointia ja mainetyötä yhteistyössä kuntien ja eri sidosryhmien kanssa. Toiminta kohdistuu erityisesti maakunnan veto- ja pitovoiman kehittämiseen, aluemarkkinointiin ja Kainuun tunnettuuden kasvattamiseen.

Kainuun liiton markkinoinnin ja mainetyön toiminnan tasot perustuvat maakunnan brändipyramidin (kuva 5) lisäksi Kainuu-ohjelman tavoitteisiin ja maakunnallisen mainetiimin prioriteetteihin. Kainuun liiton vetämän mainetiimin jäseniä ovat kuntien, yritysten, oppilaitosten sekä Kainuun liiton edustajat. Mainetiimin toimintamallia kehitetään edelleen aktiivisemmaksi ja tavoitteellisemmaksi mm. fyysisten kokousten ja pienryhmätyöskentelyn kautta. Mainetiimin lisäksi Kainuun liitto koordinoi mm. maakunnallista julkisviestijöiden verkostoa sekä johtaa tai osallistuu useisiin toimialakohtaisiin verkostoihin.



Kuva 5. Kainuun brändipyramidi ja toiminnan tasot

Vuonna 2024 panostetaan mainetyön jalkauttamiseen. Tavoitteena on saada liiton sisällä ja sidosryhmien keskuuteen iskostettua entistä vahvemmin ajatus maakunnallisen tunnettuuden ja Kainuun imagon rakentamisesta positiivisen toiminnan ja viestinnän kautta sekä kainuulaista identiteettiä rakentamalla ja sitä tukemalla. Vuonna 2024 lanseerataan mm. Kainuun lähettilästoiminta sekä tuetaan alueellista toimintaa, yhteisöjä ja tapahtumia. Myös liiton asiantuntijoiden, toiminnan ja saavutusten esilletuontia parannetaan erilaisia innovatiivisia keinoja käyttäen.

Toimintavuonna on tarkoitus kehittää Kainuun liiton yhteistyökumppanuuksiin liittyviä käytäntöjä standardisoidumpaan suuntaan sekä sitouttaa yhteistyökumppanit entistä vahvemmin osaksi maakunnan mainetyötä myös sopimuksellisesti. Näin taataan Kainuulle ja maakunnalliselle Vapauden valtakunta -brändille mahdollisimman laaja kansallinen ja alueellinen näkyvyys aluekehityksen eri tarpeet huomioiden (mm. tasapuoliset harrastemahdollisuudet, nuorten liikunta jne.).

Tapahtumat ovat olennainen osa Kainuun markkinointia. Vakiintuneiden tapahtumien kuten maakuntajuhlan rinnalla liitto osallistuu ja tukee erilaisia paikallisia tapahtumia. Uudet kokeilut, aluekehityksellinen kulma sekä kulttuuripainotteisuus ovat vuonna 2024 tapahtumiin liittyvän toiminnan painotuksia.

Vuonna 2024 toteutetaan maakuntakuvatutkimus. Tutkimus toteutetaan neljän vuoden välein.

Aluemarkkinoinnin viitekehyksessä Kainuun liitto hallinnoi oman brändikehityksensä lisäksi myös kahta maakunnallista brändikokonaisuutta. Nämä ovat Kainuu – vapauden valtakunta ja Arctic Lakeland – Kainuu.

Kainuu -vapauden valtakunta brändin maakunnallinen omaksuminen ja tunnettuus pysyy liiton markkinoinnin ja mainetyön keskiössä myös vuonna 2024. Brändikokonaisuuden tunnettuuden ja hyväksynnän kasvattaminen kainuulaisten keskuudessa on väylä laajempaan mainetyöhön niin kansallisella kuin kansainväliselläkin tasolla. Oleellista on saada näkyville lisää kyseisen brändin elementtejä mm. sidosryhmien viestinnässä sekä vakiinnuttaa brändin näkyvyys mm. Kainuun liiton yhteistyökumppanuuksien kautta. Tärkeässä roolissa on myös kainuu.fi-portaali, jonka kehitystyötä tulee jatkaa aiempien vuosien mukaisesti.

Arctic Lakeland -Kainuu on maakunnan matkailullinen brändi. Se perustuu Visit Finlandin käyttämään matkailun maabrändiin ja matkailun suuraluejakoon. Arctic Lakeland -yhteistyön operatiivinen toiminta on ulkoistettu eteenpäin Kajaanin ammattikorkeakoululle. Kainuun liitto vastaa tästä brändistä ja sen kehittämisestä Kainuun DMO-toimijana (Destination Management Organisation) aluekehityksen operatiivisen toiminnan kautta. Prioriteetteja toiminnalle ovat mm. lentoliikenteen kehityksen tukeminen ja vahvempi alueellinen organisoituminen. Kainuun liitto koordinoi Helsingin matkamessuille osallistumista maakunnan yhteisosastolla ja Arctic Lakeland-brändin alla. Osallistuminen messuille on jo vakiintunut aluemarkkinointiponnistus.

Aluemarkkinointihankkeen päätyttyä vuoden 2023 lopussa hankkeesta saadut opit, käytänteet ja kokemus tulee integroida liiton ja mainetiimin operatiiviseen toimintaan.

Kainuun tulevaisuusrahasto ja yhteistyösopimukset

Mainetyötä ajatellen yksi tärkeimmistä työkaluista on ollut Kainuun tulevaisuusrahasto. Rahaston luoma tunnettuus ja taloudellinen hyöty alueelle ovat olleet merkittäviä, ja kehitystä tulee ylläpitää myös tulevina vuosina.

Tulevaisuusrahaston tarkoituksena on tukea maakunnan henkistä ja taloudellista vaurastumista sekä yhteistyön kehittymistä rahoittamalla maakunnallisesti merkittäviä ja

yhteistyöhön perustuvia kehittämishankkeita. Rahaston tarkoitus on olla EU:n ja kansallisia hankkeita täydentävä, pieniin ja nopeisiin rahoitustarpeisiin soveltuva ketterä rahoitusväline. Rahoitettavaksi valittavien hankkeiden vaikutusten on ulotuttava yhtä kuntaa laajemmalle alueelle, ja niiden on edistettävä maakunnallisten tavoitteiden saavuttamista. Tulevaisuusrahastoa käytetään erityisesti av-tuotantojen tukemiseen erillisten ohjeiden mukaisesti.

Tulevaisuusrahaston av-tukien rahoitusprosessi kytketään tiiviisti maineyöhön.



lähde: Kainuun kuvapankki

Markkinointi ja maineyö

Toiminnan painopisteet vuonna 2024

Tehtävä	Painopiste 2024	Mittari
Vapauden valtakunta -brändin kehittäminen ja juurruttaminen	Brändin tunnettuus maakunnan sisällä	Brändiä hyödyntävien yhteisöjen määrä; brändin näkyvyys (kyselyt, media-analytiikka)
Kainuu.fi -sivuston kehittäminen ja ylläpito	Sivuston sisällöntuotannon vakiinnuttaminen, sivujen optimointi ja linkitys.	Sivuston kävijämäärät ja muu analytiikka Sisällöntuotannon alueellinen ja temaattinen kattavuus. Tekninen vakaus
Uudistettu yhteistyökumppanuuden malli	Yhteistyökumppanuuksien käytänteiden (mm. säännöt, viestintä, sopimusten valvonta) päivitys	Uudet säännöt otettu käyttöön, sidosryhmätapaamiset käynnistetty
Tulevaisuusrahaston sääntöjen mukainen projekti- ja AV-tuen myöntäminen	Tuen kohdistaminen Kainuun maineyön ja aluemarkkinoinnin tavoitteiden mukaisesti	Maineyötä edistäviin hankkeisiin myönnetyn tuen määrä sekä hankkeiden tuottama ja todentama näkyvyys Kainuulle

Maakuntakuvatutkimus 2024	Neljän vuoden välein toteutettava maakuntakuvatutkimus	Tutkimuksen toteuttaminen ja tulosten hyödyntäminen tulevan toiminnan suunnittelussa
Päätyneen aluemarkkinointi-hankkeen resurssien hyödyntäminen	Hankkeen tavoitteissa määriteltyjen tuloksien realisoituminen	Toteutuneiden tulosten konkretisoituminen liiton toiminnassa

Taulukko 12. Mainetyön ja aluemarkkinoinnin tehtävät, painopisteet 2024 ja mittarit

3.1.5 EDUNAJAMINEN JA YHTEISTYÖ

Edunajamisen kärkihankkeet

Keskeinen päämäärä Kainuun edunajamisessa on koko maakunnan mahdollisuuksien täysimääräinen hyödyntäminen sekä kunkin kunnan ja alueen omien vahvuuksien tunnistaminen. Edunajamisen tehtäväalue perustuu Kainuun liiton perussopimukseen ja maakuntien keskinäisiin sopimuksiin mm. suuralueyhteistyöstä. Alueellinen yhteistyö on lisäksi aluekehityslainsäädännössä määritelty maakunnan liittojen tehtävä.

