

Erillisliite  
Maakuntahallitus 14.03.2023, § 38  
Tarkastuslautakunta 27.04.2023, § 23



## TILINPÄÄTÖS JA TOIMINTAKERTOMUS 2022

C: xx



Maakuntavaltuusto 12.06.2023 § xx  
Maakuntahallitus 14.03.2023 § 38

Kainuun liitto  
Kauppakatu 1  
87100 Kajaani  
Puh. 040 722 0900  
[kirjaamo@kainuunliitto.fi](mailto:kirjaamo@kainuunliitto.fi)  
Kuva: Kainuun kuvapankki

C:xx  
ISBN xxx-xxx-xxxx-xx-x (painettu)  
ISBN xxx-xxx-xxxx-xx-x (verkkojulkaisu)  
ISSN-L xxxx-xxxx  
ISSN xxxx-xxxx (painettu)  
ISSN xxxx-xxxx (verkkojulkaisu)  
Kajaani 2023

## Sisällysluettelo

<b>1. OLENNAISET TAPAHTUMAT TOIMINNASSA JA TALOUDESSA</b>	<b>5</b>
1.1 Maakuntajohtajan katsaus	5
1.2 Kainuun liiton päätöksenteko/luottamushenkilöhallinto	8
1.3 Kainuun liiton organisaatio	11
1.4 Elinkeinot ja aluekehitys -vastuualue	11
1.5 Alueidenkäytön vastuualue	13
1.6 Hallintopalvelujen vastuualue	15
1.7 Mainetyö, aluemarkkinointi ja viestintä	16
1.8 Edunajaminen ja yhteistyö	17
1.9 Kansainvälinen toiminta	19
1.10 Projektit	20
1.11 Henkilöstö	23
1.12 Arvio tulevasta kehityksestä	23
<b>2. RISKIENHALLINNAN JA SISÄISEN VALVONNAN TOTEUTUMINEN</b>	<b>24</b>
2.1 Arvio merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä sekä muista toiminnan kehittymiseen vaikuttavista seikoista	24
2.2 Selonteko sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä	26
<b>3. TILIKAUDEN TULOKSEN MUODOSTUMINEN JA TOIMINNAN RAHOITUS SEKÄ TASE JA SEN TUNNUSLUVUT</b>	<b>28</b>
3.1 Tilikauden tuloksen muodostuminen	28
3.2 Toiminnan rahoitus	29
3.3 Tase ja sen tunnusluvut	30
<b>4. KOKONAISTULOT JA -MENOT</b>	<b>30</b>
4.1 Kokonaistalouden tarkastelu	30
<b>5. TILIKAUDEN TULOKSEN KÄSITTELY</b>	<b>31</b>
<b>6. TALOUSARVION TOTEUTUMINEN</b>	<b>31</b>
6.1 Tuloslaskelmaosan toteutuminen	31
6.2 Talousarvion toteutuminen vastuualueittain	32
6.3 Koko Kainuun liiton organisaatio	35
6.4 Elinkeinot ja aluekehitys -vastuualue	36
6.5 Alueidenkäytön vastuualue	40
6.6 Hallintopalvelujen vastuualue	42
6.7 Mainetyö, aluemarkkinointi ja viestintä	45
6.8 Edunajaminen ja yhteistyö	47
6.9 Kansainvälinen toiminta	48
6.10 Projektit	50
6.11 Henkilöstö	52
<b>7. TILINPÄÄTÖSLASKELMAT</b>	<b>54</b>
7.1 Kainuun liiton tuloslaskelma	54
7.2 Kainuun liiton rahoituslaskelma	55
7.3 Kainuun liiton tase	56
7.4 Jäsenkuntien maksuosuudet vuonna 2022	56

<b>8. TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT</b>	57
8.1 Tilinpäätöksen liitetietoja koskevat säännökset ja ohjeet	57
8.2 Liitetietojen ryhmittely	57
8.3 Tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot	57
8.3.1 Kuntayhtymän tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot	57
8.3.2 Kunnan tilinpäätöksen esittämistapaa koskevat liitetiedot	58
8.3.3 Konsernitilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot	58
8.4 Tuloslaskelmaa koskevat liitetiedot	58
8.5 Tasetta koskevat liitetiedot	60
8.5.1 Taseen vastaavia koskevat liitetiedot	60
8.5.2 Taseen vastattavia koskevat liitetiedot	61
8.6 Vakuuksia, vastuusitoumuksia ja taseen ulkopuolisia järjestelyjä koskevat liitetiedot	63
8.7 Ympäristöasioiden harkinnanvarainen esittäminen	63
8.8 Henkilöstöä, tilintarkastajan palkkioita ja intressitahotapahtumia koskevat liitetiedot	64
LUETTELOT JA SELVITYKSET	65
ALLEKIRJOITUKSET JA MERKINNÄT	67
LIITE 1. HALLINTO JA HENKILÖSTÖ	68
LIITE 2. JULKAISULUETTELO	77

# 1 OLENNAISET TAPAHTUMAT TOIMINNASSA JA TALOUDESSA

## 1.1 Maakuntajohtajan katsaus

Kainuun liiton toimintavuosi 2022 oli poikkeuksellisen vaativa ja vaikea. Toimintasuunnitelmaa jouduttiin soveltamaan ja muuttamaankin monin osin muuttuneen toimintaympäristön sanelemana. Poikkeuksellista on myös toiminnan talouden toteuma, tilikauden tulos oli yli 340 000 euroa ylijäämäinen, kun viime vuosina tulos on pystytty pitämään juuri ja juuri tasapainossa.

### Korona-ajan vaikutukset jatkuivat

Koronakriisin vaikutukset näkyivät edelleen suoraan ja välillisesti Kainuun liiton toiminnassa. Pysyviksi jääviin muutoksiin on toimintasuunnitelmissa ja -käytännöissä pystytty varautumaan. Etä- ja hybridityöskentely ja -kokoukset jatkuivat yleisenä toimintamallina, joskin kokouskäytännöissä palattiin myös läsnäolokokouksiin. Varsinkin valtakunnallisissa (ministeriöiden ym.) toimintakäytännöissä etäkokoukset, webinaarit ja muut digitaaliset toimintakäytännöt ovat yleistyneet. Kokousten ja tilaisuuksien määrä on kasvanut. Vaikka Kainuun liitonkin näkökulmasta tämä on vähentänyt kokousmatkojen tarvetta, on syytä selvästi todeta, että edunajamisen vaikuttavuuden kannalta tilanne on jopa heikentynyt. Viranomaistoiminnassa yhteiskokoukset ovat järjestettävissä etänä, mutta niissäkin omien näkökantojen esille saanti on entistä vaikeampaa. Varsinainen päätöksentekoon vaikuttaminen vaatii jatkossakin suoria henkilökohtaisia yhteyksiä asioiden valmistelijoihin ja päätöksentekijöihin.

Kainuun liiton edustamista ja edunajamista koskevien työmatkojen määrä oli poikkeuksellisen pieni vuonna 2022. Tämä johtui etäkokousten yleistymisestä, mutta myös erityisesti Brysselissä (EU:n) järjestettyjen kokousten vähäisyydestä. Lisäksi Kajaanin lentovuorojen vähäisyys ja osittainen lentomotti vaikeuttivat ja siten vähensivät Kainuun liiton kokousmatkojen toteutusta.

### Venäjän hyökkäyssota muutti toimintaympäristöä monin tavoin

Kainuun liiton toimintaan vuonna 2022 vaikutti merkittävimmin, suoraan ja välillisesti, Venäjän 24.02.2022 aloittama hyökkäyssota Ukrainaan. Toimintaympäristömuutokset ovat olleet laajoja, konkreettisia ja todennäköisesti pitkäkestoisia.

Kainuun liiton toimintaan sodan alkaminen osui välittömästi: **Venäjä-yhteistyö** jäädytettiin kaikilla tasoilla ulkoministeriön sekä EU-rahoitusohjelmien osalta TEM:n ja hallintoviranomaisten linjauksia noudattaen. Eiten hallinnollisia riskejä ja epävarmuutta syntyi käynnissä olleiden EU:n ulkorajaohjelmien (CBC) hankkeiden alasajamisessa ilman venäläisiä kumppaneita tilanteessa, jossa rahaliikenne maiden välillä oli katkaistu. Kainuun liiton sopimuksiin perustuva yhteistyö Barentsin alueneuvostossa, Euregio Kareliassa ja Kostamuksen kaupunkipiirin kanssa vastaavasti jäädytettiin välittömästi: sopimuksia ei irtisanottu, mutta kaikki toimenpiteet lopetettiin.

Suhteiden jäädyttäminen synnytti tarpeita uusille linjauksille ja käytännön ratkaisuille. Kainuun liitolla oli mm. kaksi erittäin suurta CBC Kolaractic-rahoitteista hanketta vetovastuulla. Näiden hankkeiden muuttunut toteutus ja alasajo on sujunut hallitusti, mutta lisätyötä aiheuttaen. Vuosille 2022-2027 suunniteltujen ulkorajaohjelmien kaatuminen pakotti edunvalvontatyöhön uusien ratkaisujen löytämiseksi. Rajamaakunnat yhdessä pyrkivät uudelleen ohjaamaan EU:n ja kansallisia varoja jatkossa raja-alueiden kehittämiseen (ilman Venäjä-yhteistyötä). Kainuun osalta tämä tarkoitti pyrkimistä Aurora-ohjelmaan.

Sotaa paenneita ukrainalaisia saapui vuoden aikana Kainuuseen lähes 500. Tällä ei ollut suoranaista vaikutusta Kainuun liittoon, mutta sodan välillisiä vaikutuksia Kainuun kokonaisturvallisuuden, huoltovarmuuden ja varautumisen osalta käsiteltiin erityisesti Kainuun valmiusfoorumissa, joka kokoontui seitsemän kertaa ylimääräisiin tilannekuvakokouksiin. Maakunnan liitot aluekehitysviranomaisina seurasivat sodan heijastusvaikutusten kohdentumista aluekehitykseen. Rajamaakuntiin po. vaikutukset kohdistuivat suhteellisesti muuta Suomea voimakkaammin.

Ulkoministeriön linjaamana Suomen Barentsin Euro-arktisen alueen puheenjohtajakausi on jatkunut uudelleen suunnattuna ilman venäläisiä valtio- ja aluetoimijoita. Käytännössä Venäjä-yhteistyön loppuminen ei ole vähentänyt työmäärää. Erityisesti on lisääntynyt uusien kontaktien rakentaminen Norjan ja Ruotsin pohjoisten alueiden kesken.

**Sodan heijastusvaikutukset** Kainuuseen, Itä- ja Pohjois-Suomeen ja koko Suomeen olivat monitahoiset ja jatkuvat edelleen. Eräs näkyvä esimerkki tästä on ollut TEM:n kesällä 2022 käynnistämä Itäisen Suomen elinvoiman vahvistamista koskeva selvitys ja siihen liittyvä visiotyö ja toimenpiteet.

Itä- ja Pohjois-Suomen edunajamisessa ja erityisesti tulevalle hallitusohjelmalle asetetuissa tavoitteissa on muuttunut **geopoliittinen tilanne** johtanut mm. liikenne- ja logistiikkakysymysten sekä aluekehittämisen uudelleenarviointiin turvallisuuden ja huoltovarmuuden näkökulmista. Kainuun liitto on ollut tässä keskeisesti mukana Itä- ja Pohjois-Suomen huippukokouksen järjestäjänä ja neuvottelukunnan asioiden valmistelijana.

### **Perustehtävien toteutuksessa omat haasteensa**

Kainuun liiton aluekehitys- ja aluesuunnittelun sektoreillakin kohdattiin ulkoisia haasteita, joiden vaikutus näkyi ennen kaikkea aikataulujen venymisenä.

**Aluekehitystyöhön** kohdistuva erityisen ikävä asia on ollut työ- ja elinkeinoministeriöstä johtunut huomattava EU:n rahasto-ohjelmien hanketietokannan (EURA) valmistumisen viivästyminen. Vuoden 2022 alussa käynnistyneen ohjelmakauden ensimmäinen hankehaku voitiin toteuttaa kesän 2022 aikana, mutta saaduista hanke-esityksistä ei ole maaliskuuhun 2023 mennessä voitu tehdä virallisia päätöksiä, koska ne täytyy tehdä em. sähköisessä järjestelmässä. Toinen paljon valmistelutyötä edellyttänyt asia on ollut uuden rahaston, oikeudenmukaisen siirtymän rahaston (JTF), edellyttämien ohjelmien valmistelu ja yhteensovittaminen EU:n komission kanssa. Maakuntaohjelman toimeenpanosuunnitelman sisältöön toimintaympäristön muutokset aiheuttivat huomattavasti muutoksia.

**Tuulivoimamaakuntakaavan** päivitys on alueelliselta merkitykseltään poikkeuksellisen suuri. Tähän valmisteluun kohdistuva mielenkiinto ja uudet haasteet eivät periaatteessa ole olleet yllätys. Kuntien samanaikainen kaavoitustyö, tuulivoimaoperaattorien uudet hankkeet, maanomistajien ja sidosryhmien kasvaneet intressit sekä valtakunnallinen selvitys tuulivoimarakentamisen yhteensovittamismahdollisuuksista Puolustusvoimien aluevalvonnan kanssa ovat synnyttäneet lisätyön tarvetta tuulivoimakaavoitukseen.

**Edunajamisessa** erityisenä tehtävänä on ollut valmistautuminen huhtikuun 2023 eduskuntavaalien jälkeen muodostettavan hallituksen ohjelman tavoitteisiin. Kainuun liitolla oli tässä merkittävä rooli Itä- ja Pohjois-Suomen yhteisten hallitusohjelmatavoitteiden valmistelun vetäjänä sekä IP-huippukokouksen järjestäjänä. Kainuun kannalta kriittisin edunajamistehtävä on ollut viiden ostopalvelujen varassa toimiva lentoreitin jatkuvuuden turvaamisessa; tässäkin Kainuu toimi vuoden aikana vetovastuussa.

Kainuu, rajamaakunnat sekä Itä- ja Pohjois-Suomi on hakenut uutta asemaa geopoliittisen muutoksen keskellä. Ja tämä työ tulee jatkumaan; maakunnille tuleva hallituskausi on uusi haaste.

Pentti Malinen  
maakuntajohtaja

## 1.2 Kainuun liiton päätöksenteko/luottamushenkilöhallinto

**Maakuntavaltuustolla** on Kainuun liiton ylin päätöksentekovoimalla. Maakuntavaltuusto päättää mm. Kainuun liiton taloussuunnitelmasta ja talousarviosta, hyväksyy tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen. Sen jäsenmäärä on 35. Kuntien valtuustot valitsevat maakuntavaltuuston jäsenet Kainuun liiton perussopimuksen mukaisesti niiden asukasluvun perusteella. Valtuutetuista 15 on Kajaanista, 4 Sotkamosta, 4 Suomussalmelta, 4 Kuhmosta, 2 Paltamosta, 2 Hyrynsalmelta, 2 Puolangalta ja 2 Ristijärveltä.

Maakuntavaltuuston poliittinen jakauma vastaa vuoden 2021 kuntavaalien tulosta Kainuussa. Keskusta on suurin puolue 13 valtuustopaikalla. Perussuomalaisilla on 6 paikkaa ja vasemmistoliitolla 6 paikkaa.

### Kaikkien puolueiden valtuustopaikkaluvut:

Puolue	Jäsenmäärä
Keskusta	13
Perussuomalaiset	6
Vasemmistoliitto	6
Kokoomus	5
Sosiaalidemokraatit	2
Vihreät	2
Kristillisdemokraatit	1
<b>Yhteensä</b>	<b>35</b>

Maakuntavaltuuston puheenjohtajisto 2021-2025:

- Puheenjohtaja Mikko Polvinen, PS, Kuhmo
- I varapuheenjohtaja Juha Kortelainen, VAS, Hyrynsalmi (22.12.2021 alkaen)
- I varapuheenjohtaja Pinja Toivanen, VAS, Sotkamo (22.12.2021 saakka)
- II varapuheenjohtaja Juhani Seppänen, KOK, Suomussalmi

Maakuntavaltuusto kokoontui vuonna 2022 yhteensä kolme kertaa. Koronatilanteen aikana ja sen lieventyessä maakuntavaltuustoja on pidetty hybridikokouksina. Maaliskuun 2022 maakuntavaltuuston kokous pidettiin kokonaan etäyhteydellä, kesäkuun kokous pidettiin Kajaanissa ja joulukuun kokous Hyrynsalmella. Hyrynsalmen kokouksen jälkeen halukkaat siirtyivät Hyrynsalmen ajoharjoitteluradalle, jossa UGGO Resort piti esittelyn toiminnastaan.

**Maakuntahallitus** vastaa Kainuun liiton hallinnosta ja taloudenhoidosta sekä ohjaa ja valvoo Kainuun liiton viraston toimintaa. Maakuntahallituksessa on 12 jäsentä. Jäsenyydet määräytyvät Kainuun poliittisten valtasuhteiden sekä kunnallisen edustavuuden mukaan. Maakuntahallituksen esittelijänä toimii maakuntajohtaja Pentti Malinen.

Maakuntahallituksen puheenjohtajisto 2021-2025:

- Puheenjohtaja Sakari Seppänen, KESK, Sotkamo (28.03.2022 alkaen)
- Puheenjohtaja Kari Pääkkönen, KESK, Sotkamo (28.03.2022 saakka)
- I varapuheenjohtaja Eila Aavakare, PS, Kajaani
- II varapuheenjohtaja Markku Oikarinen, SDP, Kajaani

Maakuntahallitus kokoontui vuonna 2022 yhteensä 16 kertaa.



Maakuntahallituksen asettamat toimikunnat ja työryhmät sekä muut maakunnalliset työryhmät työskentelivät saamansa toimeksiannon mukaisesti. Näitä ovat mm. Itä- ja Pohjois-Suomen neuvottelukunnat. Kainuun liiton vetovastuulla oli vuonna 2022 Itä- ja Pohjois-Suomen neuvottelukuntien yhteiskokousten puheenjohtajuus (3 kokousta vuonna 2022). Lisäksi Kainuun liitto järjesti Itä- ja Pohjois-Suomen maakuntien liittojen huippukokouksen 31.08.-01.09.2022 Vuokatissa.

**Tarkastuslautakunta** arvioi kuinka hyvin valtuuston asettamat toiminnalliset ja taloudelliset tavoitteet toteutuvat ja varmistaa, että Kainuun liiton toiminta on järjestetty tuloksellisesti ja tarkoituksenmukaisesti. Tarkastuslautakunta antaa vuosittain arviointikertomuksensa maakuntavaltuustolle. Lisäksi se valmistelee valtuuston päätettävät hallinnon ja talouden tarkastusta koskevat asiat. Tarkastuslautakunnan tehtäviin kuuluu myös valvoa kuntalain 84 §:ssä säädetyn sidonnaisuuksien ilmoittamisvelvollisuuden noudattamista ja saattaa ilmoitukset valtuustolle tiedoksi. Tarkastuslautakunnassa on 7 jäsentä.

Tarkastuslautakunnan puheenjohtajana toimii Silja Keränen, VIHR, Kajaani ja varapuheenjohtajana Tuula Korvajärvi, KESK, Paltamo.

Tarkastuslautakunta kokoontui vuonna 2022 yhteensä 8 kertaa.

**Maakunnan yhteistyöryhmä (MYR)** on maakuntahallituksen asettama toimielin. Maakunnan yhteistyöryhmässä on edustettuina:

- 1) Kainuun liitto
- 2) ohjelmaa rahoittavat valtion viranomaiset ja muut valtionhallintoon kuuluvat organisaatiot,
- 3) alueen kehittämisen kannalta keskeiset tahot, kuten työmarkkina ja elinkeinojärjestöt sekä muut kansalaisyhteiskuntaa edustavat ympäristöjärjestöt tai sukupuolten tasa-arvoa edistävät järjestöt.

Maakuntahallitus on nimennyt MYR:n puheenjohtajan, joka on kuntalaissa tarkoitettu luottamushenkilö sekä muiden osapuolten ehdotuksesta kolme varapuheenjohtajaa, jotka ovat MYR:n jäseniä.

MYR:n puheenjohtajana toimii Sakari Seppänen, KESK, Sotkamo, I varapuheenjohtajana Jaana Korhonen Kainuun ELY-keskuksesta, II varapuheenjohtajaa ei ole tilinpäätöksen laadintahetkellä valittu (aikaisemmin Sakari Seppänen) ja III varapuheenjohtajana Anu Tervonen Kainuun Yrittäjät ry:stä.

Maakunnan yhteistyöryhmä MYR:n kokoonpanoon kuuluu varsinaisten jäsenten lisäksi kahdeksan asiantuntijajäsentä Suomen Metsäkeskuksesta, Kainuun alueyksikkö Akavasta, STTK:sta, Pro Agria Kainuusta, Pohjois-Suomen aluehallintovirastosta, Kajaanin yliopistokeskuksesta ja Kajaanin Ammattikorkeakoulu Oy:stä sekä Pohjois-Pohjanmaan ELY-keskuksesta.

Maakunnan yhteistyöryhmä MYR kokoontui vuonna 2022 yhteensä 2 kertaa.

**Maakunnan yhteistyöryhmän sihteeristö (MYR-sihteeristö)** on valmistellut asiat MYR:n käsiteltäväksi. Varsinaisen sihteeristön kokoonpano muodostuu rahoittajien edustajista (ELY-keskus 7 henkilöä ja Kainuun liitto 2 henkilöä), puheenjohtajana toimii maakuntajohtaja ja sihteerinä EU-koordinaattori. Lisäksi kokouksiin osallistuu asiantuntijoita 17 henkilöä, jotka toimivat mm. hankevalmistelussa sekä seuranta-/tarkastustehtävissä. Tällä laajemmalla kokoonpanolla varmistetaan tiedonkulku rahoittajien välillä, vahvistetaan hankkeiden ennakkoivaa valmistelua ja eri rahoitusinstrumenttien koordinaatiota.

MYR-sihteeristö kokoontui vuonna 2022 yhteensä 8 kertaa.

## **Maakunnallinen nuorisovaltuusto (MaNu)**

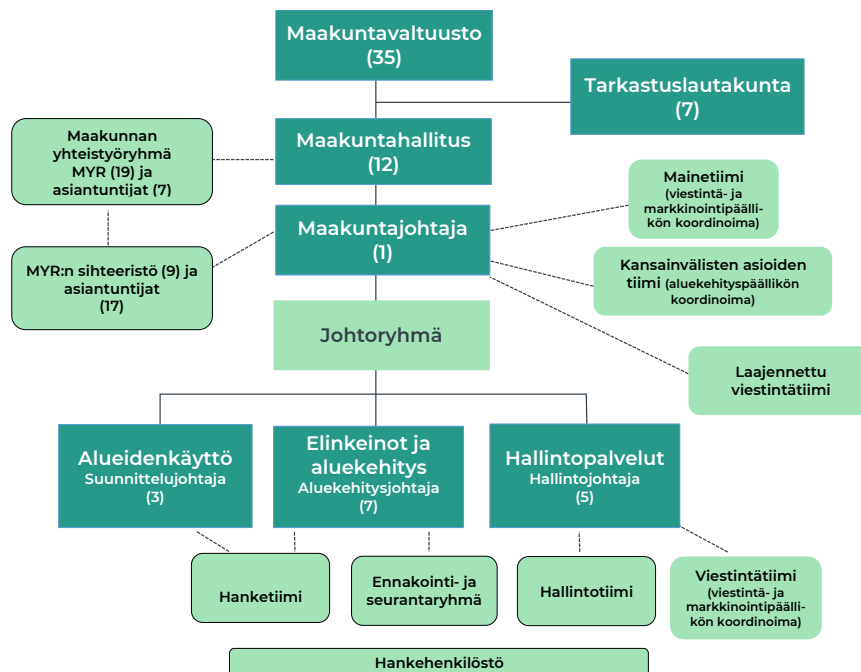
Vuoden 2022 alusta elokuun loppuun nuorisovaltuuston kokoonpanossa oli mukana alueen kaikkien kuntien nuorisovaltuustojen, Kajaanin ammattikorkean ja Kainuun ammattioppilaitoksen opiskelija/oppilaskuntien edustajat sekä neljä vapaiden paikkojen kautta tullutta nuorta.

Kainuun nuorisovaltuustolla oli edustajansa Kainuun koulutusasiain neuvottelukunnassa sekä Kainuun ilmasto- ja ympäristöasiain neuvottelukunnassa. Nuorisovaltuusto osallistui edustajiensa kautta myös Kainuun sotien vetämään Kainuun lasten ja nuorten hyvinvointisuunnitelman laadintaan sekä HELLÄ-hankkeen kautta Kainuun sotien osallisuuden suunnitteluun. Manulaisten ryhmä arvioi Kainuun sotien *Mukana elämässä* -hankkeen nuorille suunnatun tallenteen, jonka teemana oli itsemurhien ehkäisy. Manun edustajat osallistuivat alkuvuodesta järjestettyyn YLE:n aluevaalien vaaliteltaan ja siellä käytävään keskusteluun. Nuorten edustajat antoivat haastattelun myös naistenpäivää koskevaan YLE:n juttuun.

Kainuun maakunnallinen nuorisovaltuusto kokoontui vuoden 2022 ensimmäisellä puoliskolla Kainuun liiton koolle kutsumana kahdesti. Kevään kuluessa Kainuun sotien ja Kainuun liiton kesken valmisteltiin maakunnallisen nuorisovaltuuston toiminnan siirtoa Kainuun hyvinvointialueelle lain hyvinvointialueesta (611/2021) ja sitä koskevan toimeenpanolainsäädännön (616/2021) mukaiseksi hyvinvointialueen vaikuttamistoimielimeksi. Nuoret valmistautuivat tulevaan siirtoon ja tulevan toiminnan hahmotteluun työpajatyöskentelyn avulla huhtikuussa 2022. Nuorisovaltuuston haluttiin jatkavan laajana maakunnan kehittämiseen äänensä ja näkemyksensä tuovana toimielimenä. Toiminnan jatkumista varten, tavoitteen mukaisesti, Kainuun liiton ja hyvinvointialueen kesken laadittiin yhteistyösopimus, joka hyväksyttiin maakuntahallituksessa 20.06.2022 sekä myöhemmin syksyllä hyvinvointialueen aluehallituksessa.

Kainuun hyvinvointialue haki uudelle, Kainuun alueelliseksi nuorisovaltuustoksi nimeämälleen ryhmälle, uuden kokoonpanon syyskuun alusta 2022. Kaksi nuorisovaltuutettua osallistui, Kainuun liiton kustantamana, loppuvuodesta Pohjois-Pohjamaan ja Kainuun yhteiseen nuorisofoorumiin Oulussa. Samoin yksi nuorisovaltuuston varapuheenjohtajista osallistui Jyväskylässä pidettyyn MAHKU2022 -tapahtumaan, jonka tuloksina nuoret saivat teemoja ja aloitteiden aihioita seuraavan vuoden vaikuttamistoimintaansa.

### 1.3 Kainuun liiton organisaatio



Kuva 1. Kainuun liiton organisaatio

### 1.4 Elinkeinot ja aluekehitys -vastuualue

Elinkeinot ja aluekehitys -vastuualueen perustehtäviä ovat maakuntasuunnitelman ja -ohjelman laatiminen, niiden toteuttamisen koordinointi sekä seuranta ja ennakointi. Vastuualueella laaditaan maakuntaohjelman toimeenpanosuunnitelma (TOPSU), jonka maakunnan yhteistyöryhmä (MYR) ja maakuntahallitus hyväksyvät, sekä koordinoidaan maakunnan ja valtioneuvoston vuosittainen aluekehityskeskusteluprosessi. Toimintaympäristön muutosten ennakointi ja seuranta eli ajantasaisen tilannekuvan ylläpitäminen on aluekehittämisen ja tiedolla johtamisen perusta ja sen myötä elinkeinot ja aluekehitys -vastuualueen keskeinen tehtävä. Aluekehityslakiin perustuvat myös kansallisen ja EU:n alue- ja koheesiopolitiikan suunnittelu, toteuttamisen koordinointi sekä EAKR-, JTF- kansallisen aluekehitysrahoituksen välittävän viranomaisen tehtävät Kainuussa. Elinkeinot ja aluekehitys -vastuualue vastaa myös toimialaansa kuuluvista kansainvälisistä tehtävistä.

Maakuntaohjelman tavoitteiden mukaista alueen ja elinkeinon kehittämistä tehdään 1) rahoittamalla vaikuttavia, EU-osarahoitteisia ja kansallisesti rahoitettuja hankkeita, 2) toteuttamalla hankkeita itse tai osallistumalla toteuttajakumppanina niihin sekä 3) toteuttamalla Kainuun omia ja yhdessä muiden alueiden kanssa tehtäviä edunajamistoimenpiteitä sekä elinkeinoja ja aluetta kehittävää yhteistyötä.