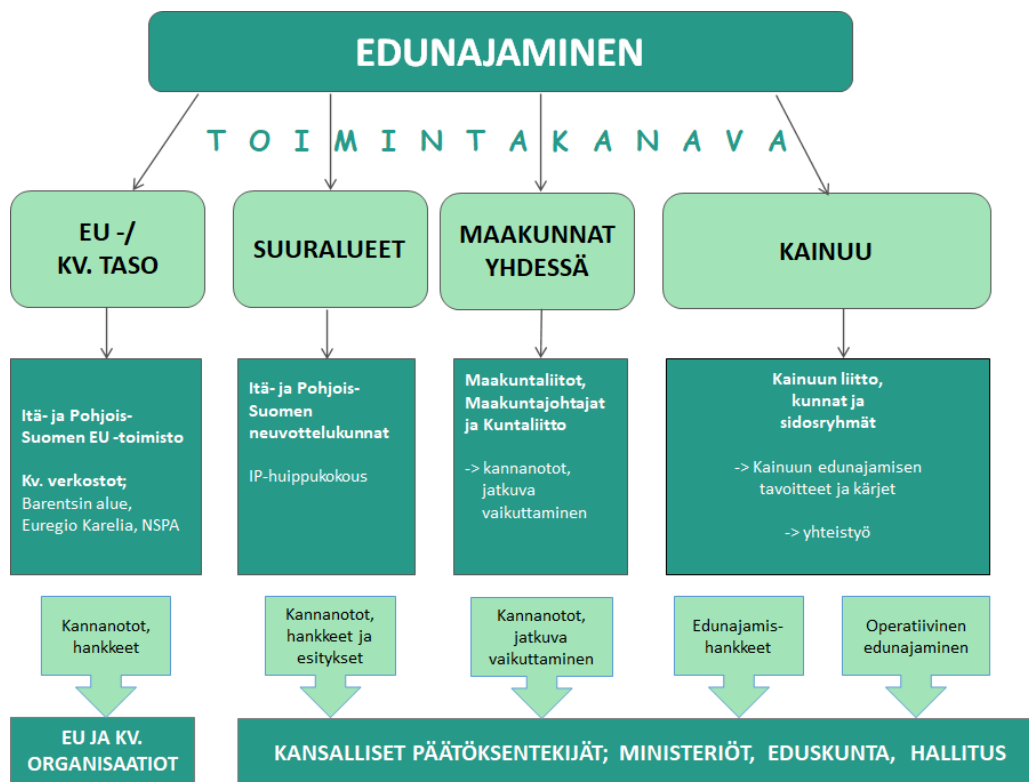
Maakuntavaltuusto hyväksyy Kainuun edunajamisen pidemmän aikavälin linjaukset ja kärkihankkeet. Kainuun liiton operatiivista edunajamisen käytäntöjä ja viestintää on tavoitteena edelleen nopeuttaa ja laajentaa viestintää kuntien ja sidosryhmien suuntaan.

Henkilötason yhteyksien luominen ja ylläpitäminen sekä Kainuuseen kohdistuvien vaikuttajavierailujen (media, matkanjärjestäjät, poliitikot, yritysjohtajat ja johtava virkahenkilöstö) järjestäminen ovat vaikuttamisessa keskeinen toimintamuoto. Yhteydenpitoa EU:n tason päättäjiin ylläpidetään systemaattisesti ja vahvistetaan EU:n parlamenttivaaleihin ja komission ohjelman valmisteluun liittyen.

Toiminnan painopisteet vuonna 2024

Tehtävä	Painopiste 2024	Mittari
Kainuun tavoitteellinen edunajaminen ja vaikuttaminen	Henkilötason yhteyksien ja Kainuuseen kohdistuvien vaikuttajavierailujen ja henkilökontaktien lisääminen	Vaikuttajavierailujen määrä Kainuuseen Vaikuttajavierailut Brysseliin

Taulukko 13. Edunajamisen ja yhteistyön tehtävät, painopisteet 2024 ja mittarit; edunajamisen kärkihankkeet



Kuva 6. Edunajamisen toimintamalli ja kohteet

Valtakunnallinen ja suuralueyhteistyö

Aluekehityslain (756/2021, 18 §) mukaan maakuntien liitot voivat sopia tehtävien kokoamisesta tai muusta yhteistyöstä asioissa, joissa se on lakisäateisten tehtävien asianmukaisen hoidon kannalta tarpeellista. Laki ei määrittele kiinteitä yhteistyöalueita. Kainuun kannalta keskeisiä ovat Pohjois-Suomen ja Itä-Suomen maakuntien yhteistyö (suuralueet). Itä- ja Pohjois-Suomen 7 maakunnan (NUTS2-alue) keskinäistä yhteistyötä terävöitetään uuden yhteistyösopimuksen pohjalta; keskeiset yhteistyön muodot ovat yhteinen EU-toimisto ja neuvottelukunta.

Kainuu toimii em. alueiden neuvottelukunnissa ja edistää aktiivisesti IP-suuralueen yhteistyötä. Vuonna 2024-25 Kainuun liitto toimii Pohjoisten harvaanasuttujen alueiden (NSPA) verkoston puheenjohtajana. Liikenneasioissa yhteistyötä tehdään molempien suuralueiden kanssa sekä ylimaakunnallisissa konsortioissa.

Toiminnan painopisteet vuonna 2024

Tehtävä	Painopiste 2024	Mittari
Maakunnallinen poliittinen edunajaminen	Painopisteenä on vaikuttaa hallituksen ohjelman toteutukseen tukemaan Kainuun sekä IP-alueen tavoitteita	Toteutuneet hallituksen Kainuulle myönteiset toimenpiteet

Taulukko 14. Edunajamisen ja yhteistyön tehtävät, painopisteet 2024 ja mittarit; valtakunnallinen ja suuralueyhteistyö

Maakunnan sisäinen yhteistyö edunajamisessa

Kainuun maakuntahallituksen (laajennettu kokoonpano) kokouksissa käsitellään Kainuun kannalta keskeisten lainsäädäntöhankkeisiin, budjettipäätöksiin sekä valtakunnallisiin suunnitteluprosesseihin vaikuttamista. Kainuun liitto antaa tarpeenmukaiset lausunnot ja kannanotot, joiden valmistelussa ollaan tarvittaessa yhteistyössä jäsenkuntien, sidosryhmien ja muiden maakuntien kanssa.

Kainuun liitto päivittäessään Kainuun edunajamisen linjaukset ja kärkihankkeet sekä maakunnalliset liikenneinfratarpeet kuulee jäsenkuntia ja maakunnallisia sidosryhmiä. Edunvalvonta valtakunnan politiikkaan ja lainsäädäntötyöhön toteutetaan tiiviissä yhteistyössä Kainuun, vaalipiirin ja IP-alueen kansanedustajien kanssa. Operatiivista edunajamista toteutetaan mahdollisimman ketterällä toimintamallilla sekä reaktiivisesti että ennakoivasti tarpeen mukaan sekä kuntien että eri järjestöjen ja organisaatioiden kanssa.

Toiminnan painopisteet vuonna 2024

Tehtävä	Painopiste 2024	Mittari
Edunajamisen valmistelu ja yhteistyö maakunnassa	Jäsenkuntien ja sidosryhmien kanssa yhteistyö ja vuorovaikutus operatiivisessa edunajamisessa	Jäsenkuntien ja sidosryhmien palaute onnistumisesta
Kainuun intressien mukainen vaikuttaminen päätöksentekoon	Budjettiesitysten ja investointihankkeiden aktiivinen edistäminen	Myönteiset budjettihankkeet ja rahoitusratkaisut

Taulukko 15. Edunajamisen ja yhteistyön tehtävät, painopisteet 2024 ja mittarit; maakunnan sisäinen yhteistyö edunajamisessa

Edunvalvonta maakuntaohjelman toteuttamisessa

Maakuntaohjelma on lakisääteinen maakunnan aluekehitysohjelma, jota toteutetaan laajan ratkaisukeskeisen kehittämissyhteistyön kautta. Yhteistyötä toteutetaan maakunnan sisällä, maakuntien välillä sekä maakunnan ja keskushallinnon välillä.

Vuonna 2024 yhteistyötä tehdään aluekehittämisen (ALKE) keskusteluprosessissa valtioneuvoston ja maakunnan välillä ja käynnistämällä siinä sovitut toimenpiteet.

Maakuntaohjelman toimeenpanosuunnitelmassa 2022-2023 on määritelty maakunnan kehittämisen keskeisimmiksi kohteiksi:

- 1) osaavan työvoiman saatavuuden turvaaminen,
- 2) investointien edistäminen sekä
- 3) Kainuun sisäisen ja ulkoisen saavutettavuuden kehittäminen.

Kaikkiin näihin kohdennetaan edunajamisen toimenpiteitä tekemällä hyvää yhteistyötä Kainuussa sekä Itä- ja Pohjois-Suomen maakuntien välillä ja erityisesti vaikuttamalla niihin liittyviin tulevan hallitusohjelman tavoitteisiin sekä kansalliseen valtioneuvoston aluekehittämisen päätökseen sekä tulevaan EU:n rakennerahastokauteen.

Toiminnan painopisteet vuonna 2024

Tehtävä	Painopiste 2024	Mittari
Vaikuttaminen Kainuun osaavan työvoiman saatavuutta ja investointien koskevaan päätöksentekoon	Vaikutetaan <ul style="list-style-type: none"> toisen asteen, ammattikorkeakoulu- ja yliopistokoulutuksen laajentamiseen ja investointien varmistamiseen Kainuuseen sekä IP-alueen erityisaseman ja rahoituksen turvaamiseen tulevilla EU:n ohjelmakaudella 	Koulutustarjonnan laajentaminen Kainuussa, investointiratkaisut, EU:n rakennerahastojen ja aluekehittämisen päätöksen myönteiset linjaukset IP-alueelle

Taulukko 16. Edunajamisen ja yhteistyön tehtävät, painopisteet 2024 ja mittarit; edunvalvonta maakuntaohjelman toteuttamisessa

Edunvalvonta liikenneasioissa

Maakuntaohjelman lisäksi Kainuun liikennealojen kehittämistä on linjattu Kainuun liikennejärjestelmäsuunnitelmalla.

Liikenneasioiden edunajamisen kärki kohdistuu tulevaan valtakunnalliseen liikennejärjestelmäsuunnitelman valmisteluun osallistumiseen. Siinä muuttunut toimintaympäristön tilanne tulee huomioida ottamalla uudelleen tarkasteluun valtakunnallisen liikennejärjestelmäsuunnitelman 2021-2032 kriteerit ja perusteet erityisesti vientikuljetusten, huoltovarmuuden, sotilaallisen liikkuvuuden ja investointien näkökulmasta. Vähäliikenteisten väylien kuljetusten arvoketjut tulee ottaa huomioon Traficomin analyysimallissa ja laajentaa hankkeiden kannattavuusarviointien perusteita.

Liikennesuunnittelussa ja väylähankkeiden edistämässä tarvitaan vaikuttavaa yhteistyötä ja edunvalvontaa, jota toteutetaan useissa eri yhteistyökokoonpanoissa. Keskeiset foorumit ovat Pohjois-Suomen ja Itä-Suomen neuvottelukunnat; muita yhteistyörakenteita, joissa Kainuu on mukana, ovat mm. Kainuun liikennejärjestelmätyöryhmä (Kainuun liiton koordinoima), Vt 22 Ouka/Tervan tie ry, Viitoskäytäväyhteistyö (Vt 5/Savon rata), Viitostie ry, Vt 6 Niika -yhteistyö, Barentsin alueellinen liikennetyöryhmä, Nopeat itäradat neuvottelukunta ja Itärata-yhteistyö, yhteistyö kuntien, valtion liikennehallinnon (Väylä, Traficom, Pohjois-Pohjanmaan ELY-keskus) sekä muiden liikennetoimijoiden kanssa.

Toiminnan painopisteet vuonna 2024

Tehtävä	Painopiste 2024	Mittari
Kainuun saavutettavuus	Matka- ja kuljetusketjujen sujuvuus paranevat	Matkaketjuja ja logistiikkaa koskevat myönteiset päätökset ja toimenpiteet
Kainuun ulkoinen saavutettavuus	Kainuun lentoliikenneyhteyksien markkinaehtoinen jatkuminen	Kainuun lentoliikennettä koskevat myönteiset päätökset ja toimenpiteet

Taulukko 17. Edunajamisen ja yhteistyön tehtävät, painopisteet 2024 ja mittarit; edunvalvonta liikenneasioissa



lähde: Kainuun kuvapankki

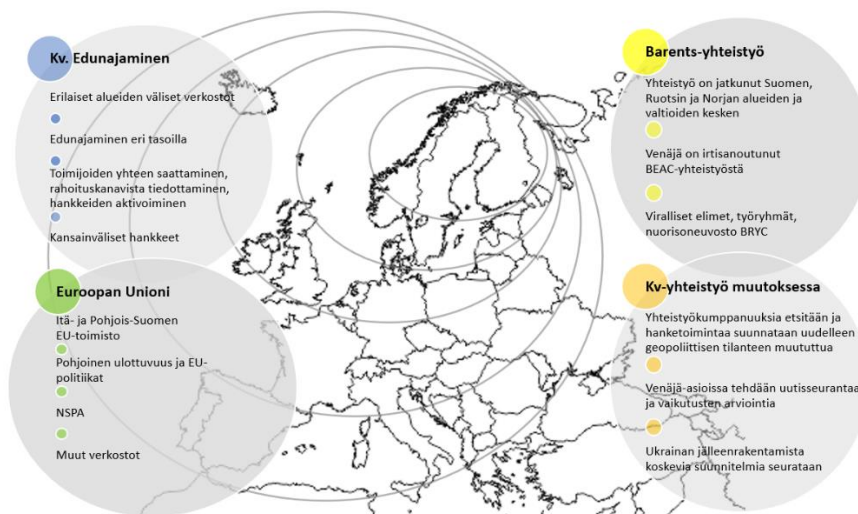
3.1.6 KANSAINVÄLINEN TOIMINTA

Maakunnan liittojen rooli Suomen virallisena aluetason toimijana kansainvälisessä yhteistyössä perustuu siihen, että Suomi on antanut sitoumuksen Euroopan paikallisen itsehallinnon peruskirjaan, ja alueellisen itsehallinnon julistukseen. Kainuun liiton toiminta nojaa lainsäädäntöön Lakiin alueiden kehittämisestä ja Euroopan unionin alue- ja rakennepolitiikan toimeenpanosta (756/2021) ja sieltä tuleviin tehtäviin. Näistä keskeisiä ovat EU-varojen välittävän viranomaisen asema sekä mahdollisuus toimia EU:n alueiden välisen yhteistyön ohjelmien osapuolena. Lisäksi perussopimuksensa mukaan Kainuun liiton tehtävänä on ajaa maakunnan etua myös Euroopan politiikan tasolla. Lisäksi Kainuun liiton kansainvälinen alueyhteistyö perustuu alueiden välisiin sopimuksiin (mm. yhteinen edunvalvonta Brysselissä) ja vakiintuneisiin verkostoihin.

Yhteistyön suunnat

Kainuun liiton keskeiset kansainväliset yhteistyösuunnat ovat Euroopan unioni, eurooppalaiset alueet ja niiden eri verkostot. Erityisesti yhteistyöalueina korostuvat pohjoisten alueiden yhteistyösuunnat; läntisen Barentsin yhteistyöalue (Venäjä irtisanoutunut yhteistyöstä), sekä Pohjoiset harvaan asutut alueet eli NSPA.

Kainuun pysyvä edustus Brysselissä hoidetaan Itä- ja Pohjois-Suomen EU-toimiston kautta yhteistyössä seitsemän IP-maakunnan kesken. Kainuun liitto aktivoi kainuulaisten tahojen kansainvälistä toimintaa sekä osallistuu alueiden välisiin verkostoihin ja EU-toimiston ohjaukseen.



Kuva 7. Kainuun kansainvälistymisen kehät 2024

Kansainvälisen edunajamisen yhteistyö

Kainuun liiton edunajamiseen ja aluekehittämiseen liittyy vahva kansainvälinen ulottuvuus. Kainuun liitossa kansainvälisiä tehtäviä ja edunvalvontaa hoidetaan kaikilla vastualueilla ja toimintaa johtaa maakuntajohtaja. Kv-asioihin keskittyvän aluekehityspäällikön vetämänä toimii Kainuun liiton kv-tiimi, joka koordinoi kansainvälisiä tehtäviä liiton sisällä ja tarvittaessa Kainuun eri toimijoiden kesken.

Itä- ja Pohjois-Suomen EU-toimiston kautta tapahtuvan edunajamisen vahvistaminen jatkuu ja IP-yhteistyötä koskeva maakuntien välinen sopimus päivitetään. Painopiste vuonna 2024 siirtyy EU:n uuden komission ohjelman painopisteiden ennakoivaan edunvalvontaan. Toimiston budjetti säilyy entisellä tasolla. Alue- ja koheesiopolitiikan uudistamisen seuranta ja edunajaminen EU:n ja kansallisella tasolla on keskeinen EU-toimiston työskä. Toisena kohteena ovat EU:n ilmasto-, ympäristö-, liikenne-, energia- ja luontoasiat erityisesti metsäisten alueiden näkökulmasta. Edunajamisen kohteita laajennetaan tarpeen mukaan NATO- ja turvallisuuskysymyksiin.

Toiminnan painopisteet 2024

Tehtävä	Painopiste 2024	Mittari
Kainuun sekä Itä- ja Pohjois-Suomen tavoitteiden edistäminen EU:n päätöksenteossa	Aktiivinen edunvalvonta EU:n koheesio- ja aluepolitiikassa, ilmasto-, energia- ja ympäristökysymyksissä sekä liikennepolitiikassa yhteistyössä EU-toimiston kanssa.	EU:n poliittikkoihin vaikuttamisen kannanotot ja vaikuttamisvierailut; Itä- ja Pohjois-Suomen näkökohtien huomioiminen EU:ssa

Taulukko 18. Kansainvälisen toiminnan tehtävät, painopisteet 2024 ja mittarit; kansainvälisen edunajamisen yhteistyö

Kansainvälisiin sopimuksiin perustuva yhteistyö lähialueiden kanssa

Kansainvälisiin sopimuksiin perustuvassa yhteistyössä on tapahtunut viime vuosina suuria muutoksia. Ensin koronapandemia, sitten Venäjän Ukrainassa aloittama hyökkäyssota muuttivat perusteellisesti yhteistyön suuntautumista. Maakuntien toimintaa linjaavat erityisesti EU:n ja Suomen ulkoministeriön ja TEM:n linjaukset.

Venäjän irtisanouduttua Barentsin Euro-Arktisesta yhteistyöstä, pohjoisten alueiden yhteistyö jatkuu "läntisen Barentsin" puitteissa hyödyntäen aiempia yhteistyörakenteita. Pohjois-Karjalan maakuntaliitto vastaa alueyhteistyön puheenjohtajuudesta; valtiotasolla Suomi, Ruotsi ja Norja jakavat vetovastuut. Näin ollen alueneuvostoa, aluekomiteaa sekä työryhmiä vastaavia kokouksia järjestetään ilman venäläisiä kumppaneita. Käytettävissä olevan IBA- ja Interreg-rahoituksen puitteissa valmistellaan yhteistyöhankkeita. Kainuu ja Pohjois-Karjala pääsivät Interreg Aurora -ohjelman ohjelma-alueiksi vuoden 2024 alusta, jolloin alueen toimijat voivat hakea po. ohjelmarahoitusta.

Itärajan maakuntien (Pohjois-Pohjanmaa, Kainuu ja Pohjois-Karjala) kesken jatketaan yhteistä Venäjän ja Karjalan tasavallan tilanteen sekä rajaturvallisuuden seuranta.

Kainuun liiton kahdenvälinen, yhteistyöpöytäkirjaan perustuva **Venäjä-yhteistyö** Kostamuksen kaupunkipiiriin kanssa keskeytettiin maaliskuussa 2022.

Toiminnan painopisteet 2024

Tehtävä	Painopiste 2024	Mittari
Kansainvälisten yhteistyörakenteiden hyödyntäminen	Kv-toiminnan strateginen uudelleen suuntaaminen yhdessä verkostoon kuuluvien kumppaneiden kanssa	Kainuun liiton kv-toiminnan päivitetty strategiset painotukset.

Taulukko 19. Kansainvälisen toiminnan tehtävät, painopisteet 2024 ja mittarit; Kansainvälisiin sopimuksiin perustuva yhteistyö lähialueiden kanssa

EU-tason verkostot

Kainuun liiton viralliseen rooliin kuuluvaa **EU-alueen sisäistä yhteistyötä** tehdään pääsääntöisesti eri **järjestöjen ja verkostojen** kautta.