Kuntien elinkeinotoiminnan ja kolmannen sektorin kesken on toteutettu tiivistä yhteistyötä Kainuun liiton koordinoimien yhteistyöfoorumien, Kainuun liiton omantuosannon hankkeiden sekä Kainuun liiton kansallisista ja EU-varoista rahoittamien hankkeiden kautta. Kainuun liitto on myös osallistunut kansainväliset hankkeisiin. Keskeisiä vuorovaikutusfoorumeita ovat olleet Kainuun liiton koordinoimat kärkitoimialojen (kaivannaisala, matkailu, teknologiateollisuus, metsäklusteri), osaamisen ja ennakkoinnin sekä ilmasto- ja ympäristöalan vuorovaikutusfoorumit sekä Kainuun yrittäjien koordinoima Business-Kainuu -verkosto.

Kainuu saa rahoitusta (EU ja valtio yhteensä) tulevan ohjelmakauden Uudistuva ja Osaava Suomi 2021-2027 EU:n alue- ja rakennepolitiikan ohjelmasta (AURA) EAKR 60,3 milj. euroa sekä ESR 36,9 milj. euroa ja JTF (oikeudenmukainen siirtymä) -rahoitusta 14,9 milj. euroa. Lisäksi Kainuun liiton hallinnoitavana on kansallista aluekehitysrahoitusta.

Kainuun liiton koordinoimana laadittiin oikeudenmukaisen siirtymän rahoitusta (JTF) ohjaamaan alueellisen oikeudenmukaisen siirtymän suunnitelma, jonka komissio hyväksyi yhdessä muiden JTF maakuntien suunnitelmien kanssa 16.12.2022. Vuoden 2022 ajan Kainuun liiton elinkeinot ja aluekehitysvastuualue toimi puheenjohtajana seuraavissa yhteistyöryhmissä: JTF-maakuntien ja TEM:n välinen koordinaatioryhmä (ohjasi alueellisten JTF suunnitelmien valmistelua), Itä- ja Pohjois-Suomen EU:n alue- ja rakennepolitiikan -ohjelman (AURA) toteutuksen koordinaatioryhmä, Itä- ja Pohjois-Suomen EU-toimiston alue- ja rakennepolitiikan työryhmä. Näiden kaikkien työryhmien toimintaan liittyi keskeisesti Itä- ja Pohjois-Suomen yhteisiä edunajamisen tehtäviä, esimerkiksi alueellisiin JTF siirtymäsuunnitelmiin saatiin mukaan kiertotalousterminaalit mahdollisina rahoituskohteina sekä tehtiin aloite, jonka seurauksen TEM ja Väylävirasto käynnistivät neuvottelut oikeudenmukaisen siirtymän investointimekanismien hyödyntämisestä JTF-maakuntien alemman asteisen tieverkon kunnostamiseen. Vastuualueella toteutettiin myös Kainuun omaa edunajamista, esim. OKM:n vaikutettiin yliopisto- ja ammattikorkeakoulutuksen vahvistamiseksi Kainuussa.

Kainuuseen kohdennetusta EAKR- ja JTF-rahoituksen (EU + valtio) jaosta tehtiin alueellinen rahoituspäätös (myöntämisvaltuudet) vuosille 2023-2024 Kainuun liiton ja Pohjois-Pohjanmaan ELY-keskuksen välillä joulukuussa 2022. Pohjois-Pohjanmaan ELY-keskukselle kohdennettiin JTF-rahoitusta yhteensä 3,560 milj. euroa ja EAKR rahoitusta 9,021 milj. euroa. Kainuun liitolle EAKR-rahoitusta tuli 6,812 milj. euroa ja JTF rahoitusta 3,560 milj. euroa.

Kaikkien Kainuun liiton rahoittamien hankkeiden tulee olla Kainuun maakuntaohjelman mukaisia. Suuri osa hankkeista toteuttaa myös Kainuun älykkään erikoistumisen strategiaa, joka on osa maakuntaohjelmaa. Uusi maakuntaohjelma 2022-2025 hyväksyttiin joulukuussa 2021. Älykkään erikoistumisen strategia laadittiin ja hyväksyttiin jo aiemmin vuosille 2021-2027. Vuoden 2022 alussa laadittiin maakuntaohjelman toimeenpanoa (erityisesti edunajamista ja aluekehittämisen rahoitusta) Kainuun tilannekuvassa tunnistettuihin akuutteihin aluekehittämisen haasteisiin suuntaava maakuntaohjelman toimeenpanosuunnitelma TOPSU 2022-2023.

Kainuun liitossa toteutettiin vuoden 2022 aikana yksi hankehaku (16.05.-31.08.2022.) Hankehakukuulutuksessa oli jaossa 4 milj. euroa EAKR-rahoitusta kehittämishankkeisiin Uudistuva ja Osaava Suomi 2021-2027 -alue- ja rakennepolitiikan ohjelmasta. Samassa yhteydessä toteutettiin Kestävä kaupunkikehittäminen ja Kajaanin seudun ekosysteemisopimus hankehaku, jossa oli jaossa 740 000 euroa. Lisäksi kansallista AKKE rahoitusta (alueiden kestävän kasvun ja elinvoiman tukemisen määräraha) oli jatkuvassa haussa haettavissa koko vuoden.

Ohjelmakauden 2014-2020 EAKR-rahoitusta oli myös haettavissa jäljellä olevan myöntövaltuuden puitteissa. Vuoden 2022 aikana ei voitu tehdä virallisia päätöksiä Uudistuva ja Osaava Suomi 2021-2027 - alue- ja rakennepolitiikan ohjelmasta haussa olleesta rahoituksesta, koska hallintoviranomainen (TEM) ei saanut EURA2021-järjestelmää vaadittavassa laajuudessa toimimaan. Kainuun liitto välittävänä viranomaisena kuitenkin arvioi ja pisteytti saapuneet hakemukset ja ilmoitti hankehakijoille alustavat myönteiset ja kielteiset päätökset. Alustavia myönteisiä päätösesityksiä tehtiin 13 ja kielteisiä 2.

Vuoden 2022 tammikuussa toteutettiin Kainuun ja valtioneuvoston aluekehittämisen keskustelut Kainuun ja valtioneuvoston välillä. Keskusteluja varten tehtiin Kainuun

ajantasainen tilannekuva ja keskustelujen tuloksena laadittiin yhteistyöasiakirja sekä käynnistettiin sen mukaiset toimenpiteet ja kehittämishankkeet tilannekuvassa tunnistettuihin Kainuun kehittämishaasteisiin: osaavan työvoiman saannin turvaaminen, saavutettavuuden kehittäminen ja investointien vauhdittaminen. ALKE keskusteluissa sovittiin hankkeisiin saatiin TEM:ltä kansallista erillisrahoitusta.

Vuonna 2022 ennakointi- ja seurantatyössä korostui Kainuun toimintaympäristön muutosten arviointi Venäjän aloittaman Ukrainan hyökkäyssodan vuoksi. Ennakointi- ja seurantaryhmä teki tilannekuva-arviointia ensimmäisten joukossa helmi-maaliskuussa 2022 ja Kainuun arviointeja hyödynnettiin Itä- ja Pohjois-Suomen yhteisessä selvityksessä Kansainvälisen toimintaympäristön muutoksen vaikutukset aluekehittämiseen Itä- ja Pohjois-Suomessa.

Kainuussa järjestettiin valtakunnallinen alue-ennakoinnin seminaari toukokuussa 2022, jonka järjestelyistä vastasi elinkeinot- ja aluekehitysvastuualue yhteistyössä Kainuun ELY-keskuksen kanssa. Vuoden 2022 aikana julkaistiin Kainuun kärkitoimialojen ja aluetalouden suhdannekatsaukset (2 kpl) sekä aloitettiin TOPSU:n seurantaraportin laatiminen. Samoin laadittiin ALKE keskusteluja varten Kainuun tilanne- ja kehityskuva, jota pidetään ajan tasalla Kainuun liiton tilasto- ja Kuiskintaa ennakointisivuilla ja somekanavilla. Vuoden aikana valmisteltiin uutta ennakoinnin ja seurannan toimintamallia yhteistyössä hyvinvointialueen (HVA) kanssa palvelemaan myös HVA:n tarpeita. Tämä valmisteluprosessi muodosti yhden HVA valmistelun alatyöryhmän. Työ jatkuu vuonna 2023.

Kainuun kulttuuriohjelma vuosille 2022-2025 julkaistiin Kalevalan päivänä 28.02.2022. Kulttuuriohjelma tukee alan uusiutumista sekä hakee yhteistyössä paikallisten toimijoiden kanssa uusia avauksia kulttuurin aloille, matkailuun sekä Kainuun kulttuurin näkyvyyteen. Tammikuussa käynnistettiin OKM:n rahoituksella toteutettava Kulttuuri-Kainuu -hanke, jonka päätavoitteena on vahvistaa maakunnan kulttuuritoimijoiden yhteistyötä sekä tuoda lisävirtaa yhteisten toiminta- ja tuotantotapojen kehittämiseen.

Kainuun liitto omistaa KaiCell Fibers Oy:ta yhdessä useiden muiden yksityisten osakkaiden kanssa. Yhtiö, jonka tarkoitus on kehittää toteutusvalmis tehdaskonsepti ja valmistella konkreettiset edellytykset sen toteutukselle, rekisteröitiin Kaupparekisteriin helmikuussa 2016. Yhtiön tavoitteena on saada Paltamoon kemiallista valkaistua sellua jalostava tehdas. KaiCell -investointi on suurin Kainuuseen suunnitteilla oleva hanke ja sen työllisyys ja aluetalousvaikutukset ovat erityisen merkittävät. Yhtiö on saanut myönteisen päätöksen ympäristöluvaksi heinäkuussa 2020 ja alueen asemakaava on saanut lainvoiman 2021. Vuonna 2022 Vaasan hallinto-oikeus antoi päätöksen KaiCell Fibers Oy:n ympäristöluvasta. Päätöksestä haettiin valitusoikeutta Korkeimpaan hallinto-oikeuteen.

## **1.5 Alueidenkäytön vastuualue**

Maakuntakaavoitus on Kainuun liiton lakisääteinen päätehtävä alueiden kehittämisen rinnalla. Maakuntakaavan laatiminen, sen ajan tasalla pitäminen sekä kehittäminen ja seuranta perustuvat maankäyttö- ja rakennuslakiin. Maakuntasuunnitelman ohella muuta alueidenkäytön suunnittelua ohjaava maakuntakaava osoittaa maakunnan kehittämisen kannalta tarpeellisia alueita.

### **Maakuntakaavoitus**

Kainuussa on meneillään vaihemaakuntakaavan laatiminen Kainuun tuulivoimamaakuntakaavan tarkistamiseksi. Kainuun tuulivoimamaakuntakaavan tarkistamista koskeva maakuntakaavaluonnos oli julkisesti nähtävillä 22.12.2021–31.01.2022 välisen ajan. Saatuun palautteeseen valmisteltiin vastineita vuoden 2022

aikana. Kaavaa varten valmistui Kainuun tuulivoimamaakuntakaavan aluetalousvaikutusten arviointiselvitys, Kainuun tuulivoimamaakuntakaavan tarkistamisen maisemavaikutusten arviointiselvitys sekä Liikennöitävyysselvitys Pohjois-Pohjanmaan ja Kainuun maakuntakaavojen tuulivoima-alueille.

Tuulivoimamaakuntakaavan tarkistamisessa hyödynnettiin ympäristöministeriön myöntämää erityisavustusta tuulivoimarakentamisen edistämiseen. Ympäristöministeriö maksoi avustuksen Kainuun liitolle talousarvioista poiketen jo vuonna 2022. Kaavan tarkistamiseen liittyviä neuvotteluja pidettiin eri yhteistyötahojen kanssa.

Maakuntahallitus toimi aktiivisesti maakuntakaavan valmistelun ohjausryhmänä. Maakuntavaltuusto käsitteli ja evästi maakuntakaavan valmistelua 13.12.2022.

### **Muut viranomaistehtävät**

Alueidenkäyttö osallistui kuntakaavojen viranomaisneuvotteluihin ja antoi lausuntoja kaavahankkeista, osallistui kuntien ja ELY-keskuksen välisiin kehittämiskeskusteluihin sekä kuntien ja Kainuun liiton väliseen kuntakierrokseen. Kuntien kaavoituksen ohjaamista ja muita viranomaistehtäviä sekä edunvalvonnan toteuttamista varten valmisteltiin lausuntoja yhteensä 79 kpl. Lausunnot valmisteltiin annettujen aikataulujen puitteissa.

### **Kainuun liiton sisäiset tehtävät tehtäväjaon mukaisesti:**

#### **Liikenneasiat**

Liikennejärjestelmää ja alueidenkäytön suunnittelua koskevaan edunvalvontaan osallistuttiin erilaisissa neuvotteluissa sekä laatimalla lausuntoja ja muistioita. Kainuun maakunnallinen liikennejärjestelmätyöryhmä kokoontui vuonna 2022 kaksi kertaa. Kainuun liitto osallistui yhteistyötahona Kajaanin lentoliikennettä koskeviin yhteistyöneuvotteluihin. Itä-Suomen maakuntien ja kuntien kanssa tehtiin yhteistyötä Itä-Suomen rataverkon kehittämiseksi ja henkilöjunaliikenteen nopeuttamiseksi sekä yhteistyötä ja edunvalvontaa viitos- ja kuutosväylien kehittämiseksi. Osallistuttiin Nopeat itäradat -neuvottelukunnan toimintaan. Savon radan ja valtatie 5 kattava Viitoskäytävä-hanke eteni suunnitellusti. Pohjois-Suomen maakunnan liittojen kanssa tehtiin yhteistä edunvalvontatyötä. Tervantie / Vt 22 OuKa yhteistyön puitteissa järjestettiin ensimmäistä kertaa Oulu-Kainuu vyöhykkeen liikenneseminaari, johon osallistui mm. ministeri Timo Harakka. Pohjois-Pohjanmaan ELY-keskuksen kanssa kehitettiin eteenpäin liikennejärjestelmäsuunnittelun ja tienpidon suunnittelun yhteistyötä.

Osallistuttiin pääpartnerina vuonna 2022 päättyneisiin Barentsin liikenne- ja logistiikkahankkeeseen (BRTL) ja Northern Axis - Barents Link -hankkeeseen (NABL), partnerina uuden kansainvälisen New North liikennehankkeen valmisteluun sekä jäsenenä Barentsin alueellisen liikenne- ja logistiikkatyöryhmän toimintaan. Venäjän hyökättyä Ukrainaan helmikuussa 2022 yhteistyö venäläisten yhteistyötahojen kanssa lakkasi. Toimintaympäristön äkillisistä muutoksista huolimatta Kainuun liiton hankkeet vietiin päätökseen hallitusti rahoittajan ohjeiden mukaisesti.

#### **Paikkatietoasiat**

Paikkatietoa hyödynnettiin Kainuun liiton erilaisissa suunnitteluprosesseissa. Alueidenkäyttö vastasi Kainuun liiton paikkatieto-osaamisesta ja sen kehittämisestä sekä osallistui maakunnan liittojen väliseen paikkatietoyhteistyöhön ja harmonisoidut maakuntakaavat e-palveluksi -hankkeen toteutukseen.

## Vaikutustenarviointi

Suunnitelmiin ja ohjelmiin liittyvät vaikutustenarviointimenetelmät ovat keskeinen osa suunnitteluprosesseja. Alueidenkäyttö vastasi niihin liittyvästä osaamisesta ja sen kehittamisestä. Alueidenkäyttö vastasi Kainuun suunnitelmien ja ohjelmien vaikutustenarviointityöryhmän toiminnan ja kokousten valmistelusta yhteistyössä elinkeinot ja aluekehitys vastuualueen kanssa. Työryhmä piti yhteensä viisi kokousta toimintakaudella.

## Edunajaminen

Kainuun liiton edunajamistyöhön osallistuttiin erityisesti alueiden käyttöön sekä liikenteeseen ja saavutettavuuteen liittyvien tehtävien osalta. Edunvalvonnan toteuttamiseksi valmisteltiin lausuntoja sekä osallistuttiin alueellisiin, maakuntien välisiin sekä kansallisiin yhteistyöryhmiin ja yhteisiin selvitystöihin Kainuun liitolle asetettujen tavoitteiden mukaisesti mm. Valtakunnallinen liikennejärjestelmäsuunnitelman sekä Väyläverkon investointiohjelman valmisteluun. Liikennejärjestelmää koskevaa edunajamista ja yhteistyötä varten päivitettiin alueen kunnilta saatujen tietojen perusteella Kainuun liikenneinvestointitarpeiden luettelo.

## Hankkeet

Alueidenkäyttö osallistui yhteistyötahona SafeWind -hankkeeseen, Pohjois-Savon liiton Viitoskäytävä -hankkeeseen, Suomen ympäristökeskuksen (SYKE) Oulujoen vesistön vesivisiohankkeeseen sekä Pohjois-Pohjanmaan liiton koordinoimaan Vesivoiman kulttuuriperintöhankkeeseen.

Alueidenkäytön vastuualueen koordinoimat Kolarctic CBC-rahoitteiset Barents Region Transport and Logistics -hanke ja Northern Axis –Barents Link (NABL) -hanke päättyivät vuonna 2022. Alueidenkäytön vastuualue osallistui uuden Lapin liiton koordinoiman kansainvälisen New North liikennehankkeen valmisteluun.

## 1.6 Hallintopalvelujen vastuualue

Hallintopalvelut keskittyivät myös vuonna 2022 vastuualueiden ja hallinnon tukipalvelujen järjestämiseen, joihin sisältyy luottamushenkilöhallinto ja viraston toimintaedellytykset. Talous- ja henkilöstöhallinnon palvelut Kainuun liitto ostaa Monetra Oulu Oy:ltä ja ICT-palvelut Atea Finland Oy:ltä. Talouden suunnittelu ja seuranta hoidetaan Kainuun liitossa. Vuoden 2022 aikana palvelujen kehittämistä on viety eteenpäin mm. ICT-palvelujen osalta Atean kanssa mm. ICT-roadmap kierroksella syksyllä 2022. Tällöin järjestetyissä työpajoissa kerättiin yhteen Kainuun kuntien ja Kainuun liiton yhteisiä mahdollisia hankeaihioita, joita mahdollisesti työstetään yhdessä eteenpäin. Kainuun liitto toimi loppuvuoden 2022 aikana Kainuun kuntien ja Kainuun liiton ICT-palvelujen ohjausryhmän puheenjohtajana. Kainuun liiton ja Kainuun kuntien yhteisen tietohallintopäällikön rekrytointiprosessi aloitettiin loppuvuonna 2022. Rekrytointipäätös on tehty helmikuussa 2023.

Keväällä 2022 Kainuun liitossa otettiin käyttöön Dynasty 10 asianhallintajärjestelmä asian- ja kokoushallinnan tehtävien hoitamista varten. Vuoden 2022 aikana selvitettiin myös Dynasty 10 käyttöönoton mahdollistamia lisätoimintoja esimerkiksi sähköisten kokousten käyttöönottoa ja sähköinen allekirjoitus. Sähköistä allekirjoituspalvelua koskeva hankintapäätös on tehty syksyllä 2022 ja palvelu pyritään ottamaan käyttöön keväällä 2023. Sähköisten kokousten käyttöönottoa suunniteltiin siten, että vuonna 2022 pyydettiin tarjous sähköisten kokousten palvelusta. Tätä viedään eteenpäin keväällä 2023 ja tavoitteena on ottaa palvelu käyttöön vuoden 2023 aikana.

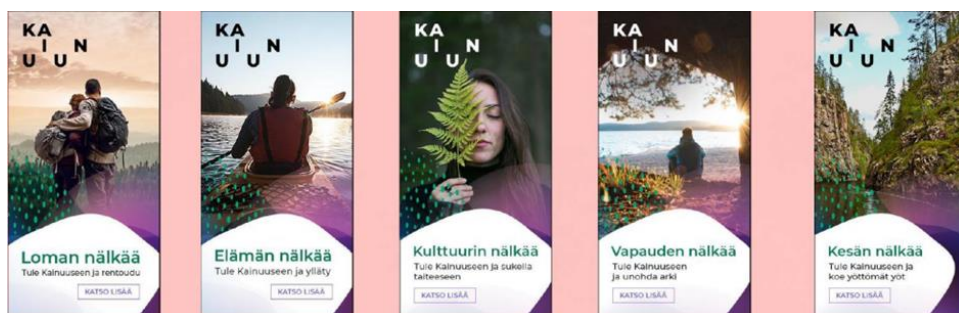
Kainuun liiton tietoturva- ja tietosuojapolitiikka hyväksyttiin maakuntahallituksen kokouksessa 23.05.2022 § 104. Lisäksi tiedonhallintalain veloitteen täyttämiseksi Kainuun liitossa laadittiin tiedonhallintamalli ja siihen liittyvä asiakirjajulkisuuskuvaus, jotka hyväksyttiin maakuntahallituksen kokouksessa 20.06.2022 § 125. Kainuun liiton hallintosääntö päivitettiin maakuntavaltuuston kokouksen päätöksellä 13.12.2022 § 27.

## 1.7 Mainetyö, aluemarkkinointi ja viestintä

Mainetyön, aluemarkkinoinnin ja viestinnän osalta Kainuun liitossa elettiin vuonna 2022 vielä murroksen aikaa. Edellisinä vuosina lanseeratut Arctic Lakeland Kainuu (2020) ja Kainuu – vapauden valtakunta (2021) -brändit ovat vielä kehityksensä alkupäässä. Liitolle rekrytoitiin myös uusi viestintä- ja markkinointipäällikkö maaliskuussa 2022. Kainuun ja Kainuun liiton sisäisen brändihierarkian kehittäminen oli yksi vuoden 2022 pääteemoista. Teemanmukaisia toimenpiteitä olivat mm. toimija- ja aluevierailut, syksyllä aloitettu työ maakunnallisen brändikäsikirjan laatimiseksi sekä Kainuun mainetiimin toimintamallin uudistaminen tavoitteellisemmaksi. Mainetyön osallisuutta ja aluemarkkinointia laajennettiin vahvemmin myös opiskelijoiden suuntaan, mm. suunnitteleamalla yhteistyötä Kajaanin ammattikorkeakoulun (KAMK) opiskelijakunta KAMO:n kanssa, osallistumalla ensimmäistä kertaa KAMK:n järjestämään Northern Game Summit -tapahtumaan sekä kohdentamalla markkinointitoimenpiteitä opiskelijasidonnaisiin julkaisuihin. Nuoret ovat yksi Kainuun liiton aluemarkkinoinnin pääkohderyhmistä, ja näillä toimenpiteillä tavoiteltiin heidän keskuudessaan vahvempaa näkyvyyttä.

Viestinnässä ja markkinoinnissa pyrittiin aiempaa enemmän monimediallisuuteen ja innovatiivisuuteen. Kainuun liitolle kehitettiin ensimmäinen äänilogo, otettiin käyttöön elektroniset käyntikortit ja kokeiltiin omana työnä toteutettuja maakuntavaltuuston striimauksia. Tämän lisäksi liitossa otettiin käyttöön Dream Broker -videopalvelu pyrkimyksenä kasvattaa oman videotuotannon määrää.

Aluemarkkinoinnissa toteutettiin matkailupainotteinen Kesäkampanja Google Display Network ja Spotify pääalustoina sekä "Loman nälkää" tematiikalla. Suhteessa edelliseen vuoteen kampanja toteutettiin 1/3 budjetilla saavuttaen silti 20 % edellisvuotta enemmän näyttökertoja.



**Kuva 2: Google Display Network bannerit**

Positiivinen trendi näkyi myös Kainuun ja Kainuun liiton näkyvyyksissä niin perinteisessä mediassa kuin sosiaalisessakin mediassa. Meltwaterin media-analytiikan mukaan maininnat kasvoivat vuonna 2022 86 % suhteessa edelliseen ajanjaksoon ja niiden sävy oli 67 % positiivisempi. Tavoitettavuus laski hieman (26 %). Tämä tarkoittaa sitä, että liiton näkyvyys isoimmista medioissa heikkeni hieman, mutta tämä johtuu suurelta osin ostetun näkyvyyden vähentymisestä. Sama trendi näkyi liiton Facebook-sivustolla, jossa kattavuus (näkyvyys) laski 65 % suhteessa vuoteen 2021, mutta sivuilla vierailut nousivat 118 % (Meta Business Suite).



Maaliskuussa 2022 lanseerattiin uudistettu Kainuu.fi-verkkosivusto. Kainuu.fi-sivustosta on tarkoitus luoda palveluportaali niin viranomaisille, matkailijoille kuin Kainuussa asuville ja Kainuuseen muuttamista pohtivillekin. Isona haasteena on sivuston aktivoituminen ja ajantasainen sisällöntuotanto.

Toimintavuonna 2022 aloitettiin myös viestinnän sisäisten prosessien kehitystoimenpiteiden suunnittelu. Kehittämistyötä tehdään henkilöstöä kuunnellen ja esimerkiksi hyvinvointikyselyssä tunnistettuihin haasteisiin keskittyen. Viestinnässä huomioitiin kentältä noussut halukkuus mainetiimin toimintamallin kehittämiseen. Uuden mallin toiminta-ajatus esiteltiin mainetiimin lokakuun kokouksessa. Julkisiviestijöiden verkosto kokoontui vuonna 2022 vain kerran, ja tarve myös sen toiminnan uusimiselle on ilmeinen. Muutoin viestinnän verkostoitumiset mm. AVI:n kriisiviestijäverkostoon ja Kainuun yrittäjien Business Kainuun nyrkkiin toteutuivat suunnitelmien mukaisesti. Viranomaisviestintää täydennettiin toimintavuoden aikana ottamalla käyttöön valtuuston kokouksien erillistiedottaminen. Loppuvuonna viestinnän aikaa vei myös Itä- ja Pohjois-Suomen yhteisviestinnän valmistelun koordinointi, joka kulmineitui konseptin esittelyyn ja maakuntaviestijöiden sekä maakuntajohtajien yhteistapaamiseen joulukuussa IP-neuvottelukuntien kokouksen yhteydessä.

Arctic Lakeland Kainuu -matkailubrändin kehittäminen vaatii tulevaisuudessa aktiivisempaa otetta Kainuun liitolta. Toiminta on pääosin ulkoistettu Kajaanin ammattikorkeakoululle, mutta brändin ollessa Kainuun liiton omaisuutta ja merkittävä Kainuun tunnettuuden tekijä, tulee brändinrakennusta edistää ja AL-brändin suhde Kainuun matkailualueiden omiin brändeihin vakiinnuttaa nykyistä tehokkaammin.

## 1.8 Edunajaminen ja yhteistyö

Edunajaminen ja alueyhteistyö ovat keinoja toteuttaa aluekehitystehtävää maakuntaohjelman tavoitteiden mukaisesti. Kokonaisuuteen kuuluu kansallinen ja kansainvälinen edunvalvonta sekä ennakoiva edunajaminen yhdessä jäsenkuntien, kainuulaisten sidosryhmien sekä muiden maakuntien yhteistyön avulla. Kainuun liiton edunajamista on koordinoinut maakuntajohtaja ja käyttänyt tarvittaessa maakunnan puhevaltaa. Maakuntahallitus on jatkuvasti käsitellyt ja linjannut ajankohtaisia tapauksia sekä arvioinut edunajamisen tilannetta ja tuloksia.

Itä- ja Pohjois-Suomen maakunnat vahvistivat EU-edunvalvontaa ja laajensivat sen kohteeksi ilmasto-, ympäristö- ja energiapolitiikat, joilla on vaikutusta erityisesti alueiden metsätalouteen ja -teollisuuteen. Kainuun liitto toimiessaan Itä- ja Pohjois-Suomen maakuntien puheenjohtajana johti samalla EU-toimiston johtoryhmää, alue- ja rakennepolitiikan työryhmää sekä metsätyöryhmää.

Maakuntavaltuusto on maaliskuussa 2022 priorisoinut "Kainuun edunajamisen tavoitteet ja kärkihankkeet 2022-2024".

Keskeisin edunajamisen tavoite on "Kainuun positiivisen rakennemuutoksen tukeminen" eli Kainuun maakuntaohjelman toimeenpanosuunnitelman toteuttaminen positiivisen rakennemuutoksen toteuttamiseksi. Päälinjaus oli osaavan työvoiman saannin varmistaminen ja osaamiskeskittymien vahvistaminen (ÄES). Vuoden 2022 aikana näistä työllistivät erityisesti ulkomaisen työvoiman tarve, jonka vastauksena saatiin TEM:n tukena käynnistää hankkeena sote-alan kv. koulutus Kajaanin ammattikorkeakoulussa. Tämä oli konkreettinen vastaus hyvinvointialueen erityisen mittavaan työvoimatarpeeseen. Osaavan työvoiman tarvetta pidettiin esillä jatkuvasti eri yhteyksissä mm. valmistauduttaessa v. 2023 aluekehityskeskusteluihin sekä kannanotoissa. Erylistavoitteena pitkään ollutta kasvatustieteen alan koulutuksen aloittamista Kajaanissa oli keskeisenä opetus- ja kulttuuriministeriön tapaamisissa.