Kainuun liitto toimii aktiivisesti seuraavissa kansainvälisissä verkostoissa:

- Pohjoiset harvaan asutut alueet (NSPA, Northern Sparsely Populated Areas)
- Euroopan alueiden tutkimus- ja innovaatioverkosto (ERRIN, European Regions' Research and Innovation Network)
- Maa- ja metsätalouteen sekä ruoantuotantoon liittyvä eurooppalainen alueiden verkosto (ERIAFF)

Kainuun liitto on aktiivisesti mukana **EU:n älykkään erikoistumisen kumppanuuksissa** (liikunnan ja urheilun TKI-toiminnan ClusSport, Kaivos- ja akkuala) sekä yhteistyössä Itä- ja Pohjois-Suomen maakuntien kanssa eurooppalaisen Vanguard-aloitteen toteutuksessa. Viime mainittu on eurooppalaisten alueiden verkosto, jossa kehitetään yritys- ja tutkimustoiminnan yhteistyötä sekä EU:n rahoitusinstrumentteja tuloksellisemmin tätä yhteistyötä tukevaksi (aluekehitysjohtaja toimii Vanguard aloitteen johtoryhmässä Itä- ja Pohjois-Suomen edustajana). Kainuun liitto koordinoi biotalouden TKI-toiminnan Berry+ EU:n älykkään erikoistumisen kumppanuutta.

Toiminnan painopisteet 2024

Tehtävä	Painopiste 2024	Mittari
Vaikuttaminen tulevaan EU:n alue- ja koheesio-politiikkaan	Osallistuminen syksyllä 2022 käynnistyneeseen OECD:n NSPA-tutkimushankkeeseen Itä- ja Pohjois-Suomen maakuntien kanssa sekä Vanguard aloitteen hyödyntäminen EU:n rahoitusinstrumenttien kehittämisessä.	Käyttöön saatu uusi tieto hyödynnettäväksi Kainuun edunajamisessa

Taulukko 20. Kansainvälisen toiminnan tehtävät, painopisteet 2024 ja mittarit; EU-tason verkostot

Kansainvälisten rahoitusohjelmien toteuttaminen

Maakunnan liitoilla on Euroopan alue- ja paikallishallinnon sopimuksen mukainen status aluetasoa edustavana toimijana. Kainuun liitolla on siten keskeinen rooli mm. Interreg-ohjelmien toimeenpanossa. Kainuun liitto osallistuu Interreg-ohjelmien toimeenpanoon. Kainuun kannalta keskeisiä ovat Interreg Europe, Pohjoinen periferia ja Arktis (NPA), Itämeren ohjelma (BSR) sekä uutena Interreg Aurora. Kainuun liiton edustajat osallistuvat ohjelmien kansallisiin neuvoo-antaviin arviointiryhmiin.

Venäjän aloittaman sodan jatkuessa Ukrainassa Kainuun kv. toiminnan painopiste on suuntautunut uudelleen. Ukrainan jälleenrakentaminen on nousemassa potentiaalisesti niin koko EU:n kuin Suomen tasolla merkittäväksi kokonaisuudeksi, johon kainuulaisetkin toimijat ja erityisesti yritykset voivat jatkossa osallistua olosuhteiden salliessa aktiivisten sotatoimien päätyttyä.

Toiminnan painopisteet 2024

Tehtävä	Painopiste 2024	Mittari
Osallistuminen rahoitusohjelmien toimeenpanoon	Kainuussa käytettävissä oleviin rahoitusohjelmiin perustuvan ohjelma- ja hankeyhteistyön jatkaminen.	Kainuuseen saadut hankkeet, rahoitus ja aktiivisten kainuulaisten hanketoteuttajien määrä
Kainuun aseman varmistaminen muuttuneessa toimintaympäristössä ja rahoitustilanteessa	Kainuulaisten hanketoimijoiden aktivointi Aurora-ohjelmaan Itä-Suomen raja-alueiden huomiointi EU:n uudistaessa alue- ja koheesiopolitiikkaansa	Kainuulaisten toimijoiden saama rahoitus Aurora-ohjelmasta Suomen TSI-hakemuksen (tekninen tuki) pohjalta käynnistyvä muutosohjelma

Taulukko 21. Kansainvälisen toiminnan tehtävät, painopisteet 2024 ja mittarit; kansainvälisten rahoitusohjelmien toteuttaminen

Kansainväliset hankkeet

Maakunnan liitoilla on Euroopan alue- ja paikallishallinnon sopimuksen mukainen status aluetasoa edustavana toimijana. Kainuun liitolla on siten keskeinen rooli myös Interreg-ohjelmien hanketoteuttajana. Usein Kainuun liiton osallistuminen hankkeisiin on muiden kainuulaistoimijoiden kannalta välttämätöntä. Kainuun liitto verkostoituu ja osallistuu hankevalmisteluun aiheista, jotka tukevat Kainuu-ohjelman tavoitteita. Liiton talousarvioissa varaudutaan arviomäärärahalta näiden hankkeiden tarvitsemaan omarahoitukseen; rahoituksen toteutuma riippuu ratkaisevasti hankehauissa hyväksytyksi tulleiden hankkeiden määrästä.

Toiminnan painopisteet 2024

Tehtävä	Painopiste 2024	Mittari
Hanketoiminnan aktivoiminen Kainuussa	Kainuulaisten toimijoiden aktivoiminen hyödyntämään EU:n erillisrahoituskanavia mm. tiedotuksellisin keinoin. Yhtenä kanavana tähän toimii Europe Direct.	Kainuuseen saadut hankkeet, rahoitus ja aktiivisten kainuulaisten hanketoteuttajien määrä
Rahoituksen saaneiden kv-hankkeiden toteutus	Aktiivinen osallistuminen Interreg Europe, Interreg NPA ja Interreg Aurora -rahoitteisiin hankkeisiin.	Hankesuunnitelmien ja Kainuu-ohjelman mukaisten tavoitteiden toteutuminen

Taulukko 22. Kansainvälisen toiminnan tehtävät, painopisteet 2024 ja mittarit; kansainväliset hankkeet

Europe Direct -verkoston edustus Kainuun liitossa

Europe Direct verkosto on EU:n komission ylläpitämä verkosto, jonka päätehtävä on välittää Euroopan valtioiden kansalaisille tietoa EU:sta. Tiedotuspisteitä on EU:n jäsenmaissa yli 400, ja komission viestinnän pääosasto koordinoi niiden toimintaa yhdessä jäsenmaiden edustustojen kanssa. Kainuun liitto on toiminut vuoden 2015 alusta lähtien Europe Direct -verkoston Kainuun tiedotuspisteen isäntäorganisaationa. Europe Direct Kainuun tehtävänä on kansalaisviestintä EU-asioista ja erityisesti EU:n rahoitusohjelmiin liittyvä viestintä. EU-tiedotuspisteet toimivat unionin kaikkien toimielinten etäpisteinä. Ne täydentävät ja tukevat paikallistasolla komission edustustojen ja parlamentin tiedotustoimistojen työtä.

Kainuussa on tarvetta Eurooppa-tiedolle erityisesti kansainvälisessä hanketoiminnassa, jotta EU:n erillisrahoituskanavat voidaan hyödyntää nykyistä tehokkaammin. Tiedotuksessa huomioidaan myös kansalaisviestintä, koulujen osallistaminen ja oppilaitosyhteistyö sekä yhteistyö muiden Euroopan laajuisten verkostojen kanssa.

Toiminnan painopisteet 2024

Tehtävä	Painopiste 2024	Mittari
Europe Directin tiedotukselliset painopisteet	Komission painopisteinä 2024 ovat vihreä ja digitaalinen siirtymä, osaamisen teemavuosi, Venäjän hyökkäyssodan vastaiset toimet ja venäläisestä energiasta irtautuminen, investointiohjelma, parlamenttivaalit -24	Julkaistut ajankohtaisartikkelit, somepostaukset ja niiden kattavuus, järjestetyt tilaisuudet ja niihin osallistuneet henkilöt.

Taulukko 23. Kansainvälisen toiminnan tehtävät, painopisteet 2024 ja mittarit; Europe Direct -verkoston edustus Kainuun liitossa

3.1.7 PROJEKTIT

Maakunnan liitoilla on Euroopan alue- ja paikallishallinnon sopimuksen mukainen status aluetasoa edustavana toimijana. Kainuun liitolla on siten keskeinen rooli myös Interreg-ohjelmien hanketoteuttajana. Usein Kainuun liiton osallistuminen hankkeisiin on muiden kainuulaistoimijoiden kannalta välttämätöntä. Kainuun liitto verkostoituu ja osallistuu hankevalmisteluun aiheista, jotka tukevat Kainuu-ohjelman tavoitteiden saavuttamista. Liiton talousarvioissa varaudutaan arviomäärärahalla näiden hankkeiden tarvitsemaan omarahoitukseen; rahoituksen toteutuma riippuu ratkaisevasti hankehaussa hyväksytyksi tulleiden hankkeiden määrästä.

Kainuun liitto toteuttaa vuonna 2024 itse joko kokonaan tai osatoteuttajana strategisia maakuntaohjelman mukaisia kansainvälisiä ja kansallisia hankkeita elinkeinot ja aluekehitys- sekä alueidenkäyttö -vastuualueilla. Viidestä hankkeesta on olemassa rahoituspäätös ja hankkeiden toteuttaminen jatkuu vuodelta 2023.

AKKE-rahoituksella toteutettavassa Kainuun vihreän ja oikeudenmukaisen siirtymän toimeenpanon aktivointihankkeessa vauhditetaan EU:n Green Dealin eli vihreän siirtymän tavoitteiden mukaista toimintaa Kainuussa. Hankkeen toteuttamisaika on 01.08.2023-31.07.2024.

Interreg Europe -ohjelmasta rahoitettavassa Zero Carbon Infrastructure (ZCI) -hankkeessa etsitään tapoja luoda hiilivapaa liikenneinfrastruktuuri kahdeksalla hankkeeseen osallistuvalla alueella. Hankkeen pääpartnerina toimii County Administrative Board of Kronoberg Ruotsista ja sen toteuttamisaika on 28.02.2023-31.5.2027.

Interreg Europe -ohjelmasta rahoitettavassa Making Culture the No1 ally of European Recovery (CHERRY) -hankkeessa tuetaan kulttuurin ja luovien alojen kykyä selviytyä COVID-kriisin jälkeen. Hankkeen pääpartnerina toimii Friuli Venezia Giulia Autonomous Region Italiasta ja sen toteuttamisaika on 01.03.2023-31.05.2027.

Northern Periphery and Arctic -ohjelmasta rahoitettavassa Literary Tourism Immersive Technology Acceleration (N-Lite) -hankkeessa kehitetään kirjallisuusmatkailua, erityisesti ottamalla käyttöön uusia teknologisia ratkaisuja. Hankkeen pääpartnerina toimii Western Development Commission Irlannista ja sen toteuttamisaika on 01.07.2023-30.06.2026.

Interreg Aurora -ohjelmasta rahoitettavassa New North – Transport, Logistics and Security of Supply -hankkeessa on tavoitteena vahvistaa alueiden välistä rajat ylittävää yhteistyötä ja luoda pohjaa jatkuvalla yhteistyöllä ja järjestelmällisellä kehityksellä sujuvan, turvallisen, toimivan ja kestävä kehityksen varmistamiseksi rajat ylittävien kuljetusketjujen toiminnan ja saavutettavuuden osalta. Hankkeen pääpartnerina toimii Lapin liitto ja sen toteuttamisaika on 01.09.2023-31.08.2026.

Yhdestä hankkeesta ”KAIPO - Kulttuurin vahvistuvat verkostot Kainuussa ja Pohjois-Pohjanmaalla” on jätetty rahoitushakemus Opetus- ja kulttuuriministeriön erityisavustushakuun. Positiivisen rahoituspäätöksen saamisen myötä hanke aloitettaisiin 01.01.2024.

4 TULOSLASKELMA

KAINUUN LIITTO TALOUSARVIO TP2022, TA2023, TA2024, TS2025, TS2026					
	TP 2022	TA 2023	TA 2024	TS2025	TS2026
Myyntituotot	2 617 128	2 617 121	2 617 121	2 617 121	2 617 121
Tuet ja avustukset	725 642	980 153	881 617	958 814	983 979
Muut toimintatuotot	108 600	90 000	91 200	90 000	90 000
TOIMINTATUOTOT	3 451 369	3 687 274	3 589 938	3 665 935	3 691 100
Henkilöstökulut	-1 922 841	-2 168 050	-2 138 895	-2 152 635	-2 165 200
Palvelujen ostot	-969 110	-1 205 574	-1 160 243	-1 165 200	-1 172 800
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-27 708	-33 450	-26 600	-29 400	-28 700
Avustukset	-43 648	-103 500	-105 000	-155 000	-155 000
Muut toimintakulut	-130 827	-176 700	-159 200	-163 700	-169 400
TOIMINTAKULUT	-3 094 135	-3 687 274	-3 589 938	-3 665 935	-3 691 100
TOIMINTAKATE	357 234	0	0	0	0
Muut rahoitustuotot	19	0	0	0	0
Korkokulut	-10 357	0	0	0	0
RAHOITUSTUOTOT JA KULUT	-10 346	0	0	0	0
VUOSIKATE	346 888	0	0	0	0
TILIKAUDEN TULOS	346 888	0	0	0	0
Rahastojen lis. (-) tai vähennys	40 605	0	0	0	0
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	387 493	0	0	0	0

Taulukko 24. Tuloslaskelma

5 TULOSLASKELMAT VASTUUALUEITTAIN

KAINUUN LIITTO YHTEENSÄ					
	TP 2022	TA 2023	TA 2024	TS2025	TS2026
Myyntituotot	2 617 128	2 617 121	2 617 121	2 617 121	2 617 121
Tuet ja avustukset	725 642	980 153	881 617	958 814	983 979
Muut toimintatuotot	108 600	90 000	91 200	90 000	90 000
TOIMINTATUOTOT	3 451 369	3 687 274	3 589 938	3 665 935	3 691 100
Henkilöstökulut	-1 922 841	-2 168 050	-2 138 895	-2 152 635	-2 165 200
Palvelujen ostot	-969 110	-1 205 574	-1 160 243	-1 165 200	-1 172 800
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-27 708	-33 450	-26 600	-29 400	-28 700
Avustukset	-43 648	-103 500	-105 000	-155 000	-155 000
Muut toimintakulut	-130 827	-176 700	-159 200	-163 700	-169 400
TOIMINTAKULUT	-3 094 135	-3 687 274	-3 589 938	-3 665 935	-3 691 100
TOIMINTAKATE	357 234	0	0	0	0
Muut rahoitustuotot	19	0	0	0	0
Korkokulut	-10 357	0	0	0	0
RAHOITUSTUOTOT JA KULUT	-10 346	0	0	0	0
VUOSIKATE	346 888	0	0	0	0
TILIKAUDEN TULOS	346 888	0	0	0	0
Rahastojen lis. (-) tai vähennys	40 605	0	0	0	0
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	387 493	0	0	0	0

Taulukko 25. Tuloslaskelma, koko Kainuun liitto

ELINKEINOT JA ALUEKEHITYS					
	TP 2022	TA 2023	TA2024	TS2025	TS2026
Myyntituotot	0	0	0	0	0
Tuet ja avustukset	172 838	0	27 000	0	0
Muut toimintatuotot	10	0	0	0	0
TOIMINTATUOTOT	172 848	0	27 000	0	0
Henkilöstökulut	-519 552	-531 739	-625 292	-627 292	-629 292
Palvelujen ostot	-152 884	-233 778	-248 415	-253 415	-254 415
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-3 899	-2 400	-2 200	-2 400	-2 300
Avustukset	0	0	0	0	0
Muut toimintakulut	-12 805	-5 000	-5 000	-5 000	-5 000
TOIMINTAKULUT	-689 141	-772 917	-880 907	-888 107	-891 007
Rahoitustuotot ja kulut	0	0	0	0	0
TILIKAUDEN TULOS	-516 293	-772 917	-853 907	-888 107	-891 007

Taulukko 26. Tuloslaskelma, elinkeinot ja aluekehityksen vastuualue

ALUEIDENKÄYTTÖ					
	TP 2022	TA2023	TA2024	TS2025	TS2026
Myyntituotot	0	0	0	0	0
Tuet ja avustukset	0	215 000	0	0	0
Muut toimintatuotot	1 730	0	0	0	0
TOIMINTATUOTOT	1 730	215 000	0	0	0
Henkilöstökulut	-201 240	-308 612	-314 259	-316 259	-318 259
Palvelujen ostot	-38 591	-101 250	-107 441	-111 891	-112 891
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-2 959	-5 150	-4 900	-5 100	-4 900
Avustukset	0	0	0	0	0
Muut toimintakulut	-3 230	-3 600	-3 300	-3 300	-3 300
TOIMINTAKULUT	-246 020	-418 612	-429 900	-436 550	-439 350
Rahoitustuotot ja kulut	0	0	0	0	0
TILIKAUDEN TULOS	-244 290	-203 612	-429 900	-436 550	-439 350

Taulukko 27. Tuloslaskelma, alueidenkäytön vastuualue

HALLINTOPALVELUT					
	TP 2022	TA 2023	TA2024	TS2025	TS2026
Myyntituotot	0	0	0	0	0
Tuet ja avustukset	37 831	10 900	12 000	12 000	12 000
Muut toimintatuotot	95 688	90 000	91 200	90 000	90 000
TOIMINTATUOTOT	133 519	100 900	103 200	102 000	102 000
Henkilöstökulut	-674 488	-675 277	-736 047	-738 047	-740 047
Palvelujen ostot	-380 760	-635 280	-500 480	-469 480	-472 080
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-19 129	-25 900	-19 500	-21 900	-21 400
Avustukset	-20 922	-3 500	-5 000	-5 000	-5 000
Muut toimintakulut	-98 131	-157 600	-139 600	-143 900	-149 600
TOIMINTAKULUT	-1 193 429	-1 497 557	-1 400 627	-1 378 327	-1 388 127
Rahoitustuotot ja kulut	-5	0	0	0	0
TILIKAUDEN TULOS	-1 059 915	-1 396 657	-1 297 427	-1 276 327	-1 286 127

Taulukko 28. Tuloslaskelma, hallintopalvelujen vastuualue

LUOTTAMUSHENKILÖHALLINTO					
	TP 2022	TA 2023	TA2024	TS2025	TS2026
Myyntituotot	2 617 128	2 617 121	2 617 121	2 617 121	2 617 121
Tuet ja avustukset	17 386	0	0	0	0
Muut toimintatuotot	0	0	0	0	0
TOIMINTATUOTOT	2 634 514	2 617 121	2 617 121	2 617 121	2 617 121
Henkilöstökulut	-142 732	-170 742	-153 120	-155 120	-157 120
Palvelujen ostot	-157 612	-195 164	-146 519	-153 026	-154 026
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-50	0	0	0	0
Avustukset	0	-100 000	-100 000	-150 000	-150 000
Muut toimintakulut	-4 331	-8 500	-9 300	-9 500	-9 500
TOIMINTAKULUT	-304 725	-474 406	-408 939	-467 646	-470 646
TILIKAUDEN TULOS	2 329 788	2 142 715	2 208 182	2 149 475	2 146 475

Taulukko 29. Tuloslaskelma, luottamushenkilöhallinto

PROJEKTIT (kansalliset ja kv-hankkeet esim. Kulttuuri Kainuu II- ja JTF aktivointihankkeet, Cherry-, ZCI-, N-Lite- ja New North -hankkeet sekä Europe Direct)					
	TP 2022	TA 2023	TA2024	TS2025	TS2026
Myyntituotot	0	0	0	0	0
Tuet ja avustukset	497 588	662 181	750 397	854 434	879 429
Muut toimintatuotot	11 172	0	0	0	0
TOIMINTATUOTOT	508 759	662 181	750 397	854 434	879 429
Henkilöstökulut	-384 829	-402 607	-230 957	-246 537	-251 032
Palvelujen ostot	-239 263	-27 103	-144 388	-154 388	-156 388
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-1 671	0	0	0	0
Avustukset	-622	0	0	0	0
Muut toimintakulut	-12 330	-2 000	-2 000	-2 000	-2 000
TOIMINTAKULUT	-638 715	-431 710	-377 345	-402 925	-409 420
TILIKAUDEN TULOS	-129 955	230 471	373 052	451 509	470 009