Toinen edunajamisen prioriteetti oli ”Kainuun saavutettavuuden parantaminen (liikennejärjestelmä)”. Päälinjauksena oli valtakunnalliset runkoverkkolinjaukset ja EU:n TEN-T-verkosto, Kainuun lentoliikenteen palvelutason ja saavutettavuuden parantaminen, elinkeinoelämälle tärkeiden maanteyhteyksien kehittäminen, Kainuun rautatieyhteyksien nopeuttaminen, tietoliikenneyhteyksien ja datapalvelinkestysten kehittäminen, sähkön siirtohintojen tasapuolisuuden takaaminen koko maassa sekä kuljetustuki. Näistä kuljetustukeen saatiin tavoitteitamme vastaava päätös maan hallitukselta.

Erittäin paljon edunajamistyötä on aiheuttanut lentojen keskeytyminen viidelle paikkakunnalle ml. Kajaani. Näiden maakuntien maakunnan liitot ja maakuntakeskukset jatkoivat tiivistä yhteistyötä. Tuloksena saatiin Traficom toteuttamaan toistamiseen tarjouskilpailun ostopalveluliikenteen toteuttamiseksi po. lentokentille. Finnairin voitettua ostopalveluliikenteen on vaikuttamistyötä tehty myös Finnairin suuntaan ja ostopalvelulentojen jatkumiseksi huhtikuun 2024 loppuun saakka.

Kainuun saavutettavuuden parantaminen vaatii poikkeuksetta vahvaa ylimaakunnallista ja kansainvälistä yhteistyötä, jossa keskeisiä foorumeita ovat Itä- ja Pohjois-Suomen neuvottelukunnat, Vt5-yhdistys, Tervan tien yhdistys sekä Nopeat itäradat yhdistys. Itärata -hanke. Vuoden 2022 aikana keskiössä on ollut Väyläviraston investointisuunnitelmaan vaikuttaminen. Venäjän hyökkäyssodan johdosta liikenne- ja kauppa Venäjän rajan yli supistui merkittävästi ja liikennevirrat (mm. puun kuljetukset) suuntautuivat uudelleen erityisesti Savon radalle. Syntyi tilanne, jossa Itäisen Suomen liikenteen akuutit tarpeet ja kehitysnäkymät turvallisuuden ja huoltovarmuuden näkökulmasta muuttuivat radikaalisti. Tämä muutos on työllistänyt edunajamisessa erityisesti Itäisen Suomen elinvoiman vahvistamiseen liittyvän TEM:n prosessin myötä.

Kolmantena prioriteettina oli edunajamisessa ”Investointien varmistaminen”. Kainuun liitto on ottanut vahvan roolin metsäteollisuuden investoinnin saamiseksi Kainuuseen. Kainuun liitto omistaa edelleen osan Paltamoon biojalostamo suunnittelevalta KaiCell Fibers Oy:stä. Hankkeelle saatiin ympäristölupa kesällä 2020, mutta siitä tehdyn valituksen Vaasan hallinto-oikeus käsitteli hyväksyen luvan pienillä muutoksilla. Asiasta on edelleen haettu valituslupaa Korkeimmasta hallinto-oikeudesta ja sen vuoksi lupa ei ole vielä vuoden 2022 aikana lainvoimainen.

Lainsäädäntövalmisteluun liittyen Kainuun liitto antoi pyydettyjä kannanottoja sekä vaikutti yhdessä muiden maakuntien ja Kuntaliiton kanssa ministeriöiden valmistelutyöhön.

**Edunajamisyhteistyöhön** Kainuussa on panostettu mm. lisäämällä eri tilaisuuksista ja vierailuista tiedottamista kuntiin. Perussopimuksen mukaisella kuntakierroksella on käsitelty kaikkia liiton toimintasektoreita; kierroksen tuloksena ja raamineuvottelujen pohjalta päätettiin käynnistää jäsenkuntien kesken (pl Kajaani) ICT-yhteistyö, johon Kainuun liitolle sovittiin kohdennettavaksi erillinen 80 000 euron määräraha.

**Pohjois- ja Itä-Suomen neuvottelukunnat** toimivat normaalilla kokousrytmillä. Itä- ja Pohjois-Suomen huippukokous järjestettiin Kainuun isännöimänä Vuokatissa 31.08.-01.09.2022. Neuvottelukunnilla oli erityisen merkittävä rooli yhteisten hallitusohjelmavoitteiden valmistelussa.

**Maakuntien edunajamisessa** maakuntahallitusten puheenjohtajien ja maakuntajohtajien kollegion kuukausittaiset kokoukset jatkuivat ja kokouksia pidettiin lisäksi ELY-ylijohtajien kanssa. Etäkokouskäytännöstä on palattu vuoroin läsnäolo- ja hybridikokouskäytäntöön.

## 1.9 Kansainvälinen toiminta

Kansainvälinen yhteistoiminta on olennainen osa Kainuun elinvoiman kehittämistä. Kainuun liitto toteuttaa aluekehitysviranomaisen tehtävässä jatkuvaa kansainvälistä yhteistyötä ja edunajamista.

Pitkäaikainen ja vakiintunut Venäjä-yhteistyö keskeytettiin 03.03.2022 lähtien valtakunnallisella, alueellisella että paikallisella tasoilla heti Venäjän Ukrainassa aloittaman hyökkäyssodan alettua. Rajamaakuntana Kainuulla on ollut tiiviit ja luontevat yhteydet Venäjän lähialueille. Venäjä-yhteistyö on nähty Kainuussa osana laajempaa kansainvälistä yhteistyötä, joka on konkretisoitunut kahdenvälisessä yhteistyössä Kostamuksen kaupungin kanssa, Barents-yhteistyössä ja Euregio Karelia -yhteistyöfoorumien toiminnassa.

Barentsin alueyhteistyö jatkui supistetussa muodossa, pohjoismaisten kumppanien kanssa ja Kainuun liitto osallistui mm. Barents työryhmiin Suomen ulkoministeriön linjaamalla ”puheenjohtajan ystävät” toimintamallilla. Kainuun liitto osallistui vuonna 2022 Barentsin aluehallintojen väliseen yhteistyöhön alueneuvoston, aluekomitean ja näiden työryhmien jäsenenä. Kainuun liitto toimi Barentsin liikenne- ja logistiikkatyöryhmän jäsenenä. Kainuun liitolla oli toimintavuonna edustajat myös Barentsin alueellisessa ympäristötyöryhmässä ja kulttuurityöryhmässä ja matkailualan työryhmässä. Lisäksi Kainuulla oli edustaja alueellisessa investointi- ja talousyhteistyöryhmässä.

Venäjän hyökkäyssodan vuoksi myös Euroopan unioni keskeytti myös **CBC-ohjelmissa** harjoitetun yhteistyön venäläisten osapuolten kanssa mukaan lukien uusien CBC-ohjelmien valmistelun, johon oli käytännössä valmiina olevat suunnitelmat ja rahoitusvaraukset. Venäjän Federaation ja EU:n ulkosuhderahoituksen poisjäännin jälkeen CBC-ohjelmiin varatut varat ovat olleet uudelleen allokoinnin kohteena. Asiasta on neuvoteltu raja-aluemaakuntien, TEM:n, EU:n sekä naapurivaltioiden kanssa.

Päättymässä olleen ohjelmakauden CBC-hankkeiden alasajo ilman venäläisiä osapuolia on hoidettu EU:n ja hallintoviranomaisten ohjeistamana, mikä on samalla luonut lisätyötä hankehallinnointiin. Alueidenkäytön hallinnoima ja Barents yhteistyöaluetta käsittävä Barents Region Transport and Logistics (BRTL) sekä Northern Axis -Barents Link (NABL) -hankkeet vietiin päätökseen muuttuneesta tilanteesta riippumatta.

Kainuun Venäjä-strategian toteuttamista ja seuranta varten perustettu **Venäjä-ryhmä** on keskittynyt lähinnä hankkimaan lisätietoa sodan vaikutuksista projektityöryhmään, yrityksiin sekä kansalaisiin ja pitämään ajankohtaiswebinaareja. Kainuun liiton kansainvälistä yhteistyötä on suunnattu muihin suuntiin muun muassa kansainvälisten hankkeiden myötä (mm. Europe, NPA ja Aurora -ohjelmat).

Kainuussa ei ole muutamiin vuosiin ollut erillistä kansainvälisen toiminnan strategiaa, sillä Kainuun kansainvälistymisen tavoitteet on kirjattu osaksi Kainuu-ohjelmaa. Koska yhteistyön kehittämiseksi venäläisten osapuolten kanssa nähtiin olevan erityinen asema, valmisteltiin erillinen Venäjä-strategia, jonka maakuntahallitus on hyväksynyt kokouksessaan 14.06.2021 (§ 157). Ohjelmaa ei ole toimintavuoden aikana voitu käytännössä toteuttaa.

Venäjäyhteistyön tulevaisuus on erityisen epävarma. Kainuu noudattaa asiassa kansallisen tason linjauksia. Tämänhetkisten signaalien mukaan sodan loppuessa yhteistyön uudelleen käynnistäminen tulee tapahtumaan viiveellä ja tarkkaan harkiten. Kainuun liiton voi olla tarkoituksenmukaista valmistella Venäjä-strategian tilalle Kainuu-ohjelmaan perustuva, kansainvälisen toiminnan toimenpideohjelma.

## **Itä- ja Pohjois-Suomen EU-toimisto**

Maakunnan pysyvä edustus Brysselissä on hoidettu Itä- ja Pohjois-Suomen EU-toimiston kautta, jonka toimintaan osallistuu seitsemän maakuntaa.

Itä- ja Pohjois-Suomen EU:n edunvalvonnassa ytimenä on Brysselissä sijaitseva yhteinen EU-toimisto, jonka keskeisiä teemoja ja toimintoja vuonna 2022 olivat: alue- ja rakennepolitiikan seuraaviin valmisteluvaiheisiin varautuminen. Metsäasioiden valmistelussa, seurannassa ja vaikuttamisessa vuonna 2022 korostuivat: Fit for 55 -ilmastopaketti, ERIAFF metsäisten alueiden verkoston työ ja vaikuttaminen sen kautta, IP metsätyöryhmän perustaminen, vihreän siirtymän edunvalvonta (maankäytön ja uusiutuvan energian direktiivit). Innovaatiopolitiikassa vuonna 2022 korostui ELMO yhteistyön jatkaminen.

## **Europe Direct -tiedotuspiste**

Europe Direct on Euroopan komission ylläpitämä verkosto, jonka päätehtävä on välittää Euroopan valtioiden kansalaisille tietoa EU:sta. Kainuun liitto on vuoden 2015 alusta lähtien ollut Europe Direct -verkoston Kainuun tiedotuspisteen isäntäorganisaatio. Keskeisenä tavoitteena on kansalaisviestintä EU-asioista sekä erityisesti EU:n eri rahoitusohjelmiin liittyvä viestintä. EU-tiedotuspisteet toimivat unionin kaikkien toimielinten etäpisteinä. Ne täydentävät ja tukevat paikallistasolla komission edustustojen ja parlamentin tiedotustoimistojen työtä.

Kainuun liitossa ylläpidetään liiton toimiston 2. kerrokseen sijoittuvaa tiedotuspistettä ma-pe klo 9-15; tiedottaminen painottuu kuitenkin yhä enemmän verkkoon, verkkosivujen, sosiaalisen median ja uutiskirjeiden kautta. Myös tapahtumien järjestäminen eri kohderyhmille on keskeinen tapa toimia. Vuonna 2023 Komission ja Europe Direct -tiedotuspisteiden painopisteinä ovat erityisesti vihreä siirtymä (Green Deal), EU:n digitaalistrategia, Euroopan energiaomavaraisuus (REPowerEU) ja osaamisen teemavuosi. Alue- ja rakennepolitiikan viestintä on myös osa verkoston tehtäviä.

## **1.10 Projektit**

Projektit eivät ole Kainuun liiton jäsenkuntien maksuosuuskatteista toimintaa muuten kuin omarahoitusosuuden osalta. Kulut katetaan projektien tuotoilla. Projektitoiminta saattaa vaikuttaa kuitenkin liiton maksuvalmiuteen, koska projektien tuotot kertyvät viiveellä. Projektitoiminnassa voi syntyä kuluja, joita ei voida hyväksyä projektin menoksi ja hankkeiden suunnittelu kuuluu yleensä hakijan vastuulle. Näihin kustannuksiin varaudutaan talousarviossa arviomäärärahalla.

Kainuun liitto hallinnoi Barentsin alueen yhteistyönä toteutettavaa Barents Transport and Logistics -hanketta (BRTL) ja Northern Axis -Barents link -hanketta (NABL), jotka ovat saaneet rahoituksen Kolarctic CBC -ohjelmasta. BRTL-hanke toteutettiin ajalla 01.11.2018-30.04.2022 ja NABL-hanke ajalla 01.11.2019-31.05.2022. Venäjän hyökättyä Ukrainaan helmikuussa 2022 yhteistyö venäläisten partnereiden kanssa lakkasi. Toimintaympäristön äkillisistä muutoksista huolimatta hankkeet vietiin päätökseen hallitusti rahoittajan ohjeiden mukaisesti.

Kainuun liitto toimi projektipartnerina Kolarctic CBC 2014-2020 -ohjelmasta rahoitetussa SafeWind hankkeessa. SafeWind oli Kolarctic -mikroprojekti, jonka tavoitteena oli etsiä yhteisiä, rajat ylittäviä lähestymistapoja tuulipuistojen kielteisten ympäristövaikutusten minimoimiseksi tulevaisuudessa. Hankkeen toteuttamisaika oli 21.06.2021-30.06.2022 ja sen pääpartneri on Venäjällä Center of management projects for social and economy, scientific and technological, innovative development and staff provision for regions.

Venäjän hyökättyä Ukrainaan helmikuussa 2022 yhteistyö venäläisen pääpartnereiden kanssa lakkasi. Toimintaympäristön muutokset vaikuttivat hankkeen toteutukseen.

Kainuun liitto toimii projektipartnerina Alueiden kestävä kasvun ja elinvoiman tukeminen- ohjelmasta rahoitetussa Viitoskäytävä – Kumppanuudella kehittyvä kasvuvyöhyke -hankkeessa. Viitoskäytävä on Savon radan ja valtatie 5 muodostama Suomen itäinen aluekehittämisyöhyke etelästä Lappiin. Viitoskäytävän visiona on uusi elinvoimainen ja menestyvä kasvuvyöhyke, joka lisää koko Suomen hyvinvointia. Hankkeen toteuttamisaika on 01.09.2021-31.12.2023 ja sen pääpartneri on Pohjois-Savon liitto. Hanke eteni suunnitelmien mukaisesti vuonna 2022.

Elinkeinot ja aluekehitys-vastuualueella toteutettiin vuonna 2022 yhteensä kahdeksaa kansainvälistä hanketta. Osa näistä hankkeista siirtyi aiemmin Kainuun liiton loppuun hoidettaviksi Kainuun Etu Oy:n toiminnan lakattua.

**Interreg Europe -ohjelmasta** rahoitettuja hankkeita ovat olleet seuraavat, rahoituskauden 2014–2020 kehyksestä rahoitetut hankkeet. Tyypillisesti Interreg Europe-hankkeiden viimeiset kuukaudet keskittyvät enemmän hankkeen seurantaan ja raportointiin, joten päätymässä olevien hankkeiden vaatima panostus vähenee pikkuhiljaa hankkeen loppua kohden.

- INNO PROVEMENT -hankkeen toteuttamisaika on 01.06.2018-31.05.2023. Hankkeen toimenpiteet on pääosin toteutettu vuoden 2022 aikana. Hankkeen toiminta liittyy Industry 4.0 asioihin eli visioon siitä, miten tulevaisuudessa tuotanto toimii asiakaslähtöisemmin, automaattisemmin, joustavammin ja nopeammin. Järjestelmien äly ohjaa automaatiota ja henkilöitä digitaalisesti. INNO PROVEMENT -hankkeessa tavoitteena on levittää tähän liittyviä ratkaisuja eli hyviä käytäntöjä kumppanuusalueilla.
- BRIDGES-hankkeen toteuttamisaika on 01.04.2016-31.03.2023. Hankkeen toimenpiteet on saatettu loppuun vuoden 2022 aikana. Hankkeessa keskityttiin biotalouden kehittämiseen tutkimuksen ja yritysten yhteistyötä ja mukana olevien alueiden älykkään erikoistumisen strategioiden vaikuttavuutta vahvistamalla. Toimialojen kehittämiseksi hankkeessa laadittiin toimintasuunnitelma.
- STOB Regions -hankkeen toteuttamisaika oli 01.01.2017-31.12.2022. Hankkeen tavoitteena oli parantaa alueellisia käytäntöjä liittyen pk-yritysten omistajanvaihdoksiin ja sukupolvenvaihdoksiin. Ymmärtämällä paremmin näihin liittyvät prosessit ja toimintamallit, voidaan tarjota yrityksille parempia palveluita ja lisätä yritystoiminnan jatkuvuutta.
- e-MOPOLI-hankkeen toteuttamisaika oli 01.06.2018-30.11.2022. Hanke liittyi vaihtoehtoisen polttoaineen ja sähköisen liikkuvuuden edistämiseen. Hankkeen tavoitteena oli parantaa aluekehityspolitiikkojen ja -ohjelmien täytäntöönpanoa, erityisesti kasvua ja työllisyyttä edistäviä investointeja ja tarvittaessa Euroopan alueellisen yhteistyön ohjelmia, jotka koskevat siirtymistä vähähiiliseen talouteen.

Venäjä-yhteistyötä tehtiin alueidenkäytön vastuualueella toteutettujen Kolarctic-hankkeiden lisäksi **Karelia CBC-ohjelman** rahoituksella. Myös näissä hankkeissa toteutettiin hallittu alasajo rahoittajan ohjeiden mukaisesti Venäjän hyökättyä Ukrainaan ja yhteistyön keskeydyttyä venäläisten kumppanien kanssa.

- LOGOKA-hankkeen toteuttamisaika oli 17.01.2020-30.06.2022. Hankkeen tavoitteena oli edistää liiketoimintaa Karjalan tasavallan ja Oulun, Raahen sekä Kainuun välillä lisäämällä pk-yritysten, kaupan ja logistiikka-alan tietämystä ja osaamista Venäjän ja Suomen rajan ylittävästä kaupasta ja kuljetuksista.
- CINNAMON-hankkeen toteuttamisaika oli 01.10.2018-30.09.2022. Hankkeen tavoitteena oli lisätä Kainuun ja Karjalan tasavallan välistä taloudellista vuorovaikutusta sekä kaupankäyntiä. Hankkeella pyrittiin erityisesti vahvistamaan rajoja ylittäviä investointimahdollisuuksia, joita on saatu näiden yhden teollisuuden kaupunkien liiketoimintojen monipuolistamisesta sekä maailmanlaajuisista teollisuusudistuksista.

**Interreg Northern Periphery and Arctic -ohjelmasta** rahoitettuja peräkkäisiä hankkeita toteutettiin vuonna 2022 kahta.

- Business of Literature Zones eli Blitz (Spot-lit) -hankkeen toteuttamisaika oli 01.10.2018-31.03.2022, joten vuoden 2022 puolella hankkeen toimenpiteet keskittyivät pitkälti sen yhteenvetoon ja loppuraportointiin. Nimensä mukaisesti hankkeen tavoitteena oli kehittää kirjallisuusmatkailua partnerialueilla.
- N-lite (Literary Tourism Immersive Technology Acceleration) minihankkeen toteuttamisaika oli 01.01.-30.06.2022. Sen tarkoituksena oli valmistella jatkohakemus aiemmalle hankkeelle. Rahoitushakemus toimitettiin NPA-ohjelman hakuun ja päätöstä odotetaan keväällä 2023.

Elinkeinot ja aluekehitys -vastuualueella toteutettiin vuonna 2022 myös kansallisen rahoituksen hankkeita.

- Kainuun liitto hallinnoi Opetus- ja kulttuuriministeriön rahoittamaa Kulttuuri-Kainuu -hanketta, jonka toteuttamisaika on 01.01.2022-31.12.2023. Hankkeen päämääränä on vahvistaa maakunnan kulttuuritoimijoiden yhteistyötä sekä tuoda lisävirtaa yhteisten toiminta- ja tuotantotapojen kehittämiseen. Hanke kehittää taiteen ja kulttuurin saatavuutta ja saavutettavuutta Kainuussa, edistää kainuulaisten yhdenvertaista osallisuutta ja toimijuutta sekä vahvistaa kulttuurin elinvoimaisuutta maakunnassa. Vuoden 2022 aikana hanke on edennyt suunnitellusti.
- Kainuun aluemarkkinointihankkeen toteuttamisaika on 01.06.2020-30.05.2023 ja sitä toteutetaan siltasopimuksen rahoituksella. Hankkeen toimenpitein Kainuun maakuntabrändiä vahvistetaan käynnistämällä laaja-alaisena yhteistyönä brändin kehittämis- ja uudistamistyö osaavan työvoiman rekrytoimiseksi, asukkaiden ja matkailijoiden kiinnostuksen herättämiseksi. Vuoden 2022 aikana hanke on edennyt suunnitellusti.
- Kainuun Investointistrategian toimeenpanon valmisteluhankkeen toteuttamisaika on 01.10.2022-31.03.2023. Hankkeessa tuotetaan hakemus vuosille 2023-2024 kehittämishanke, jonka toimenpitein tuetaan Kainuun Investointistrategian toimeenpanon käynnistämistä tehokkaasti ja suunnitelmallisesti.
- Lisäksi Kainuun liitto on mukana Visit Karelian koordinoimassa ProLakeland -hankkeessa pienellä omavastuulla. Kainuun liitolla ei ole hankkeessa omaa budjettia, mutta toimii mukana verkostossa. Hankkeen kesto on 2,5 vuotta (9/2021-2/2024).

## 1.11 Henkilöstö

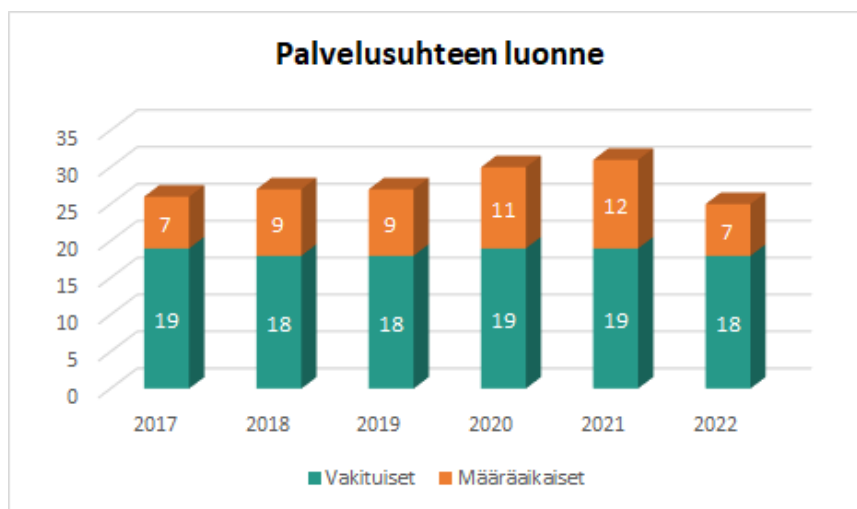
Kainuun liiton henkilöstömäärä oli vuoden lopussa 31.12.2022 yhteensä 25, joista 18 henkilöä toistaiseksi voimassa olevassa palvelussuhteessa ja 7 henkilöä määräaikaisessa palvelussuhteessa.

Määräaikaisen henkilöstön määrä selittyy kahden vakituisen henkilön virkavapauden määräaikaisella sijaisuudella ja Kainuun liiton hallinnoimalla hanketoiminnalla.

Henkilöstön osalta vuodelle 2022 asetettujen toiminnallisten tavoitteiden toteutumista on esitetty talousarviokirjan ohella tarkemmin vuosittain laadittavassa henkilöstöraportissa.

Kainuun liitossa aloitettiin tasa-arvo- ja yhdenvertaisuussuunnitelman laadinta vuonna 2022. Suunnitelman laadintaa varten perustettiin työryhmä, jonka johdolla laadintaprosessia vietiin eteenpäin. Tasa-arvo- ja yhdenvertaisuussuunnitelman laadinnan tueksi Kainuun liitto hyödynsi myös KoulutusAvain Oy:n Eija Leinosen asiantuntemusta. Tasa-arvo- ja yhdenvertaisuussuunnitelma jakaantuu henkilöstöpoliittiseen ja toiminnalliseen suunnitelmaosioon. Henkilöstöpoliittisessa suunnitelmassa työnantajan on arvioitava yhdenvertaisuuden toteutumista työpaikalla. Toiminnallisella tasa-arvolla tarkoitetaan julkisen sektorin toiminnan ja palveluiden tasa-arvoa. Tällä nimityksellä erotetaan toiminnallinen tasa-arvo henkilöstöpoliittisesta tasa-arvosta. Tasa-arvo- ja yhdenvertaisuussuunnitelma valmistuu keväällä 2023.

### Palvelussuhteiden määrän kehitys v. 2017-2022



**Kuva 3. Palvelussuhteiden määrän kehitys v. 2017-2022**

## 1.12 Arvio tulevasta kehityksestä

Elinkeinot ja aluekehitys -vastuualueen keskeinen tehtävä on maakuntaohjelman (mkl. älykäs erikoistuminen) toteutus ajantasaisen toteuttamissuunnitelman mukaisesti. Kaudelle 2023-2025 osuu maakuntaohjelman toteuttamissuunnitelman (TOPSU) laatiminen vuosille 2023-2025 sekä uuden Kainuu-ohjelman (maakuntasuunnitelma ja -ohjelma) laatiminen. Prosessi aloitetaan työsuunnitelman sekä osallistumis- ja arviointisuunnitelma laatimisella ja maakuntasuunnitelman päivittämisellä vuoden 2024 alussa. Tähän tullaan saamaan TEM:ltä ohjeistus ja aikataulut.

Lisäksi vuosien 2023-2025 aikana elinkeinot ja aluekehitys -vastuualueen työssä korostuvat kärkitoimialojen klusterikehittäminen sekä Invest in Kainuu -toiminnan koordinointi. Samoin keskeisiä tehtäviä ovat AURA ohjelman rahastojen (EAKR ja JTF) Kainuun maakuntaohjelmaa toteuttava allokointi vaikuttaviin ja tuloksellisiin hankkeisiin. Osaavan työvoiman saantia turvaava Kainuu sopimus valmistuu vuonna 2023 ja sen vaikuttava toteutus käynnistetään jo sopimuksen laatimisvaiheessa. Itä- ja Pohjois-Suomen maakuntien kanssa tiivistetään yhteistyötä erityisesti JTF-suunnitelmien toteutuksessa, älykkään erikoistumisen yhteistyössä sekä tilannekuvatyössä (seuranta ja ennakointi). Toiminnan vuosiryhtiin kuuluvat aluekehittämisen keskustelut (valmistelu, toteutus, toimenpiteet) sekä yhteistyö Kainuun hyvinvointialueen kanssa: erityisesti osaavan työvoiman riittävyyden turvaaminen, tilannekuvatyö sekä hyvinvointialan maakunnallisen neuvottelukunnan toiminta.

## 2 RISKIENHALLINNAN JA SISÄISEN VALVONNAN TOTEUTUMINEN

### 2.1 Arvio merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä sekä muista toiminnan kehittämiseen vaikuttavista seikoista

Vuoden 2022 merkittävimmät riskit ja epävarmuustekijät aiheutuivat Venäjän 24.02.2022 aloittaman Ukrainaan hyökkäyssodan vaikutuksista. Vaikutuksia Kainuun kokonaisturvallisuuden, huoltovarmuuden ja varautumisen osalta käsiteltiin erityisesti Kainuun valmiusfoorumissa, jossa maakuntajohtaja oli puheenjohtajana. Koordinoituina Pohjois-Suomen aluehallintoviraston valmiustoimikunnan kanssa pidettiin foorumin tilannekuvakokouksia 7 kpl ja osallistuttiin AVI:n valmiustoimikunnan kokouksiin. Keskeisiä toimenpiteitä oli varautuminen Ukrainasta sotaa paenneiden vastaanottoon; tässä Kajaanilla ja muilla kunnilla oli keskeinen rooli.

Kainuun liiton toiminnassa sodan alkaminen heijastui välittömästi Venäjä-yhteistyön jäädyttämiseen kaikilla tasoilla seuraten ulkoministeriön sekä EU-rahoitusohjelmien osalta TEM:n ja hallintoviranomaisten linjauksia. Eniten hallinnollisia riskejä ja epävarmuutta tästä syntyi käynnissä olleiden EU:n ulkorajaohjelmien (CBC) hankkeiden alas ajamiseen ilman venäläisiä kumppaneita tilanteessa, jossa myös rahaliikenne maiden välillä oli katkaistu. Kainuun liitolla oli mm. kaksi erittäin suurta CBC Kolarctic-rahoitteista hanketta vetovastuulla. Näiden ja muiden hankkeiden, joissa liitto oli partnerina, muuttunut toteutus ja alasajo on sujunut hallitusti, joskin lisätyötä aiheuttaen. Ulkorajaohjelmien kaatuminen on lisännyt edunvalvontatyötä rajamaakuntien pyrkiessä uudelleen ohjaamaan EU:n ja kansallisia varoja myös jatkossa raja-alueiden kehittämisen hyväksi (ilman Venäjä-yhteistyötä).

Samoin käynnissä olleen Suomen Barentsin Euro-arktisen alueen puheenjohtajakauden toteutuksen uudelleen suuntaaminen ilman venäläisiä valtio- ja aluetoimijoita vaati kokouksia ja työskentelyä. Venäjä-yhteistyön loppuminen ei siis vähentänyt työmäärää vaan ajoittain jopa sitä lisäsi. Barents-yhteistyöhön mahdollinen jatkuvuus vuodesta 2024 eteenpäin mahdollista, mutta vielä yksityiskohdissaan epävarmaa.

Sodan heijastusvaikutukset Kainuuseen, Itä- ja Pohjois-Suomeen ja koko Suomeen olivat monitahoiset ja jatkuvat edelleen. Aluekehitysviranomaisena olemme jatkuvasti seuranneet sotaan liittyvistä pakotteista, vastapakotteista ja niiden kautta syntyneistä taloudellisista ja poliittisista muutoksista aiheutuvia toimintaympäristön muutoksia. Eräs näkyvä esimerkki tästä on ollut TEM:n kesällä 2022 käynnistämä Itäisen Suomen elinvoiman vahvistamista koskeva selvitys ja siihen liittyvä visiotyö ja toimenpiteet. Vastaavasti Itä- ja Pohjois-Suomen edunajamisessa ja erityisesti tulevalle



hallitusohjelmalle asetetuissa tavoitteissa on muuttunut geopoliittinen tilanne johtanut uudelleen arvioimaan mm. liikenne- ja logistiikkakysymyksiä ja aluekehittämistä turvallisuuden ja huoltovarmuuden näkökulmista. Kainuun liitto on ollut tässä keskeisesti mukana Itä- ja Pohjois-Suomen huippukokouksen järjestäjänä ja neuvottelukunnan asioiden valmistelijana.

Edellä mainitut muutokset liiton vuoden 2022 toimintaan aiheuttivat siten sekä muutoksia että viivästyksiä toimintasuunnitelman mukaisten tehtävien toteutukseen.

Korona-kriisin vaikutukset jatkuivat edelleen vuoden 2022 aikana erityisesti Kainuun lentoliikenteen epävarmuutena. Edunvalvonnan tuloksena viiden ostopalvelujen varassa toimineen lentoaseman osalta ostopalveluliikennettä saatiin pienen katkon jälkeen jatkettua. Epävarmuus jatkuvuudesta on kuitenkin estänyt kansainvälisen matkailun kehittymisen Kainuuseen. Suomessa lentoliikenne on palautunut noin 2/3:n tasolle koronaa edeltävään tasoon verrattuna. Matkailualueilla kuten Lapin ja Kuusamon kentillä on jo ylitetty koronaa edeltävä taso, kun taas Kajaanin liikenne vuonna 2022 oli noin 30 % vuoden 2019 tasosta. Kainuun liiton edunvalvontaa tämä on rajoittanut. Huolimatta etäkokousten vastaavasta lisääntymisestä, todellista vaikuttavuutta konkreettisiin asiapäätöksiin saadaan henkilökohtaisilla tapaamisilla ja kokouksilla.

Tuulivoimakaavan valmistelussa vuoden 2022 on noussut esille uudet haasteita ja ehdotuksia niin tuulivoimaoperaattorien, kuntien kuin kuntalaistenkin taholta. Lisäksi epävarmuus itäisen Suomen alueiden (Kainuussa maakunnan itäosa) käytettävyydestä tuulivoiman rakentamiseen on ollut selvitysten kohteena. Tilanne on johtanut lisäajan ottamiseen Kainuun tuulivoimakaavan valmisteluun.

Kainuun liittoon välillisesti vaikuttava epävarmuustekijä on liittynyt KaiCell Fibers Oy:n ympäristölupaa koskevaan prosessiin. Yli 2 vuoden odottelun jälkeen Vaasan hallinto-oikeus antoi yhtiölle myönteisen ratkaisun lupa-asiaan. Kuitenkin epävarmuus asiassa jatkuu, kun po. päätöksestä on tehty neljä valituslupahakemusta Korkeimmalle hallinto-oikeudelle, ja mikäli se katsoo valitusluvan aiheelliseksi, lopullista ratkaisua lainvoimaiselle ympäristöluvalle saadaan odottaa aina keväälle 2024 saakka.

Huhtikuussa 2023 järjestettävät eduskuntavaalit ovat maakunnan liittojen ja erityisesti Kainuun liiton kannalta oleellisen tärkeitä. Kainuulaisten kansanedustajien määrä tulee luonnollisesti olemaan pieni, mutta oman alueen edustajien painoarvo edunajamisessa on sitäkin suurempi. Toisaalta maakuntien painoarvoa ja roolia aluekehittämisessä haastavat ministeriöiden ehdotukset aluehallinnon keskittämisestä ja myös hyvinvointialueiden toiminnan käynnistymisen turvaamisella on Kainuulle erityisen suuri merkitys.

Merkittävä ja jo osittain realisoitunut riski Kainuun aluekehittämiselle on ollut AURA-ohjelman EURA2021 tietojärjestelmän käynnistymisen radikaali myöhästyminen, mikä ei ole mahdollistanut Kainuun liiton hallinnoimien kehittämishankkeiden rahoituspäätösten tekoa. EAKR rahoituksesta voitiin toteuttaa vain yksi EAKR haku vuonna 2022. Oikeudenmukaisen siirtymän JTF-rahaston hakuja ei voitu käynnistää, koska alueelliset oikeudenmukaisen siirtymän suunnitelmat hyväksyttiin vasta joulukuussa 2022 yli vuoden alkuperäisestä aikataulusta myöhässä. JTF hakuja voidaan käynnistää arviolta aikaisintaan huhtikuussa 2023, jolloin EURA 2021 tietojärjestelmän hakutoiminnon on luvattu toimivan. JTF varojen allokoiminen viivästyminen aiheuttaa riskin, että EU:n komissio leikkaa Suomella kohdennettua JTF rahoitusta. AURA ohjelman rahastojen toimeenpanossa noudatetaan EU:n 1+3 sääntöä. Sen mukaan kunkin tarkasteluvuoden rahoituskehystä vastaava määrä maksatuspyyntöjä tulee olla toimitettuna komissioon kolmen vuoden kuluessa tarkasteluvuoden päättymisestä. 96 % vuosien 2022 ja 2023 kulmaluvuista tulee olla maksettuna vuoden 2026 loppuun mennessä. Vuoden 2022 JTF kehyksistä päästään tekemään rahoituspäätöksiä vasta syksyllä 2023. Näin JTF hankkeiden toteutusaika voi olla maksimissaan kaksi vuotta.

TEM:n viranhaltijoiden käynnistämä keskustelu 2021-2027 AURA-ohjelman rakennerahastojen varojen sovitun alueiden välisen rahanjakopäätöksen avaamisesta ja varojen uudelleen kohdentamisesta Itä ja Pohjois-Suomelle epäedullisella ja Suomen EU:n liittymissopimuksen vastaisella tavalla on selkeä riski. Mikäli tämänkaltainen kirjaus päättyy tulevan hallituksen ohjelmaan ja varojen uudelleen suuntaaminen toteutuu, se heikentää merkittävästi myös Kainuun kehittämisen keinovalikoimaa.

Kainuun liitto toimii EU:n ja kansallisten aluekehitysvarojen välittävänä viranomaisena hallintoviranomaisen (TEM) antamalla mandaatilla. Tässä tehtävässä Kainuun liitto on toteuttanut välittävältä viranomaiselta edellytettävän petosriskiarvioinnin, jolla Kainuun liitto osoittaa, miten se varmentaa toiminnan läpinäkyvyyden, tasapuolisuuden ja riippumattomuuden sekä osoittaa näihin liittyvät riskit ja niiden ehkäisyn. Mitään näihin toimintaperiaatteisiin liittyviä ongelmia Kainuun liiton toiminnassa ei ole ilmennyt eivätkä riskit ole realisoituneet. Hallinto- ja valvontajärjestelmän (HVJ) periaatteita ja tehtävien roolitusta noudattamalla ehkäistään riskien realisoituminen myös jatkossa.

## **2.2 Selonteko sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä**

Kainuun maakuntahallitus toteaa, että sisäinen valvonta ja riskienhallinta on järjestetty Kainuun liitossa asianmukaisella ja riittäväällä tavalla.

Maakuntahallitus perustaa kantansa seuraaviin seikkoihin:

Maakuntavaltuusto on hyväksynyt kokouksessaan 13.12.2022 § 27 Kainuun liiton päivitetyn hallintosäännön. Lisäksi maakuntahallitus on hyväksynyt kokouksessaan 25.09.2017 § 150 Kainuun liiton päivitetyn sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan ohjeen. Maakuntavaltuusto on hyväksynyt kokouksessaan 16.06.2014 § 7 sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan periaatteet.

Kainuun liiton säännöt ja ohjeet ovat pääsääntöisesti ajan tasalla. Kainuun liiton lakisäätöiset tehtävät on suoritettu ao. lakeja ja säädöksiä noudattaen. Maakuntahallitus on hyväksynyt kokouksessaan 19.03.2018 § 49 hallintosääntöä täydentävät raha- ja laskentatointa koskevat päivitetty ohjeet. Maakuntajohtaja on 18.02.2013 tehnyt viranhaltijapäätöksen Kainuun liiton luottokorttien käyttöön liittyvistä säännöistä.

Kainuun liiton vakuutukset on kilpailutettu loppukeväästä/kesällä 2019 ja ne astuivat voimaan 01.07.2019 alkaen, työtapaturmavakuutus vasta 01.01.2020 alkaen. Vuosien saatossa ajalla 2013-2022 vain vuosina 2015, 2017 ja 2022 on sattunut pienet työtapaturmat (2+1+1). Muina vuosina edellä mainittuna ajanjaksona vahinkotapahtumia ei ole sattunut. Vuonna 2022 tapahtui siis yksi työtapaturma.

Kainuun liitossa on käytössä työsuojelun toimintaohjelma, joka on hyväksytty henkilöstökokouksessa helmikuussa 2015. Vuoden 2020 lopussa käynnistettiin työsuojeluun liittyvien ohjeistusten laatiminen ja päivittäminen. Kainuun liiton työyhteisön toimintamalli, ohje huomautuksen ja varoituksen antamiseen sekä Kainuun liiton työpaikan päihdeohjelma päivitettiin keväällä 2021. Vuoden 2019 alussa voimaan tullut tietosuojalaki ja 25.08.2018 sovellettavaksi tullut EU:n tietosuojasetus on tuonut mukanaan tietyt vaatimukset, jotka on tullut huomioida myös Kainuun liiton toiminnassa, muun muassa tietosuojavastaavan nimittämisenä sekä rekistereihin liittyvinä velvoitteina. Kainuun liiton tietoturva- ja tietosuojapolitiikka on hyväksytty maakuntahallituksen kokouksessa 23.05.2022 § 104. Kainuun liiton tiedonhallintamalli ja siihen liittyvä asiakirjajulkisuuskuvaus on hyväksytty maakuntahallituksen kokouksessa 20.06.2022 § 125.

EU:n Whistleblower -direktiiviin perustuen Kainuun liitossa on otettu käyttöön toukokuussa 2022 väärinkäytösepäilyjen ilmoituskanava. Ilmoituskanavan kautta voi ilmoittaa Kainuun liiton toimintaan liittyvästä väärinkäytösepäilystä, rikoksista,

rikkomuksista tai laiminlyönneistä. Ilmoituskanavan kautta voi ilmoittaa vastuuttoman toiminnan tai väärinkäytöksen, joka koskee esimerkiksi lahjontaa, korruptiota, harmaata taloutta, epäreilua kilpailua, tietosuojaa tai työolosuhteita. Ilmoituskanava löytyy Kainuun liiton verkkosivuilta.

Kainuun liiton toimielinten päätöksistä ei vuoden vaihteessa ollut oikeusasteissa vireillä yhtään asiaa. Sen sijaan Kainuun Etu Oy:n Kasvua Kainuuseen -hankkeeseen liittyvä takaisinperintäpäätösasian käsittely oli kesken vuodenvaihteessa Kainuun Etu Oy:n konkurssiasian käsittelyn vuoksi. Saatava 272 136,86 euroa viivästyskorkoineen on valvottu Kainuun Etu Oy:n konkurssissa.

Kainuun liiton virastolla ei käsitellä käteistä rahaa.

## 3 TILIKAUDEN TULOKSEN MUODOSTUMINEN JA TOIMINNAN RAHOITUS SEKÄ TASE JA SEN TUNNUSLUVUT

### 3.1 Tilikauden tuloksen muodostuminen

#### Tuloslaskelma ja sen tunnusluvut

	2022 1 000 €	2021 1 000 €
Toimintatuotot	3 451	3 602
Toimintakulut	-3 094	-3 567
Toimintakate	357	35
Rahoitustuotot ja -kulut	-10	-19
Korkotuotot		
Muut rahoitustuotot		
Korkokulut		
Muut rahoituskulut		
Vuosikate	347	16
Poistot ja arvonalennukset	0	0
Tilikauden tulos	347	16
Rahastojen lisäys (-)	-32	-30
Rahastojen vähennys (+)	73	69
Varausten ja rahoituksen muutos yht.	0	0
<b>TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ</b>	<b>387</b>	<b>55</b>
<b>Tuloslaskelman tunnusluvut</b>	<b>2 022</b>	<b>2021</b>
Toimintatuotot/Toimintakulut %	111,5	101,0

**Taulukko 1. Tuloslaskelma ja sen tunnusluvut**

### 3.2 Toiminnan rahoitus

#### Rahoituslaskelma ja sen tunnusluvut

	2022	2021
	1 000 €	1 000 €
<b>Toiminnan rahavirta</b>		
Tulorahoitus		
- Vuosikate	347	16
- Tulorahoituksen korjaukset	0	0
<b>Toiminnan rahavirta</b>	<b>347</b>	<b>16</b>
<b>Investointien rahavirta</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
- Investointimenot		
- Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutusvoitot		
<b>Toiminnan ja investointien rahavirta</b>	<b>347</b>	<b>16</b>
<b>Rahoitustoiminnan kassavirta</b>		
<b>Antolainauksen muutokset</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Antolainauksen lisäykset	0	0
Antolainauksen vähennykset	0	0
<b>Lainakannan muutokset</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Lyhytaikaisten lainojen muutokset	0	0
<b>Oman pääoman muutokset</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Muut maksuvalmiuden muutokset</b>	<b>139</b>	<b>-93</b>
Toimeksiantojen varojen pääomien muutokset	-31	-122
Saamisten muutos	126	-143
Korottomien velkojen muutos	44	172
<b>Rahoituksen rahavirta</b>	<b>139</b>	<b>-93</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>486</b>	<b>-77</b>
<b>Rahavarat 31.12.</b>	<b>2 264</b>	<b>1 778</b>
<b>Rahavarat 1.1.</b>	<b>1 778</b>	<b>1 855</b>
<b>Rahoituslaskelman tunnusluvut</b>		
	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Kassan riittävyys/pv	266	181

**Taulukko 2. Rahoituslaskelma ja sen tunnusluvut**

### 3.3 Tase ja sen tunnusluvut

VASTAAVAA	2022	2021	VASTATTAVAA	2022	2021
	1 000 €	1 000 €		1 000 €	1 000 €
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>	<b>859</b>	<b>859</b>	<b>OMA PÄÄOMA</b>	<b>-2 200</b>	<b>-1 853</b>
Aineettomat hyödykkeet			Peruspääoma	-467	-467
Aineelliset hyödykkeet			Muut omat rahastot	-209	-50
Sijoitukset yht.	859	859	Ed. kauden tilikauden yli-/alijäämä	-1 136	-1 281
Osakkeet ja osuudet			Tilikauden yli-/alijäämä	-387	-55
Antolainasaamiset			<b>TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT</b>	<b>-4 074</b>	<b>-2 732</b>
<b>TOIMEKSIANTOJEN VARAT</b>	<b>3 656</b>	<b>2 283</b>	Muut toimeksiantojen va	-4 074	-2 732
Muut toimeksiantojen varat	3 656	2 283	<b>VIERAS PÄÄOMA</b>	<b>-814</b>	<b>-770</b>
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>	<b>2 573</b>	<b>2 213</b>	Pitkäaikainen		
Saamiset			Muut velat	-272	-272
Lyhytaikaiset saamiset	309	435	Lyhytaikainen		
- Myyntisaamiset	281	301	Ostovelat	-92	-32
- Muut saamiset	23	59	Muut velat	-45	-49
- Siirtosaamiset	5	75	Siirtovelat	-404	-416
Rahat ja pankkisaamiset	2 264	1 778			
<b>VASTAAVAA</b>	<b>7 088</b>	<b>5 355</b>	<b>VASTATTAVAA</b>	<b>-7 088</b>	<b>-5 355</b>

**Taulukko 3. Tase**

### Taseen tunnusluvut

	2022	2021
Omavaraisuusaste %	31,0	34,6
Suhteellinen velkaantuneisuus %	23,6	21,4
Velat ja vastuut käyttötuloista, %	23,9	21,8
Kertynyt yli-/alijäämä, 1 000 M€	1,5	1,3
Lainakanta 31.12., 1 000 €	0,0	0,0
Lainasaamiset 31.12., 1 000 €	0,0	0,0

**Taulukko 4. Taseen tunnusluvut**

## 4 KOKONAISTULOT JA -MENOT

### 4.1 Kokonaistalouden tarkastelu

TULOT	1 000 €	MENOT	1 000 €
Toiminta		Toiminta	
- Toimintatuoto	3 451	- Toimintakulut	3 094
- Korkotuotot		- Korkokulut	10
- Muut rahoitustuotot		- Muut rahoituskulut	
Rahoitustoiminta		Rahoitustoiminta	
		- Antolainasaamisten lisäykset	
		- Oman pääoman vähennykset	
<b>Kokonaistulot</b>	<b>3 451</b>	<b>Kokonaismenot</b>	<b>3 104</b>

**Taulukko 5. Kokonaistalouden tarkastelu**

## 5 TILIKAUDEN TULOKSEN KÄSITTELY

Tilikauden tulos vuodelta 2022 on 346 888,18 euroa ylijäämäinen. Maakuntahallitus esittää maakuntavaltuustolle, että Kainuun liiton vuoden 2022 ylijäämä 387 493,02 euroa kirjataan tilinpäätöksessä taseen omaan pääomaan tilikauden yli-/alijäämättilille.

## 6 TALOUSARVION TOTEUTUMINEN

### 6.1 Tuloslaskelmaosan toteutuminen

	Talousarvio €	Toteuma €	Poikkeama €	Poikkeama %
<b>Toimintatuotot</b>	<b>3 486 275,00</b>	<b>3 451 369,27</b>	<b>-34 905,73</b>	<b>1,0</b>
- Myyntituotot	2 617 121,00	2 617 128,00	7,00	0,0
-Tuet ja avustukset	814 404,00	725 641,66	-88 762,34	10,9
- Muut toimintatuotot	54 750,00	108 599,61	53 849,61	98,4
<b>Toimintakulut</b>	<b>-3 486 275,00</b>	<b>-3 094 134,83</b>	<b>392 140,17</b>	<b>11,2</b>
- Henkilöstökulut	-1 947 648,00	-1 922 841,36	24 806,64	1,3
- Palvelujen ostot	-1 228 611,00	-969 110,22	259 500,78	21,1
- Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-47 000,00	-27 708,05	19 291,95	41,0
- Avustukset	-102 800,00	-43 648,43	59 151,57	57,5
- Muut toimintakulut	-160 216,00	-130 826,77	29 389,23	18,3
<b>Toimintakate</b>	<b>0,00</b>	<b>357 234,44</b>	<b>357 234,44</b>	
- Rahoitustuotot ja -kulut		-10 346,26	-10 346,26	
- Korkotuotot				
- Muut rahoitustuotot		18,86	18,86	
- Korkokulut		-10 356,73	-10 356,73	
- Muut rahoituskulut		-8,39	-8,39	
<b>Vuosikate</b>	<b>0,00</b>	<b>346 888,18</b>	<b>346 888,18</b>	
- Poistot	0,00	0,00	0,00	
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>0,00</b>	<b>346 888,18</b>	<b>346 888,18</b>	
<b>Varausten ja rahastojen muutos</b>				
Rahastojen lisäys (-)		-32 000,00	-32 000,00	
Rahastojen vähennys (+)		72 604,84	72 604,84	
<b>VARAUSTEN JA RAHASTOJEN MUUTOS</b>		<b>40 604,84</b>	<b>40 604,84</b>	
<b>Tilikauden yli-/alijäämä</b>		<b>387 493,02</b>	<b>387 493,02</b>	

*Taulukko 6. Tuloslaskelmaosan toteutuminen*

## 6.2 Talousarvion toteutuminen vastualueittain

<b>KAINUUN LIITTO YHTEENSÄ</b>		
	<b>TP 2022</b>	<b>TA 2022</b>
<b>Myyntituotot</b>	2 617 128,00	2 617 121,00
<b>Tuet ja avustukset</b>	725 641,66	814 404,00
<b>Muut toimintatuotot</b>	108 599,61	54 750,00
<b>TOIMINTATUOTOT</b>	<b>3 451 369,27</b>	<b>3 486 275,00</b>
<b>Henkilöstökulut</b>	-1 922 841,36	-1 947 648,00
<b>Palvelujen ostot</b>	-969 110,22	-1 228 611,00
<b>Aineet, tarvikkeet ja tavarat</b>	-27 708,05	-47 000,00
<b>Avustukset</b>	-43 648,43	-102 800,00
<b>Muut toimintakulut</b>	-130 826,77	-160 216,00
<b>TOIMINTAKULUT</b>	<b>-3 094 134,83</b>	<b>-3 486 275,00</b>
<b>TOIMINTAKATE</b>	<b>357 234,44</b>	<b>0,00</b>
<b>Muut rahoitustuotot</b>	18,86	<b>0,00</b>
<b>Korkokulut</b>	-10 356,73	0,00
<b>RAHOITUSTUOTOT JA KULUT</b>	<b>-10 346,26</b>	0,00
<b>VUOSIKATE</b>	<b>346 888,18</b>	<b>0,00</b>
<b>TILIKAUDEN TULOS</b>	<b>346 888,18</b>	<b>0,00</b>
<b>Rahastojen lis. (-) tai vähennys</b>	40 604,84	<b>0,00</b>
<b>TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ</b>	<b>387 493,02</b>	<b>0,00</b>

Taulukko 7. Tuloslaskelmaosan toteutuminen, koko Kainuun liitto

<b>ELINKEINOT JA ALUEKEHITYS</b>		
	<b>TP 2022</b>	<b>TA 2022</b>
<b>Myyntituotot</b>	0,00	0,00
<b>Tuet ja avustukset</b>	172 837,72	259 000,00
<b>Muut toimintatuotot</b>	10,00	0,00
<b>TOIMINTATUOTOT</b>	<b>172 847,72</b>	<b>259 000,00</b>
<b>Henkilöstökulut</b>	-519 552,36	-690 526,00
<b>Palvelujen ostot</b>	-152 884,28	-201 442,00
<b>Aineet, tarvikkeet ja tavarat</b>	-3 899,29	-17 800,00
<b>Avustukset</b>	0,00	0,00
<b>Muut toimintakulut</b>	-12 804,76	-6 700,00
<b>TOIMINTAKULUT</b>	<b>-689 140,69</b>	<b>-916 468,00</b>
<b>Rahoitustuotot ja kulut</b>	-0,10	0,00
<b>TILIKAUDEN TULOS</b>	<b>-516 293,07</b>	<b>-657 468,00</b>

Taulukko 8. Tuloslaskelmaosan toteutuminen, elinkeinot ja aluekehityksen vastualue



<b>ALUEIDENKÄYTTÖ</b>		
	<b>TP 2022</b>	<b>TA 2022</b>
<b>Myyntituotot</b>	0,00	0,00
<b>Tuet ja avustukset</b>	0,00	40 838,00
<b>Muut toimintatuotot</b>	1 730,00	0,00
<b>TOIMINTATUOTOT</b>	<b>1 730,00</b>	<b>40 838,00</b>
<b>Henkilöstökulut</b>	-201 240,22	-303 716,00
<b>Palvelujen ostot</b>	-38 590,97	-87 851,00
<b>Aineet, tarvikkeet ja tavarat</b>	-2 958,60	-5 500,00
<b>Avustukset</b>	0,00	0,00
<b>Muut toimintakulut</b>	-3 229,96	-2 898,00
<b>TOIMINTAKULUT</b>	<b>-246 019,75</b>	<b>-399 965,00</b>
<b>Rahoitustuotot ja kulut</b>	-0,05	0,00
<b>TILIKAUDEN TULOS</b>	<b>-244 289,80</b>	<b>-359 127,00</b>

*Taulukko 9. Tuloslaskelmaosan toteutuminen, alueidenkäytön vastuualue*

<b>HALLINTOPALVELUT</b>		
	<b>TP 2022</b>	<b>TA 2022</b>
<b>Myyntituotot</b>	0,00	0,00
<b>Tuet ja avustukset</b>	37 830,60	10 800,00
<b>Muut toimintatuotot</b>	95 688,10	53 750,00
<b>TOIMINTATUOTOT</b>	<b>133 518,70</b>	<b>64 550,00</b>
<b>Henkilöstökulut</b>	-674 487,73	-620 350,00
<b>Palvelujen ostot</b>	-380 760,27	-441 700,00
<b>Aineet, tarvikkeet ja tavarat</b>	-19 129,10	-23 700,00
<b>Avustukset</b>	-20 921,61	-102 800,00
<b>Muut toimintakulut</b>	-98 130,73	-133 609,00
<b>TOIMINTAKULUT</b>	<b>-1 193 429,44</b>	<b>-1 322 159,00</b>
<b>Rahoitustuotot ja kulut</b>	-4,75	0,00
<b>TILIKAUDEN TULOS</b>	<b>-1 059 915,49</b>	<b>-1 257 609,00</b>

*Taulukko 10. Tuloslaskelmaosan toteutuminen, hallintopalvelujen vastuualue*

<b>LUOTTAMUSHENKILÖHALLINTO</b>		
	<b>TP 2022</b>	<b>TA 2022</b>
<b>Myyntituotot</b>	2 617 128,00	2 617 121,00
<b>Tuet ja avustukset</b>	17 385,51	0,00
<b>Muut toimintatuotot</b>	0,00	0,00
<b>TOIMINTATUOTOT</b>	<b>2 634 513,51</b>	<b>2 617 121,00</b>
<b>Henkilöstökulut</b>	-142 731,71	-97 482,00
<b>Palvelujen ostot</b>	-157 612,05	-191 036,00
<b>Aineet, tarvikkeet ja tavarat</b>	-50,44	0,00
<b>Avustukset</b>	0,00	
<b>Muut toimintakulut</b>	-4 331,15	-11 009,00
<b>TOIMINTAKULUT</b>	<b>-304 725,35</b>	<b>-299 527,00</b>
<b>TILIKAUDEN TULOS</b>	<b>2 329 788,16</b>	<b>2 317 594,00</b>

*Taulukko 11. Tuloslaskelmaosan toteutuminen, luottamushenkilöhallinto*

<b>PROJEKTIT (kv-hankkeet, Europe Direct, Barentsin Liikenne- ja Logistiikkahanke KO1029, Axix-Barents Link KO4159, Kainuun aluemarkkinointi)</b>		
	<b>TP 2022</b>	<b>TA 2022</b>
<b>Myyntituotot</b>	0,00	0,00
<b>Tuet ja avustukset</b>	497 587,83	503 766,00
<b>Muut toimintatuotot</b>	11 171,51	1 000,00
<b>TOIMINTATUOTOT</b>	<b>508 759,34</b>	<b>504 766,00</b>
<b>Henkilöstökulut</b>	-384 829,34	-235 574,00
<b>Palvelujen ostot</b>	-239 262,65	-306 584,00
<b>Aineet, tarvikkeet ja tavarat</b>	-1 670,62	0,00
<b>Avustukset</b>	-621,98	0,00
<b>Muut toimintakulut</b>	-12 330,17	-6 000,00
<b>TOIMINTAKULUT</b>	<b>-638 714,76</b>	<b>-548 158,00</b>
<b>TILIKAUDEN TULOS</b>	<b>-129 955,42</b>	<b>-43 392,00</b>