Taulukko 30. Tuloslaskelma, projektit

TEKNINEN TUKI					
	TP 2022	TA 2023	TA2024	TS2025	TS2026
Myyntituotot	0	0	0	0	0
Tuet ja avustukset		92 072	92 220	92 380	92 550
Muut toimintatuotot		0	0	0	0
TOIMINTATUOTOT	0	92 072	92 220	92 380	92 550
Henkilöstökulut		-79 072	-79 220	-79 380	-79 550
Palvelujen ostot		-13 000	-13 000	-13 000	-13 000
Aineet, tarvikkeet ja tavarat		0	0	0	0
Avustukset		0	0	0	0
Muut toimintakulut		0	0	0	0
TOIMINTAKULUT	0	-92 072	-92 220	-92 380	-92 550
Rahoitustuotot ja kulut	0	0	0	0	0
TILIKAUDEN TULOS	0	0	0	0	0

Taulukko 31. Tekninen tuki

6 JÄSENKUNTIEN MAKSUSUUEDET VUONNA 2024

JÄSENKUNTIEN MAKSUSUUSLASKELMA VUODELLE 2024 v. 2022 ASUKASLUVUN PERUSTEELLA									
Kunta	Asukasluku vuonna 2021	Asukasluku vuonna 2022	Maksuosuus 2021 euroa	Maksuosuus 2022 euroa	Maksuosuus 2023 euroa	Maksuosuus 2024 euroa	Muutos euroa	%:ia koko maksuosuudesta	
Hyrynsalmi	2 139	2 094	76 885	80 306	78 563	77 711	-852	3,0 %	
Kajaani	36 493	36 297	1 242 972	1 335 402	1 340 349	1 347 026	6 677	51,5 %	
Kuhmo	7 928	7 755	280 008	293 688	291 187	287 798	-3 389	11,0 %	
Paltamo	3 183	3 100	112 151	118 140	116 908	115 045	-1 863	4,4 %	
Puolanka	2 446	2 380	87 307	90 970	89 839	88 325	-1 514	3,4 %	
Ristijärvi	1 210	1 174	43 301	45 101	44 442	43 569	-873	1,7 %	
Sotkamo	10 348	10 354	349 262	376 186	380 071	384 250	4 179	14,7 %	
Suomussalmi	7 508	7 367	264 308	277 328	275 762	273 398	-2 364	10,4 %	
Yhteensä	71 255	70 521	2 456 194	2 617 121	2 617 121	2 617 121		100 %	

Taulukko 32. Jäsenkuntien maksuosuudet

7 HENKILÖSTÖSUUNNITELMA VUODELLE 2024

Kainuun liiton henkilöstö sijoittuu kolmelle vastuualueelle, joita ovat elinkeinot ja aluekehitys, alueidenkäyttö ja hallintopalvelut. Kainuun liiton sisäinen työskentely tapahtuu pääosin kolmessa ydinprosessissa. Vastuualueen johtaja toimii alueensa henkilöstön esihenkilönä ja vastaa alueensa taloudellisten ja toiminnallisten tavoitteiden toteutumisesta. Viestintä- ja markkinointipäällikkö on sijoitettu maakuntajohtajan alaisuuteen.

Kainuun liiton maakuntajohtaja vaihtuu vuoden vaihteessa eläköitymisen vuoksi ja uusi maakuntajohtaja aloittaa virassa 01.01.2024.

Kainuun liiton henkilöstörakenne uusiutuu suunnitelmakaudella mahdollisista eläköitymisistä johtuen. Kainuun liiton henkilöstön määrä vuoden 2024 alussa on arviolta yhteensä 24 henkilöä. Näistä henkilöistä 21 työskentelee toistaiseksi voimassa olevassa virka- tai työsuhteessa. Lisäksi Kainuun liitossa työskentelee henkilöitä määräaikaisissa työsuhteissa (projektihenkilöt, harjoittelijat ja muut määräaikaiset).

Maakuntahallitus on linjannut kokouksessaan 22.08.2016 Kainuun liiton lyhyen ja pitkän tähtäimen henkilöstöpolitiikan. Kainuun liitto täyttää avoimeksi tulevat vakanssit omat tarpeensa huomioiden. Edellisvuosien tapaan vuonna 2024 tulee työskentelemään henkilöitä myös määräaikaisissa virka- ja työsuhteissa vakituisten henkilöiden lisäksi.

Tehtävä	Painopiste 2024	Mittari
Henkilöstön työhyvinvoinnin säilyminen hyvällä tasolla/paraneminen	<p>Nostetaan esille työhyvinvointia tukevia toimintoja vastuualueittain ja koko henkilöstön tasolla</p> <p>Työhyvinvointia tukevana toimintoina henkilöstölle tarjotaan edelleen hyvät työterveyspalvelut ja mahdollisuus kulttuuri-, liikunta- ja hyvinvointipalvelujen käyttöön ePassilla</p>	Työhyvinvointiasioiden seuranta ja palaute erityisesti kehityskeskusteluissa sekä yleisillä keskusteluilla henkilöstökokouksissa
Henkilöstön työhyvinvoinnin kehittämistoimista sopiminen	<p>Työhyvinvointikyselyn toteuttaminen loppuvuodesta 2024</p> <p>Työhyvinvointikyselyn vastausten mukaisten jatkotoimenpiteiden toteuttaminen (kysely toteutettu edellisen kerran loppusyksyllä 2022)</p> <p>Työhyvinvointitoimintaan osallistuu aktiivisesti koko henkilöstö. Yhdessä sovitut kehittämistoimet toteutetaan sovitussa aikataulussa.</p> <p>Koko henkilöstön kehittämispäivän toteuttaminen säännöllisesti, seuraava keväällä 2024</p> <p>Työyhteisön kehittämissuunnitelman toteuttaminen (laadittu loppuvuonna 2023)</p>	<p>Työhyvinvointikysely toteutettu</p> <p>Linjatut toimenpiteet toteutuneet/ei toteutuneet</p> <p>Arvioidaan tavoitteiden toteutumista henkilöstöraportin yhteydessä, johtoryhmän kokouksissa sekä henkilöstökokouksissa</p> <p>Kehittämispäivä pidetty</p> <p>Toteutettu</p>
Johtamis- ja toimintaprosessien selkeyttäminen	Kainuun liiton oman strategian laatiminen aloitettu syksyllä 2023, jossa selkeytetään johtamis- ja toimintaprosesseja sekä priorisoidaan Kainuun liiton toimintoja	Strategia on valmistunut Arvioidaan toteutumista henkilöstöraportin yhteydessä, johtoryhmän kokouksissa sekä henkilöstökokouksissa
Vapautuvat virat ja tehtäväjärjestelyt	Toimiva työnjako suhteessa Kainuun liitolle hyväksytyihin tavoitteisiin	Arvioidaan toteutumista henkilöstöraportin yhteydessä sekä

	<p>Työnvaativuuden arvioinnit toteutettu koko henkilöstön osalta vuoden 2023 aikana sekä tarvittaessa tehtävien muuttuessa</p> <p>Vapautuvien virkojen osalta selvitetään tehtävien uudelleenjärjestelytarve ottaen huomioon maakuntaohjelmassa linjatut kehittämissuunnitelmat</p>	kehityskeskustelujen seurannassa
--	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	----------------------------------

Taulukko 33. Henkilöstösuunnitelman tehtävät, painopisteet 2024 ja mittarit

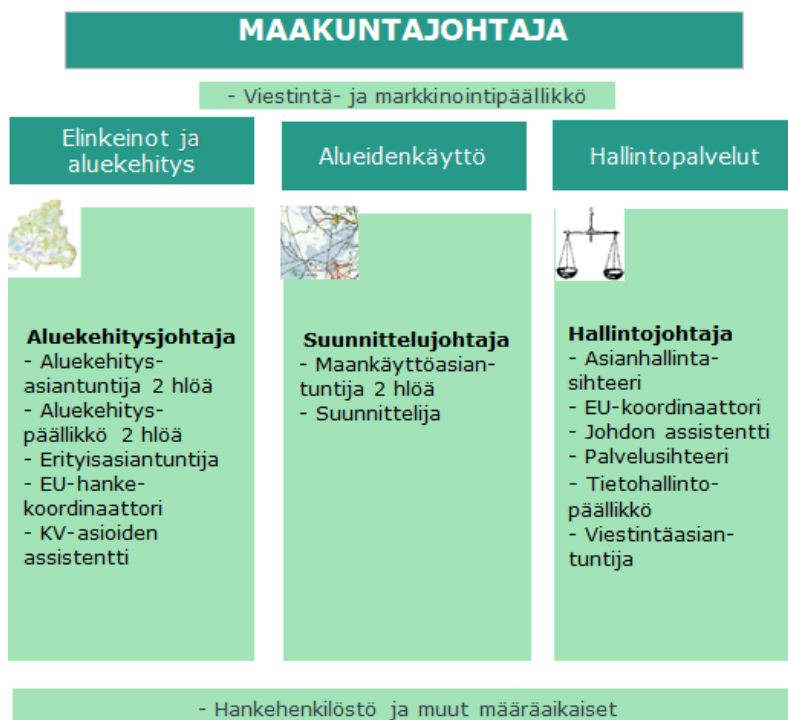
Henkilöstön jakaantuminen vastuualueille (arvio 01.01.2024 tilanteen perusteella)