*Taulukko 12. Tuloslaskelmaosan toteutuminen, projektit*

### 6.3 Koko Kainuun liiton organisaatio

KOKO KAINUUN LIITTO			
Tehtävä	Tavoite/painopiste 2022	Mittari	Toteuma
Kainuun liiton perustehtävät, Kainuuta koskeva suunnittelu- ja aluekehittäminen	Maakuntajohtajan vetämä johtoryhmä varmistaa, että Kainuun liiton vastuulla oleva suunnittelu- ja aluekehittäminen toteutuu maakuntahallituksen ja -valtuuston linjausten ja aikataulujen mukaan	Kainuun liiton tehtävät toteutuvat toimintasuunnitelman mukaisesti	Toteutettiin pääsääntöisesti ottaen huomioon tapahtuneet toimintaympäristön muutokset  Taulukon muissa kohdissa eritellään tarkemmin toteumaa
Kainuun aluekehityksen tilannekuva ja toimintaympäristön seuranta ja ennakointi	Kainuun liitto seuraa yhteistyössä Kainuun ELY:n kanssa aktiivisesti Kainuun tilannekuvaa ja ennakoi toimintaympäristön muutoksia (talouden, sosiaalisen kehityksen ja ympäristön osalta)	Maakuntahallitukselle säännöllisesti annettavat kokonaiskuva ja tilannekatsaukset  Kainuun aluekehityksen tilanteesta 2 krt  Maakuntahallituksen poliittinen ohjaus tilannekuvan edellyttämistä edunajamistoimenpiteistä (jatkuvasti)	MH:n kokousten edunajamisen asiakohdassa käyty tilannekuva läpi, alke tilannekuva 1 krt, suhdannekatsaus 2 krt  Toteutuneet
Kainuun liiton viraston organisointi ja sisäinen työnjako	Kainuun liiton viraston organisointi ja sisäinen työnjako vastaa maakuntaohjelman ja toiminta- ja taloussuunnitelman painotuksia. Vastuut jalkautetaan vuosittaisella kehityskeskustelukierroksella.	Kehityskeskustelut pidetty  (100 %) ja sovitut toimenpiteet toteutuneet.  Sisäinen valvonta on varmistanut työnjaon toimivuuden.	Toteutettu  Työnjako vastaa toimintasuunnitelmaa

Yhteistyö kuntien kanssa	Kuntaneuvottelujen järjestäminen sekä kuntajohtajien ja – päättäjien kokouksiin osallistuminen; kuntien kanssa sovittujen toimien toteuttaminen	Kuntien kanssa sovitut toimet toteutetaan	Kuntakerroksilla sovitut asiat viety toimintasuunnitelmiin  Investoi Kainuuseen -hankkeen käynnistys viivästynyt
Edunvalvonnan ja eri ohjelmien sekä rahoitusinstrumenttien yhteensovittaminen	Kainuun liitto vastaa MYR:n ja sen sihteeristön hyvästä toimivuudesta siten, että edunvalvonta, eri ohjelmien ja rahoitusinstrumenttien yhteensovittaminen onnistuu	MYR:n ja sen sihteeristön valmistelu- ja päätöksentekoprosessien laadukas toteutus	Toteutettiin hyvin valmistellut MYRsin ja MYR:n kokoukset (MYR 2 kpl, MYRs 8 kpl)
Maakuntahallituksen ja -valtuuston toiminnan itsearviointi	Toimielinten itsearviointi toteutetaan	Toteutettu	Toteutunut

**Taulukko 13. Kainuun liiton koko organisaation tehtävät, tavoitteet/painopisteet 2022, mittarit ja toteuma**

## 6.4 Elinkeinot ja aluekehitys -vastuualue

ELINKEINOT JA ALUEKEHITYS			
Tehtävä	Tavoite/painopiste 2022	Mittari	Toteuma
Ennakointi ja seuranta	Ennakoinnin ja seurannan toimintamallin uudistaminen: maakunnallisen yhteistyön vahvistuminen ja uudenlaisen tilannekuvan laatiminen  Ennakointi- ja seurantaryhmän johdolla tehdään TOPSU:n ennakointi- ja seurantaraportti sekä ALKE keskustelujen tilannekuva	Ennakointi- ja seurantatyön uusi toiminta- ja yhteistyömalli 1 kpl  TOPSU:n ennakointi- ja seurantaraportti 1 kpl  ALKE keskustelujen tilannekuva 1 kpl	Ennakoinnin ja seurannan toimintamallia rakennettu yhteistyössä hyvinvointialueen kanssa. Laadittiin: päivitetty TOPSU, jossa ajantasainen tilannekuva ja ALKE-keskustelujen tilannekuva
Uuden Kainuu-ohjelman (maakuntaohjelma ja -suunnitelma) toteutuksen käynnistäminen	Aloitetaan terävästi ja laajalla kumppanuudella ja sopimuksellisuudella Kainuu-ohjelman toteutus ja laaditaan Kainuu-sopimus  Kainuun ja valtioneuvoston aluekehityskeskustelut (ALKE) toteutuvat tuloksellisesti, VN:n ja Kainuun toimijoiden sitoutuminen toteutukseen	Uusi Kainuu-ohjelma 1 kpl  Kainuu-sopimus 1 kpl  TOPSU 2022-2023 1 kpl  ALKE keskusteluprosessin koordinaatio (valmistautuminen,	Valmistui: Kainuu ohjelma ja TOPSU 2022-2023. Kainuu-sopimuksen valmistuminen 2023  Toteutettiin ALKE -prosessi, käynnistettiin ALKE yht.työasiakirjan kehittämishankkeet: 1) yliopistokoulutus 2) Kainuun

	TOPSU:ssa ja ALKE keskustelujen yhteistyöasiakirjassa linjatut strategiset toimenpiteet käynnistyvät ja toteutuvat	neuvottelut, seuranta)  AKKE rahan kohdentaminen  ALKE yhteistyöasiakirjat toimenpiteisiin ja niillä saadut tulokset	matkailumarkkinointi 3) biokiertotalouden investoinnit, 4) SOKA (SH:a Sambiasta) Tuloksia ei vielä nähtävissä.
Kainuun siltasopimus ja maahanmuutto-ohjelma osaavan työvoiman riittävyyden turvaamiseksi	Laaditaan uusi siltasopimus, jossa määritellään tavoitteet, toimenpiteet, vastuut ja kumppanuudet (mkl. ALKE keskustelut ja VN) osaavan työvoiman saamiseksi Kainuuseen  Laaditaan Kainuun maahanmuutto-ohjelma, jossa määritellään tavoitteet, toimenpiteet, vastuut ja kumppanuudet (mkl. ALKE keskustelut ja VN) työ- ja opiskeluperäisen maahanmuuton lisäämiseksi Kainuuseen	Uusi Kainuun siltasopimus 1 kpl  Kainuun maahanmuutto-ohjelma 1 kpl	Kainuun siltasopimuksen laatiminen käynnistettiin. Siltasopimuksessa otetaan kantaa työ- ja opiskeluperäiseen maahanmuuttoon, ei erillistä maahanmuutto-ohjelmaa
Kainuun investointistrategia	Laaditaan Kainuun investointistrategia, jossa määritellään tavoitteet, toimenpiteet, vastuut ja kumppanuudet (mkl. ALKE keskustelut ja VN) teollisten, palvelualan ja infrainvestointien saamiseksi Kainuuseen	Kainuun investointistrategia 1 kpl	Kainuun investointistrategia valmistui
Älykkään erikoistumisen (ÄES) yhteistyö	Kainuun liiton rahoituksessa (RR, JTF, kansallinen) priorisoidaan ÄES-hankkeita, joissa tunnistetaan kasvun ja uusien lisäinvestointien saamisen mahdollisuudet  Älykkään erikoistumisen kehittämisessä osallistutaan kansainväliseen yhteistyöhön  Ollaan aktiivisesti mukana IP alueen älykkään erikoistumisen yhteistyössä	Kainuun liiton rahoituksella käynnistyneet ÄES hankkeet  Rahoitettujen ÄES-hankkeiden tulokset  Alueelle saadun kv ÄES rahoituksen määrä  Komission älykkään erikoistumisen alustojen (joissa Kainuu on mukana) eteneminen  Interreg Europe hankkeiden toimintasuunnitelmien eteneminen  IP alueen yhteisten yli maakunnallisten	Kainuun liiton rahoittamista hankkeista on ÄES hankkeita n. 90 %, tulokset raportoidaan seurannan yhteydessä.  Kansainvälistä ÄES rahoitusta saaneet, KAMK, MITY, CEMIS. Kainuun liiton koordinoima BERRY+ yhteistyö on jatkunut, mutta KV rahoituksia sen kautta ei saatu.  Interreg Europe hankkeet edenneet suunnitellusti.  IP alueen yli maakunnallisia ÄES hankkeita 5 kpl.

		ÄES hankkeiden määrä ja tulokset	
Europe Direct Kainuu -tiedotuspiste ja EU-viestintä	Europe Direct Kainuu viestii eri kanavien (verkkosivut, some-tilit, uutiskirje) välityksellä EU:n merkityksistä ja ajankohtaisista asioista kansalaisten ja hanketoimijoiden suuntaan  Rakennerahastojen välittävän toimielimen viestintä	Tapahtumien määrä ja laatu sekä viestinnän vaikuttavuus ja tavoitettavuus  Seurantatiedot some-tililtä (Facebook ja Twitter) ja verkkosivulta  EU-mediatyöryhmän toteuttamien toimenpiteiden määrä  Kainuun liiton rahoitus- ja hakuinfot (määrä). Verkkosivut Kainuun liitto ja rakennerahastot.fi (päivitykset)	Viestintää tehdään jatkuvasti (some ja uutiskirje 1-2 krt kuukaudessa). Erillinen iso viestintätoimi: EU-teemajulkaisu. Some-tilien seuraajamäärää ei enää raportoida.  Haku- ja rahoitusinfot 5 kpl. Rakennerahastot.fi päivitykset. Eurooppa-päivä 1 kpl, kv-yhteistyön päivä 1 kpl
Kainuun sisäinen ja ulkoinen tietoliikenteellinen saavutettavuus	Nopeiden yhteyksien alueellisen kattavuuden paraneminen  Alueen toimijoiden yhteistyön tiivistyminen tuloksellisesti  Uuden kansallisen laajakaistaohjelman toteutuminen alueella ja liitto mukana sen edistämässä omalta osaltaan  Kainuun kehittyminen edelleen tehokkaiden tietoliikenneyhteyksien solmukohtana tietointensiivisten toimintojen ja yritysinvestointien sijoittumiseksi alueelle	2021 laaditun suunnitelman toteuttaminen ja kiinteiden yhteyksien kattavuuden paraneminen. Yhteistoimien ja -hankkeiden määrä  Kiinteiden yhteyksien saatavuus kotitalouksista maakunnassa 70 % ja valokuitusaataavuus 40 % vuoden 2022 lopussa  Liitto hoitanut lakisääteiset tehtävänsä alueen valokuiturakentamisessa	Valokuiturakentamisen jatkunut haja-asutusalueilla paikallisten operaattoreiden, Siikaverkko-osk ja Luoteis-Kuhmon kyläverkko-osk sekä taajamissa Kaisanet Oy:n hankkeina. Suunnitelma tietoliikenneyhteyksien parantamiseksi valmistuu 2023  Traficom: v. 2021 laajakaistasaataavuus: kiinteä 100 Mbit/s 58 % ja valokuituyhteys 31 %  Paltamon kunnan alueen markkina-analyysi teetetty Traficomilla. Yhtään hanketta ei ole edennyt liiton kilpailutettavaksi.  Koillisväylän datakaapelihankkeen reitti vaihtui Luoteisväylän datakaapelijärjestelmään. CSC-vetoisella Kainuun konsortiolla,

			ml. liitto, pieni rahoitusosuus edelleen valmisteluissa.
EU-ohjelmakauden (rakennerahastot- ja JTF-rahastot, maaseuturahasto, kv-ohjelmat 2021-2027) käynnistyminen	Toteutetaan yhteistyössä Kainuun ja POP ELY:n ja LEADER ryhmien kanssa maakuntaohjelman ja TOPSU:n mukaisia rahoitushakujia Kainuussa  Kainuun liitto osallistuu aktiivisesti rajat ylittävien Venäjä-ohjelmien sekä Pohjoisen Periferia ja arktinen -ohjelman valmisteluun  Alueen toimijoita saadaan hyödyntämään valmistuneita EU-ohjelmia entistä enemmän	Rahoitushaut Kainuussa 2 kpl  Aktiivinen osallistuminen Venäjä-ohjelmien sekä Pohjoisen Periferia ja arktinen -ohjelmien valmistuminen ja toteutuksen käynnistyminen  Kainuun toimijoiden osallistuminen (hankehakemusten määrä) rahoitushakuihin ja läpimenneiden hakemusten määrä	EAKR haku 1 kpl Kansalliset rahoitukset - jatkuva haku  Interreg Next (Kolartit, Karelia CBC) ja NPA ohjelmien valmisteluun osallistuttiin. Interreg Next valmistelu keskeytettiin. Kainuu hakeutui AURORA ohjelmaan.  1 KAMK:n AURORA hanke hyväksytty
Toteutetaan strategisia hankkeita oman tuotannon hankkeina	Toteutetaan maakuntaohjelman tavoitteiden saavuttamista tehostavia kansallisia ja kv-hankkeita  Hankkeiden suunnitelmien mukainen eteneminen	Hankkeiden seurannan arviot niiden etenemisestä	Elinkeinot ja aluekehitys mukana toteuttajana 7 kpl kv-hankkeissa sekä 4 kpl kansallisissa hankkeissa. Hankkeet edenneet suunnitellusti.
Nuorisovaltuuston toiminta	Nuorten näkemysten mukaan saaminen maakunnan tason kehittämistyöhön sekä päätöksentekoon	Manulaisten ja nuorten osallistumisaktiivisuus, mukana olevien nuorten määrä kehittämistyössä, nuorten tekemien kannanottojen ja valtuustoaloitteiden määrä	MaNu osallistunut Kainuun sotien nuorille suunnattujen hyvinvointi ja mielenterveyspalvelujen arviointiin. Nuorisovaltuuston toiminnan siirrettiin HVA:lle yhteiseksi vaikuttamistoimielimeksi liiton kanssa (yhteistyösopimus)
Yhteispalvelun mukaisten asiointipalveluverkoston ja kansalaisten digituen edistäminen	Kuntien kumppanina toimien pyritään varmistamaan hyvä asiointipalveluverkko alueella. Edistetään kansalaisten digituen vahvistamista sitä koordinoivan Digi- ja väestötietoviraston (DVV) kumppanina	Jokaisessa alueen kunnassa vähintään yksi julkisen hallinnon asiointipiste, jossa monipuolistuva palvelurepertuaari	Seurattu VM palveluverkon uudistamista.  Alueen digitukitoimijoiden verkoston aktivointi DVV:n järjestämään toimintaan.
<b>EAKR-RAHOITUKSEN VÄLITTÄVÄN VIRANOMAISEN TEHTÄVÄT</b>			
<b>Tehtävä</b>	<b>Tavoite/painopiste 2022</b>	<b>Mittari</b>	<b>Toteuma</b>
EAKR-välittävä viranomaisen ja muu kehittämishankerahoitus	Rahoitetaan TOPSU:n ja ohjelmakauden 2021-2027 (Uudistuva ja osaava Suomi) painopisteiden mukaisia	TOPSU:n ennakointi- ja seurantaraportin arvio kehittämissuorituksen	TOPSU:n ennakointi ja seurantaraportti vuosilta 2021 – 2022 valmistuu maaliskuussa 2023

	tuloksellisia ja vaikuttavia EAKR-hankkeita  Rahoitetaan hankkeita uudella maakuntien aluekehitysrahalla	etenemisestä, tuloksellisuudesta ja vaikuttavuudesta	
Hankkeiden rahoituspäätösten valmistelu	Huolellisesti valmistellut päätösesitykset (hanketiimissä) ja hankevalmistelun tukeminen	Hankkeiden tuloksellisuus ja vaikuttavuus	Rahoituspäätökset tehty HVJ kuvauksen mukaisesti, tulokset ja vaikutukset arvioidaan 2023
Maksatuspäätökset	Maksatuspäätökset tehtävä 30 päivän kuluessa	Toteutuminen määräajassa, tukikelvottomien kustannusten karsiminen	Maksatuspäätökset tehty määräaikojen puitteissa.
Hankepäätökset	Rahoituspäätökset tehtävä 3 kk:n kuluessa	Toteutuminen määräajassa	Hankepäätökset tehty määräaikojen puitteissa.

**Taulukko 14. Elinkeinot ja aluekehityksen vastualueen tehtävät, tavoitteet/painopisteet 2022, mittarit ja toteumat**

## 6.5 Alueidenkäytön vastuualue

ALUEIDENKÄYTTÖ			
Tehtävä	Tavoite/painopiste 2022	Mittari	Toteuma
Maakuntakaavoitus	Tuulivoimamaakuntakaavan tarkistaminen etenee osallistumis- ja arviointisuunnitelman mukaisesti	Toteutuu/ei toteudu	Tuulivoimamaakuntakaavan tarkistaminen etenee maakuntahallituksen tarkistaman osallistumis- ja arviointisuunnitelman mukaisesti.
Vastuualuetta koskevat pyydetyt lausunnot	Lausunnot annetaan määräajassa	Lausuntojen lukumäärä (kpl) ja poikkeamien lukumäärä määräajoista (jatkoajat) kpl	Lausuntojen lukumäärä 79 kpl, kaikki lausunnot annettiin määräajassa.
Yhteistyö kuntien kanssa	Osallistuminen perussopimuksen mukaisiin ja MRL:n mukaisiin kuntaneuvotteluihin	16 kpl	Kuntaneuvottelut 15 kpl, lisäksi maakuntakaavan työneuvottelut 3 kpl
Maakuntien välinen yhteistyö	Neuvottelu jokaisen naapurimaakunnan kanssa	3 kpl	Alueidenkäytön neuvottelupäivät sekä I-S ja P-S liikenneyhteistyön kokoukset (27 kpl). Itä-Suomen liikennejärjestelmäpäivät (2 pv).  Tuulivoimamaakuntakaavan tarkistamisen työkokoukset naapurimaakuntien kanssa 5 kpl.



			OuKa Tervantie yhteistyö.
Valtakunnallinen yhteistyö	Osallistuminen valtakunnallisiin (alueidenkäyttö, liikenne) neuvotteluihin tai tilaisuuksiin	2 kpl	Liikenne 12, Väylaverkon investointiohjelman sekä liikenteen strategisen tilannekuvan ja muut valtion liikennehallinnon tilaisuudet tilaisuudet (21 kpl) Alueidenkäytön neuvottelupäivät, (2 pv)
Sidosryhmäyhteistyö	Osallistutaan yhteistyöryhmiin ja erilliskokouksiin	6 kpl	Kainuun metsäklusteri toimi aktiivisesti.  Vuosangan yhteistyöryhmä (1 kokous) Maakuntakaavaneuvottelut (13 kpl)
Saavutettavuus	Edistetään Kainuun sisäistä ja ulkoista saavutettavuutta sekä matka- ja kuljetusketjujen sujuvuutta yhteistyössä kuntien, Pohjois-Pohjanmaan ELY-keskuksen sekä liikennetoimijoiden kanssa  Kajaanin lentoliikenteen turvaaminen yhteistyössä kuntien, elinkeinoelämän, Finavian ja lentoyhtiöiden kanssa	Kainuun sisäinen ja ulkoinen saavutettavuus, matka- ja kuljetusketjujen sujuvuus paranevat  Kajaanin lentoaseman lentoliikenne turvataan kysyntää vastaavalle tasolle.	Liikennejärjestelmätyöryhmän toiminta (2 kokousta). Yhteistyö Pohjois-Pohjanmaan ELY-keskuksen kanssa liikenneasioissa.  Covid19 pandemia vaikutti Kainuun saavutettavuuteen. Kajaanin lentoaseman liikennöinti toteutettiin vuonna 2022 ostopalveluna lukuun ottamatta 8-10/2022, jolloin lentoja ei ollut. Ostopalvelu varmistui syksyllä 2022 vuoden 2023 heinäkuuhun saakka. Järjestettiin yhteistyökokouksia Kajaanin lentoaseman liityntäliikenteen jatkon selvittämiseksi. Osallistuttiin aktiivisesti valtakunnallisen liikennejärjestelmäsuunnitelman (Liikenne 12) ja sen toteuttamista koskevan investointiohjelman valmisteluun.
Yhteistyöhankkeet	Barents Region Transport ja Logistics sekä Northern Axis Barents link -hankkeet etenevät suunnitelmien mukaisesti	2 kpl toteutuu/ei toteudu	Hankkeen etenivät hallitusti. Kansainvälisen toimintaympäristön muutokset helmikuussa 2022 vaikuttivat hankkeiden loppuun saattamiseen.

**Taulukko 15. Alueidenkäytön vastualueen tehtävät, tavoitteet/painopisteet 2022, mittarit ja toteumat**

## 6.6 Hallintopalvelujen vastuualue

HALLINTOPALVELUT			
Tehtävä	Tavoite/painopiste 2022	Mittari	Toteuma
Henkilöstöasioiden hoitaminen	Henkilöstöasioiden nopea hoitaminen	Yleiset henkilöstöasiat hoidetaan	Hoidettu
Uusien työntekijöiden perehdytys (hallintopalvelujen osalta yleisperehdytys, substanssiasioissa kukin vastuualue)	Uudet työntekijät on perehdytetty hyvin  Tarvittavien henkilöstöohjeiden laatiminen	Perehdytettyjen palaute  Tarvittavat ohjeet laaditaan	Perehdytykset hoidettu  Ohjeita laadittu ja päivitetty, päivitetään edelleen jatkossa tarvittaessa
Talous; tulos	Talousarvion tulostavoite vuodelle 2022 saavutetaan  Kuukausittaiset talousraportit osoittavat, että pysytään budjetissa  Kainuun liiton taloudesta ja toiminnan toteutumisesta raportoidaan kunnille osavuosikatsauksilla	Tilinpäätös, tilikauden tulos  Talousraporttien tunnusluvut  Osavuosikatsaukset kunnille neljän kuukauden välein	Tilikauden tulos 346 888,18 euroa  Pysytty budjetissa pääsääntöisesti  Toimitettu
Yleishallinto	Laadukkaasti ja tehokkaasti hoidettu yleishallinto (asiakirja- ja kokoushallinta, arkistointi jne.)	Määräajassa laaditut kokousten esityslistat ja pöytäkirjat	Laadittu määräajassa
Talousarvio- ja tilinpäätöskirjojen laadinta	Talousarvio- ja tilinpäätöskirjojen selkeyttäminen	Selkeät asiakirjat	Asiakirjoja selkeytetty
Toiminnan kehittäminen	Toiminnan kehittämistä koskevat selvitykset strategiaprosessissa	Toiminnan kehittämisselvitykset ja mahdolliset päätökset tehty	Toiminnan kehittämistä viety eteenpäin mm. sähköisten toimintojen suunnitelmilla
Dynasty 10 asianhallintajärjestelmän käyttöönotto vuoden 2022 alussa  Dynasty 10 käyttöönoton mahdollistamien lisätoimintojen selvittäminen	Dynasty 10 asianhallintajärjestelmän käyttöönotto vuoden 2022 alussa  Vuoden 2022 aikana selvitetään Dynasty 10 käyttöönoton mahdollistamia lisätoimintoja esimerkiksi sähköisten kokousten käyttöönotto	Järjestelmä otettu käyttöön vuoden 2022 alussa  Selvitykset ja mahdolliset päätökset tehty	Järjestelmä otettu käyttöön 03/2022  Tehty hankintapäätös sähköisen allekirjoituksen käyttöönotosta, pyydetty tarjous sähköisistä kokouksista

Kainuun alueellinen valmiusfoorumi	Valmiusfoorumin toimintasuunnitelman mukainen toiminta sekä varautuminen koronapandemiaan liittyviin erityistehtäviin	Valmiusfoorumi arvioi toimintansa toteutumista seuraavan vuoden toimintasuunnitelman valmistelun yhteydessä	Valmiusfoorumi pitänyt 2 yleistä kokousta ja Ukraina sodan vaikutuksiin varautumisen tilannekuva-kokouksia 7 kpl  Loppuvuodesta valmisteltiin Kainuun alueellinen riskiarviointi Kainuun pelastuslaitoksen koordinoimana. Toimintasuunnitelma 2023 käsitellään 02/2023.
Kuntien edunvalvonta	Tiivistetään kuntien edunvalvontatyötä Tehostetaan kuntien talousvastaavien ennakointi- ja seurantatyöryhmän työtä	Eteenpäin viedyt kunta-asiat, kuntien toimintaa tukevat lausunnot yms. toimenpiteet (esim. verotukseen liittyvät), kpl	Hallintojohtaja osallistunut kuntien talousvastaavien kokouksiin (kahteen kokoukseen vuonna 2022)  Annettuja lausuntoja vuonna 2022, 1 kpl
<b>Viestintä ja markkinointi</b>			
<b>Tehtävä</b>	<b>Tavoite/painopiste 2022</b>	<b>Mittari</b>	<b>Toteuma</b>
Perusviestintä	Vaikuttava ja nopea viestintä	Viestinnän vaikuttava ja nopea toteuttaminen, palautteet	Kainuun liitto julkaisi 160 tiedotetta verkkosivulla, osa media jakeluna  Uutiskirjeitä julkaistiin 14 kpl  Avattiin uusi verkkosivusto kainuu.fi yleisesittelyä varten  Somekanavilla julkais-

			tiin satoja postauksia
Tapahtumien järjestäminen ja vuosittaisten huomionsoitusten myöntäminen	Maakuntajuhlan järjestäminen, Itsenäisyyspäivän aaton juhlan järjestäminen  Pro Kainuu -palkintojen myöntökriteerien uudistaminen	Tapahtumien osallistujamäärä ja osallistujapalaute  Pro Kainuu -palkitut edustavat laajemmin erilaisia tunnettuja kainuulaisia ja kainuulaistaustaisia	Vuosittainen maakuntajuhla järjestettiin Ristijärvellä elokuussa  Kainuun liitto oli järjestämisvastuussa vuosittaisen Itsenäisyyspäivän aaton juhlan järjestämisessä  Uusien kriteerien mukaiset Pro Kainuu -tunnustus-palkinnot (Pro Kainuun Nuori, Pro Kainuu mainetyö ja Pro Kainuu) jaettiin elokuun maakuntajuhlissa  Lisäksi Kainuun liitto osallistui lukuisiin kumppanuustapahtumiin vuoden aikana, tavoitteena oli Kainuun markkinoinnin edistäminen
Uudet viestinnän kanavat haltuun (0365), kanavajaon jalkauttaminen	Henkilökunta työskentelee tehokkaasti eri kanavissa yhteisesti sovittujen pelisääntöjen mukaisesti (viestinnän kanavajako)	Tehokas ajankäyttö, sujuva viestintä	Uusien kanavien haltuunotto ja kanavajaosta sopiminen jatkuu

**Taulukko 16. Hallintopalvelujen vastualueen tehtävät, tavoitteet/painopisteet 2022, mittarit ja toteumat**

## 6.7 Mainetyö, aluemarkkinointi ja viestintä

Tehtävä	Tavoite/painopiste 2022	Mittari	Toteuma
Mainetyö	<p>Toimijoiden tiivis yhteistyö mainetiimin, kuntamarkkinoijien ja julkisviestijöiden verkostojen avulla.</p> <p>Maakuntakuvatutkimuksen ja selvitysten tulosten hyödyntäminen mainetyössä.</p> <p>Eri toimijoiden osallistaminen Kainuun maakuntakuvan kirkastamiseen erilaisten osallistavien somekampanjojen avulla (esim. #kainuuchallenge)</p>	<p>Tiimin ja verkostojen säännölliset kokoontumiset ja toteutetut yhteiset markkinointi- ja osallisuuskampanjat eri kanavilla ja niiden tavoittaman yleisöön määrä.</p>	<p>Mainetiimi kokoontui kuusi (6) kertaa, julkisviestijät kerran (1).</p> <p>Teams-alusta aktiivinen myös kokousten välissä</p> <p>Töihin Kainuuseen virtuaalimes- sut: (13 952 sivulatausta)</p> <p>Kesämatkailu kampanja: (1,8 miljoonaa näyttöä)</p> <p>Finnairin lentojen mainoskampanja: (Kajaanin kaupungin koordinoima, ei dataa)</p>
Positiivisen Kainuu-kuvan vahvistaminen ja Kainuu-brändin aktiivinen jalkauttaminen	<p>Kainuun maine sujuvan arjen, työnteon ja harrastusmahdollisuuksien sekä monipaikkaisen asumisen alueena kasvaa.</p> <p>Osaajien rekrytointi helpottuu ja Kainuuseen saadaan uusia asukkaita ja työntekijöitä.</p>	<p>Kainuun näkyvyys mediaseurannassa (some ja perinteinen media)</p>	<p>Kainuun näkyvyys somessa ja perinteisessä mediassa (2021 vs 2022) maininnat: +86 % sävy: +67 % potentiaalinen tavoitettavuus: -26 %</p>
Aluemarkkinointi	<p>Av-tuotantokannustimen rahoituksen järjestäminen</p> <p>Kainuun yhteisen markkinoinnin ja viestinnän vuosikellon päivittäminen mainetiimissä. Yhteiset aluemarkkinointikampanjat yhteistyössä sidosryhmien kanssa.</p> <p>Osallistuminen toimialaverkostojen brändäykseen osallistuminen</p>	<p>Toteutuneet aluemarkkinointikampanjat eri kanavilla ja niiden näkyvyys.</p> <p>Kainuun aluemarkkinointihankkeen toimenpiteiden toteutuminen</p>	<p>Kainuun kesämatkailu kampanja: 1,8 miljoonaa näyttöä (Spotify, Google Ads, FB Instagram)</p> <p>Viestintä- ja markkinointipäällikkö mukana</p>

<p>Kainuu Arctic Lakeland – yhteistyön koordinointi</p>	<p>(ICT-ekosysteemi, Business Kainuu, RekryKainuu).</p> <p>Kainuun Arctic Lakeland – yhteistyön pitkän aikavälin sitoutumisen vahvistaminen.</p>	<p>AL-matkailubrändiin sitoutuminen laajenee; aktiivinen osallistuminen markkinointitilaisuuksiin ja -kampanjoihin</p>	<p>Business Kainuun nyrkki-ryhmässä</p> <p>Kainuun aluemarkkinointihankkeen toimenpiteet toteutettu suunnitelmallisesti</p> <p>-AL-matkailubrändin yhteisöosaston valmistelu ja koordinointi Matka23-messuille</p>
<p>Positiivisten faktojen, uutisten ja tapahtumien esille tuominen</p>	<p>Uudet aluemarkkinointiavaukset; esim. ICT-ekosysteemi, kulttuurimatkailu, kestävä matkailu, virtuaali- ja livetapahtumat.</p> <p>Yhteistyö av-tuottajien ja järjestöjen kanssa sekä tapahtumatuottajien verkoston laajentaminen.</p>	<p>Uudet hanke- tai markkinointisuunnitelmat ja verkostot</p>	<p>Osallistuminen ensimmäistä kertaa Northern Game Summit-tapahtumaan</p> <p>Keskustelut peliteollisuuden hyödyntämisestä aluemarkkinoinnissa aloitettu</p> <p>Uusia kokeiluja av-tuottajien kanssa (mm. Sotkamon kansainvälisen biisileirin tukeminen)</p>
<p>Kainuun brändikäsikirjan kokoaminen</p>	<p>Aluemarkkinoinnin Kainuu-brändin, Kainuu Arctic Lakeland -matkailubrändin ja Kainuun liiton brändin tavoitteiden kirkastaminen.</p> <p>Kainuu kohderyhmittäisten ydinviestien laatiminen Kainuun aluemarkkinointiin.</p>	<p>Ydinviestien näkyminen Kainuun aluemarkkinoinnissa.</p>	<p>Brändikäsikirjan suunnittelu ja kokoaminen aloitettu</p>

**Taulukko 17. Kainuun liiton maineyön ja aluemarkkinoinnin tehtävät, tavoitteet/painopisteet 2022, mittarit ja toteuma**

## 6.8 Edunajaminen ja yhteistyö

Tehtävä	Tavoite/painopiste 2022	Mittari	Toteuma
Edunajamisen yhteistyö kuntien ja sidosryhmien kanssa  Yhteisen tilannekuvan ylläpitäminen ja kärkihankkeiden edistäminen	Tehokas vaikuttaminen päätöksentekijöihin kansallisesti ja kansainvälisesti; vaikuttajavierailut Kainuuseen	Kainuun tilannekuva ja esitykset kohdennettuina eri päättäjille; Kainuulle myönteiset ratkaisut	Toteutunut jatkuvana toimintana, tilannekuva pidetty ajan tasalla. Lisäbudjetti-rahoituksissa myönteisiä ratkaisuja.
Operatiivinen edunajaminen	Edunajamisesta maakuntahallituksen linjaamat toimenpiteet toteutuvat ja etenevät  Pystytään nopeasti reagoimaan mahdollisiin yllättäviin muutoksiin	Kärkihankkeiden toteutumisen (jatkuva itsearviointi)  Maakuntajohtajan ajankohtaiskatsaukset pidetty jokaisessa maakuntahallituksen kokouksessa	Maakuntahallituksen rooli on ollut aktiivinen edunajamisen tilannekuvan ja toimenpiteiden osalta.
Kannanottojen ja lausuntojen antaminen	Maakuntahallitus ja virasto antavat kannanottoja lausuntopyyntöihin ja omaehtoisesti edunajamisen kärkihankkeiden linjaamina	Vastaukset lausuntopyyntöihin maakuntahallituksessa ja viraston kannanotot tiedoksi maakuntahallitukselle	Lausuntoja on virasto ja maakuntahallitus ja virasto antanut runsaasti.
Suuralueyhteistyö Itä- ja Pohjois-Suomen maakuntien kanssa	Osallistuminen Itä- ja Pohjois-Suomen neuvottelukuntien kokouksiin ja niiden valmisteluun  Kainuun liitto hoitaa Itä- ja Pohjois-Suomen neuvottelukuntien yhteiskokousten puheenjohtajuuden v. 2022  IP-yhteistyö rakennerahasto-ohjelman toimeenpanossa	4 kpl kokouksia vuonna 2022; kainuulaisten jäsenten aktiivinen vaikuttaminen kokouksissa	Kainuu on toiminut IP-maakuntien puheenjohtajana, järjestänyt huippukokouksen ja valmistellut yhteisiä hallitusohjelmataivoitteita sekä vetänyt EU-toimiston johtoryhmää ja IP-metsäryhmää

Maakuntien yhteistyö	Aktiivinen osallistuminen maakuntien yhteistyöhön (Kuntaliiton sopimus)	Aktiivinen osallistuminen mkj- ja muiden verkostojen toimintaan	Maakuntajohtajien yhteistyössä on ollut sisäisiä haasteita; muut vertaisverkostot toimineet hyvin.
----------------------	---	---	--

**Taulukko 18. Edunajamisen ja yhteistyön tehtävät, tavoitteet/painopisteet 2022, mittarit ja toteuma**

## 6.9 Kansainvälinen toiminta

Tehtävä	Tavoite/painopiste 2022	Mittari	Toteuma
Kansainvälinen yhteistyö ja edunvalvonta	Tehtävien ajantasainen ja laadukas hoitaminen, eri verkostoissa ja etäyhteyksin  Liiton kv. hankkeiden suunnitelmien mukainen toteuttaminen	Toiminnan laadukkuus tuo positiivista palautetta ja Kainuun liiton maineyhteistyökumppanina on hyvä  Hankkeille asetettujen tavoitteiden realisoituminen	Yhteistyö on jatkunut pl Venäjä; painopiste on siirtynyt erityisesti NSPA-alueelle ja EU:n toimielimiin kohdistuvaan edunvalvontaan ja hankeyhteistyöhön (mm. Europe, NPA ja Aurora) CBC-hankkeet toteutettiin ilman venäläisiä kumppaneita
Venäjä-yhteistyö	Kainuun Venäjä-strategian toimeenpano	Vuodelle 2022 strategiaryhmässä sovitut toimenpiteet toteutetaan ajantasaisesti ja tuloksellisesti	Venäjä-ryhmä on keskittynyt hankkimaan lisätietoa sodan vaikutuksista hanketyöhön, yrityksiin sekä kansalaisiin ja järjestämään ajankohtaiswebinaareja.
	<b>Kostamus-yhteistyö</b>  Kainuun liiton ja Kostamuksen kaupunkipiirin välisen yhteistyöpöytäkirjan ja yhteisen toimintasuunnitelman toteuttaminen vuonna 2022  Kostamuksen Business Forumin järjestäminen syksyllä 2022	Toimintasuunnitelman uudistaminen ja allekirjoittaminen vuosille 2022-2023  Kostamuksen Business Forumin osallistujamäärä ja tapahtumasta saatu palaute Niiden yritysten ja organisaatioiden lukumäärä, jotka ovat hyötäneet	Yhteistyö on jäädytetty maaliskuussa 2022 Venäjän hyökkäyssodan vuoksi Toimenpiteitä ei toteutettu.



	Barents Link Centerin käyttösopimuksen jatkaminen ja käytön aktivointi	Kainuun liiton tukitoimista Kostamus-yhteistyössä  Kainuulaisten Barents Link Centerissä järjestämät kokoukset ja tilaisuudet (koronatilanne huomioiden)	
	<b>Euregio Karelia yhteistyö</b>  Euregio Karelian strategian 2021-2027 toimeenpanon jalkauttaminen.	Positiivinen palaute, hyvä maine yhteistyökumppanina  Euregio Karelian strategian v. 2021-2027 toimenpiteiden täytäntöönpano  Järjestettävien tilaisuuksien osallistujamäärä ja niistä saatu palaute sekä niiden saavuttama julkisuus	Yhteistyö on jäädytetty maaliskuussa 2022 Venäjän hyökkäysodan vuoksi. Suomen puolella sihteeristö seurannut Venäjän sisäisen tilanteen kehitystä (mediaseuranta). Euregio Karelia hallituksen suomalaisille jäsenille pidetään tilannekatsaukset.
	<b>Ohjelmatyö</b>  Aktiivinen osallistuminen Karelia CBC 2021-2027 EU:n ulkorajaohjelman toimeenpanoon	Karelia CBC 2021-2027 -ohjelman toimeenpano alkaa ja etenee aikataulussa ja huomioiden Kainuun intressit	Yhteistyö on jäädytetty maaliskuussa 2022 Venäjän hyökkäysodan vuoksi. Kainuu hakeutuu Interreg-Auroran ohjelma-alueeseen
Aasia-yhteistyö	Kainuun liitto tukee alueen toimijoita Kiina- ja Japani-yhteistyön aktivoimisessa ja vakiinnuttamisessa	Seurantatiedot (TKI- ja yritys-yhteistyö, investointihankkeet, kiinalaisten matkailijoiden määrä)	Käytännön tasolla yhteistyö on pysähtynyt matkailuliikenteen ongelmien vuoksi.
EU yhteistyö	Aktiivinen yhteistyö EU:n alueiden sekä EU:n hallinnon, päättäjien, kehittäjä-, TKI- ja edunvalvontaorganisaatioiden kanssa IP-alueen EU-toimiston tukemana	Edunvalvonta prosessien eteneminen ja onnistumiset  EU-toimiston ohjausryhmälle raportoidut tulokset	EU-edunvalvonta on tehostunut ja laajentunut erityisesti metsäisiä alueita koskeviin kysymyksiin.

Barents-yhteistyö	Kainuun liitto osallistuu aktiivisesti Barentsin yhteistyöhön (Barentsin alueneuvosto, aluekomitea, työryhmät)  Barents Regional Transport and Logistics ja Northern Axis – Barents Link – Kolarctic CBC hankkeiden toteuttaminen hankesuunnitelman mukaisesti	Odotettujen tulosten saavuttaminen  Hankkeille asetettujen tavoitteiden realisoituminen	Virallinen yhteistyö on jäädytetty maaliskuussa 2022 Venäjän hyökkäysodan vuoksi. Suomen ulkoministeriön linjaamana yhteistyötä jatketaan pohjoismaiden valtio- ja aluetasolla. Liiton hallinnoimat CBC-hankkeet on toteutettu hallitusti muuttuneesta tilanteesta huolimatta.
NSPA-yhteistyö	Aktiivinen osallistuminen NSPA-verkoston (Northern Sparsely Populated Areas) toimintaan  Osallistuminen Arctic Investment Platform -hankkeen toimintaan ja investointialustan jatkosuunnitteluun	NSPA-yhteistyön pohjalta käynnistyvä selvitys- ja hanketoiminta Arctic Investment Platform etenee konkreettiseksi toiminnaksi Kainuun osalta	Kainuun liitto osallistuu EU-toimiston välityksellä. Vuonna 2022 käynnistyi OECD-tutkimus harvaan asutuista alueista. AIP-hanke on toteutunut, ei käynnissä jatkotoimenpiteitä

**Taulukko 19. Kansainvälisen toiminnan tehtävät, tavoitteet/painopisteet 2022, mittarit ja toteuma**

## 6.10 Projektit

### Kainuun liiton projektitoiminta

Projektit eivät ole Kainuun liiton jäsenkuntien maksuosuuskatteista toimintaa muuten kuin omarahoitussuuden osalta. Kulut katetaan projektien tuotoilla. Projektitoiminta saattaa vaikuttaa kuitenkin liiton maksuvalmiuteen, koska projektien tuotot kertyvät viiveellä. Projektitoiminnassa voi syntyä kuluja, joita ei voida hyväksyä projektin menoksi ja hankkeiden suunnittelu kuuluu yleensä hakijan vastuulle. Näihin kustannuksiin varaudutaan talousarviossa arviomäärärahalla.

### Alueidenkäytön hankkeet vuonna 2022

Alueidenkäytön vastuualueella toteutettiin vuonna 2022 neljää kansainvälistä hanketta, joiden teemat liittyivät liikenteeseen, tuulivoimaan ja vesivoimaan. Kaikki kansainväliset hankkeet ovat päättyneet toimintavuoden aikana.

Pääpartnerina toimittiin kahdessa **Kolarctic CBC -ohjelmasta** rahoitetussa ja Barentsin alueen yhteistyönä toteutetussa hankkeessa (BRTL ja NABL). Venäjän hyökättyä Ukrainaan helmikuussa 2022 yhteistyö venäläisten partnereiden kanssa lakkasi. Kevään kuluessa hanketoimijoita ohjeistettiin hankkeiden loppuun viemiseksi ilman venäläisiä

kumppaneita. Toimintaympäristön äkillisistä muutoksista huolimatta Kainuun liiton Kolarctic-hankkeet vietiin päätökseen hallitusti.

Projektipartnerina toimittiin myös yhdessä Kolarctic-mikroprojektissa (SafeWind). Hankkeen pääpartneri oli venäläinen. Venäjän hyökättyä Ukrainaan helmikuussa 2022 yhteistyö venäläisen pääpartnereiden kanssa lakkasi. Toimintaympäristön muutokset vaikuttivat hankkeen toteutukseen. Siitä huolimatta se vietiin hallitusti päätökseen. Lisäksi toteutettiin ja vietiin päätökseen **Interreg Pohjoisen-ohjelmasta** rahoitettu VekuVaku-hanke.

Projektipartnerina toimittiin myös yhdessä kansallisessa, **Alueiden kestävä kasvun ja elinvoiman tukeminen- ohjelmasta** rahoitetussa hankkeessa (Viitoskäytävä – Kumppanuudella kehittyvä kasvuvyöhyke). Hanke eteni suunnitelmien mukaan.

### **Elinkeinot ja aluekehitys**

Elinkeinot ja aluekehitys-vastuualueella toteutettiin vuonna 2022 yhteensä kahdeksaa kansainvälistä hanketta. Osa näistä hankkeista siirtyi aiemmin Kainuun liiton loppuun hoidettaviksi Kainuun Etu Oy:n toiminnan lakattua. Kuusi kansainvälisistä hankkeista päättyi vuoden 2022 aikana ja kaksi päätetään kevään 2023 kuluessa.

**Interreg Europe -ohjelman** rahoituskauden 2014–2020 kehyksestä rahoitettuja hankkeita oli vuonna 2022 käynnissä yhteensä neljä: INNO PROVENT, BRIDGES, STOB Regions ja e-MOPOLI. Tyypillisesti Interreg Europe-hankkeiden viimeiset kuukaudet keskittyvät enemmän hankkeen seurantaan ja raportointiin, joten päätymässä olevien hankkeiden vaatima panostus vähenee pikku hiljaa hankkeen loppua kohden.

Venäjä-yhteistyötä tehtiin alueidenkäytön vastuualueella toteutettujen Kolarctic-hankkeiden lisäksi kahdessa **Karelia CBC-ohjelman** hankkeessa (LOGOKA, CINNAMON). Myös näissä hankkeissa toteutettiin hallittu alasajo rahoittajan ohjeiden mukaisesti Venäjän hyökättyä Ukrainaan ja yhteistyön keskeydyttyä venäläisten kumppanien kanssa.

**Interreg Northern Periphery and Arctic -ohjelmasta** rahoitettuja peräkkäisiä hankkeita toteutettiin vuonna 2022 kahta (Business of Literature Zones eli Blitz sekä minihanke Literary Tourism Immersive Technology Acceleration eli N-lite, jonka tarkoituksena oli valmistella uusi hankehakemus.

**Kansallisesti tai alueellisesti toteutettavia** hankkeita, jotka jatkuvat vielä vuodelle 2023, olivat toimintavuoden aikana Kulttuuri-Kainuu-hanke ja Kainuun aluemarkkinointihanke. Lyhyemmät Kainuun Investointistrategia 2022–2025 ja Kainuun Investointistrategian toimeenpanon valmisteluhanke päättyivät jo vuonna 2022. Lisäksi Kainuun liitto oli mukana edelleenkin jatkuvassa Visit Karelian koordinoimassa ProLakeland -hankkeessa pienellä omavastuulla. Kainuun liitolla ei ole hankkeessa omaa budjettia, mutta toimii mukana verkostossa.

## Kainuun liiton vuonna 2022 toteuttamat hankkeet

Hankkeen nimi	Aloitus	Lopetus	VUOSI 2021												VUOSI 2022												VUOSI 2023											
			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Barents Transport and Logistics (BRTL)	1.11.2018	30.4.2022	2018																																			
Northern Axis-Barents Link (NABL)	1.11.2019	31.5.2022	2019																																			
Environmental Safety and Sustainability of Wind Energy Projects at Remote Territories of Arctic Region (SafeWind)	21.6.2021	30.6.2022																																				
Vesivoiman kulttuuriperintö (VekuVaku)	1.1.2019	30.9.2022																																				
Viitoskäytävä – Kumppanuudella kehittyvä kasvuyöhyke	1.9.2021	31.12.2023																																				
Translating Industry 4.0 to improved SME policy instruments targeting innovation (INNO PROVEMENT)	1.6.2018	31.5.2023	2018																																			
Bridging competence infrastructure gaps and speeding up growth and jobs delivery in regions (BRIDGES)	1.4.2016	31.3.2023	2016																																			
Succession and Transfer of Business in Regions (STOB Regions)	1.1.2017	31.12.2022	2017																																			
Electro MOBility as driver to support POLicy Instruments for sustainable mobility (e-MOPOU)	1.6.2018	30.11.2022	2018																																			
Logistics for Business Karelia-Oulu Region (LOGOKA)	17.1.2020	30.6.2022	2020																																			
Cross-border Investment Navigator for Monicities (CINNAMON)	1.10.2018	30.9.2022	2018																																			
Business of Literature Zones (Blitz)	1.10.2018	31.3.2022	2018																																			
Literary Tourism Immersive Technology Acceleration (N-lite)	1.1.2022	30.6.2022																																				
Kulttuuri-Kainuu	1.1.2022	31.12.2023																																				
Kainuun aluemarkkinoitintanke	1.6.2020	30.5.2023	2020																																			
Kainuun Investointistrategia 2022-2025	1.12.2021	30.4.2022																																				
Kainuun Investointistrategian toimeenpanon valmisteluhanke	1.10.2022	31.3.2023																																				

## Taulukko 20. Kainuun liiton vuonna 2022 toteuttamat hankkeet

Lisätietoja toteutetuista hankkeista löydät Kainuun liiton sivuilta: [Omat hankkeet - Kainuun liitto](#)

## 6.11 Henkilöstö

HENKILÖSTÖ			
Tehtävä	Tavoite/painopiste 2022	Mittari	Toteuma
Henkilöstön työhyvinvointi	<p>Henkilöstön työhyvinvoinnin säilyminen hyvällä tasolla/paraneminen</p> <p>Työhyvinvointikyselyn toteuttaminen (tehdään 2 vuoden välein)</p> <p>Henkilöstölle tarjotaan myös hyvät työterveyspalvelut ja mahdollisuus kulttuuri-, liikunta- ja hyvinvointipalvelujen käyttöön ePassilla</p>	<p>Työhyvinvointikyselyn tulokset ja muu palaute kehityskeskusteluiden kautta</p> <p>Työhyvinvointikysely toteutettu</p>	<p>Kehityskeskustelut käyty</p> <p>Työhyvinvointikysely toteutettu loppuvuonna 2022</p> <p>Henkilöstöllä käytössä hyvät työterveyspalvelut ja kulttuuri-, liikunta- ja hyvinvointipalvelut ePassilla</p>

Työhyvinvoinnin ja -prosessien kehittäminen	<p>Syksyllä 2020 toteutettuun työhyvinvointikyselyyn perustuvien, johtoryhmän ja henkilöstön kokousten tarkentamien toimenpiteiden toteuttaminen</p> <p>Työhyvinvointitoimintaan osallistuu aktiivisesti koko henkilöstö. Yhdessä sovitut kehittämistoimet toteutetaan sovitussa aikataulussa.</p> <p>Henkilöstö- ja koulutussuunnitelma laaditaan</p>	<p>Henkilöstöraportin yhteydessä, johtoryhmässä sekä henkilöstökokouksissa arvioidaan tavoitteen toteutumista</p> <p>Arvioidaan henkilöstöraportin yhteydessä</p> <p>Henkilöstö- ja koulutussuunnitelma laadittu</p>	<p>Tavoitteita arvioitu henkilöstöraportin yhteydessä</p> <p>Tavoitteita arvioitu henkilöstöraportin yhteydessä</p> <p>Henkilöstö- ja koulutussuunnitelma on laadittu ja hyväksytty maakuntahallituksen kokouksessa</p>
Johtamis- ja toimintaprosessit	Selkeät johtamis- ja toimintaprosessit, onnistunut viestintä sekä motivoitunut ja sitoutunut henkilöstö	Henkilöstöraportin yhteydessä, johtoryhmässä sekä henkilöstökokouksissa arvioidaan tavoitteen toteutumista	Tavoitteita arvioitu henkilöstöraportin yhteydessä
Vapautuvat virat ja tehtäväjärjestelyt	<p>Toimiva työnjako suhteessa Kainuun liitolle hyväksytyihin tavoitteisiin</p> <p>Työn vaativuuden arviointi tarkistetaan tehtävien muuttuessa</p> <p>Vapautuvien virkojen osalta selvitetään tehtävien uudelleenjärjestelytarve ottaen huomioon maakuntaohjelmassa linjatut kehittämispainotukset</p>	Henkilöstöraportin yhteydessä sekä kehityskeskustelujen seurannassa arvioidaan toteutumista	<p>Tavoitteita arvioitu henkilöstöraportin yhteydessä</p> <p>Työn vaativuuden arvioinnit on sovittu tehtäväksi koko henkilöstön osalta vuonna 2023 Vapautuvien virkojen osalta selvitetty tarpeet</p>

**Taulukko 21. Henkilöstö; tehtävät, tavoitteet ja mittarit**

## 7 TILINPÄÄTÖSLASKELMAT

### 7.1 Kainuun liiton tuloslaskelma

	TP 2022	TP 2021
<b>Toimintatuotot</b>		
Myyntituotot	2 617 128,00	2 456 185,00
Tuet ja avustukset	725 641,66	1 091 584,52
Muut toimintatuotot	108 599,61	54 405,20
<b>TOIMINTATUOTOT</b>	<b>3 451 369,27</b>	<b>3 602 174,72</b>
<b>Toimintakulut</b>		
Henkilöstökulut	-1 922 841,36	-2 140 616,76
- palkat ja palkkiot	-1 598 311,72	-1 778 489,36
- eläkekulut	-298 490,76	-325 582,29
- muut henkilösivukulut	-26 038,88	-36 545,11
Palvelujen ostot	-969 110,22	-1 206 494,76
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-27 708,05	-21 551,61
Avustukset	-43 648,43	-42 455,80
Vuokrat	-115 230,43	-138 378,08
Muut toimintakulut	-15 596,34	-17 886,43
<b>TOIMINTAKULUT</b>	<b>-3 094 134,83</b>	<b>-3 567 383,44</b>
<b>TOIMINTAKATE</b>	<b>357 234,44</b>	<b>34 791,28</b>
<b>Rahoitustuotot ja -kulut</b>		
- korkotuotot		
- muut rahoitustuotot	18,86	128,46
- korkokulut	-10 356,73	-18 570,95
- muut rahoituskulut	-8,39	-3,08
<b>VUOSIKATE</b>	<b>346 888,18</b>	<b>16 345,71</b>
<b>Poistot ja arvonalentumiset</b>	0,00	0,00
<b>TILIKAUDEN TULOS</b>	<b>346 888,18</b>	<b>16 345,71</b>
<b>Varausten ja rahastojen muutos</b>		
Rahastojen lisäys (-)	32 000,00	30 000,00
Rahastojen vähennys (+)	-72 604,84	-68 583,00
<b>VARAUSTEN JA RAHASTOJEN MUUTO</b>	<b>-40 604,84</b>	<b>-38 583,00</b>
<b>Tilikauden yli-/alijäämä</b>	<b>387 493,02</b>	<b>54 928,71</b>

Taulukko 22. Kainuun liiton tuloslaskelma

## 7.2 Kainuun liiton rahoituslaskelma

	TP 2022	TP 2021
Vuosikate	346 888,18	16 345,71
- Satunnaiset erät		
- Tulorahoituksen korjausevät		
<b>-- Toiminnan rahavirta</b>	<b>346 888,18</b>	<b>16 345,71</b>
- Investointimenot		
- Rahoitusosuudet investointimenoihin		
- Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot		
<b>-- Investointien rahavirta</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>TOIMINNAN JA INVESTOINTIEN RAHAVIRTA</b>	<b>346 888,18</b>	<b>16 345,71</b>
- Antolainan lisäykset		
- Antolainasaamisten vähennykset		
- Antolainauksen muutokset		
- Pitkäaikaislainojen vähennys		
- Lyhytaikaisten lainojen muutos		
<b>-- LAINAKANNAN MUUTOKSET</b>		
- OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSET		
- MUUT MAKSUVALMIUDEN MUUTOKSET	138 839,69	-93 286,82
-Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutos	-30 699,41	-122 076,26
- Vaihto-omaisuuden muutos		
- Saamisten muutos	125 527,41	-142 817,91
- Korottomien velkojen muutos	44 011,69	171 607,35
<b>--- RAHOITUKSEN RAHAVIRTA</b>	<b>138 839,69</b>	<b>-93 286,82</b>
- Rahavarat 31.12.	2 263 979,63	1 778 251,76
- Rahavarat 1.1.	1 778 251,76	1 855 192,87
<b>-- RAHAVAROJEN MUUTOS</b>	<b>485 727,87</b>	<b>-76 941,11</b>