Elinkeinot ja aluekehitys: 8 vakituista henkilöä ja 3 määräaikaista henkilöä

Alueidenkäyttö: 4 vakituista henkilöä, ei määräaikaisia henkilöitä

Hallintopalvelut: 9 vakituista henkilöä, ei määräaikaisia henkilöitä

Henkilöstösuunnitelma vuodelle 2024



Kuva 8. Henkilöstösuunnitelma vuodelle 2024

8 TALOUS- JA TOIMINTASUUNNITELMAVUODET 2025-2026

Tehtävät ja toiminnan painopisteet suunnitelmavuosille

Elinkeinot ja aluekehitys -vastuualue

Elinkeinot ja aluekehitys -vastuualueen keskeinen tehtävä on maakuntaohjelman (ml. älykäs erikoistuminen) toteutus ajantasaisen maakuntaohjelman toimeenpanosuunnitelmasuunnitelman mukaisesti. Kaudelle 2025-2026 osuu maakuntaohjelman toimeenpanosuunnitelman (TOPSU) laatiminen vuosille 2025-2026 sekä uuden Kainuu-ohjelman (maakuntasuunnitelma ja -ohjelma) laatiminen. Prosessi aloitetaan työsuunnitelman sekä osallistumis- ja arviointisuunnitelman eli OAS:n laatimisella vuoden 2024 aikana. Samoin vuonna 2024 toteutetaan maakuntaohjelman 2022–2025 ulkopuolinen arviointi sekä Kainuu 2040 skenaarioiden päivitys. Vuoden 2025 aikana laaditaan uusi pitkän ajan kehittämistavoitteet linjaava maakuntasuunnitelma sekä sitä toteuttava maakuntaohjelma vuosille 2026-2029. Samassa yhteydessä päivitetään myös Kainuun TKI-toiminnan painotukset linjaava ja aluekehityksen rahoituksia ohjaava älykkään erikoistumisen strategia. Maakuntaohjelman laatimiseen saadaan TEM:ltä ohjeistus ja aikataulutus.

Lisäksi vuosien 2025-2026 työssä korostuvat kärkitoimialojen klusterikehittäminen sekä Kainuun elinvoiman kannalta kriittisten kehittämiskohteiden (kuten osaava työvoima ja investoinnit ja hyvinvointiala) maakunnallisen yhteistyön koordinoiti. Keskeinen tehtävä on myös rakennerahasto ja Just Transition Fund (JTF) -ohjelmien rahoitusten sekä kansallisten rahoitusten välittävän viranomaisen tehtävät. Itä- ja Pohjois-Suomen maakuntien kanssa tiivistetään yhteistyötä erityisesti älykkään erikoistumisen yhteistyössä.

Elinkeinot ja aluekehitys -vastuualue koordinoi Kainuun tilannekuvatyötä (seuranta ja ennakoiti). Toiminnan vuosiryhtiin kuuluu myös valmistautuminen ja osallistuminen valtioneuvoston ja Kainuun aluekehittämisen keskusteluihin sekä keskusteluissa sovittujen toimenpiteiden koordinoiti. Elinkeinot ja aluekehitys -vastuualueen toiminnan painopisteenä on myös maakuntaohjelman mukaisten oman tuotannon hankkeiden ja kv-hankkeiden vaikuttava toteutus sekä kansallisen laajakaistaohjelman koordinoiti alueella.

Alueidenkäytön vastuualue

Maakuntakaavatyö

Maakuntavaltuusto käynnisti vuonna 2019 Kainuun tuulivoimamaakuntakaavan tarkistamisen. Tavoitteena on saada maakuntakaava maakuntavaltuuston hyväksymiskäsittelyyn vuonna 2023. Maakuntakaavan tultua voimaan toiminnan painopiste siirtyy maakuntakaavoituksen ajantasaisuuden arviointiin sekä mm. mahdollisiin lainsäädäntöuudistusten tai toimintaympäristön muutosten (energiaturvos) tuomiin tarpeisiin maakuntakaavoituksessa sekä käytettävissä olevien resurssien sallimien maakuntakaavoituksen jatkovaiheissa tarvittavien erillisselvitysten laatimiseen.

Liikennejärjestelmätyö

Liikennejärjestelmätyön painopisteet suunnittelukaudella keskittyvät maakunnan liikennejärjestelmäsuunnittelun yhteistyön johtamiseen sekä maakunnallisen liikennejärjestelmäsuunnitelman (2018) uudistamiseen ja yhteensovittamiseen maakunnan muiden suunnitelmien ja valtakunnallisen liikennejärjestelmäsuunnitelman kanssa.

Hallintopalvelujen vastuualue

Hallintopalvelujen vastuualueella suunnitelmavuosien 2025-2026 tavoitteena on kehittää tukipalvelutoimintoja entistä tehokkaampaan suuntaan mm. hyödyntämällä mahdollisia uusia ohjelmia ja sovelluksia. Hallintopalvelujen tavoitteena on siirtyä kohti paperitonta toimistotyöskentelyä muun muassa sähköisen arkistoinnin myötä. Sähköisten kokousten, jotka pyritään ottamaan käyttöön viimeistään alkuvuonna 2024, kautta asiakirjat toimitetaan vain sähköisesti. Luottamushenkilöhallintoon liittyviä toimintoja sujuvoitetaan muun muassa sähköisillä kokouspalkkioiden ilmoituslomakkeilla ja sähköisillä ansionmenetyskorvausten hakulomakkeilla. Tavoitteena on saada yleisesti hallintopalvelujen toimintoja sähköistetyiksi mahdollisimman pikaisesti ja laajasti.

Muuta yleistä Kainuun liiton toimintaan liittyvää

KaiCell Fibers Oy

Kainuun liitto tukee Kainuun biotalouden kehittämistä yhdessä useiden yksityisten osakkaiden kanssa KaiCell Fibers Oy:ssä. Yhtiön tarkoitus on kehittää toteutusvalmis tehdaskonsepti ja valmistella konkreettiset edellytykset käynnistää Paltamoon kemiallista valkaistua sellua jalostava tehdas. KaiCell -investointi on suurin Kainuuseen suunnitteilla oleva hanke ja sen työllisyys ja aluetalousvaikutukset ovat erityisen merkittävät. Kainuun liiton omistusosuus KaiCell Fibers Oy:stä on 12,48 %.

Vuoden 2024 toimenpiteet ja niiden ajoitus riippuvat ympäristöluvan oikeuskäsittelyn etenemisestä: Yhtiö on saanut Pohjois-Suomen aluehallintovirastolta myönteisen päätöksen ympäristöluvaksi heinäkuussa 2020 ja alueen asemakaava on saanut lainvoiman 2021. Syyskuussa 2022 Vaasan hallinto-oikeus on antanut päätöksen ympäristöluvasta tehdyistä valituksista, joista on valitettu Korkeimpaan hallinto-oikeuteen (KHO). KHO:n ratkaisu tulee määrittämään ympäristöluvan lainvoimaisuuden ja investointimahdollisuuksien aikataulun. Valitusprosessi on tähän saakka kestänyt poikkeuksellisen pitkään ja käytännössä jarruttanut hankkeen valmistelua.

Maakuntahallitus seuraa hankkeen kehitystä ja valitsee liiton edustajat KaiCell Fibers Oy:n yhtiökokouksiin.



lähde: Kainuun kuvapankki

LIITE 1. Rahoituslaskelma

RAHOITUSLASKELMA KAINUUN LIITTO TP2022, TA2023 1-9, TA2024 1-12 (arvio)			
	TP2022	TA2023 1-9	TA2024 1-12 (arvio)
TOIMINNAN RAHAVIRTA			
Vuosikate	346 888,18	379 232,40	505 643,20
Satunnaiset erät			
Tulorahoituksen korjauserät			
TOIMINNAN RAHAVIRTA	346 888,18	379 232,40	505 643,20
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA			
Investointimenot		-15 000,00	
Rahoitusosuudet investointimenoihin			
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot			
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA		-15 000,00	
TOIMINNAN JA INVESTOINTIEN RAHAVIRTA	346 888,18	364 232,40	505 643,20
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA			
ANTOLAINAUKSEN MUUTOKSET			
Antolainasaamisten lisäykset			
Antolainasaamisten vähennykset			
LAINAKANNAN MUUTOKSET			
Pitkäaikaisten lainojen lisäys			
Pitkäaikaisten lainojen vähennys			
Lyhytaikaisten lainojen muutos			
OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSET			
MUUT MAKSUVALMIUDEN MUUTOKSET			
Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutos	-30 699,41	-199 408,11	-265 877,48
Vaihto-omaisuuden muutos			
Saamisten muutos	125 527,41	288 803,83	385 071,77
Korottomien velkojen muutos	44 011,69	-446 221,72	-594 962,29
Muut maksuvalmiuden muutokset	138 839,69	-356 826,00	-475 768,00
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA	138 839,69	-356 826,00	-475 768,00
RAHAVAROJEN MUUTOS	485 727,87	7 406,40	29 875,20
RAHAVAROJEN MUUTOS	485 727,87	7 406,40	29 875,20
Rahavarat kauden lopussa	2 263 979,63	2 271 386,03	2 331 330,28
Rahavarat 1.1.	1 778 251,76	2 263 979,63	2 301 455,08