Taulukko 23. Kainuun liiton rahoituslaskelma

### 7.3 Kainuun liiton tase

Kainuun liiton tase 31.12.2022 ja 31.12.2021					
	2022	2021		2022	2021
<b>VASTAAVAA</b>			<b>VASTATTAVAA</b>		
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>			<b>OMA PÄÄOMA</b>		
Sijoitukset			2000 Peruspääoma	-467 268,63	-467 268,63
1208-1: Muut osakkeet ja osuudet	859 170,89	859 170,89	Peruspääoma yht.	-467 268,63	-467 268,63
Sijoitukset yht.	859 170,89	859 170,89	2030 Kainuun tulevaisuusrahasto	-209 017,11	-49 621,95
			Muut omat rahastot yht.	-209 017,11	-49 621,95
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT YHT.</b>	<b>859 170,89</b>	<b>859 170,89</b>			
			Ed. tilikausien ylijäämä (alijäämä)		
<b>TOIMEKSIANTOJEN VARAT</b>			2040 Ed. tilikausien ylijäämä (alijäämä)	-1 136 317,87	-1 281 389,16
1421-1: Valtion toimeksiannot			2050 Tilikauden ylijäämä (alijäämä)		
Valtion toimeksiannot yht.	3 655 755,15	2 282 987,17	TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ/ALIJÄÄMÄ	-387 493,02	-54 928,71
<b>TOIMEKSIANTOJEN VARAT YHT.</b>	<b>3 655 755,15</b>	<b>2 282 987,17</b>	<b>OMA PÄÄOMA YHT.</b>	<b>-2 200 096,63</b>	<b>-1 853 208,45</b>
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>			<b>TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT</b>		
Saamiset			2221-22 Valtion toimeksiannot yht.	-3 655 856,97	-2 283 788,40
Lyhytaikaiset saamiset			2377-23 Muut toimeksiannot yht.	-418 630,86	-448 630,86
Myyntisaamiset			<b>TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT YHT.</b>	<b>-4 074 487,83</b>	<b>-2 732 419,26</b>
1730 Myyntisaamiset	280 847,73	300 506,86			
1782 Palkkaennakot	0,00	616,50	<b>VIERAS PÄÄOMA</b>		
1814 ALV saatava	23 173,42	58 531,37	Pitkäaikainen vieras pääoma		
Muut saamiset			2468 Muut velat muille	-272 136,86	-272 136,86
1826 Siirtosaamiset muilta	5 177,02	25 314,68			
1828 Projektisaamiset	0,00	49 756,17	Lyhytaikainen vieras pääoma		
Siirtosaamiset yhteensä	5 177,02	75 070,85	Ostovelat		
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	309 198,17	434 725,58	2545 Ostovelat	-130 734,04	-72 014,30
			2548 Ostovelat muut	38 693,79	39 893,52
			Ostovelat yht.	-92 040,25	-32 120,78
Rahat ja pankkisaamiset			Liittymismaksut ja muut velat		
1930 Rahat ja pankkisaamiset yht.	2 263 979,63	1 778 251,76	2560 Ennakonpidätysvelka	-43 019,69	-46 485,55
			2561 Sosiaaliturvamaksuvelka	-1 839,30	-1 946,28
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT YHT.</b>	<b>2 573 177,80</b>	<b>2 212 977,34</b>	2563 Ay-jäsenmaksut	-400,04	-432,74
			Liittymismaksut ja muut velat yht.	-45 259,03	-48 864,57
<b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>7 088 103,84</b>	<b>5 355 135,40</b>	Siirtovelat		
			Lomapalkkajaksotus		
			2800 Lomapalkkajaksotus	-278 512,87	-312 678,01
			Lomapalkkajaksotus yht.	-278 512,87	-312 678,01
			Muut siirtovelat		
			2806 Muut siirtovelat muille	-1 091,89	-46 597,45
			2810 Saadut ennakot: projektirahoitus	-82 500,00	-11 054,49
			2830 TA-KuEL palkkaperusteinen	-33 462,88	-33 423,00
			2835 TA taloudellinen tuki	-515,11	-554,60
			2836 TA työttömyysvakuutusmaksu	-1 561,27	-1 702,79
			2837 TA tapaturmavakuutusmaksu	-1 755,40	-5 607,34
			2843 TT työttömyysvakuutusmaksu	-4 683,82	-4 767,80
			Muut siirtovelat yht.	-125 570,37	-103 707,47
			Siirtovelat yht.	-404 083,24	-416 385,48
			Lyhytaikainen vieras pääoma	-541 382,52	-497 370,83
			<b>VIERAS PÄÄOMA YHT.</b>	<b>-813 519,38</b>	<b>-769 507,69</b>
			<b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>-7 088 103,84</b>	<b>-5 355 135,40</b>

Taulukko 24. Kainuun liiton tase

### 7.4 Jäsenkuntien maksuosuudet vuonna 2022

JÄSENKUNTIEN MAKSUOSUUSLASKELMA VUODELLE 2022 v. 2020 ASUKASLUVUN PERUSTEELLA							
Kunta	Asukasluku vuonna 2019	Asukasluku vuonna 2020	Maksuosuus 2020 euroa	Maksuosuus 2021 euroa	Maksuosuus 2022 euroa	Muutos euroa	%:ia koko maksuosuudesta
Hyrnsalmi	2 271	2 199	77 247	76 885	80 306	3 421	3,1 %
Kajaani	36 709	36 567	1 236 715	1 242 972	1 335 402	92 430	51,0 %
Kuhmo	8 190	8 042	282 254	280 008	293 688	13 680	11,2 %
Paltamo	3 273	3 235	114 077	112 151	118 140	5 989	4,5 %
Puolanka	2 528	2 491	88 638	87 307	90 970	3 663	3,5 %
Ristijärvi	1 272	1 235	43 738	43 301	45 101	1 800	1,7 %
Sotkamo	10 336	10 301	346 150	349 262	376 186	26 924	14,4 %
Suomussalmi	7 727	7 594	267 375	264 308	277 328	13 020	10,6 %
<b>Yhteensä</b>	<b>72 306</b>	<b>71 664</b>	<b>2 456 194</b>	<b>2 456 194</b>	<b>2 617 121</b>		<b>100 %</b>

Taulukko 25. Jäsenkuntien maksuosuudet vuonna 2022



## 8 TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

### 8.1 Tilinpäätöksen liitetietoja koskevat säännökset ja ohjeet

Kuntalain (410/2015) 13 luvun 113 §:ssä on säädetty kunnan ja kuntayhtymän tilinpäätöksestä. Kunnan tilinpäätökseen kuuluvat tase, tuloslaskelma, rahoituslaskelma ja niiden liitteenä olevat tiedot sekä talousarvion toteutumisvertailu ja toimintakertomus. Tilinpäätöksen tulee antaa oikeat ja riittävät tiedot kunnan tuloksesta, taloudellisesta asemasta ja rahoituksesta sekä toiminnasta. Tätä varten tarpeelliset lisätiedot on ilmoitettava liitetiedoissa (Kuntalaki 13 luku 113 § ja Kirjanpitolaki 3 luku 2 §). Liitetiedoilla tarkoitetaan KPL 3:1.1 §:n 4. kohdan mukaan taseen, tuloslaskelman ja rahoituslaskelman liitteenä ilmoitettavia tietoja. Kunnan liitetiedoista on säännelty yksityiskohtaisemmin kuntalain nojalla annetussa asetuksessa kunnan tilinpäätöksessä esitettävistä liitetiedoista (525/2020). Asetuksessa ei ole kunnan rahoituslaskelmaa koskevia liitetietovaatimuksia. Kirjanpitolain ja kuntalain kirjanpitoa ja tilinpäätöstä koskevien säännösten soveltamisesta antaa ohjeita ja lausuntoja kirjanpitolautakunnan kuntajaosto (Kuntalaki 13 luku 112 §). Sen antamat ohjeet ja lausunnot ohjaavat kuntien ja kuntayhtymien hyvää kirjanpitoa. Tilinpäätöksen liitetietojen tarkoituksena on täydentää laskelmien muodossa esitettyä tilinpäätösinformaatiota oikean ja riittävän kuvan antamiseksi tuloksesta, taloudellisesta asemasta ja rahoituksesta sekä toiminnasta.

### 8.2 Liitetietojen ryhmittely

Kirjanpitolautakunnan kuntajaoston yleisohje kunnan ja kuntayhtymän tilinpäätöksen liitetiedoista perustuu kuntalain nojalla annettuun asetukseen (525/2020) kunnan tilinpäätöksessä esitettävistä tiedoista.

Kunnan tilinpäätöksen liitetiedot ryhmitellään tilinpäätöksessä

- tilinpäätöksen laatimista
- tilinpäätöksen esittämistapaa
- tuloslaskelmaa
- taseen vastaavia ja vastattavia
- vakuuksia, vastuusitoumuksia ja taseen ulkopuolisia järjestelyjä
- henkilöstöä, tilintarkastajan palkkioita ja intressitahotapahtumia koskeviin liitetietoihin.

### 8.3 Tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot

#### 8.3.1 Kuntayhtymän tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot

1. Pysyvät vastaavat on merkitty taseeseen hankintamenoa vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla ja investointimenoihin saaduilla rahoitusosuuksilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu ennalta laaditun poistosuunnitelman mukaisesti. Poistosuunnitelman mukaiset suunnitelmapoistojen laskentaperusteet on esitetty tuloslaskelman liitetiedoissa kohdassa pysyvien vastaavien liitetiedot.

Pysyvien vastaavien sijoitusluonteiset erät on merkitty taseeseen hankintamenoa tai sitä alempana todennäköiseen luovutushintaan.

Kainuun liitolla ei ole vaihto-omaisuutta.

Rahoitusomaisuus: saamiset on merkitty taseen nimellisarvoon tai sitä alempana todennäköiseen arvoon.

2. Tuloslaskelma ja tase ovat kuntajaoston ohjeiden mukaisia. Niiden esittämistapaa ei ole muutettu edellisestä.
3. Tilinpäätös ei sisällä edelliseen tilikauteen liittyviä oikaisuja.
4. Tilinpäätös on vertailukelpoinen edellisen tilikauden kanssa.
5. Tilinpäätös ei sisällä edelliseen tilikauteen kohdistuvia tuottoja, kuluja tai virheiden korjauksia.

### 8.3.2 Kunnan tilinpäätöksen esittämistapaa koskevat liitetiedot

Kainuun liiton tuloslaskelman tai taseen esittämistapaa ei ole muutettu edellisestä tilikaudesta eikä ole tehty oikaisuja edelliseltä tilikaudelta esitettäviin tietoihin. Edellistä tilikautta koskevat tiedot ovat vertailukelpoisia päättyneen tilikauden tietojen kanssa.

### 8.3.3 Konsernitilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot

#### Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet:

Kainuun liitto kuntayhtymään ei kuulu konsernia muodostavia yhteisöjä.

### 8.4 Tuloslaskelmaa koskevat liitetiedot

6. Toimintatuotot kuntayhtymän määrittelemänä tehtäväkokonaisuuksina:

LIITETIETO 6	2022	2021
Vastuualueet:		
Elinkeinot ja aluekehitys	172 847,72	99 457,35
Alueidenkäyttö	1 730,00	14 641,48
Hallintopalvelut	133 518,70	75 595,47
Luottamushenkilöhallinto	2 634 513,51	2 456 185,00
Projektit	508 759,34	956 295,42
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>3 451 369,27</b>	<b>3 602 174,72</b>

7. Kainuun liitolla ei ole verotuloja.
8. Kainuun liitolla ei ole valtionosuustuloja.
9. Palvelujen ostot eriteltyinä asiakaspalvelujen ostoihin ja muiden palvelujen ostoihin:

LIITETIETO 9	2022	2021
Asiakaspalvelujen ostot		
Muiden palvelujen ostot	969 110,22	1 206 494,76
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>969 110,22</b>	<b>1 206 494,76</b>

10. Kainuun liitolla ei ole valtuustoryhmien toimintaedellytysten tukemiseksi annettuja tukia valtuustoryhmille.
11. Selvitys suunnitelman mukaisten poistojen perusteista ja niiden muutoksista.

Poiston alaisten hyödykkeiden poistojen määrittämiseen käytetään ennalta laadittua maakuntavaltuuston 17.12.2012 hyväksymää poistosuunnitelmaa. Suunnitelman mukaiset poistot lasketaan aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden hankintamenoista arvioidun taloudellisen käyttöiän mukaan. Kainuun liitolla ei ole tilivuoden 2020 aikana poiston alaista pysyvien vastaavien omaisuutta.

Poistoajat on määritelty erikseen 31.12.2012 hankittujen pysyvien vastaavien ja erikseen 01.01.2013 alkaen hankittavien pysyvien vastaavien omaisuuserien osalta.

Poistoajat ja niitä vastaavat vuotuiset poistoprosentit sekä poistomenetelmät ovat:

## PYSYVIEN VASTAAVIEN JA MUIDEN PITKÄVAIKUTTEISTEN MENOJEN POISTOSUUNNITELMA

Poistotapa				
T= tasapoisto				
J= jäännösarvopoisto				
<b>AINEETTOMAT HYÖDYKKEET</b>	Poistoaika			Poistotapa
<b>Aineettomat oikeudet</b>				
Tietokoneohjelmistot	3		3	T
Tietokoneohjelmistot	5		3	T
Muut aineettomat oikeudet	5		5	T
<b>Muut pitkävaikutteiset menot</b>				
Perustamis- ja järjestelymenot	5		3	T
Tutkimus- ja kehittämismenot	3		3	T
Vuokrahuoneistojen perusparannukset	5		3	T
Vuokrahuoneistojen perusparannukset	10		3	T
Muut pitkävaikutteiset menot	5		3	T
<b>Ennakkomaksut</b>	ei poistoa		ei poistoa	
<b>AINEELLISET HYÖDYKKEET</b>				
<b>Maa- ja vesialueet</b>	ei poistoa		ei poistoa	
<b>Rakennukset ja rakennelmat</b>				
Asuinrakennukset				T
Sairaalarakennukset				T
Hallinto- ja toimistorakennukset				T
Huolto- yms. Rakennukset				T
Kehitysvammahuollon rakennukset				T
Vapaa-ajan rakennukset				T
Muut rakennukset ja rakennelmat				T
<b>Kiinteät rakenteet ja laitteet</b>				
Puhelinkeskukset ja telailaitteet				T
Kulunvalvonta ja -ohjauslaitteet				T
Muut kiinteät laitteet				T
Muut kiinteät laitteet				T
Muut kiinteät laitteet				T
Muut kiinteät laitteet (paikoitukset, käytetty aiemmin) (20)				T
<b>Kuljetusvälineet</b>				
Henkilö- ja pakettiautot				T
Trukit ja vaunut				T
<b>Lääkintalaitteet</b>				
Röntgenlaitteet				T
Röntgenlaitteet				T
Röntgenlaitteet				T
Laboratoriolaitteet				T
Laboratoriolaitteet				T
Laboratoriolaitteet				T
Muut lääkintälaitteet				T
Muut lääkintälaitteet				T
Muut lääkintälaitteet				T
Muut lääkintälaitteet				T
<b>Koneet ja kalusto</b>				
ATK -laitteet ja toimistotarvikkeet				T
ATK -laitteet ja toimistotarvikkeet				T
Muut koneet, laitteet ja kalusto				T
Muut koneet, laitteet ja kalusto				T
Muut koneet, laitteet ja kalusto				T
<b>Muut aineelliset hyödykkeet</b>				
Luonnonvarat	ei poistoa		ei poistoa	
Taide- ja arvoesineet	ei poistoa		ei poistoa	
Keskeneräiset työt	ei poistoa		ei poistoa	
<b>Pysyvien vastaavien sijoitukset</b>				
Osakkeet	ei poistoa		ei poistoa	

Kainuun liitolla ei ole ollut tilivuoden 2022 aikana investointeja eikä poistonalaista pysyvien vastaavien omaisuutta.

12. Kainuun liiton tuottoihin ja kuluihin ei sisälly pakollisten varausten muutoksia.
13. Muihin tuottoihin ja kuluihin ei sisälly olennaisia pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutusvoittoja ja -tappioita.
14. Satunnaisiin tuottoihin ja kuluihin sisältyviä eriä ei ole.
15. Kainuun liiton korkotuotot ja peruspääoman korkotuotot:  
Peruspääoman korot ja pääomien korkotuotot jaoteltuna jäsenkunnittain on esitelty myöhemmin liitetietojen kohdan 33 taulukoissa. Vuoden 2022 osalta kunnille ei maksettu peruspääoman korkoja, koska korko on negatiivinen.
16. Kainuun liitolla ei ole poistoerojen muutoksia.

## 8.5 Tasetta koskevat liitetiedot

### 8.5.1 Taseen vastaavia koskevat liitetiedot

17. Kainuun liitto ei ole laskenut liikkeelle lainoja, eikä ole siten aktivoinut laskemisesta aiheutuneita kuluksi kirjaamattomia menoja ja pääomalennuksia.
18. Kainuun liitto ei ole tehnyt arvonorotuksia.
19. Tiedot pysyvistä vastaavista tase-eräkohtaisesti:

#### PYSYVÄT VASTAAVAT

##### LIITETIETO 19

	Aineelliset hyödykkeet		Yhteensä
	Sijoitukset	Ennakkomaksut	
Poistamaton hankintameno 1.1.	859 170,89	0,00	859 170,89
Lisäykset tilikauden aikana	0,00	0,00	
Rahoitusosuudet tilikaudelle	0,00	0,00	
Vähennykset tilikaudella	0,00	0,00	
Siirrot erien välillä	0,00	0,00	
Tilikauden poisto	0,00	0,00	
Arvonlennukset ja niiden palautukset	0,00	0,00	
Poistamaton hankintameno 31.12.	859 170,89	0,00	859 170,89
Arvonkorotukset	0,00	0,00	
Valmis käyttöomaisuus	859 170,89	0,00	859 170,89
Keskeneräinen käyttöomaisuus	0,00	0,00	
Kirjanpitoarvo 31.12.	859 170,89	0,00	859 170,89
Olennot lisäpoistot	0,00	0,00	
<b>Käyttöomaisuus yhteensä 31.12.</b>	<b>859 170,89</b>	<b>0,00</b>	<b>859 170,89</b>

#### Omistuksia muissa yhteisöissä koskevat liitetiedot

20. Kainuun liitolla ei ole määrääviä omistusosuuksia tytäryhteisöissä, yhdistyksissä ja säätiöissä.
21. Kainuun liitto kuntayhtymä ei ole jäsenenä muissa kuntayhtymissä.
22. Kainuun liitolla ei ole yhteisyhteisöjä eikä omistusyhteisyhteisöjä.
23. Tiedot pitkä- ja lyhytaikaisista saamisista:

<b>LIITETIETO 23</b>	<b>31.12.2022</b>	<b>31.12.2021</b>
Lyhytaikaiset saamiset		
Muilta:		
Myyntisaamiset, muut	280 847,73	300 506,86
Muut saamiset, ALV-saamiset verovirastolta,	23 173,42	59 147,87
Muut siirtosaamiset	5 177,02	75 070,85
Ennakkomenot	0,00	0,00
<b>Saamiset yhteensä</b>	<b>309 198,17</b>	<b>434 725,58</b>

Kainuun liitolla ei ole pitkäaikaisia saamisia.

24. Siirtosaamisiin sisältyvät olennaiset erät:

<b>LIITETIETO 24</b>	<b>31.12.2022</b>	<b>31.12.2021</b>
<b>SIIRTOSAAMISTEN OLENNAISET ERÄ</b>		
Lyhytaikaiset siirtosaamiset:		
Projektisaamiset	0,00	49 756,17
Kela, työpaikkaterveydenhuollon korvaus	5 175,60	4 970,40
Muut siirtosaamiset yhteensä	1,42	20 344,28
Ennakkomenot		
<b>Lyhytaikaiset siirtosaamiset yhteensä</b>	<b>5 177,02</b>	<b>75 070,85</b>

### 8.5.2 Taseen vastattavia koskevat liitetiedot

25. Tase-eräkohtainen erittely oman pääoman erien lisäyksistä ja vähennyksistä sekä siirroista näiden erien välillä tilikauden aikana:

<b>LIITETIETO 25</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
<b>OMA PÄÄOMA</b>		
Peruspääoma 1.1.	467 268,63	467 268,63
Lisäykset tilikaudella		
Vähennykset tilikaudella		
Peruspääoma 31.12.	467 268,63	467 268,63
Muut omat rahastot 1.1.	49 621,95	88 204,95
Lisäykset tilikaudella	232 000,00	30 000,00
Vähennykset tilikaudella	-72 604,84	-68 583,00
Muut omat rahastot yhteensä 31.12.	209 017,11	49 621,95
Edellisten tilikausien ylijäämä 1.1.	1 281 389,16	1 180 091,08
Edellisten tilikausien ylijäämä 31.12.	1 136 317,87	1 281 389,16
Tilikauden ylijäämä/alijäämä	387 493,02	54 928,71
<b>Oma pääoma yhteensä 31.12.</b>	<b>2 200 096,63</b>	<b>1 853 208,45</b>

Jäsenkunnat	Peruspääoma 31.12.2022	osuus %
<b>Hyrnsalmi</b>	14 345,15	3,07
<b>Kajaani</b>	238 447,18	51,03
<b>Kuhmo</b>	52 427,54	11,22
<b>Paltamo</b>	21 073,81	4,51
<b>Puolanka</b>	16 260,95	3,48
<b>Ristijärvi</b>	8 037,02	1,72
<b>Sotkamo</b>	67 146,50	14,37
<b>Suomussalmi</b>	49 530,47	10,60
<b>Yhteensä</b>	<b>467 268,62</b>	<b>100,00</b>

MUUT OMAT RAHASTOT		
<b>201516 Kainuun tulevaisuusrahasto</b>	<b>Alkusaldo</b>	<b>-49 621,95</b>
Boreal Picture		10 000,00
Image Club Oy		3 000,00
TorniEero		9 104,84
Image Club Oy		3 000,00
Vähäsarja		1 500,00
Pääoman siirto rahastoon		-200 000,00
Win Win Design		1 500,00
Vaara-Kainuu		12 500,00
<b>Saldo 31.12.</b>		<b>-209 017,11</b>

Vuoden 2022 aikana Kainuun tulevaisuusrahastosta tehdyistä päätöksistä on maksamatta yhteensä 82 500,00 euroa.

26. Erittely poistoeroista: Kainuun liitto ei ole verotussyistä kirjannut poistoeroa.
27. Kainuun liitolla ei ole pitkäaikaiseen vieraaseen pääomaan kuuluvia velkoja.
28. Kainuun liitto ei ole laskenut liikkeelle joukkovelkakirjalainoja.
29. Kainuun liitolla ei ole pakollisia varauksia.
30. Pitkä- ja lyhytaikaisten velkojen erittely:

LIITETIETO 30	31.12.2022	31.12.2021
Lyhytaikaiset velat:		
Muille:		
Saadut ennakot	0,00	0,00
Ostovelat	92 040,25	32 120,78
Muut velat	45 259,03	48 864,57
Siirtovelat	404 083,24	416 385,48
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>541 382,52</b>	<b>497 370,83</b>

31. Kainuun liitolla ei ole sekkililimiittiä.
32. Erittely Muut velat -erän jakautumisesta liittymismaksuihin ja muihin velkoihin:

LIITETIETO 32	31.12.2022	31.12.2021
Ennakkopidätysvelka	43 019,69	46 485,55
Sosiaaliturvamaksuvelka	1 839,30	1 946,28
Ay-jäsenmaksut	400,04	432,74
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>45 259,03</b>	<b>48 864,57</b>

## 33. Siirtovelkojen olennaiset erät

<b>LIITETIETO 33</b>	<b>31.12.2022</b>	<b>31.12.2021</b>
Kainuun liiton jäsenkunnat, peruspääoman korot		
Lomapalkkavelka	278 512,87	312 678,01
Muut siirtovelat yhteensä	125 570,37	103 707,47
<b>Yhteensä</b>	<b>404 083,24</b>	<b>416 385,48</b>

Pääomien korkotuotot jaoteltuna jäsenkunnittain

<b>Jäsenkunnat</b>	<b>Peruspääoma 31.12.2022</b>	<b>%-osuus</b>	<b>Korko 2022 -0,28</b>	<b>Korko 2021 -0,03</b>
Hyrnsalmi	14 345,15	3,07	-40,60	-4,34
Kajaani	238 447,18	51,03	-674,81	-57,10
Kuhmo	52 427,54	11,22	-148,37	-14,53
Paltamo	21 073,81	4,51	-59,64	-5,37
Puolanka	16 260,95	3,48	-46,02	-4,71
Ristijärvi	8 037,02	1,72	-22,74	-2,20
Sotkamo	67 146,50	14,37	-190,02	-14,05
Suomussalmi	49 530,47	10,60	-140,17	-14,51
<b>Yhteensä</b>	<b>467 268,62</b>	<b>100,00</b>	<b>-1 322,37</b>	<b>-116,82</b>

## 8.6 Vakuuksia, vastuusitoumuksia ja taseen ulkopuolisia järjestelyjä koskevat liitetiedot

34. Kainuun liitto ei ole pantannut, kiinnittänyt tai muulla tavalla antanut omaisuutta velkojen vakuudeksi.
35. Kainuun liitto ei ole antanut vakuuksia muiden omien sitoumusten vakuudeksi.
36. Kainuun liitto ei ole antanut samaan konserniin kuuluville yhteisöjen puolesta vakuuksia.
37. Kainuun liitolla ei ole muita annettuja vakuuksia.
38. Vuokravastuut (leasing/Siemens ja Quadiant), tilanne 31.12.2022

<b>LIITETIETO 38</b>	<b>Päätymispäiv</b>	<b>Vuoden sisällä erääntyvät vastuut</b>	<b>1-5 vuoden kuluttua erääntyvät vastuut</b>	<b>Yhteensä</b>
Quadiant postimaksukone	1.10.2026	948,00	2 844,00	3 792,00
Toshiba e -STUDIO6516AC, väritoimikone	31.12.2023	3 660,00	0,00	3 660,00
Toshiba e -STUDIO6516AC, väritoimikone	31.12.2024	2 028,00	2 028,00	4 056,00
<b>Yhteensä</b>		<b>6 636,00</b>	<b>4 872,00</b>	<b>11 508,00</b>

39. Kainuun liitto ei ole antanut vastuusitoumuksia samaan konserniin kuuluvien yhteisöjen puolesta.
40. Kainuun liitto ei ole antanut muita vastuusitoumuksia.
41. Kainuun liitolla ei ole muita kuntayhtymää koskevia taseen ulkopuolisia järjestelyjä esimerkiksi kuntayhtymän taloudellisia sopimusvastuita.

## 8.7 Ympäristöasioiden harkinnanvarainen esittäminen

Kainuun liitolla ei ole esitettäviä ympäristöasioita.



## 8.8 Henkilöstöä, tilintarkastajan palkkioita ja intressitahotapahtumia koskevat liitetiedot

42. Henkilöstön lukumäärä vastuualueittain

LIITETIETO 42			31.12.2022			31.12.2021		
Vastuualue	Vakituinen	Määräaik.	Yhteensä	Vakituinen	Määräaik.	Yhteensä		
Elinkeinot ja aluekehitys	7	5	12	8	6	14		
Alueidenkäyttö	8	1	9	3	5	8		
Hallintopalvelut	3	1	4	8	1	9		
<b>Yhteensä</b>	<b>18</b>	<b>7</b>	<b>25</b>	<b>19</b>	<b>12</b>	<b>31</b>		

43. Tilikauden palkat, palkkiot, eläkekulut ja muut henkilösivukulut ovat seuraavat:

LIITETIETO 43, Henkilöstökulut	2022	2021
Palkat ja palkkiot	1 598 311,72	1 778 489,36
Eläkekulut	298 490,76	325 582,29
Muut henkilösivukulut	26 038,88	36 545,11
Henkilösivukulut yhteensä	324 529,64	362 127,40
<b>Henkilöstökulut yhteensä</b>	<b>1 922 841,36</b>	<b>2 140 616,76</b>

44. Luottamushenkilöiden palkkioista perityt ja puolueelle tai puolueyhdistykselle tilitetyt luottamushenkilömaksut:

LIITETIETO 44	2022	2021
Kainuun Kokoomus ry.	2 246,25	1 967,25
Kainuun Vasemmisto ry.	3 485,00	3 570,00
KD Oulun piiri Kainuun järjestö	91,00	58,50
Kainuun Vihreät ry.	1 281,00	729,38
Kajaanin Perussuomalaiset	384,00	188,00
Kajaanin Seudun Perussuomalaiset	490,50	508,00
Kajaanin Sosiaalidemokraatit	478,00	142,00
Keskusta Kainuun piiri	7 930,50	9 413,17
Kuhmon Perussuomalaiset	856,25	388,92
Oulun Sosiaalidemokraattien piiri	1 427,00	1 830,00
Sotkamon Perussuomalaiset	91,00	58,50
Paltamon Perussuomalaiset ry	182,00	75,00
Ylä-Kainuun perussuomalaiset	331,50	156,00
Suomen Keskustan Suomussalmen paikallisjärjestö ry	136,50	0,00
<b>Yhteensä</b>	<b>19 410,50</b>	<b>19 084,72</b>

45. Tilintarkastajan palkkiot

LIITETIETO 45	2022	2021
(KPMG Oy Ab)		
Lakisääteinen tilintarkastus	24 603,50	6 649,50
Tilintarkastajan lausunnot		
Tarkastuslautakunnan avustaminen		
Muut tilintarkastuspalkkiot		
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>24 603,50</b>	<b>6 649,50</b>



## 46. Omistuksia muissa yhteisöissä

Kainuun liitolla oli KaiCell Fibers Oy:n osakkeita 31.12.2022 15,97 %. Vuonna 2020 KaiCell Fibers Oy järjesti suunnatun osakeannin, johon myös Kainuun liitto osallistui merkitsemällä 1. päätöksen mukaisesti 15 000 eurolla 30 000 osaketta (maksettu 01.11.2020 mennessä) ja toisen päätöksen mukaisesti 15 000 eurolla 30 000 osaketta (maksettu 11.01.2023). Suunnatun osakeannin osakkeiden rekisteröinnin jälkeen Kainuun liitolla tulee olemaan 12,48 %:n omistus KaiCell Fibers Oy:stä.