LIITE 2. Tase

Kainuun liiton tase 30.09.2023 ja 30.09.2022					
	2023	2022		2023	2022
VASTAAVAA			VASTATTAVAA		
PYSYVÄT VASTAAVAT			OMA PÄÄOMA		
Sijoitukset			2000 Peruspääoma	-467 268,63	-467 268,63
1208- Muut osakkeet ja osuudet	443 787,99	859 170,89	1. Peruspääoma yht.	-467 268,63	-467 268,63
1212 Muut osakkeet ja osuudet	430 382,90	0,00			
1. Osakkeet ja osuudet	874 170,89	859 170,89	2030 Kainuun tulevaisuusrahasto	-181 532,63	-104 621,95
Sijoitukset yht.	874 170,89	859 170,89			
			Muut omat rahastot yht.	-181 532,63	-104 621,95
PYSYVÄT VASTAAVAT YHT.	874 170,89	859 170,89			
TOIMEKSIANTOJEN VARAT			Ed. tilikausien ylijäämä (alijäämä)		
1421- Valtion toimeksiannot			2040 Ed. tilikausien ylijäämä (alijäämä)	-1 136 317,87	-1 181 389,16
1 Valtion toimeksiannot yht.	4 825 426,14	3 182 316,06	2050 Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	-794 209,90	-1 181 389,16
			TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ/ALIJÄÄMÄ	-794 209,90	-315 551,95
TOIMEKSIANTOJEN VARAT YHT.	4 825 426,14	3 182 316,06	OMA PÄÄOMA YHT.	-2 579 329,03	-2 068 831,69
VAIHTUVAT VASTAAVAT			TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT		
Saamiset	0,00	0,00	2221-2225 Valtion toimeksiannot yht.	-4 825 784,51	-3 183 196,25
Lyhytaikaiset saamiset	0,00	0,00	2377-2378 Muut toimeksiannot yht.	-218 966,32	-418 630,86
Myyntisaamiset	0,00	926 680,51	TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT YHT.	-5 044 750,83	-3 601 827,11
1730 1. Myyntisaamiset	0,00	926 680,51			
1782 Palkkaennakot	0,00	0,00	VIERAS PÄÄOMA		
1783 Palkkaamiset/rästit	116,02	0,00			
1814 ALV saatava	20 276,90	20 887,82	Pitkäaikainen vieras pääoma		
3. Muut saamiset	20 392,92	20 887,82	2468 Muut velat muille	0,00	-272 136,86
1826 Siirtosaamiset muilta	1,42	0,00			
1828 Projektisaamiset	0,00	0,00	Lyhytaikainen vieras pääoma		
4. Siirtosaamiset yhteensä	1,42	0,00	2543 Ennakot projektirahoitus	0,00	0,00
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	20 394,34	947 568,33	2545 Ostovelat	-18 053,78	-28 419,61
Rahat ja pankkisaamiset			2548 Ostovelat muut la	0,00	0,00
1930 Rahat ja pankkisaamiset yht.	2 271 386,03	2 015 913,17	6. Ostovelat yht.	-18 053,78	-28 419,61
			2552 Matkalaskujen maksut	0,00	0,00
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHT.	2 291 780,37	2 963 481,50	2560 Ennakkonpidätysvelka	-32 782,77	-30 565,23
VASTAAVAA YHTEENSÄ	7 991 377,40	7 004 968,45	2561 Sosiaaliturvamaksuvelka	-1 879,24	-1 613,02
			2563 Ay-jäsenmaksut	-416,32	-398,35
			2645 Sairasvakuutusmaksu	0,00	-1 135,48
			2647 Vuosilomakust. korv.	0,00	7 925,14
			2648 Kuntoutusrahasuor.	0,00	1 135,48
			7. Liittymismaksut ja muut velat yht.	-35 078,33	-24 651,46
			2800 Lomapalkkajaksotus	-278 512,87	-654 282,00
			2806 Muut siirtovelat muille	-278 512,87	312 678,01
			2810 Saadut ennakot: projektirahoitus	0,00	0,00
			2830 TA-KuEl palkkaperusteinen	-29 618,54	-29 499,15
			2831 TA-KuEL eläkemenerusteinen	0,00	0,00
			2835 TA taloudellinen tuki	-170,51	-392,04
			2836 TA työttömyysvakuutusmaksu	-1 663,79	-1 521,50
			2837 TA tapaturmavakuutusmaksu	342,38	-6 164,95
			2843 TT työttömyysvakuutusmaksu	-4 542,22	-4 564,07
			8. Siirtovelat yht.	-314 165,55	-1 009 101,72
			Lyhytaikainen vieras pääoma	-367 297,66	-1 062 172,79
			VIERAS PÄÄOMA YHT	-367 297,66	-1 334 309,65
			VASTATTAVAA YHTEENSÄ	-7 991 377,40	-7 004 968,45

KAINUUN LIITTO

Julkaisuluettelo 1.1.2013 alkaen

Sarja A: virallisesti hyväksytyt julkaisut

Sarja B: selvitykset ja tutkimukset

Sarja C: hallinnolliset asiakirjat

Sarja D: monistesarja

Sarja A		
A:1	Kainuun maakuntaohjelman toteuttamissuunnitelma eli TOTSU 2014-2015	2013
A:2	Kainuun maakuntaohjelman toimeenpanosuunnitelma eli TOPSU 2015-2016	2014
A:3	Kainuu-ohjelma	2014
A:4	Kainuun kaupan vaihemaakuntakaavan selostus	2014
A:5	Kainuun 1. vaihemaakuntakaava	2015
A:6	Viestinnän linjaukset 2016–2020	2015
A:7	Kainuun maakuntaohjelman toimeenpanosuunnitelma eli TOPSU 2016–2017	2015
A:8	Kainuun maakuntaohjelman toimeenpanosuunnitelma eli TOPSU 2017 - 2018	2016
A:9	Kainuun kaupan vaihemaakuntakaava	2016
A:10	Kainuu-ohjelma, Maakuntasuunnitelma 2035, Maakuntaohjelma 2018–2021	2017
A:11	Kainuun maakuntaohjelman toimeenpanosuunnitelma TOPSU 2019-2020 Kasvua Kainuuseen	2018
A:12	Kainuun tuulivoimamaakuntakaava	2019
A:13	Viestinnän linjaukset 2021–2024	2021
A:14	Kainuun maakuntaohjelman toimeenpanosuunnitelma eli TOPSU 2021-2022	2021
A:15	Kainuu-ohjelma (Maakuntasuunnitelma 2040 ja maakuntaohjelma 2022–2025)	2021
A:16		
Sarja B		
B:1	Kainuu - kaunis mutta kaukana, Kainuun maakuntakuvatutkimus	2013
B:2	Kainuun skenaariot 2035 loppuraportti	2013
B:3	Kainuun ympäristöohjelma 2020	2013
B:4	Kainuun Venäjä –strategia 2020	2013
B:5	Kainuun maakuntakaavan tuulivoimaselvityksen täydennys	2013
B:6	Kainuun kaupan palveluverkkoselvitys	2013
B:7	Selvitys Kainuun biotalouden aluetalousvaikutuksista – Kainuun biotalouden aluemallinnus. (2014) Aluekehityssätiö & Helsingin yliopisto, Ruralia-Instituutti	2014
B:8	Kainuun maakuntakaavan seurantaraportti 2015	2015
B:9	Selvitys digitalisaation mahdollisuuksista Kainuussa. (Kainuun ennakointihanke, Ramboll Management Consulting)	2015
B:10	Kainuun tuulivoimamaakuntakaava. Vaikutukset NATURA 2000-verkoston alueisiin	2015
B:11	Ekologiset yhteydet, luontomatkailu ja hiljaiset alueet Kainuun aluekehityksessä ja maakuntakaavoituksessa. ELMA-hankkeen loppuraportti	2016
B:12	Kainuun maakunnallisesti arvokkaat rakennushistorialliset kohteet	2018
B:13	Kainuun matkailustrategia 2018–2021	2018

B:14	Kainuun liikennejärjestelmäsuunnitelma	2018
B:15	Luonnollisesti – Kainuu, Kainuun maakuntakuvatutkimus 2017	2017
B:16	Kainuun kaivannaistrategia 2019–2025	2019
B:17	Kainuun kulttuurihyvinvointisuunnitelma 2019–2022	2019
B:18	Kainuun tuulivoimamaakuntakaavan seurantaraportti	2020
B:19	Monipaikkaisuus Kainuussa	2021
B:20	Naisnäkökulmaa Kainuuseen	2021
B:21	Kainuun Venäjä -strategia 2021–2027	2021
B:22	Kainuu maakuntakuvatutkimus 2020	2021
B:23	Kainuun kulttuuriohjelma 2022–2025	2022
B:24		
Sarja C		
C:1	Kainuun edunajamisen hankeluettelo 2013	2013
C:2	Kainuun liiton toimintasuunnitelma ja talousarvio 2014 ja taloussuunnitelma 2014–2016	2013
C:3	Kainuun edunajamisen hankeluettelo 2014	2014
C:4	Kainuun liiton toiminta- ja taloussuunnitelma 2015–2017 ja talousarvio 2015	2014
C:5	Kainuun edunajamisen hankeluettelo 2015	2015
C:6	Talous- ja toimintasuunnitelma 2016–2018 ja talousarvio 2016	2015
C:7	Tilinpäätös ja toimintakertomus 2015	2016
C:8	Talous- ja toimintasuunnitelma 2017–2019 ja talousarvio 2017	2017
C:9	Tilinpäätös ja toimintakertomus 2016	2017
C:10	Talous- ja toimintasuunnitelma 2018–2019 ja talousarvio 2018	2017
C:11	Tilinpäätös ja toimintakertomus 2017	2018
C:12	Talousarvio vuodelle 2019, Talous- ja toimintasuunnitelma vuosille 2019–2020	2018
C:13	Tilinpäätös ja toimintakertomus 2018	2019
C:14	Talousarvio vuodelle 2020, Talous- ja toimintasuunnitelma vuosille 2020–2022	2019
C:15	Tilinpäätös ja toimintakertomus 2019	2020
C:16	Talousarvio vuodelle 2021, Talous- ja toimintasuunnitelma vuosille 2021–2023	2020
C:17	Tilinpäätös ja toimintakertomus 2020	2021
C:18	Talousarvio vuodelle 2022, Talous- ja toimintasuunnitelma vuosille 2022–2024	2021
C:19	Tilinpäätös ja toimintakertomus 2021	2022
C:20	Talousarvio vuodelle 2023, Talous- ja toimintasuunnitelma vuosille 2023–2025	2022
C:21	Tilinpäätös ja toimintakertomus 2022	2023
Sarja D		
D:1	Kainuun seudullisesti merkittävät ampumaradat 2013	2013
D:2	Yhteisöllisyydellä turvallisuutta Kainuussa. Kainuun turvallisuussuunnitelma 2015–2018	2015
D:3	Vuokin reitti Vienaan toimintamalli	2017
D:4	Toisen maailmansodan sotahistoriakohteet Kainuun maakuntakaavoituksessa	2019
D:5		



Kainuun liitto
Kauppakatu 1, 87100 Kajaani
Puh. 040 722 0900
S-posti kirjaamo@kainuunliitto.fi
www.kainuunliitto.fi