Muu intressitahoa koskeva tieto

Ei ollut.

## LUETTELOT JA SELVITYKSET

<b>4.1 Luettelo käytetyistä kirjanpito- ja säilytysmuoto</b>		
		Säilytysmuoto
Pääkirjanpito	Päiväkirja	sähköinenarkisto
	Pääkirja	sähköinenarkisto
Osakirjanpidot	Palkkakirjanpito:	
	- ansioerittely	sähköinenarkisto
	- palkkalaskelmat	sähköinenarkisto
	vuosilistaus verottajalle	sähköinenarkisto
	Ostoreskontra:	
	- toimittajat, avoimet erät	sähköinenarkisto
	Myyntireskontra:	
	- asiakkaat, avoimet erät	sähköinenarkisto
	Varastokirjanpitojärjestelmä:	
	- inventaarioluettelo	sähköinenarkisto
Käyttöomaisuus-		
kirjanpito	Tapahtumaluettelo	sähköinenarkisto
	Poistoluettelo	sähköinenarkisto
Tilinpäätös	Tase-erittelykirjat	sidottu kirja

<b>Käytetyt tosittelajit 2022</b>	
<b>Tlaji</b>	<b>Nimi</b>
10	Kassatositteet
30	Pankkitositteet
31	Salaiset ostolaskut P2P
32	Ostolaskut P2P
33	Ostolaskut muista järj.
34	Hyvitysten kohdistus OSRE
35	Ostolaskujen maksut
36	Ostolaskut käsin tallennetut
40	Myren viitesuoritukset
41	Myre käsintallennetut suoritukset
42	Intime yleislaskutus
44	Intime Web-laskutus hetilasku
46	Viitesuoritukset/Perintätsto
47	Myre enn.ja maksumäär.kohdistus
48	Sopimuslaskutus
49	Korkolaskut
59	Konvertoidut avoimet laskut
63	eMemo Payments Aico
70	Sisäiset laskut
77	SIS Web-muistiotositteet
78	Sis.laskutus Intime/P2P
80	Web-muistiotosite
81	Käsinkirjatut muistiotositteet
82	Matkalaskut M2
83	Yleismuistiot MYRE
84	Palkkatositteet
85	Luottotappiot
86	Hyvitysten kohdistus MYRE
87	Sumu-poistot
88	Käyttöomaisuuden luovutukset
89	Poistoeron muutokset
90	Vyörytykset
91	Kirjanpidon laskennalliset
92	Kirjanpidon automaattikirjaukset
93	Sisäisenlaskennan laskennalli
94	Sisäisenlaskennan automaattik
95	Jaksotukset
96	Kirjanpidon tulos
97	Kirjanpidon tulos laskennallin
98	Sisäisenlaskennan tulos
99	Sisäisen laskennan tulos laske
T1	Tilinpäätösarvio

## ALLEKIRJOITUKSET JA MERKINNÄT

Tilinpäätöksen allekirjoitukset

Kainuun maakuntahallitus

_____	_____
_____	_____
_____	_____
_____	_____
_____	_____
_____	_____
_____	_____

Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Kajaanissa \_\_\_\_/\_\_\_\_ 2023

KPMG Oy Ab, tilintarkastusyhteisö

\_\_\_\_\_  
Antti Kääriäinen  
KHT tilintarkastaja

## LIITE 1: HALLINTO JA HENKILÖSTÖ

### Luottamushenkilöhallinto

<b>Maakuntavaltuusto 13.09.2021 alkaen</b>	
Arffman Valtteri	Kajaani
Enroth Paavo	Kajaani
Hatva Teuvo	Kajaani
Heikkinen Aila	Kuhmo
Hekkala Heikki	Kajaani
Huotari Riikka	Sotkamo
Immonen Marjatta	Kajaani
Kangasharju Marjo	Kajaani
Karjalainen Tuukka	Kajaani
Karppinen Veli-Matti	Kajaani
Kemppainen Tuovi	Suomussalmi
Keränen Silja	Kajaani
Korhonen Hannu	Sotkamo
Korhonen Mari	Ristijärvi
Kortelainen Juha, <b>I vpj. 22.12.2021 alkaen</b>	Hyrynsalmi
Korvajärvi Tuula	Paltamo
Kuvaja Karoliina	Kajaani
Kyllönen Jaakko	Kuhmo
Kyllönen Sari	Kajaani
Liikanen Anu	Puolanka
Lämpsä Jouni	Kajaani
Nykänen Kati	Hyrynsalmi
Pakkala-Juntunen Sanna	Kajaani
Partanen Minna	Kajaani
Polvinen Mikko, <b>pj.</b>	Kuhmo
Pyykkönen Jari-Pekka	Paltamo
Pääkkönen Matti	Kuhmo
Pöllänen Tuija	Kajaani
Rajala Seppo	Puolanka
Seppänen Juhani, <b>II vpj.</b>	Suomussalmi
Sorvari Yrjö	Sotkamo
Sotala Anssi	Ristijärvi
Säkkinen Timo	Suomussalmi
Toivanen Pinja, <b>I vpj. 22.12.2021 saakka</b>	Sotkamo
Veteläinen Milla	Suomussalmi
Malinen Pentti	Kainuun liitto
Halonen Paula, <b>siht.</b>	Kainuun liitto

<b>Maakuntahallitus</b> 13.09.2021 alkaen	
Aavakare Eila, <b>I vpj.</b>	Kajaani
Heikkinen Salla	Ristijärvi
Huttu-Juntunen Terttu	Suomussalmi
Kaikkonen Vesa	Kajaani
Kemppainen Esa	Hyrnsalmi
Oikarinen Markku, <b>II vpj.</b>	Kajaani
Pääkkönen Kari, <b>pj.</b> (28.03.2022 saakka)	Sotkamo
Rautiainen Esko	Puolanka
Rimpiläinen Anni	Kajaani
Saastamoinen Jyri	Paltamo
Seppänen Sakari, <b>pj.</b> (28.02.2022 alkaen)	Sotkamo
Tervonen Miariikka	Kajaani
Vilén Seppo	Kuhmo
Malinen Pentti	Kainuun liitto
Halonen Paula, <b>siht.</b>	Kainuun liitto

<b>Tarkastuslautakunta</b> 13.09.2021 alkaen	
Hekkala Heikki	Kajaani
Karjalainen Tuukka	Kajaani
Karppinen Veli-Matti	Kajaani
Keränen Silja, <b>pj.</b>	Kajaani
Korvajärvi Tuula, <b>vpj.</b>	Paltamo
Pakkala-Juntunen Sanna	Kajaani
Pyykkönen Jari-Pekka	Paltamo
Halonen Paula, <b>siht.</b>	Kainuun liitto

<b>Maakunnan yhteistyöryhmä (MYR)</b> 11.10.2021 alkaen	
Seppänen Sakari, <b>pj.</b> 28.03.2022 alkaen)	Sotkamo
Pääkkönen Kari, <b>pj.</b> (28.03.2022 saakka)	Sotkamo
Kemppainen Esa	Hyrnsalmi
Hatva Teuvo	Kajaani
Polvinen Mikko	Kuhmo
Karjalainen Anita	Paltamo
Rajala Seppo	Puolanka
Heikkinen Salla	Ristijärvi
Komulainen Jani (03.05.2022 alkaen)	Sotkamo
Niemelä Anniina	Suomussalmi
Korhonen Jaana, <b>I vpj.</b>	Kainuun ELY-keskus
Loukasmäki Pasi (24.01.2022 saakka)	Kainuun ELY-keskus
Knuutinen Pekka (24.01.2022 alkaen)	Kainuun ELY-keskus
Myllyoja Sari	Kainuun ELY-keskus
Virtasalo Eija 21.01.2022 saakka)	Pohjois-Pohjanmaan ELY-keskus
Loukasmäki Pasi (21.01.2022 alkaen)	Pohjois-Pohjanmaan ELY-keskus
Mikkonen Tuomo	Suomen Metsäkeskus
Heiskanen Miikka-Aukusti	SAK:n ammatillinen paikallisjärjestö
Törrö Tiina	STTK
Moilanen Jani	Kauppakamari/Kajaanin osasto
Tervonen Anu, <b>III vpj.</b>	Kainuun Yrittäjät ry
Karjalainen Markku	MTK-Pohjois-Suomi/Kajaanin toimisto
Lyytikäinen Lasse	Kainuun järjestöasiain neuvottelukunta

<b>Asiantuntijat:</b>	
Savolainen Terttu	Pohjois-Suomen aluehallintovirasto
Kostamo Katri	ProAgria Kainuu
Virtanen Vesa	Kajaanin yliopistokeskus
Tuominen Anssi (21.02.2022 saakka)	Koulutusliikelaitos KAO
Kuosmanen Anu (21.02.2022 alkaen)	Koulutusliikelaitos KAO
Keränen Mikko	Kajaanin Ammattikorkeakoulu Oy
Leppänen Risto (liikenne vastuualue)	Pohjois-Pohjanmaan ELY-keskus (liikenne vastuualue)
Tolvanen Anne	Luonnonvarakeskus LUKE
Malinen Pentti	Kainuun liitto
Ponnikas Jouni	Kainuun liitto
Paloniemi Oili, <b>siht.</b>	Kainuun liitto

<b>Maakunnan yhteistyöryhmän sihteeristö (MYRS)</b>	
Haverinen Matti	Kainuun ELY-keskus
Karjalainen Sanna (poissa 07.09.2022-05.03.2023), tilalla Summanen Mervi	Pohjois-Pohjanmaan ELY-keskus
Koskelo Annukka	Pohjois-Pohjanmaan ELY-keskus
Malinen Pentti, <b>pj.</b>	Kainuun liitto
Määttä Juha	Kainuun ELY-keskus
Möttönen Mari	Kainuun ELY-keskus
Paloniemi Oili, <b>siht.</b>	Kainuun liitto
Piirainen Verna	Pohjois-Pohjanmaan ELY-keskus
Ponnikas Jouni	Kainuun liitto
Ristioja Anne	Kainuun ELY-keskus
Sukuvaara Katja (virkavapaalla), Roman Gokkoev (14.03.2022-31.12.2023)	Kainuun liitto

<b>Nuorisovaltuusto 10/2021-08/2022</b>	
Kyllönen Jonna, <b>pj.</b>	Kajaani
Korhonen Juuso, <b>I vpj.</b>	Sotkamo
Heikkinen Maire, <b>II vpj.</b>	avoin paikka
Kempainen Nelly, <b>III vpj.</b>	Puolanka
Seppänen Suvi	Hyrnsalmi
Piirainen Anni	Kuhmo
Kilpiäinen Leevi	Paltamo
Piipponen Irene	Ristijärvi
Vasunta Onni-Lenni	Suomussalmi
Hirsimäki Emma	KAMK opiskelijakunta, KAMO
Kärkkäinen Henna Emilia	KAO oppilaskunta
Karjalainen Fanni, <b>siht.</b>	avoin paikka
Tervo Anna	avoin paikka
Österberg Venla	avoin paikka

<b>Johtoryhmä</b>	
Malinen Pentti, <b>pj.</b>	maakuntajohtaja
Ponnikas Jouni	aluekehitysjohtaja
Halonen Paula	hallintojohtaja
Schroderus Sanna	suunnittelujohtaja
Aalto Johannes	viestintä- ja markkinointipäällikkö (01.03.2022 alkaen)
Mikkonen Salli, <b>siht.</b>	johdon assistentti (Kainuun hyvinvointialueen valmistelukoordinaattorina 15.10.2021- 31.12.2022, 80 %)
Korhonen Sinikka, <b>siht.</b>	palvelusihteeri (siht. 13.12.2021- 31.12.2022)
Sormunen Henna	erityisasiantuntija, henkilöstön edustaja (01.10.2021-11.08.2022)
Kantola Sini	aluesuunnitteluasiantuntija, henkilöstön edustaja (11.08.-18.12.2022)
Korhonen Arja	viestintäasiantuntija, henkilöstön edustaja, vara

<b>Mainetiimi</b>	
Aalto Johannes, <b>pj.</b> , 01.03.2022 alkaen	Kainuun liitto
Bisi Päivi	Kainuun Sanomat
Haapalainen Sami	Puolangan kunta
Hanhela Heidi	Sotkamon kunta
Horttanainen Pekka (29.04.2022 alkaen)	Kuhmon kaupunki
Hämäläinen Risto	Kajaanin kaupunki
Härkönen Minna	Paltamon kunta
Jansson Oiva	Ristijärven kunta
Kallunki Jonna	Kajaanin kaupunki
Karvonen Marko	Sotkamon kunta
Keränen Heimo	Hyrnsalmen kunta
Keränen Tanja	Kajaanin ammattikorkeakoulu
Komulainen Minna	Kainuun liitto
Korhonen Milja	Kajaanin kaupunki
Korhonen Salla	Paltamon kunta
Hynynen Sinikka, <b>siht.</b> , (13.12.2021- 31.12.2022)	Kainuun liitto
Laukkanen Aija	Sotkamon kunta
Linjala Hanna	Kajaanin ammattikorkeakoulu
Loukusa Kristi	RekryKainuu -hanke, Kainuun ELY- keskus
Maaninka Jonne	Suomussalmen kunta
Malinen Pentti, <b>pj.</b> , (28.02.2022 saakka)	Kainuun liitto
Mikkonen Salli	Kainuun liitto (Kainuun hyvinvointialueen valmistelukoordinaattorina 15.10.2021- 31.12.2022, 80 %)
Mikkonen Tuomo	Metsäkeskus
Mäkelä Sointu	Kajaanin ammattikorkeakoulu
Määttä Tytti	Kuhmon kaupunki
Nisonen Mikko (31.10.2022 alkaen)	Kajaanin ammattikorkeakoulun opiskelijakunta, KAMO
Oksman Birit	Kara-hanke, Kainuun Yrittäjät
Pekkala Terho	Kainuun sote

Piirainen Jarkko (29.04.2022 alkaen)	Kuhmon kaupunki
Pitkänen Outi	Kainuun ELY-keskus
Ponnikas Jouni	Kainuun liitto
Pursiainen Jyrki	Kainuun sote
Roininen Katri	Kajaanin ammattikorkeakoulu
Tahvanainen Tuomo	Kainuun liitto
Tervonen Anu	Kainuun Yrittäjät
Utriainen Minna (31.03.2022 saakka)	Kainuun liitto
Ylä-Outinen Päivi (24.05.2022 saakka)	RekryKainuu -hanke, Kainuun ELY-keskus

<b>Kansainvälisten asioiden tiimi</b>	
Aalto Johannes (01.03.2022 alkaen)	
Gokkoev Roman, <b>pj.</b> (14.03.2022-31.12.2023)	
Huotari Jussi (14.01.2019-30.04.2022)	
Isojärvi Mari (01.08.2021-20.05.2022)	
Karppinen Paula	
Komulainen Minna	
Leinonen Markus (01.08.2020-30.11.2022)	
Malinen Pentti	
Moilanen Kati (01.03.2021-31.12.2022)	
Mustonen Minna, <b>siht.</b>	
Petrova Tatiana (01.06.2020-31.12.2022)	
Ponnikas Jouni	
Schroderus Sanna	
Tahvanainen Tuomo (01.02.2021-31.12.2022)	
Utriainen Minna (01.08.2021-31.03.2022)	
Vilhu Eero	
<b>Vieraat:</b>	
Aalto Kari	Brysselin EU-toimisto

<b>Laajennettu viestintätiimi</b>	
Aalto Johannes, <b>pj.</b> (01.03.2022 alkaen)	
Gokkoev Roman (14.03.2022-31.12.2023)	
Halonen Paula	
Kantola Sini (01.02.-18.12.2022)	
Komulainen Minna	
Korhonen Arja, <b>siht.</b>	
Korhonen Sinikka (13.12.2021-31.12.2022)	
Malinen Pentti	
Mustonen Minna	
Ponnikas Jouni	
Schroderus Sanna	
Sormunen Henna	
Tahvanainen Tuomo (01.02.2021-31.12.2022)	
Utriainen Minna (01.08.2021-31.03.2022)	
Vilhu Eero	



<b>Viestintätiimi</b>	
Aalto, Johannes, <b>pj.</b> (01.03.2022 alkaen)	
Gokkoev Roman (14.03.2022-31.12.2023)	
Kantola Sini (01.02.-18.12.2022)	
Komulainen Minna	
Korhonen Arja, <b>siht.</b>	
Korhonen Sinikka (13.12.2021-31.12.2022)	
Mustonen Minna	
Utriainen Minna (01.08.2021-31.03.2022)	
Vilhu Eero	

<b>Hallintotiimi</b>	
Halonen Paula, <b>pj.</b>	
Kokkonen Aila	
Korhonen Arja	
Kyllönen Kirsi	
Paloniemi Oili	
Mikkonen Salli	johdon assistentti 20 %, Kainuun hyvinvointialueen valmistelukoordinaattorina 15.10.2021-31.12.2022, 80 %
Korhonen Sinikka (13.12.2021-31.12.2022)	
Aalto Johannes (01.03.2022 alkaen)	

<b>Hanketiimi</b>	
Gokkoev Roman (14.03.2022-31.12.2023)	
Immonen Heikki	
Juntunen Martti	
Karppinen Paula	
Komulainen Minna	
Malinen Pentti	
Paloniemi Oili, <b>siht.</b>	
Ponnikas Jouni, <b>pj.</b>	
Schroderus Sanna	
Sormunen Henna	
Vilhu Eero	

<b>Ennakointi- ja seurantaryhmä</b>	
Ponnikas Jouni, <b>pj.</b>	Kainuun liitto
Sormunen Henna, <b>siht.</b>	Kainuun liitto
Karppinen Paula	Kainuun liitto
Komulainen Minna	Kainuun liitto
Vilhu Eero	Kainuun liitto
Malinen Pentti	Kainuun liitto
Hämäläinen Risto	Kajaanin kaupunki (kuntien edustaja)
Keränen Heimo	Hyrynsalmen kunta (kuntien edustaja)
Laitinen Atte	Kainuun ELY-keskus
Myllyoja Sari	Kainuun ELY-keskus

Määttä Juha	Kainuun ELY-keskus
Ristioja Anne	Kainuun ELY-keskus
Piilma Pauli	Kainuun TE-toimisto
Virtanen Vesa	Kajaanin yliopistokeskus
Keränen Mikko	Kajaanin ammattikorkeakoulu
Kuosmanen Anu	Kajaanin kaupungin koulutusliikelaitos
Pikkarainen Marita	Kainuun sote
Huovinen-Tervo Marjo	Kainuun sote
Tervonen Anu	Kainuun Yrittäjät
Leinonen Taina	Kainuu ennakoi -hanke, Kainuun ELY-keskus
Hänninen Jonna	Kainuu ennakoi -hanke, Kainuun ELY-keskus

## Kainuun liiton henkilöstö

### Vakinainen henkilöstö

AALTO, Johannes (01.03.2022 alkaen)  
FM, restonomi, viestintä- ja markkinointipäällikkö

HALONEN, Paula  
VT, OTK, KTM, tradenomi, hallintojohtaja

IMMONEN, Heikki  
HM, EU-hankekoordinaattori

JUNTUNEN, Martti  
Teknikko, maankäyttöasiantuntija

KANTOLA, Sini (01.02.2022-18.12.2022)  
FT, aluesuunnitteluasiantuntija

KARPPINEN, Paula  
FM, aluekehityspäällikkö

KOKKONEN, Aila  
Merkonomi, asianhallintasihteeri

KOMULAINEN, Minna  
TkT, KTM, MMM, aluekehitysasiantuntija

KORHONEN, Arja  
Tradenomi, viestintäasiantuntija

KYLLÖNEN, Kirsi  
Merkonomi, palvelusihteeri

MALINEN, Pentti  
FL, maakuntajohtaja

MIKKONEN, Salli  
Merkonomi, johdon assistentti  
(Kainuun hyvinvointialueen valmistelukoordinaattorina 15.10.2021-31.12.2022, 80 %)

MUSTONEN, Minna  
Tradenomi, kansainvälisten asioiden assistentti

NIKOLA-MÄÄTTÄ, Sanna (palasi vapaalta 21.08.2022 alkaen)  
liikuntatieteiden maisteri, Insinööri (ylempi AMK), suunnittelija

PALONIEMI, Oili  
Merkantti, EU-koordinaattori

PONNIKAS, Jouni  
FT, aluekehitysjohtaja

SCHRODERUS, Sanna  
FM, suunnittelujohtaja

SORMUNEN, Henna  
FM, erityisasiantuntija

SUKUVAARA, Katja  
FM, aluekehityspäällikkö

VILHU, Eero  
YTM, aluekehitysasiantuntija

**Määräaikainen henkilöstö**

CHANIOTOU, Ninetta (02.09.2019-30.04.2022)  
FM (Bachelor's degree Mathematics), projektipäällikkö

GOKKOEV, Roman (14.03.2022-31.12.2023)  
filologi, vs. aluekehityspäällikkö

HUOTARI, Jussi (14.01.2019-30.04.2022)  
YTM, projektipäällikkö

ISOJÄRVI, Mari (01.08.2021-20.05.2022)  
ympäristötekniikan insinööri, AMK, suunnittelija

KINNUNEN, Joni (25.04.2022-31.12.2023)  
kulttuurituottaja, YAMK, projektikoordinaattori

KORHONEN, Sinikka (13.12.2021-31.12.2022)  
kotitalousteknikko, palvelusihteeri

LEINONEN, Markus (01.08.2020-31.03.2022)  
DI, projektipäällikkö, projektityöntekijä

MOILANEN, Kati (01.03.2021-30.11.2022)  
tradenomi, projektisihteeri, hallintosihteeri

PETROVA, Tatiana (01.06.2020-31.12.2022)  
tradenomi, projektipäällikkö

TAHVANAINEN, Tuomo (01.03.2021-31.12.2022)  
yo-merkonomi, projektipäällikkö

**Harjoittelijat, siviilipalvelusmiehet, kesätyöntekijät**

KRIIKKULA, Tiina (05.10.2020-31.01.2022)  
suunnittelija, korkeakouluopiskelija, harjoittelija

TÖRMÄ, Teppo (01.05.2022-30.04.2023)  
suunnittelija, korkeakouluopiskelija, harjoittelija

UTRIAINEN, Minna (01.08.2021-31.03.2022)  
suunnittelija, korkeakouluopiskelija, harjoittelija

## LIITE 2: JULKAISULUETTELO

### KAINUUN LIITTO

Julkaisuluettelo 1.1.2013 alkaen

Sarja A: virallisesti hyväksytyt julkaisut

Sarja B: selvitykset ja tutkimukset

Sarja C: hallinnolliset asiakirjat

Sarja D: monistesarja

<b>Sarja A</b>		
A:1	Kainuun maakuntaohjelman toteuttamissuunnitelma eli TOTSU 2014-2015	2013
A:2	Kainuun maakuntaohjelman toimeenpanosuunnitelma eli TOPSU 2015-2016	2014
A:3	Kainuu-ohjelma	2014
A:4	Kainuun kaupan vaihemaakuntakaavan selostus	2014
A:5	Kainuun 1. vaihemaakuntakaava	2015
A:6	Viestinnän linjaukset 2016-2020	2015
A:7	Kainuun maakuntaohjelman toimeenpanosuunnitelma eli TOPSU 2016-2017	2015
A:8	Kainuun maakuntaohjelman toimeenpanosuunnitelma eli TOPSU 2017 - 2018	2016
A:9	Kainuun kaupan vaihemaakuntakaava	2016
A:10	Kainuu-ohjelma, Maakuntasuunnitelma 2035, Maakuntaohjelma 2018-2021	2017
A:11	Kainuun maakuntaohjelman toimeenpanosuunnitelma TOPSU 2019-2020 Kasvua Kainuuseen	2018
A:12	Kainuun tuulivoimamaakuntakaava	2019
A:13	Viestinnän linjaukset 2021-2024	2021
A:14	Kainuun maakuntaohjelman toimeenpanosuunnitelma eli TOPSU 2021-2022	2021
A:15	Kainuu-ohjelma (Maakuntasuunnitelma 2040 ja maakuntaohjelma 2022-2025)	2021
A:16		
<b>Sarja B</b>		
B:1	Kainuu - kaunis mutta kaukana, Kainuun maakuntakuvatutkimus	2013
B:2	Kainuun skenaariot 2035 loppuraportti	2013
B:3	Kainuun ympäristöohjelma 2020	2013
B:4	Kainuun Venäjä -strategia 2020	2013
B:5	Kainuun maakuntakaavan tuulivoimaselvityksen täydennys	2013
B:6	Kainuun kaupan palveluverkkoselvitys	2013
B:7	Selvitys Kainuun biotalouden aluetalousvaikutuksista - Kainuun biotalouden aluemallinnus. (2014) Aluekehityssäätiö & Helsingin yliopisto, Ruralia-Instituutti	2014
B:8	Kainuun maakuntakaavan seurantaraportti 2015	2015
B:9	Selvitys digitalisaation mahdollisuuksista Kainuussa. (Kainuun ennakointihanke, Ramboll Management Consulting)	2015
B:10	Kainuun tuulivoimamaakuntakaava. Vaikutukset NATURA 2000-verkoston alueisiin	2015
B:11	Ekologiset yhteydet, luontomatkailu ja hiljaiset alueet Kainuun aluekehityksessä ja maakuntakaavoituksessa. ELMA-hankkeen loppuraportti	2016

B:12	Kainuun maakunnallisesti arvokkaat rakennushistorialliset kohteet	2018
B:13	Kainuun matkailustrategia 2018–2021	2018
B:14	Kainuun liikennejärjestelmäsuunnitelma	2018
B:15	Luonnollisesti – Kainuu, Kainuun maakuntakuvatutkimus 2017	2017
B:16	Kainuun kaivannaistrategia 2019–2025	2019
B:17	Kainuun kulttuurihyvinvointisuunnitelma 2019–2022	2019
B:18	Kainuun tuulivoimamaakuntakaavan seurantaraportti	2020
B:19	Monipaikkaisuus Kainuussa	2021
B:20	Naisnäkökulmaa Kainuuseen	2021
B:21	Kainuun Venäjä -strategia 2021–2027	2021
B:22	Kainuu maakuntakuvatutkimus 2020	2021
B:23	Kainuun kulttuuriohjelma 2022–2025	2022
B:24		
<b>Sarja C</b>		
C:1	Kainuun edunajamisen hankeluettelo 2013	2013
C:2	Kainuun liiton toimintasuunnitelma ja talousarvio 2014 ja taloussuunnitelma 2014–2016	2013
C:3	Kainuun edunajamisen hankeluettelo 2014	2014
C:4	Kainuun liiton toiminta- ja taloussuunnitelma 2015–2017 ja talousarvio 2015	2014
C:5	Kainuun edunajamisen hankeluettelo 2015	2015
C:6	Talous- ja toimintasuunnitelma 2016–2018 ja talousarvio 2016	2015
C:7	Tilinpäätös ja toimintakertomus 2015	2016
C:8	Talous- ja toimintasuunnitelma 2017–2019 ja talousarvio 2017	2017
C:9	Tilinpäätös ja toimintakertomus 2016	2017
C:10	Talous- ja toimintasuunnitelma 2018–2019 ja talousarvio 2018	2017
C:11	Tilinpäätös ja toimintakertomus 2017	2018
C:12	Talousarvio vuodelle 2019, Talous- ja toimintasuunnitelma vuosille 2019–2020	2018
C:13	Tilinpäätös ja toimintakertomus 2018	2019
C:14	Talousarvio vuodelle 2020, Talous- ja toimintasuunnitelma vuosille 2020–2022	2019
C:15	Tilinpäätös ja toimintakertomus 2019	2020
C:16	Talousarvio vuodelle 2021, Talous- ja toimintasuunnitelma vuosille 2021–2023	2020
C:17	Tilinpäätös ja toimintakertomus 2020	2021
C:18	Talousarvio vuodelle 2022, Talous- ja toimintasuunnitelma vuosille 2022–2024	2021
C:19	Tilinpäätös ja toimintakertomus 2021	2022
C:20	Talousarvio vuodelle 2023, Talous- ja toimintasuunnitelma vuosille 2023–2025	2022
C:21		
<b>Sarja D</b>		
D:1	Kainuun seudullisesti merkittävät ampumaradat 2013	2013
D:2	Yhteisöllisyydellä turvallisuutta Kainuussa. Kainuun turvallisuussuunnitelma 2015–2018	2015
D:3	Vuokin reitti Vienaan toimintamalli	2017
D:4	Toisen maailmansodan sotahistoriakohteet Kainuun maakuntakaavoituksessa	2019
D:5		





Kainuun liitto  
Kauppakatu 1, 87100 Kajaani  
Puh. 040 722 0900  
S-posti [kirjaamo@kainuunliitto.fi](mailto:kirjaamo@kainuunliitto.fi)  
[www.kainuunliitto.fi](http://www.kainuunliitto.fi)